



**JAARVERSLAG 2022**  
**REDDEN IS MENSENWERK**



## KONINKLIJKE NEDERLANDSE REDDING MAATSCHAPPIJ

De KNRM redt mensen in nood op zee.  
Snel, professioneel en kosteloos.

### Beschermvrouwe:

H.K.H. Prinses Beatrix der Nederlanden

### Raad van toezicht:

Drs. F.J. (Frits) van Bruggen, *voorzitter*  
Drs. H.J. (Jeppe) Machielsen, *vice-voorzitter*  
Ing. T.E. (Thecla) Bodewes  
Drs. W. (Willem) Geerlings  
L.M.B.C. (Luzette) Kroon  
Drs. P. (Pieter) van Oord  
Ir. K. (Klaas) Visser  
Mr. E.E.U (Egbert) Vroom

### Directeur/Bestuurder:

Drs. J. (Jacob) Tas

### Postadres:

Postbus 434, 1970 AK IJmuiden

### Bezoekadres:

Haringkade 2, 1976 CP IJmuiden

### Contact

0255 54 84 54  
info@knrm.nl  
www.knrm.nl

### ING Bank:

NL40 INGB 0000 0263 63

Kamer van Koophandel: 411 99789

### Colofon

Tekst: KNRM

Foto's met veel dank aan: Karla Knol, Camjomedica, Flying Focus, Roel Ovinge, Martijn Bustin, Theo Nobel (Ameland), Matty van Wijnbergen, Dick Teske, Flying Focus, KNRM-Martijn Bustin, Ruben Snitslaar, Jan de Koning, reddingstations KNRM.



Uitgave mei 2023

In dit jaarverslag wordt verantwoording afgelegd over de activiteiten van de volgende entiteiten:

Stichting Koninklijke Nederlandse Redding Maatschappij (KNRM), inclusief haar Fondsen op Naam.

Exploitatiestichting ten behoeve van de KNRM.

KNRM BV.

Alle gevestigd te IJmuiden.

De stichting KNRM is bestuurder van de Fondsen op Naam: Stichting I.M. de Raath.

Stichting "Helden der Zeefonds - Prins der Nederlanden".

Beide statutair gevestigd te Rotterdam.

Tevens is de stichting KNRM bestuurder van:

Stichting Zuid-Hollandsche Maatschappij tot Redding van Schipbreukelingen, statutair gevestigd te Rotterdam.

Vereniging ex-reddingboten NZHRM, statutair gevestigd te Enkhuizen.

Deze rechtspersonen verrichten geen activiteiten.

### CBF erkenning

De Koninklijke Nederlandse Redding Maatschappij is door het Centraal Bureau Fondsenwerving erkend als goeddoelenorganisatie.



### Rangschikking ANBI

De KNRM is aangemerkt als een algemeen nut beogende instelling (ANBI) onder RSIN-nummer 0025.62.947 en valt als zodanig voor de betaling van schenk- en erfbelasting onder het 0%-tarief.



### Certificering ISO 9001

De KNRM is houder van het certificaat ISO 9001 voor fondsenwerving en ondersteuning aan de reddingstations op het gebied van: werving, kwaliteit en zorg van en voor medewerkers, operationele gereedheid en materieelbeheer. Deze certificering betreft de bedrijfsprocessen van het kantoor en de werkplaats in IJmuiden.



### Certificering HKZ Keurmerk

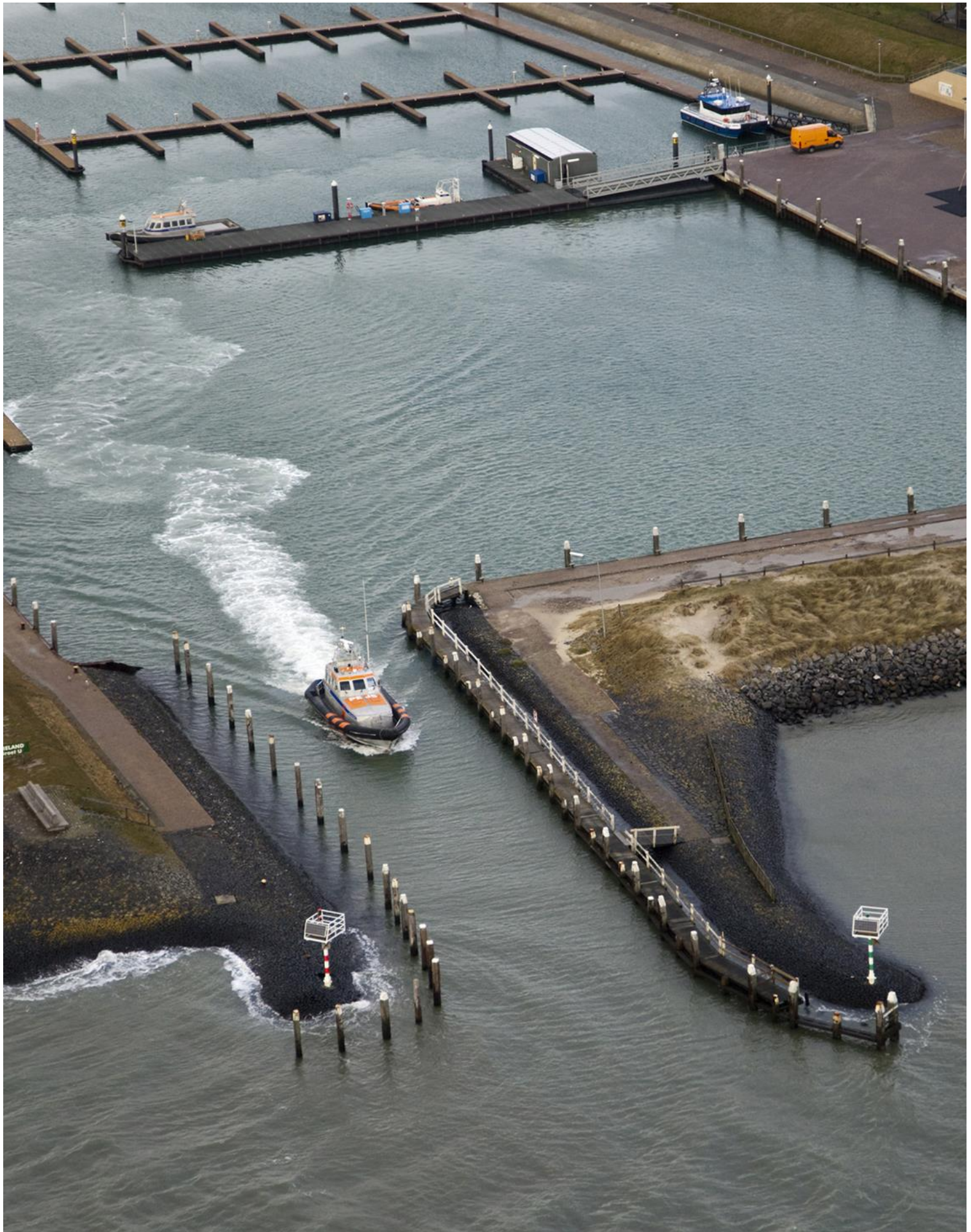
De KNRM is houder van het HKZ-certificaat 'Huisartsen Diensten structuren'. Met andere woorden: een formeel gecertificeerde (maritieme) huisartsenpost, uitgevoerd door de KNRM Radio Medische Dienst.



# 1. INHOUD

1.	INHOUD .....	3
2.	VOORWOORD .....	7
3.	SAMENVATTING JAARVERSLAG 2022 .....	9
4.	STRATEGIE 2020-2024 .....	12
5.	DIRECTIEVERSLAG .....	15
6.	COMMUNICATIENETWERK .....	36
7.	VLOOTPLAN 2021-2035 .....	40
8.	EEN JAAR KNRM IN HET NIEUWS .....	43
9.	KNRM RADIO MEDISCHE DIENST .....	48
10.	FINANCIEEL VERSLAG 2022 .....	50
11.	VERANTWOORDINGSVERKLARING RAAD VAN TOEZICHT .....	56
12.	LEDEN VAN DE RAAD VAN TOEZICHT .....	60
13.	JAARREKENING KNRM 2022 .....	62
14.	OVERIGE GEGEVENS .....	101
15.	REDDINGEN EN HULPVERLENINGEN 2022 .....	103
16.	HELP DE REDDERS .....	105
17.	REDDINGSTATIONS EN MATERIEEL .....	106





De reddingboot Graaf van Bylandt verlaat de stille haven van Vlieland.

(foto Roel Ovinge)



# “Als we er zijn, moeten we handelen”

Acties voor de KNRM zijn doorgaans goed te doen. Maar soms is er eentje die je bijblijft. Dan is de weerslag te groot om er zomaar overheen te stappen. Zoals in de zomer van 2022, toen bij Terschelling een meisje onder een giek vast kwam te zitten en ter plekke overleed. Twee KNRM'ers vertellen over de impact van die gebeurtenis.



Aankomend opstapper Jeroen Graas (52) van KNRM Vlieland was als eerste ter plaatse bij het incident waarbij een twaalfjarig meisje omkwam. Op het schip de Risico uit 1895 brak de giek af. Het meisje uit Den Haag was met haar klas op schoolreisje. Uit de melding konden de KNRM'ers al afleiden dat het ernstig was. Jeroen vertelt: “We hebben onderweg al een taakverdeling gemaakt. Als oud-militair ben ik dit soort vreselijke beelden niet ongewoon, dus ik heb me voorbereid op wat er komen ging. En ook tegen anderen gezegd: het wordt geen fris plaatje, bedenk voor jezelf of je meegaat of niet. Want als we daar zijn, moeten we handelen.”

“Toen we aankwamen, ben ik met twee collega's aan boord gegaan. We hebben de reanimatie overgenomen van de mensen aan boord, maar het was eigenlijk meteen duidelijk dat we haar niet meer konden redden. Tien minuten na onze komst waren de verpleegkundigen ter plaatse. Een van hen zei: ‘Heeft iemand nog een idee wat we zouden kunnen doen? Anders stoppen we nu, want het heeft geen zin meer.’ Dat was een verdrietig moment, maar wel goed om later tegen elkaar te kunnen zeggen dat we er alles aan gedaan hebben om het meisje te helpen.”

“In Harlingen, waar we de Risico naartoe hebben gevaren, stonden veel collega's uit Harlingen en Terschelling ons al op te wachten. Ik moet zeggen: in mijn hele militaire carrière heb ik nog nooit zo veel hulp en steun gehad na

een incident. Dat warme gevoel vond ik echt overweldigend. Het helpt om erover te praten, je hoeft misschien niet eens zelf iets te zeggen. Maar het is waardevol om het plaatje compleet te krijgen, want ieder heeft zijn eigen perspectief.”



Ook plaatsvervangend schipper Vincent Terpstra (48) van KNRM West Terschelling was snel ter plaatse op het schip waar het meisje onder de giek bekneld raakte. Hij merkt dat de gebeurtenis veel indruk heeft gemaakt, op hemzelf en zijn collega's. Vincent zag dit jaar al vier stoffelijk overschotten. Dat heeft hij in zijn 25 jaar bij de KNRM niet eerder meegemaakt. “Het is niet dat het mij niks doet, maar ik moet wel proberen het professioneel te houden. Iedereen verwerkt zo'n incident op zijn eigen manier, de een schreeuwt het uit, de ander wordt stil. We moeten de gebeurtenis afsluiten, hoe naar het ook is. Je moet weer verder, zo zie ik het. “Ik moet hiermee leren leven. Het is het heftigste dat ik ooit heb meegemaakt. Ik haal het nu weer naar boven en dan raak ik emotioneel, maar dat mag ook. Ik heb het voor mijn gevoel goed geparkeerd. Ik ben na de actie meteen naar een vriend gegaan om mijn verhaal te delen en met Maarten, die er ook bij was, heb ik nagepraat en een traantje weggepinkt. In mijn tijd bij de KNRM is dat gelukkig veranderd. Vroeger ging je na zoiets gewoon door, nu wordt er meer over gepraat en op ons station houden we elkaar goed in de gaten.”

**Naschrift:** De KNRM zorgt na traumatische gebeurtenissen altijd voor psychotraumatische nazorg. Dat gebeurt op de reddingstations door getrainde vrijwilligers en met hulp van specialisten van ARQ-IVP, die ingeschakeld worden bij grote incidenten zoals hierboven beschreven.

Uit De Stopzak, personeelsblad van de KNRM  
tekst RINSKE WELS - fotografie KNRM





De KNRM staat meer en meer in de belangstelling bij alle leeftijdsgroepen, mannen, vrouwen, meisjes en jongens. Dat zien we vooral tijdens de open dagen, zoals Reddingbootdag, maar ook in de toenemende aantallen nieuwe donateurs en vrijwilligers.



## 2. VOORWOORD

In veel gevallen verrichten de vrijwilligers van de KNRM hun hulpverleningen en reddingen buiten het zichtveld van publiek. De reddingen op zee, maar ook op de ruime binnenwateren, zijn bijna nooit door toeschouwers te volgen. In de afgelopen jaren veranderde dat, toen we bewust camera's aan boord plaatsten om ons werk vast te leggen. Met een bijzonder doel: zichtbaarheid!

Zo bouwden we een beeldarchief op met alledaagse gebeurtenissen en met aangrijpende beelden en verhalen. In 2022 zijn we getuige geweest van een aantal zeer ernstige ongelukken, met relatief veel slachtoffers. Regelmatig konden we daarbij mensen redden, een aantal keer helaas niet. Door de aanwezigheid van onze eigen camera's, of die van de media, stond de KNRM daarbij in de schijnwerpers.

In veel gevallen verdienen onze vrijwilligers die zichtbaarheid om aan buitenstaanders te laten zien op welke wijze en onder welke omstandigheden zij hun werk moeten uitvoeren. Vaak zijn die omstandigheden zoals de bemanningen het verwachten. Dan lijkt reddingwerk routine te zijn. Maar eens in de zoveel tijd staat de wereld ook voor de redders op z'n kop. Dan wordt alles gevraagd van hun kennis en ervaring. De confrontatie met dramatische omstandigheden kan diep ingrijpen in het leven van hulpverleners. Dus ook bij de vrijwilligers van de KNRM. Dat hebben we nadrukkelijk ervaren na de aanvaring tussen de veerboot en de watertaxi bij Terschelling, die dagenlang in het nieuws was.

Door de camera's aan boord op een paar van onze reddingboten hebben veel mensen een grote groep KNRM-vrijwilligers kunnen volgen in de televisieserie 'Redders op zee'. Door de openhartige verhalen van redders en geredden kwam het werk heel dichtbij. Zonder camera's hadden we nooit kunnen voelen hoe zorgzaam onze ogenschijnlijk koele, stoere mannen en vrouwen zijn.

Die zichtbaarheid heeft veel ogen geopend. Zelfs in de familie- en vriendenkring van vrijwilligers. Nooit eerder

hebben mensen zich gerealiseerd wat het reddingwerk kan betekenen voor wie het uitvoert. Het heeft de KNRM dichterbij de Nederlander gebracht en de waardering doen groeien.

Het afgelopen jaar is die waardering duidelijk naar voren gekomen door de donaties die wij mochten ontvangen. Niet eerder schreven we zoveel nieuwe donateurs bij in de boeken. Het stemt ons hoopvol voor de komende jaren, die ook in het teken zullen staan van het 200-jarig bestaan van de KNRM in 2024. Een bijzondere mijlpaal die we niet ongemerkt voorbij laten gaan. Inmiddels krijgen de plannen voor het jubileumjaar vaste vorm. Met als belangrijke doelstellingen: door meer zichtbaarheid respect en waardering voor onze historie en door fondsenwerving het beschikbaar blijven als reddingorganisatie tot in de verre toekomst.

De KNRM staat voor een grote uitdaging om in 15 jaar tijd haar reddingboten te vernieuwen en te verduurzamen. Onze reddingboten varen nog hoofdzakelijk op fossiele brandstoffen. Daarom werken we in snel tempo aan nieuwe, duurzame voortstuwingsmiddelen en buigen we het energieverbruik om naar groene stroom.

Onze duurzaamheidsambities omvatten ook de vrijwilligers en het personeel. We streven naar een betere afspiegeling van de samenleving binnen de KNRM. Een goede variëteit in etniciteit en gender is een belangrijke wens. Ook daarvoor is zichtbaarheid belangrijk. Goed voorbeeld doet goed volgen. Het komt de dynamiek op de werkvloer ten goede.

Wanneer de werkelijkheid soms keihard is, zijn saamhorigheid, empathie en betrokkenheid van onschatbare waarde. We hebben die waarde in 2022 ervaren van heel veel mensen binnen en buiten de KNRM. Veel dank daarvoor!

IJmuiden, 17 april 2023



**Frits van Bruggen**  
Voorzitter raad van toezicht



**Jacob Tas**  
Directeur





Het reddingwerk is al lang geen mannenwereld meer. De laatste jaren nam het aantal vrouwelijke opstappers aan boord van reddingboten en in functies aan de wal langzaam maar zeker toe. In vrijwilligerswervingscampagnes geven we er nadrukkelijk aan dacht aan. Alle instroomeisen en opleidingen zijn voor mannen en vrouwen gelijk.



# 3. SAMENVATTING JAARVERSLAG 2022

## MISSIE

Het redden en voorkomen van slachtoffers op zee en het ruime binnenwater.

## VISIE

Wij redden en helpen mensen en dieren in nood, op zee, het ruime binnenwater en het strand, 24/7 en onder alle omstandigheden.

Dit doen we kosteloos dankzij de inzet van professionele vrijwilligers en de vrijwillige bijdragen van betrokken donateurs en bedrijven.

De kennis die we hebben van risico's en ongelukken op het water, delen we met anderen, om slachtoffers te voorkomen.

De artsen van de KNRM-Radio Medische Dienst (RMD), bieden kosteloos advies aan bemanningen van zeeschepen of jachten, waar ook ter wereld, bij ernstige ongelukken of ziekte aan boord.

## HUIDIGE SITUATIE:

- De KNRM heeft een netwerk van 45 reddingstations langs de kust.
- Op de reddingstations liggen 74 reddingboten gereed voor inzet.
- Het werkgebied omvat de Noordzee, Waddenzee, IJsselmeer (inclusief Randmeren), Zuid-Hollandse en Zeeuwse wateren.
- Voor niet-spoedeisende hulpvragen kan contact opgenomen worden met het KNRM Helpt Assistentie Centrum (KAC), bemand door KNRM-vrijwilligers.
- Op alle wereldzeeën kunnen zeevarenden een beroep doen op de artsen van de Radio Medische Dienst van de KNRM voor medisch advies bij ziekte of ongeval aan boord.
- KNRM lifeguards houden tijdens de zomermaanden toezicht op de stranden van de Friese Waddeneilanden in opdracht van de gemeenten. Met de Wassenaarse Reddingsbrigade is een samenwerkingsovereenkomst gesloten voor een lifeguardpost aan de Wassenaarse Slag.
- Voor watersporters, beroepsvaart en jeugd zijn preventiecampagnes actief.

## OP 31 DECEMBER 2022 STONDEN DE VOLGENDE AANTALLEN MEDEWERKERS INGESCHREVEN:

1.124	bemanningsleden (vrijwillig)
7	schippers (betaald)
207	plaatselijke commissieleden (vrijwillig)
95	lifeguards (seizoenskrachten)
23	KAC operators (vrijwillig)
8	raad van toezichtleden (vrijwillig)
1	directeur (betaald)
13	medische en technische adviseurs (vrijwillig)
44	EHBO-instructeurs (vrijwillig)
15	vrijwilligers voor beurzen en lezingen
9	bunkerbootbeheerders (vrijwillig)
7	vrijwilligers preventie
4	vrijwilligers werkplaats
5	artsen Radio Medische Dienst (bezoldigd)
34	ondersteunend personeel kantoor
26	ondersteunend personeel technisch en operationeel

In 2022 werden 149 nieuwe vrijwilligers en medewerkers ingeschreven en namen 148 mensen afscheid.

Onder de bemanningsleden zijn 92 vrouwen. In de plaatselijke commissies hebben 45 vrouwen zitting. In de raad van toezicht zijn twee vrouwen lid.

De gemiddelde leeftijd van bemanningsleden is 42,5 jaar, met een gemiddeld dienstverband van 10 jaar. Bij de plaatselijke commissie vrijwilligers is dat 57 jaar en 10 dienstjaren.

Bij het betaald personeel is het 49,8 jaar, met een gemiddeld dienstverband van 10 jaar.

De vrijwilligers maakten in 2022 ruim 220.000 onbetaalde uren voor hun werkzaamheden bij en door de KNRM.

KNRM ontvangt geen overheidssubsidie en is voor de inkomsten volledig afhankelijk van donaties en schenkingen van particuliere donateurs, bedrijven, stichtingen en fondsen.

De KNRM wordt financieel gesteund door bijna 130.000 donateurs.

## RESULTAAT INZET KERNTAKEN

### REDDINGSTATIONS

Aantal acties door reddingstations	2.520
Aantal geredde en geholpen personen	4.005
Aantal geholpen dieren	152

### RADIO MEDISCHE DIENST

Totaal aantal verzoeken aan artsen	997
Spookberichten/geen medisch advies	65
Aantal geadviseerde medische evacuaties	85

### KNRM LIFEGUARDS WADDENEILANDEN

Totaal aantal acties lifeguards	844
Aantal mensen uit zee gered	49
EHBO inzet	682
EHBO met medische assistentie/nazorg	27
Schoon en veilig strand (opruimacties)	80
Verdwaalde kinderen herenigd met ouders	24

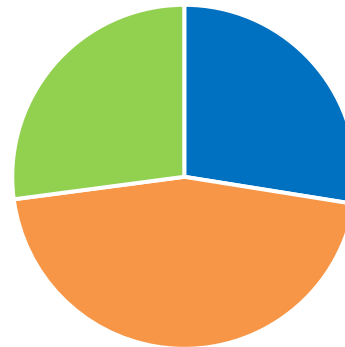
### KNRM HELPT ASSISTENTIE CENTRUM

Totaal aantal oproepen	1.034
Alarmering reddingstations (geen spoed)	571
Doorgegeven aan Kustwacht (spoed)	72
Hulp op afstand	235
Overdue meldingen gecontroleerd	160

## TOTALE DIENSTVERLENING KNRM

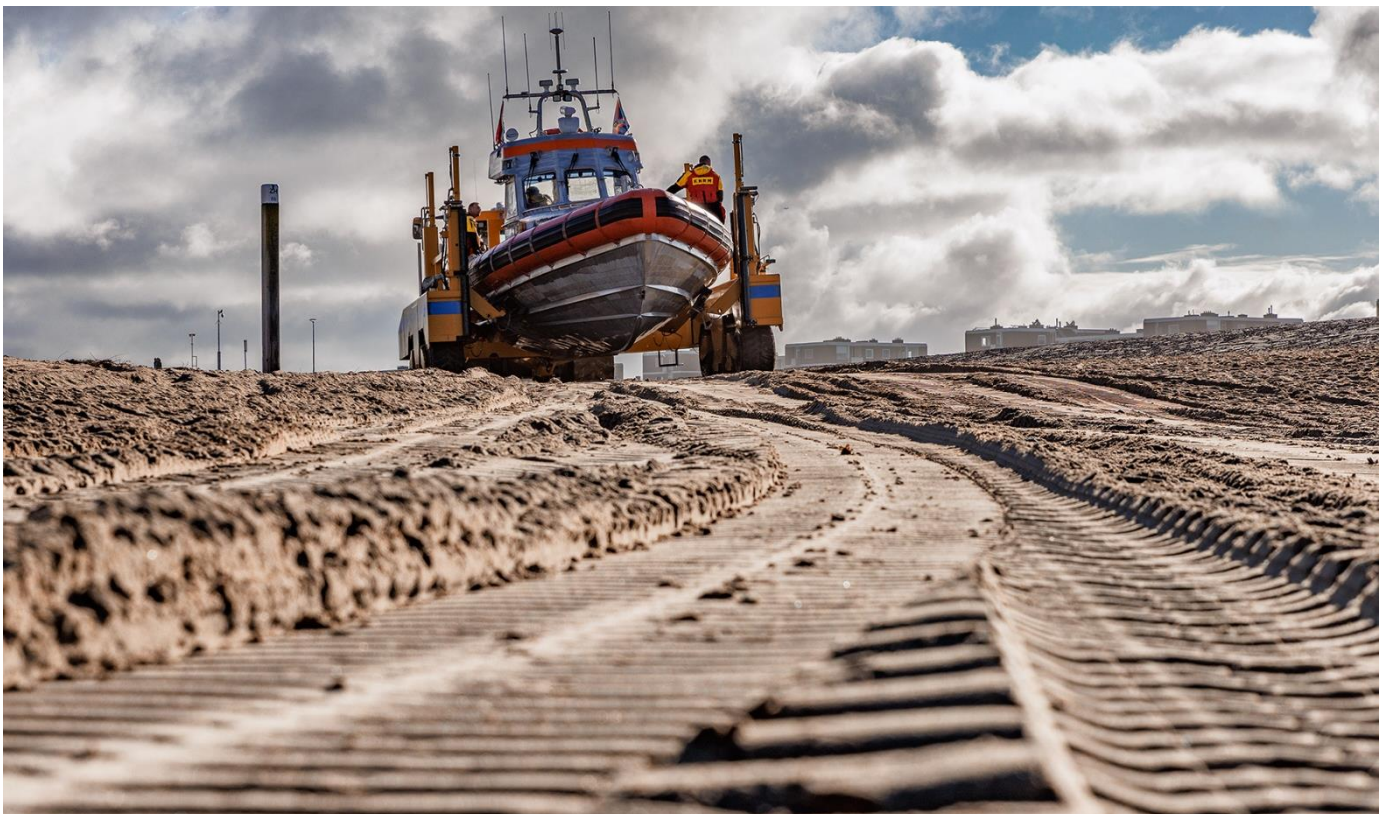
Door reddingstations	2.520
Door KNRM Lifeguards	844
Door Radio Medische Dienst	997
Door KAC (telefonische hulpvragen)	1.034
<b>TOTAAL AANTAL HULPVERLENINGEN</b>	<b>5.595</b>

## HULP VERLEEND AAN



### OP EN AAN HET WATER

Of je nu op het water bent voor je dagelijks werk of dat je recreëert aan het water, de KNRM is er voor iedereen. De dienstverlening aan de beroepsvaart is vooral afkomstig van de artsen van de Radio Medische Dienst. De reddingstations komen voor alle doelgroepen in actie. 63% van de acties is voor watersport. De KNRM Lifeguards en de kusthulpverleningsploegen helpen vooral mensen op het strand.





## SAMENVATTING RESULTAAT 2022

- Meerjarenstrategie ligt op koers.
- Uitvoering van het vlootvernieuwingsplan krijgt vorm.
- SAR Craft Operation cursussen voortaan georganiseerd in IJmuiden. In 2022 zes keer.
- Verbouwd boothuis Wijk aan Zee geopend.
- Bouw nieuwe boothuizen Petten en Scheveningen gestart.
- Bouw 7,5 meterklasse Chaterina D is gestart.
- Ontwerptraject Nh1816-2 gestart.
- Personeelsbeleid vernieuwd en aangevuld.
- Medewerkerstevredenheidsonderzoek uitgevoerd en geëvalueerd met actiepunten tot gevolg.
- Intensivering fondsenwerving succesvol uitgevoerd.
- Deelname aan IMRF – Women in SAR.
- Nieuwe 11 meterreddingbootklasse Van Wijk in de vaart.
- Deelname in STC-KNRM verkocht aan STC.
- Verduurzaming boothuizen gaat gestaag verder.
- Test met duurzamere HVO-brandstof verloopt goed.
- IT-beheer en werkplekondersteuning verbeterd.
- Nieuwe boothuizen in Petten en Scheveningen worden geopend.
- Het World Maritime Rescue Congress wordt in juni 2023 in Nederland georganiseerd samen met de International Maritime Rescue Federation (IMRF).
- Het 200-jarig jubileum in 2024 wordt voorbereid en vormgegeven. De start van het jubileumjaar begint 11 november 2023.
- Het KNRM strategisch duurzaamheidsplan wordt van doelstellingen voorzien, waarover gecommuniceerd wordt met de achterban.
- Het programma veiligheidsbewustzijn start om de veiligheid van de vrijwilligers zoveel mogelijk te vergroten.
- Het HR- en vrijwilligersbeleid om samenwerking binnen de KNRM te verstevigen wordt verder ontwikkeld.
- De intensivering van campagnes voor het vergroten van de merkbekendheid van de KNRM en daarmee ook de intensivering van de fondsenwerving om de inkomsten te vergroten gaan door.
- De preventiecampagnes worden meer en meer geïntegreerd in de activiteiten binnen de KNRM.

### VOORUITBLIK 2023

- De 7,5 meter RIB reddingboot (Chaterina D-klasse) wordt in bedrijf genomen.
- De bouw van vier volgende reddingboten uit de Van Wijkklasse wordt gestart.
- Een nieuwe all-weather reddingboot (18-20 meter) wordt ontwikkeld.



# 4. STRATEGIE 2020-2024

De KNRM heeft verschillende interne en externe uitdagingen onderkend, die de toekomstbestendigheid beïnvloeden:

1. **Financiële uitdagingen:** er is nu elk jaar structureel €3 miljoen exploitatietekort begroot. Hoe overbruggen we het gat in de begroting op een structurele manier?
2. **Aansturing, interactie en accountability** binnen en buiten het hoofdkantoor kunnen verbeterd worden. Hoe neemt een ieder verantwoordelijkheid voor wat hij/zij doet?
3. **Omgevingsontwikkelingen:** maatschappelijk verduurzamen, windmolenparken, Kustwacht in ontwikkeling, digitalisering, drones, commerciële hulpverleners. Hoe passen we ons aan, aan deze ontwikkelingen?

De strategie tot en met 2024 is in vier stappen samengesteld vanuit de missie en visie naar acties en initiatieven om de doelen te bereiken.

## STAP 1: MISSIE EN VISIE

### MISSIE

Het redden en voorkomen van slachtoffers op zee en het ruime binnenwater.

### VISIE

- Wij redden en helpen mensen en dieren in nood, op zee, het ruime binnenwater en diverse stranden, 24/7 en onder alle omstandigheden.
- Dit doen we kosteloos dankzij de inzet van professionele vrijwilligers en de vrijwillige bijdragen van betrokken donateurs en bedrijven.
- De kennis die we hebben van risico's en ongelukken op het water, delen we met anderen, om slachtoffers te voorkomen.
- De artsen van de KNRM-Radio Medische Dienst (RMD), bieden kosteloos advies aan bemanningen van beroeps- en recreatievaart, waar ook ter wereld, bij ernstige ongelukken of ziekte aan boord.

## STAP 2: ACTIVITEITEN EN WERKGEBIED

KNRM breidt haar activiteiten uit door naast de huidige activiteiten in te zetten op preventie.

Daarbij neemt ze het gehele werkgebied van de Kustwacht als uitgangspunt en kiest ze ervoor om de huidige stations infrastructuur te behouden.

### DE UITGANGSPUNTEN BIJ DE ACTIVITEITEN ZIJN:

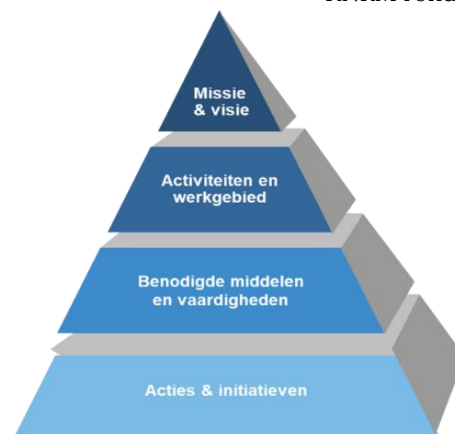
- Voor de activiteiten met betrekking tot maritieme hulpverlening, kusthulpverlening en strandbewaking wordt de komende jaren besloten hoe deze uit te voeren.
- KNRM is een betrouwbare en relevante partner voor de Kustwacht.
- Er is een brede focus aan activiteiten.
- KNRM zal relevant blijven voor: Search and Rescue, niet-spoedeisende hulp, KNRM-Radio Medische Dienst, kusthulpverlening en Lifeguards.
- De activiteiten dragen bij aan drive en inzet van reddingstations om zinvol te zijn.
- Op termijn zijn mogelijk extra medewerkers nodig. Vooral veranderende wet- en regelgeving omtrent SAR vraagt extra aandacht.

## STAP 3: BENODIGDE MIDDELEN EN VAARDIGHEDEN

- A. Investing in vlootvernieuwing en samenwerking met partners voorzien KNRM's operatie van gedegen technologie en kwalitatief goed materieel om reddingactiviteiten veilig uit te voeren.
- B. Professionalisering van vrijwilligers, betaalde krachten en het hoofdkantoor moet tot cultuurtransitie leiden en KNRM in staat stellen om ook in de toekomst haar activiteiten kwalitatief goed uit te voeren.
- C. Financieel streeft de KNRM er naar in 2024 een positief exploitatieresultaat te realiseren door inkomsten te verhogen en kosten te beheersen.

## STAP 4: ACTIES EN INITIATIEVEN

- Om deze strategische ambities te realiseren heeft KNRM rondom de genoemde onderwerpen verschillende acties, onderzoeken en beslismomenten vastgesteld.
  - Sommige strategische keuzes (maritieme hulpverlening, kusthulpverlening, duurzaamheid) zullen later gemaakt worden omdat hier additioneel onderzoek voor nodig is.
  - De uitvoering van de strategie wordt opgehangen aan de thema's kwaliteit, mensen en duurzaamheid, waarbij veiligheid het belangrijkste uitgangspunt is en blijft.





## ACTIVITEITENPLANNING STRATEGIE 2020-2024

Op basis van de strategie zijn plannen gemaakt voor de komende jaren. Deze zijn per thema ingedeeld en moeten een antwoord zijn op de interne en externe uitdagingen. De doelen voor 2020, 2021 en 2022 zijn bereikt.

### ACTIVITEITEN VEILIGHEID

Het thema Veiligheid omvat in feite alle andere thema's. Bijvoorbeeld: nieuwe reddingboten zorgen voor kwaliteit van schepen en veiligheid van mensen. Groei van inkomsten zorgt voor toekomstbestendigheid en voor bekostiging van opleidingen van mensen, gekwalificeerd personeel en onderhoud of vernieuwing van schepen en middelen. Preventie valt geheel onder het thema veiligheid.

Operationele inzetbaarheid van reddingstations is gegarandeerd.

**2022** Strategische keuze KNRM lifeguards.

**2023** Geen specifieke activiteit.

**2024** 200 jaar KNRM.

### ACTIVITEITEN KWALITEIT

Het vlootvernieuwingsplan is vastgesteld.

Bedrijfsprocessen zijn gestroomlijnd.

(Kwaliteitsmanagement).

Balanced Scorecard inrichten is gestart.

Toekomstvisie TD, technologie en innovatie.

Strategische keuze kusthulpverlening en niet-spoedeisende hulp vastgesteld.

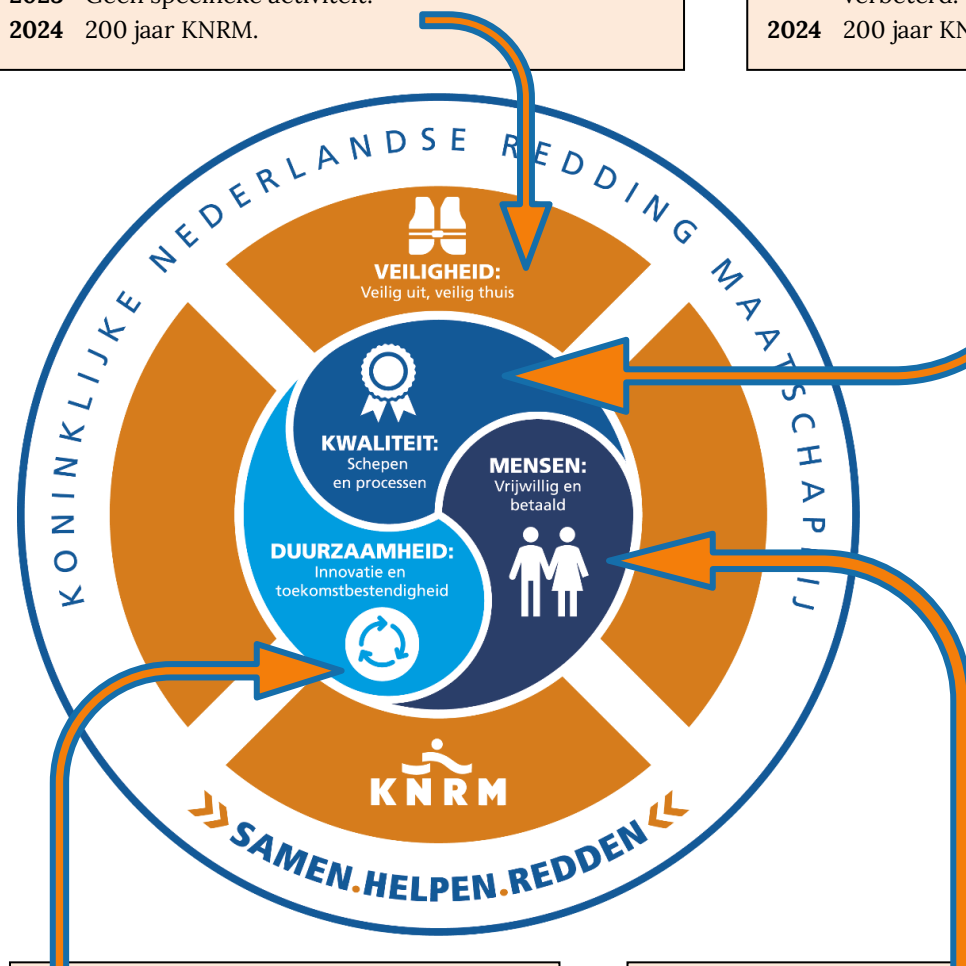
Preventieactiviteiten uitgebouwd.

**2022** Balanced Scorecard implementeren.

**2023** Bedrijfsprocessen zijn geoptimaliseerd.

Digitalisering en automatisering sterk verbeterd.

**2024** 200 jaar KNRM.



### ACTIVITEITEN DUURZAAMHEID

Toekomstplan fondsenwerving gereed.

Duurzaamheidsambitie onderzocht.

Zichtbaarheid KNRM vergroot.

**2022** Duurzaamheidsbeleid vastgesteld.

**2023** Duurzame doelstellingen bepaald

**2024** 200 jaar KNRM.

Inkomsten/uitgaven in balans.

### ACTIVITEITEN MENSEN

HR beleid en performancemanagement ingericht.

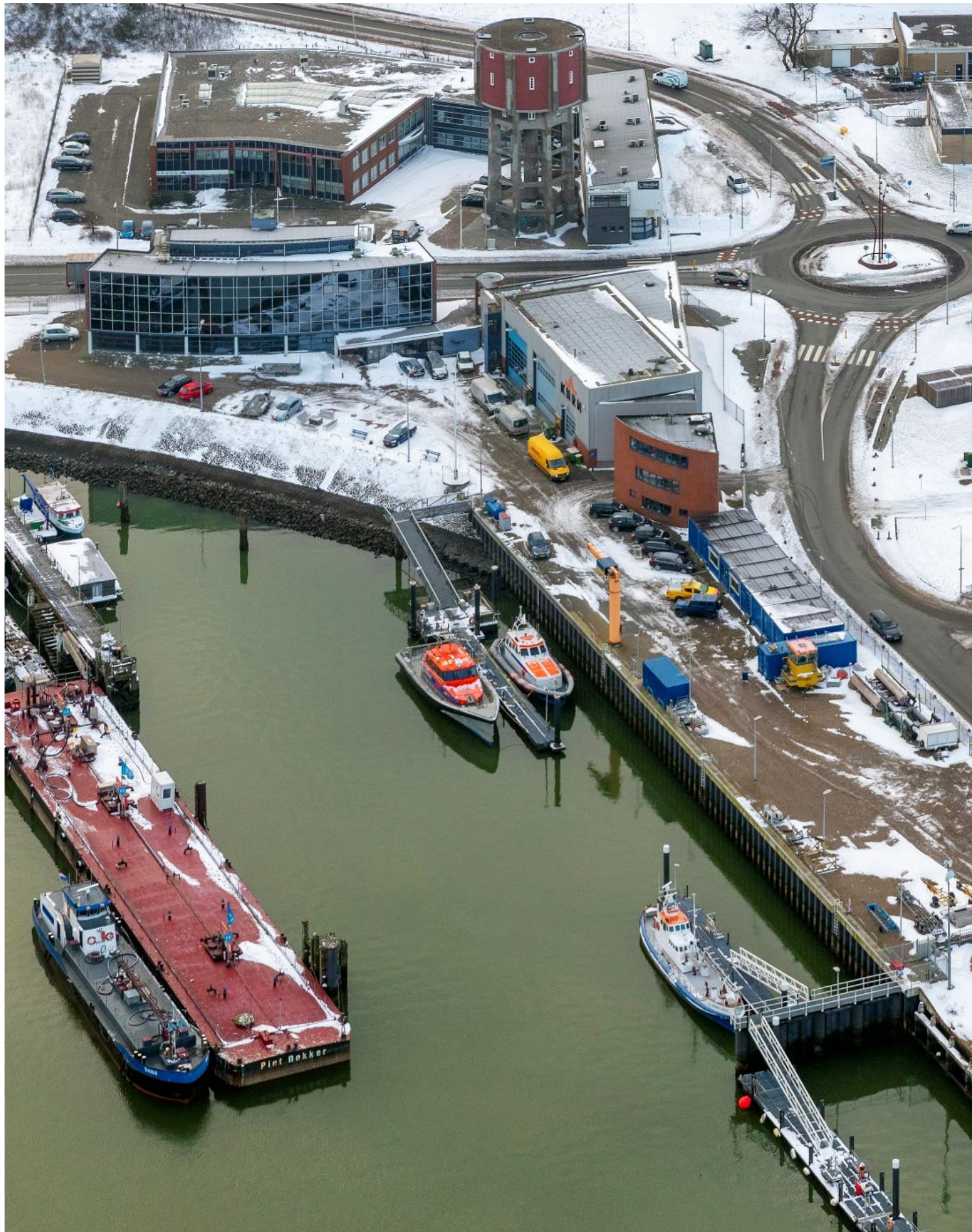
Vrijwilligersbeleid geïnitieerd. Opleidingen vrijwilligers vastgelegd en erkend. Cultuurtransitie geïnitieerd.

**2022** Inrichten HR systemen.

**2023** Cultuurtransitie uitgevoerd.

**2024** 200 jaar KNRM.





De KNRM heeft haar kantoor en werkplaats gevestigd in IJmuiden. Aan de Vissershaven staat tevens het reddingstation IJmuiden met de reddingboot Nh1816. De historische reddingboot Johanna Louisa (rechtsonder) ligt voor PR-doeleinden eveneens in IJmuiden en wordt door een vrijwilligersploeg ingezet en onderhouden.



# 5. DIRECTIEVERSLAG

## STRATEGIE EN BELEID

De strategie 2020-2024 is opgebouwd rond thema's veiligheid, kwaliteit, mensen en duurzaamheid en wordt vertaald in jaarplannen, inclusief een begroting. Voorziene investeringen worden in een meerjarenplan (vijf jaar) opgenomen. De jaarplannen worden periodiek in een managementrapportage geëvalueerd. Op de volgende pagina's zijn de resultaten van het jaarplan 2022 beschreven.

## ORGANISATIE

De raad van toezicht benoemt de directeur, die leiding geeft aan de organisatie, bijgestaan door het managementteam, dat aangesteld is door de directeur. De reddingstations worden geleid door een lokale plaatselijke commissie, waarvan de voorzitter op voordracht van de directeur wordt benoemd door de raad van toezicht en waarvan de leden worden benoemd door de directeur.

## MANAGEMENT EN ONDERSTEUNING

De ondersteunende organisatie met betaalde medewerkers zorgt ervoor dat de reddingstations hun werk veilig en effectief kunnen doen, met goed materieel en met

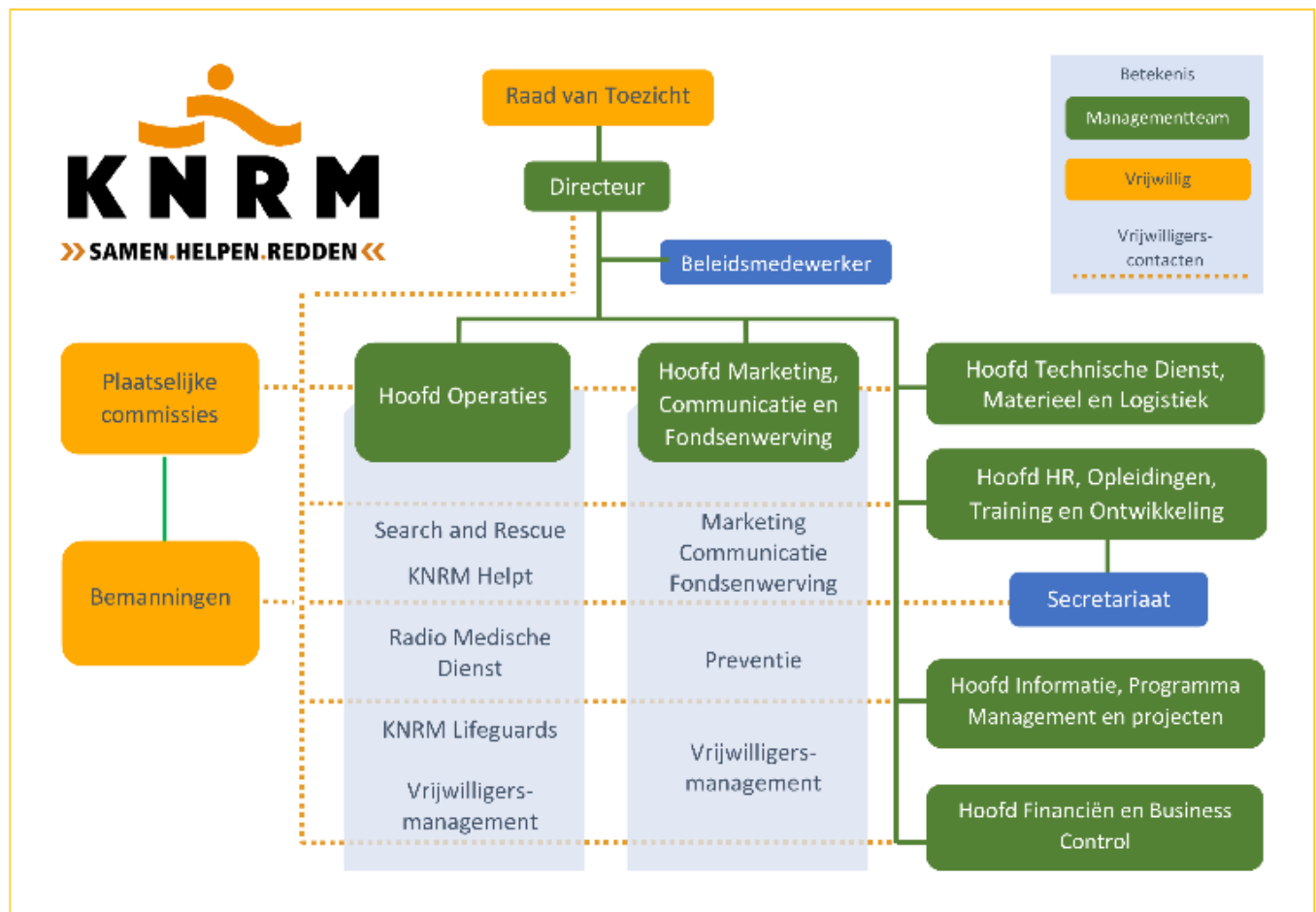
gekwalificeerde vrijwilligers. Het volgt nauwgezet alle ontwikkelingen, die de KNRM kunnen raken in haar dagelijkse uitvoering van taken en in de implementatie van de meerjarenstrategie en laat zich daar waar nodig ondersteunen door externe adviseurs over hun specifieke kennis op het gebied van financiële, juridische, sociale en maatschappelijke zaken.

De managementstructuur en de inrichting van de organisatie kent twee hoofdstructuren:

1. Operaties
2. Communicatie en Fondsenwerving

Onder operaties vallen de kerntaken (Search and Rescue, Radio Medische Dienst en KNRM Lifeguards). Onder Communicatie en Fondsenwerving valt ook de kerntaak Preventie. In beide hoofdstructuren zijn vrijwilligers actief. Het vrijwilligersmanagement is daarom een taak binnen beide structuren.

De vrijwilligersstructuur op de reddingstations bestaat uit een grote groep operationele vrijwilligers en leden van de plaatselijke commissies. De KNRM is er trots op dat zoveel vrijwilligers uit alle geledingen van de maatschappij zich,



naast hun normale dagelijkse werkzaamheden, inzetten voor het reddingwerk en de lokale aansturing daarvan. Het is één van de bijzonder sterke pijlers waarop de organisatie is gebouwd.

## KWALITEITSBELEID

De ondersteuningsorganisatie van de KNRM (kantoor en werkplaats) wordt jaarlijks getoetst met het kwaliteitssysteem op basis van de ISO 9001-norm “voor *fondsenwerving en ondersteuning aan de reddingstations op het gebied van: werving, kwaliteit en zorg van en voor medewerkers, operationele gereedheid en materieelbeheer*”. De KNRM is sinds 2005 gecertificeerd op basis van de internationale standaard ISO 9001.

De KNRM is tevens aangemerkt als Erkend Goed Doel door het Centraal Bureau Fondsenwerving.

De KNRM is houder van het HKZ-certificaat ‘Huisartsen Diensten structuren’. Met andere woorden: een formeel gecertificeerde (maritieme) huisartsenpost, uitgevoerd door de KNRM Radio Medische Dienst.

## RISICOMANAGEMENT

De KNRM onderkent het belang van een goede beheersing van de risico's, waarmee zij in haar bedrijfsvoering te maken kan krijgen. De KNRM heeft een risicomatrix ingericht waarin de belangrijkste risico's voor de organisatie zijn geïdentificeerd, wat de kans is dat deze risico's optreden en welk effect dit dan heeft. Tevens zijn de genomen preventieve maatregelen en eventuele maatregelen om in te grijpen in kaart gebracht.

De risicomatrix is in 2022 herzien, waardoor wij een actueel en compleet overzicht hebben van alle geïnventariseerde risico's. De matrix is uitgebreid met een hoofdrisicogroep “Imago” en een samenvatting van de risico's die zijn gelabelled met “actie”.

Door de aard van de organisatie loopt de KNRM niet alleen de gebruikelijke imagorisico's die gelden voor alle goede doelen, maar vooral ook risico's die gepaard gaan met de operatie op zee.

De volgende risicogroepen zijn geïdentificeerd:

- Search and Rescue (SAR)-kerntaak
- Menselijk kapitaal
- Fondsenwerving
- Bedrijfsvoering/vermogensbeheer
- Materieel
- Governance
- Netwerkomgeving
- Imago

In een cyclus van vier jaar worden alle geïdentificeerde risico's door het managementteam beoordeeld op actualiteit en volledigheid. Jaarlijks worden twee

risicogroepen besproken en getoetst in de auditcommissie van de raad van toezicht. In de verantwoordingsverklaring van de raad van toezicht wordt aandacht geschonken aan de getoetste risicogroepen.

## BALANCED SCORE CARD

Voor zes kritieke prestatie indicatoren (KPI) is door EY pro-bono een opzet gemaakt om deze te kunnen visualiseren in een Balanced Score Card. Vanaf januari 2023 zal dit systeem als onderdeel van de management-informatie-nieuwe-stijl over een heel jaar de gewenste basisinformatie leveren. In 2023 wordt dit uitgebreid met meerdere reeds vastgestelde KPI's.

## DUURZAAMHEID

Als maatschappelijke organisatie is de KNRM zich goed bewust van haar verantwoordelijkheid duurzaam met de aarde en haar bewoners om te gaan. Daarom is duurzaamheid een belangrijk onderdeel van onze strategie naar 2024 en verder.

Voor de lange termijn is de **duurzaamheidsstrategie** vastgesteld met pro-bono ondersteuning van Bain Management Consultants. Deze ESG-strategie (Environment Social en Governance) wordt in 2023 voorzien van doelstellingen, waarop jaarlijks gerapporteerd kan worden.

Duurzaam opereren betekent onder andere dat wij nadrukkelijk keuzes maken om op termijn onze reddingboten en voertuigen CO2-neutraal te laten varen en rijden. Dat draagt bij aan de leefbaarheid van ons werkterrein en voorkomt beperkingen van onze inzet door toekomstige regelgeving op het gebied van uitstoot. Dat gaat van CO2-reductie naar fossielvrije brandstoffen zoals elektrificatie of waterstof.

In de meerjarenstrategie legt de KNRM ook haar ambitie neer voor de veilige en vertrouwde werkomgeving die wij bieden aan vrijwilligers, werknemers en leveranciers. Daarbij moet de invulling van gender type bij de KNRM (zowel voor beroepsmedewerkers als voor vrijwilligers) een goede afspiegeling zijn van de samenleving.

Op het gebied van governance is de KNRM zich zeer bewust van haar positie als goed doel, dat bestaat dankzij de goodwill bij donateurs en schenkers. Onze reserves worden duurzaam belegd naar de principes van de Verenigde Naties.



## IMPACT OP MILIEU VERMINDEREN

“Duurzaamheid is een belangrijk onderdeel van onze KNRM Strategie 2020-2024,” vertelt KNRM-directeur Jacob Tas. “In de zin dat we er over 100 jaar nog zijn, maar ook in de zin dat we moeten zorgen dat de zeespiegel niet verder stijgt en dat we klimaatverandering moeten tegenhouden door onze uitstoot te verminderen. Daarbij hebben we onszelf op dit moment nog geen absoluut doel gesteld van wanneer we nul op de meter willen hebben, maar we hebben wel bepaald dat we in 2022 een duurzaamheidsplan zouden opstellen.”

Er zijn al verschillende initiatieven gestart binnen de KNRM, waarbij de veiligheid en gezondheid van de eigen vrijwilligers altijd voorop staat. “Natuurlijk wordt er ook gekeken naar kosten en efficiency. Zo is het zelf opwekken van energie niet alleen goed voor het milieu, maar ook voor de portemonnee.” In 2023 wil de KNRM het complete duurzaamheidsplan communiceren. “Hierin staat hoe we de impact van de KNRM op het milieu verder kunnen verminderen.”

Bij KNRM Petten zijn ze in oktober begonnen met het testen van HVO-brandstof op de tractor. “Net als heel Nederland zijn ook wij op zoek naar energieneutrale oplossingen,” vertelt Jörgen Veldman, coördinator opleiden & oefenen van KNRM Petten. “We kijken ook naar elektrische vormen van vervoer, maar dat zijn hele dure oplossingen die nu nog niet haalbaar zijn.”

“Met deze test kijken we of het gebruik van HVO-brandstof niet ten koste gaat van de prestatie van de motor en bepalen we of de voertuigen in de toekomst allemaal op HVO-brandstof kunnen rijden als dat financieel haalbaar is. Dat verkleint de voetafdruk van de KNRM aanzienlijk.” De resultaten van de test zijn tot nu toe heel positief.

“We zijn een klein reddingstation. Uiteindelijk willen we laten zien dat het kan. We zijn er trots op dat we het neer gaan zetten.”

## INKOOPBELEID

Het inkoopbeleid van de gehele organisatie is gedefinieerd en vastgesteld door het managementteam. Dit dient als basis voor het implementeren van een nog te selecteren inkoopordermodule, waardoor autorisatie van alle aangegane verplichtingen is gewaarborgd en tevens inzicht ontstaat in het totaal van openstaande verplichtingen.

## INTEGRITEITSBELEID

Op het gebied van integriteit is in 2022 nieuw beleid tot stand gekomen en is de HR Manager als **integriteitsfunctionaris** opgeleid en aangesteld. Het integriteitsbeleid stelt de normen die de KNRM belangrijk vindt in het integer handelen binnen de organisatie en in de verhouding tot alle betrokken partijen bij de KNRM. Binnen onze organisatie beogen we een werkende, levende en

lerende cultuur waar integriteit besproken kan en mag worden en integer handelen voorop staat.

De KNRM heeft een **gedragscode** gebaseerd op onze kernwaarden ‘Samen, Veilig en Vertrouwen’ en waarin expliciet ongewenst gedrag beschreven wordt.

In het personeelsreglement van de KNRM is de gedragscode opgenomen. Meldingen van integriteitsschendingen kunnen volgens een vastgestelde meldprocedure veilig en vertrouwelijk, op een laagdrempelige wijze door iedereen gedaan worden. De gedragscode en meldprocedure vormen samen het beleid.

Integer gedrag wordt bevorderd vanuit het managementteam en leidinggevend. De KNRM zet in op bewustwording en zaken bespreekbaar maken door middel van interne communicatie (zowel beroeps als vrijwillig) op het gebied van pesten en ongewenst gedrag.

Reflecterend kunnen we vaststellen dat er in 2022 meer bewustwording op het onderwerp integriteit gecreëerd is, dat we in 2023 verder door zullen zetten door bijvoorbeeld de introductie van Moreel beraad. Er zijn in 2022 geen meldingen van schendingen of misstanden bij de integriteitsfunctionaris gedaan.

In het jaarverslag van de vertrouwenspersoon is een overzicht gegeven van de meldingen die bij hem gedaan zijn. Dit verslag is besproken met de directie en de Ondernemingsraad. Acties in het kader van ongewenst gedrag worden geformuleerd en daadkrachtig opgepakt. In 2022 zijn vier meldingen bij de vertrouwenspersoon gedaan, voornamelijk op het gebied van werkdruk en conflicten met collega's. De vertrouwenspersoon heeft hierover verschillende gesprekken gevoerd.

## FINANCIEEL BELEID

In het financieel beleid van de Koninklijke Nederlandse Redding Maatschappij zijn de uitgangspunten vastgelegd voor het begrotingsbeleid, het vermogensbeheer en het beleggingsbeleid. Het financieel beleid van de KNRM voldoet aan de normen zoals die door het CBF zijn vastgesteld.

De KNRM is een kapitaalintensieve organisatie met een hybride karakter. De KNRM bezit vermogensfondsen, maar is daarnaast, als goed doel, fondsenwervend actief. De uitgaven en investeringen worden redelijk nauwkeurig begroot, maar de inkomsten uit beleggingen en nalatenschappen zijn in hoge mate onzeker.

Om minder afhankelijk te zijn van het rendement op het belegd vermogen is intensieve fondsenwerving noodzakelijk. In de strategische plannen naar 2024 is hier

nadrukkelijk aandacht voor en is als doel gesteld te groeien naar drie miljoen euro extra uit fondsenwervingsinkomsten in 2024 vergeleken met 2019. De doelstelling is bijna bereikt.

**Inkomsten fondsenwerving, exclusief nalatenschappen** (bedragen x €1.000)

	2022	2021	2020	2019
Donaties donateurs	4.802	4.904	4.444	4.019
Giften	4.502	2.612	2.240	3.197
Periodieke schenkingen	908	837	535	450
Scheepsbijdragen	225	217	237	229
Bunkerbootjes	32	16	21	30
Loterijen	3	3	3	3
Kerstkaartenactie	80	88	90	70
	<b>10.552</b>	<b>8.677</b>	<b>7.570</b>	<b>7.998</b>

## BEGROTINGSBELEID

De KNRM streeft naar stabiliteit en continuïteit van haar uitgavenpatroon bij de opstelling van de exploitatiebegroting en meerjarenbegroting. Iedere drie jaar wordt de maximale exploitatieomvang vastgesteld, op basis van het vlootplan, het meerjareninvesteringsplan, de meerjarenbegroting, de geraamde opbrengsten fondsenwerving en het streefrendement beleggingen. De meerjarenbegroting wordt jaarlijks geactualiseerd en driejaarlijks volledig doorgelicht.

De KNRM begroot haar nalatenschappen op basis van het vijfjarig gemiddelde ontdaan van incidentele uitschieters. Alle donaties, giften en schenkingen worden, in beginsel, in het jaar dat ze worden ontvangen gebruikt voor de exploitatie van dat jaar. Investerings en grote projecten worden alleen aangegaan als daar een dekking van een donatie, gift of nalatenschap tegenover staat. Dit geldt niet voor investeringen die de veiligheid van de bemanningen raken.

## MEERJARENBEGROTING

De raad van toezicht heeft de meerjarenbegroting goedgekeurd. Hierin wordt 20 jaar vooruitgekeken en is rekening gehouden met het vlootvernieuwingsplan en de stijgende inkomsten uit activiteiten van fondsenwerving en vermogensbeheer.

Ten aanzien van het vermogensbeheer heeft de raad van toezicht het beleggingsstatuut goedgekeurd, waarin het streven naar duurzame beleggingen en bestedingen is vastgelegd. Meer hierover is te vinden in de verantwoordingsverklaring.

## RESERVES

Binnen het vrij besteedbaar vermogen is een aantal reserves benoemd.

De **continuïteitsreserve** is opgenomen om de risico's op korte termijn af te dekken en is gerelateerd aan de kwalitatieve analyse van de risico's die jaarlijks wordt verricht.

De opbrengsten van de **reserve als bron van inkomsten** worden noodzakelijk geacht voor het realiseren van de doelstelling - redden op het water in brede zin - op de lange termijn. Denk hierbij aan het in standhouden van de reddencapaciteit, waarbij de operationele gereedheid van reddingboten, reddingstations, overig reddingmaterieel en veiligheid van groot belang worden geacht.

Het **bestemd vermogen** bestaat uit fondsen met een speciale doelstelling. Uit de bestemmingsfondsen mag alleen geld onttrokken worden voor die speciale doelstelling. Deze fondsen zijn grotendeels defensief belegd om het vermogen in stand te houden.

De **reserve financiering activa ten behoeve van de doelstelling** bestaat uit de reddingboten, de voer- en vaartuigen, pontons, kranen en tankwagens, alsmede de boothuizen en bergplaatsen. Tot slot bestaat de **activa ten behoeve van de bedrijfsvoering** uit het hoofdkantoor en de werkplaats, inclusief grond, inventaris en de bedrijfsauto's.

## BELEGGINGSBELEID

De KNRM besteedt het aan haar gedoneerde geld aan de doelstellingen Search and Rescue, Radio Medische Dienst, strandveiligheid en preventie. Het in het verleden opgebouwde vermogen, onder meer door behaalde rendementen en uitgestelde bouw van reddingboten, wordt door de KNRM belegd.

De KNRM belegt haar vermogen passief. De beleggingsportefeuille wordt volledig duurzaam belegd. Het beleggingsplan wordt gebaseerd op driejaarlijks uit te voeren scenarioanalyses waar jaarlijkse onttrekkingen worden meegenomen, gebaseerd op het meerjarenplan van de KNRM. Er wordt geen tactisch beleid gevoerd ten opzichte van de lange termijn strategische vermogensverdeling.

De beleggingsportefeuille bestaat uit de delen 'Gereserveerd vermogen fonds' en 'Vrij vermogen fonds'. Waar alle beleggingen al meerdere jaren duurzaam zijn belegd, wordt nadrukkelijker ingestoken op het bereiken van een aantal strategische doelen (Sustainable Development Goals voor schoon water en sanitaire voorzieningen, leven onder water en klimaatactie) van de Verenigde Naties.

## VERMOGENSBEHEER

Het beheer van de beleggingsportefeuille is uitbesteed aan een professionele vermogensbeheerder. De directie voert periodiek overleg met de vermogensbeheerder. De uitvoering is gebaseerd op de beleggingsrichtlijnen, die zijn vastgesteld door de directie en de Commissie



Vermogensbeheer en vervolgens goedgekeurd door de raad van toezicht. De controle en het toezicht op de naleving vindt ten minste drie keer per jaar plaats in de vergadering van de Commissie Vermogensbeheer met de vermogensbeheerder en de directie van de KNRM.

## RENDEMENT

In 2022 is een beleggingsresultaat behaald van -15,7%. Het beleggingsplan ging uit van een verdeling van 45% aandelen en 55% vastrentende waarden met een beleggingshorizon langer dan 10 jaar voor het Vrij vermogen fonds en een verdeling van 17,5% aandelen en 82,5% vastrentende waarden met een beleggingshorizon langer dan 10 jaar voor het Gereserveerde vermogen fonds. Het langetermijnstreefrendement is voor de meerjarenbegroting vastgesteld op 3,5% op jaarbasis. In de jaren 2013 tot en met 2022 is dit gemiddelde rendement van 3,5% behaald.

## BEZOLDIGING DIRECTIE

De raad van toezicht heeft het bezoldigingsbeleid, de hoogte van de directiebeloning en de hoogte van andere bezoldigingscomponenten vastgesteld. Het beleid wordt periodiek geactualiseerd. Bij de bepaling van het bezoldigingsbeleid, de vaststelling van de beloning en de toetsing volgt de KNRM de “Regeling Beloning Directeuren van Goede Doelen” van Goede Doelen Nederland en de Code Wijffels”. Het jaarincome bleef binnen de geldende maxima. Voor de bezoldiging van de directie is de verantwoording opgenomen in de jaarrekening.

## PERSONEELSBELEID

De KNRM streeft naar een zo klein mogelijke kern van betaald personeel. De medewerkers worden ingezet voor technische, operationele en administratieve taken en voor communicatie, preventie en fondsenwerving.

In 2022 hebben personeelwisselingen plaatsgevonden in de personeelsstructuur. Onder andere bij beleidszaken, online marketing, communicatie, preventie en technische dienst. In het managementteam is eind van het jaar een nieuw hoofd financiën aangetrokken, die op 1 januari 2023 in dienst trad. Het aftredend hoofd financiën zal zich vooral gaan richten op de afwikkeling van nalatenschappen en de contacten met schenkers.

## MEDEWERKERSTEVREDENHEIDSONDERZOEK

Het onderzoek onder het betaalde personeel heeft goede informatie opgeleverd om verbeteringen in processen en organisatie aan te pakken. Er is gestart met het traject ‘**Samenwerken aan onze missie**’ (cultuurverandering).

Aan de hand van drie hoofdthema's wordt gewerkt aan een plezierige werkomgeving:

- meer planmatig en resultaatgericht werken.

- werkdruk beheersbaar houden
- bestaande cultuur verbeteren waar dat nodig is om te kunnen blijven ontwikkelen.

De leidinggevenden worden getraind in het versterken van hun (voorbeeld) rol.

Er gewerkt aan Diversiteit & Inclusie, waarbij ook deelgenomen is aan de conferentie en training **Women in SAR** in Finland, georganiseerd door de IMRF.

Er is een nieuwe toepassing van de bijdrage aan de ziektekostenverzekering van het personeel in combinatie met een **fitheidsbudget**. Het personeelsreglement is geüpdatet.

## BEROEPSSCHIPPERS

Op dit moment zijn er acht reddingstations met een beroepsschipper. Het huidige aantal beroepsschippers zal niet actief teruggebracht worden. Bij vertrek van één van deze acht zal in overleg met het betreffende station en de actuele situatie (o.a. spreiding) bepaald worden of er een vacature voor een beroepsschipper gesteld wordt, dan wel verder gegaan wordt met vrijwillige invulling van de rol.

## VRIJWILLIGERSBELEID

De kern van de KNRM wordt gevormd door vrijwilligers. Zij worden voor de uitoefening van hun taken ondersteund door betaalde krachten van het kantoor in IJmuiden en de regio's waarin de stations zich bevinden.

Samen maken zij het mogelijk 24 uur per dag beschikbaar te zijn voor alle kerntaken. Zij weten zich daarbij financieel en moreel gesteund door donateurs.



De beschikbaarheid, opleiding en oefening van de vrijwilligers bij de KNRM zijn essentiële aandachtsggebieden. Werving van vrijwilligers vergt jaarlijks meer aandacht. De instroom is goed, maar de beschikbaarheid per persoon wordt minder, waardoor meer vrijwilligers nodig zijn voor de continuïteit van het reddingstation. Dit heeft ook consequenties voor de kosten van opleidingen en persoonlijke uitrusting van de redders.

## OPLEIDINGEN

Elke vrijwilliger bij de KNRM krijgt een breed pakket aan opleidingen. Van vaartrainingen tot theoretische kustnavigatie en van EHBO tot kleine blusmiddelen. Van beginnende opstappers tot leidinggevende schippers zijn er tal van gespecialiseerde opleidingen, die ervoor zorgen dat elk teamlid met kennis van zaken aan boord stapt. Veel opleidingen worden verzorgd door externe aanbieders. De KNRM verzorgt zelf het grootste deel van de praktische opleiding. Veelal door een goede train-de-trainer methode.

De **SAR Craft Operations cursus** is in 2022 zes keer georganiseerd in IJmuiden in groepen van zeven (aankomend) opstappers. Ondanks dat de voormalige opleiding in Schotland gemist wordt, blijkt de cursus in IJmuiden ook een bijzondere belevenis voor de cursisten. De trainers zijn ervaren KNRM'ers en matchen goed met de cursisten. De faciliteiten van kantoor en werkplaats zijn zeer nuttig gebleken.

De opleidingsapplicatie **KNRM Kompas** is verder gevuld met relevante content en er zijn aanpassingen gedaan, bijvoorbeeld in de jaarplanning. Er is actie ondernomen om het gebruik te vergroten en KNRM Kompas te integreren in de praktijk. Door presentaties op stations en landelijke bijeenkomsten voor vrijwilligers is een toename van het gebruik te zien. De genoemde jaarplanning in KNRM Kompas kan gebruikt worden voor het inzichtelijk maken van de vakbekwaamheid van de bemanningen.

## DEELNEMING STC-KNRM VERKOCHT

Vanuit strategisch oogpunt is het 50% aandeel in het opleidingscentrum **STC-KNRM BV** verkocht aan de STC

De SAR CRAFT OPERATIONS TRAINING vindt plaats in en om IJmuiden. Nieuwe, varende vrijwilligers volgen allemaal deze training.

Group. De KNRM blijft geïnteresseerd om bij het STC-KNRM opleidingen voor de reddingbootbemanningen af te nemen.

## INFORMATIE TECHNOLOGIE

De KNRM heeft een eigen IT-afdeling voor het beheer en de controle over de digitale infrastructuur op zowel kantoor als de reddingstations. Het **werkplek- en applicatiebeheer** is uitbesteed aan een IT-partner. De afdeling IT monitort de dienstverlening en blijft scherp letten op de beste kwaliteit-prijsverhouding.

**Cyber security** heeft in 2022 veel aandacht gekregen, zowel intern als met de IT-partners. Voor de komende jaren blijft dit een aandachtspunt en dit is benoemd als belangrijk onderwerp in het jaarplan 2023.

Voor de **Radio Medische Dienst (RMD)** is in 2022 een nieuwe applicatie in gebruik genomen. Via deze nieuwe applicatie worden alle medische adviesaanvragen, die via de e-mail worden ontvangen, afgehandeld en vastgelegd voor evaluatie en rapportage.

De **ICT-dienstverlening** aan de reddingstations is verbeterd door een centrale registratie van alle vragen en gewenste ICT-veranderingen van de reddingstations. Incidenteel zijn IT-middelen vervangen.

## INTERNATIONALE SAMENWERKING

De KNRM is lid van de International Maritime Rescue Federation (IMRF), de internationale niet-gouvernementele





organisatie (NGO) die werkt aan de ontwikkeling en verbetering van de maritieme SAR-capaciteit (SAR) over de hele wereld, waardoor de maritieme SAR-capaciteit wereldwijd wordt verbeterd. De IMRF maritieme SAR-organisaties werken samen en hebben zowel vrijwilligers- als overheidsorganisaties onder de 153 leden. Het is de enige maritieme SAR-ngo met een adviserende status bij de Internationale Maritieme Organisatie (IMO) van de Verenigde Naties.

De KNRM is vaste deelnemer in verschillende themagroepen binnen de IMRF en de directeur onderhoudt periodieke contacten met collega's in het buitenland, met name op Europees niveau.

### WORLD MARITIME RESCUE CONGRESS 2023

De KNRM is in 2023 gastheer voor het vierjaarlijkse wereldcongres voor reddingorganisaties. Hiermee geeft de KNRM alvast aandacht aan haar 200-jarig bestaan in 2024. De organisatie van het congres is in handen van de IMRF, maar de KNRM zal de meerdaagse bijeenkomst faciliteren. Hiervoor zijn inmiddels plannen gemaakt.

### WOMEN IN SAR

De IMRF ziet, net als de KNRM, graag meer vrouwen actief worden in de maritieme Search and Rescue (SAR). De federatie organiseerde daarom in augustus 2022 een internationale training en seminar. Zestien vrouwen uit verschillende landen namen hieraan deel, waaronder twee KNRM-vrouwen met jarenlange ervaring in het reddingwerk.



### CONTACTEN MET OVERHEDEN

Voor de Search and Rescuetaak heeft de KNRM verschillende convenanten gesloten met ministeries en overheidsorganen. Het ministerie van Infrastructuur & Waterstaat, Kustwacht Nederland en de Veiligheidsregio's zijn de belangrijkste. Voor diverse dossiers werden gesprekken gecontinueerd met ministeries en andere betrokken stakeholders.

Het is gebleken dat er geen mogelijkheid meer is via de wet een vrijstelling of aanpassing van het **btw-tarief** te krijgen voor reddingboten die niet op zee, maar op ruim binnenwater varen, waar vóór de wetswijziging wel sprake was van een vrijstelling. Dit leidt tot een aanmerkelijke kostenstijging bij de nieuwbouw van reddingboten. Aan het voorkomen van het **verhoogd btw-tarief op boothuizen** voor KNRM reddingstations aan zee is in 2022 gewerkt. Er is nog geen definitieve bevestiging ontvangen op het aanpassen van de wettekst.

Via het ministerie van Volksgezondheid, Welzijn en Sport is de KNRM betrokken bij het **Nationaal Plan Zwemveiligheid**. In samenwerking met Reddingsbrigade Nederland en de Nationale Raad Zwemveiligheid is inhoud gegeven aan verbetering van strandbewaking aan de Nederlandse kust. De KNRM promoot de inzet van professioneel geschoolde lifeguards en het toezichtprincipe van 'zwemmen tussen de vlaggen'. Het plan strekt zich uit over meer jaren en beoogt het aantal verdrinkingen in buitenwater (zowel zee als binnenwater) terug te dringen door goede voorlichting en toezicht te verzorgen.

In november 2022 werd met 31 andere (lifeguard)organisaties de nieuwe 'code lifeguarding' ondertekend, ter verbetering van strandbewaking aan de Nederlandse kust.



De Inspecteur-Generaal van de **Inspectie Gezondheidszorg en Jeugd (IGJ)**, Marina Eckenhausen, heeft in augustus een werkbezoek aan de KNRM gebracht en zich laten informeren over het werk van de KNRM, specifiek de medische hulpverlening van de KNRM Radio Medische Dienst.

Op het ministerie van **Infrastructuur en Waterstaat** is onder leiding van de heer Dronkers (Secretaris-Generaal van het ministerie van I&W) gesproken met de Kustwacht, commerciële maritieme dienstverleners en de KNRM over niet-spoedeisende hulpverlening. De evaluatiecommissie is in het najaar bijeengekomen. Deze commissie is ingesteld na het tot stand komen van de nieuwe werkwijze van de Kustwacht en toetst of een partij het convenant naleeft. In de commissie zitten vertegenwoordigers van de

commerciële maritieme dienstverleners uit de verschillende regio's, de Kustwacht en de KNRM.

## BELEIDSAZAKEN

De beleidsmedewerkster is voortvarend van start gegaan met het inventariseren en prioriteren van alle behoeften vanuit de KNRM met betrekking tot ondersteuning bij het maken van beleidsplannen en het monitoren en beïnvloeden van de Haagse zaken. De uitwerking van alle beleidsprojecten zal in 2023 plaatsvinden.

De Kusthulpverleningsvoertuigen van de KNRM en de voertuigen van de KNRM Lifeguards beschikken niet over een blauw zwaailicht en sirene. Dat wordt geregeld als een gemis ervaren. Daarom is een stappenplan opgesteld voor het verkrijgen van toestemming van het ministerie van Infrastructuur & Waterstaat om die optische- en geluidssignalen te mogen voeren. Dit stappenplan is inmiddels goedgekeurd. Aan de uitvoering wordt in 2023 gewerkt.

## BEDRIJFSVOERING

De KNRM is een kapitaalintensief bedrijf met een vloot van 74 reddingboten, ondergebracht in 54 boothuizen en bergplaatsen op 45 reddingstations. De verzekerde waarde van alle reddingboten, voertuigen, boothuizen en inventaris bedraagt ruim 80 miljoen euro.

## TECHNISCHE DIENST

De technische dienst van de KNRM is belast met het dagelijks en periodiek onderhoud, reparaties en vervanging. Voor reddingboten die in onderhoud gaan is een reserve-reddingboot beschikbaar, die tevens binnen 24 uur bij onvoorziene reparaties op het reddingstation kan worden geplaatst.

De technische dienst heeft een eigen werkplaats met monteurs in IJmuiden en vier regionale monteurs voor werkzaamheden op reddingstations. Technisch inspecteurs begeleiden het periodiek onderhoud en nieuwbouwprojecten.

## VERVANGING REDDINGBOTEN

De 74 reddingboten in KNRM-vloot zijn gebouwd tussen 1990 en 2021. Alle reddingboten worden door periodiek meerjaarlijks onderhoud in topconditie gehouden. Op die manier is een levensduur van meer dan 30 jaar geen uitzondering. Maar naarmate de reddingboten ouder worden nemen de onderhoudskosten toe en komt er een moment dat het economisch gezien tijd wordt voor vervanging. In de komende 15 jaar wordt daarom bijna de gehele vloot vervangen door nieuwe schepen.



De **reddingboot Riet en Jan van Wijk** is in de vaart genomen. Het is de eerste boot van een nieuwe klasse reddingboten, waarvan in de komende jaren nog 19 reddingboten gebouwd moeten worden. De waardering voor de vaareigenschappen is onder de bemanningen heel groot.

Aan het reddingstation Hoek van Holland is een nieuwe bijboot van het type **Arancia RIB** overgedragen. Het bootje met de naam **Misty 1** werd de KNRM geschonken door een gulle gever.

Voor de ontwikkeling van de **reddingboot Nh1816-2** is gestart met het doorontwikkelingsproject samen met de schippers van de reddingstations die met deze nieuwe boot gaan varen. In het project worden de beste eigenschappen van de Nh1816- en de Arie Visserklasse tegen het licht gehouden en toegepast in het nieuwbouwplan. De functionele eisen zijn opgesteld en het plan van aanpak is gemaakt. De eerste conceptlijnen zijn gepresenteerd. Het conceptmodel is aangeboden aan het instituut Marin om te analyseren en optimaliseren. De focus ligt op weerstandwaarden en scheepsbewegingen. Het project wordt in 2023 voortgezet.

Ter vervanging van de huidige Atlantic 75-klasse, die op verschillende reddingstations als tweede boot wordt ingezet, is de **Chaterina D-klasse - 7,5 meter Rigid Inflatable Boat** ontwikkeld in samenwerking met PALFINGER marine equipment in Harderwijk. De start van de bouw was vertraagd waardoor de boot in 2023 in de vaart zal komen. PALFINGER bouwt alle 12 benodigde reddingboten in de komende jaren.

Ter vervanging van de Atlantic 75-klasse die vanaf het strand met een bootwagen wordt gelanceerd, is de Atlantic 85 van de RNLI de beoogde vervanger. De RNLI bouwt deze reddingboten op haar eigen werf, maar heeft momenteel geen ruimte om de boot met gewenste KNRM-aanpassingen te bouwen. In 2023 volgt verdere



besluitvorming. Het vervangingsplan is voorlopig uitgesteld.



De kiellegging van de eerste Chaterina D-klasse werd verricht door de schenkers Chaterina en Dick.

Het onderzoek naar de prestaties van verschillende typen **verende stoelen** is afgerond. Er is besloten de verende stoelen op diverse bestaande en op nieuwe reddingboten te plaatsen. De eerste sets nieuwe verende stoelen zijn gemonteerd op de Riet en Jan van Wijk en een groot deel van de Arie Visserklasse. De overige boten van de Arie Visserklasse zijn in 2023 aan de beurt.

## BOOTHUIZEN

De uitbreiding van het **boothuis in Wijk aan Zee** is in 2022 afgerond. Naast het werk dat is uitgevoerd door de aannemer, hebben de vrijwilligers vele uren in de afwerking van de bouw gestoken.

Het nieuwe **boothuis in Scheveningen** is in 2022 opgeleverd en overgedragen aan de KNRM. Het afmeerponton voor de reddingboot en de inrichting van het voorterrein zijn nog niet gereed. Zodra deze door de gemeente Den Haag zijn gerealiseerd kan het boothuis in gebruik worden genomen.

De bouw van het nieuwe boothuis van het reddingstation **Petten**, gezamenlijk met de lokale reddingsbrigade, is eind 2022 afgerond. In 2023 zullen de vrijwilligers de inrichting verder oppakken.

Voor het nieuwe **boothuis van reddingstation Noordwijk** lijken nu eindelijk alle bezwaarprocedures achter de rug en kan in 2023 bepaald worden wanneer en hoe de bouw kan starten.

De voorgenomen verplaatsing van het drijvende boothuis in **Lelystad** zal in 2023 plaatsvinden. Verplaatsing van het drijvend boothuis in Den Oever is uitgesteld.

## VERDUURZAMING

In 2022 zijn verschillende boothuizen voorzien van zonnepanelen en enkele met een windturbine. Ook op het dak van de werkplaats bij kantoor IJmuiden zijn zonnepanelen geplaatst. Dit project is pro bono mogelijk gemaakt door een bedrijf dat zich heeft gespecialiseerd in het plaatsen van zonnepanelen en kleine windturbines. Het project **verduurzaming** met zonnepanelen wordt voortgezet in 2023. Uiteindelijk is het doel om alle reddingstations te voorzien van alternatieve stroomvoorziening.

Onderzocht is of de nieuwe Van Wijkklasse reddingboten op **HVO-brandstof** kunnen draaien en of bestaande trekkers omgebouwd kunnen worden naar een **elektrische aandrijving**. Beide zijn mogelijk. Detail engineering vindt plaats in 2023. De test met HVO-100 brandstof is op een trekker en op de Van Wijkklasse uitgevoerd. De resultaten worden begin 2023 onderzocht.



## KERNTAAK 1: HELPEN EN REDDEN

De KNRM streeft ernaar binnen 15 minuten na alarmering vrijwilligers en reddingboten ingezet te hebben. Tot 10 mijl uit de kust streeft de KNRM er naar binnen een uur na alarmering aanwezig te zijn met een gereddencapaciteit van 300 personen. Op 30 mijl uit de kust is dat binnen twee uur met een capaciteit van 600 personen. Op ruim binnenwater kunnen reddingboten van de KNRM vrijwel elke incidentpositie binnen 30 minuten na alarmering bereiken.

De keuze van reddingstations en reddingmiddelen is gebaseerd op de tijdnormen (bereikbaarheid binnen een bepaalde tijd) en gereddencapaciteit van reddingboten (cumulatieve capaciteit van reddingboten die binnen de tijdsnorm ter plaatse kunnen zijn).

Op basis van de hulpverleningshistorie van de laatste jaren en de kans op incidenten, is een dekkingsplan ontwikkeld. De spreiding en het aantal reddingstations is vastgelegd in een vlootplan, dat jaarlijks wordt beoordeeld aan de hand van ontwikkelingen in de omgeving, geografische en nautische karakteristieken, risicoanalyses en technische ontwikkelingen in materieel. Het vlootplan is tevens de basis voor het meerjaren-investeringsplan.

### BESCHIKBAARHEID

De KNRM is na alarmering door het Kustwachtcentrum en regionale meldkamers 24/7, 365 dagen per jaar, beschikbaar voor spoedeisende incidenten.

Ook voor dienstverleningen die niet op korte termijn door andere hulp- of overheidsdiensten zijn op te lossen. Dit zijn niet altijd spoedeisende zaken, maar wel zaken die opgelost

moeten worden. Bijvoorbeeld het bergen van een stoffelijk overschot in zee of op het ruime binnenwater, het opsporen van schepen die het marifoonverkeer storen of het bergen van een losgeslagen navigatieboei, die een gevaar vormt voor de scheepvaart. In veel gevallen betreft het dienstverleningen, die normaal gesproken door een overheidsdienst zoals politie of Rijkswaterstaat worden uitgevoerd, maar die omwille van veiligheid of het niet tijdig beschikbaar zijn van die diensten door de KNRM worden uitgevoerd.

Voor het vervoer van zieken en gewonden vanaf de Waddeneilanden is de KNRM ook 24 uur per dag beschikbaar. De lokale huisartsen adviseren over het vervoer per reddingboot of helikopter in het geval er geen veerboot beschikbaar is voor spoedeisend vervoer. Patiëntenvervoer vindt in spoedeisende gevallen vaker per helikopter plaats sinds hiervoor de Waddenhelikopter van Regionale Ambulancevoorziening (RAV) Fryslân in Leeuwarden is gestationeerd.

### OPSTAPREGELING BRANDWEER EN AMBULANCE

De KNRM heeft een regeling met training ontwikkeld voor brandweerlieden en ambulancemedewerkers, die meevaren tijdens een actie voor een incident met brand aan boord of gewonden die spoedeisende hulp nodig hebben. De training bestaat uit een kennismakingstraject en vaaroefeningen met een reddingboot, om bekend te raken met de procedures aan boord en de (on)mogelijkheden die gepaard gaan met wind- en wateromstandigheden waaronder tijdens reddingen en hulpverleningen gewerkt wordt. Reddingstations die afspraken maken met brandweerkorpsen zetten de opstapregeling en de training in de vaste oefenschema's van beide organisaties.



Voor het veilig meevaren van andere hulpverleners is een opstapprocedure afgesproken, waarin afwegingen worden gemaakt op basis van weersomstandigheden, golfhoogte en inzetmogelijkheden. Deze procedure wordt tevens gehanteerd door de SAMIJ (Samenwerkingsregeling Incidentbestrijding IJsselmeergebied) en de CRW (Coördinatie Regeling Waddenzee) en is opgenomen in het handboek incidentbestrijding op het water.

## INZET REDDINGSTATIONS

Search and Rescue (opsporing en redding) wordt uitgevoerd na alarmering door het Kustwachtcentrum of een regionale meldkamer van de Veiligheidsregio's. De reddingen en hulpverleningen worden uitgevoerd door de 45 reddingstations van de KNRM.

Kusthulpverleningsalarmeringen komen hoofdzakelijk vanuit de meldkamers van de Veiligheidsregio's. Alarmeringen vanuit de KNRM-Radio Medische Dienst, voor medische evacuaties, worden door het Kustwachtcentrum gedaan.

## OPKOMSTIJDEN NA ALARMERING

Na een alarmering moeten vrijwilligers van hun werk of huis naar het reddingstation. De KNRM hanteert een maximale opkomsttijd van 15 minuten tussen alarm en het uitvaren/uitrijden van het reddingstation bij een spoedeisende melding.

Gemiddelde opkomsttijd bij PRIO 1	00:08:50
Gemiddelde opkomsttijd bij PRIO 2	00:13:22

## TERUGBLIK EN REALISATIE SAR EN OPERATIONELE DIENST

In het eerste kwartaal van 2022 konden alle maatregelen die vanwege COVID-19 waren ingesteld worden afgebouwd. Gedurende de gehele coronaperiode zijn de reddingstations operationeel gebleven. Wel hebben de vrijwilligers veel last gehad van het niet fysiek aanwezig kunnen zijn op de reddingstations en het slechts in kleine groepjes kunnen oefenen. Vooral de onderlinge verbondenheid op een reddingstation werd gemist.

## PSYCHOSOCIALE NAZORG

Het afgelopen jaar hebben diverse ingrijpende reddingacties veel impact gehad op de vrijwilligers van de betrokken reddingstations en de KNRM in zijn geheel. Er is bij dit soort incidenten veel aandacht voor de psychosociale nazorg van de vrijwilligers. Hiervoor is enkele keren de externe hulp van ARQ-IVP ingeroepen.



## DRONES

Sinds 2021 loopt een 2-jarig project om te onderzoeken of drones van toegevoegde waarde kunnen zijn bij de uitvoering van onze SAR-taken en zo ja, op welke wijze de KNRM dit moet faciliteren. Er is later dan gepland gestart met het vliegen met drones vanuit een aantal deelnemende reddingstations. Dit werd veroorzaakt door vertraging bij de afgifte van de benodigde vergunningen. De eerste ervaringen zijn positief, maar er is meer tijd nodig om een goed antwoord te kunnen geven op de vraag of drones van toegevoegde waarde zijn binnen de KNRM en zo ja op welke wijze dit georganiseerd moet worden.

Naast eigen onderzoek participeert de KNRM in het project Nederdrone, een samenwerkingsverband van de ministeries van Defensie en Infrastructuur & Waterstaat en Kustwacht Nederland. Partijen hebben de intentie tot het opzetten van een duurzame samenwerking, te noemen 'Het Nederdrone Initiatief', op het gebied van het ontwerpen en ontwikkelen van een onbemand vliegend systeem geschikt voor inzet in het maritieme domein.

## INCIDENTRAPPORTAGES INTERN

Bij de uitvoering van het reddingwerk is negen keer sprake geweest van een incident met verwonding onder de bemanningsleden. De betreffende bemanningsleden herstellen voorspoedig. Dit soort incidenten worden intern onderzocht en geëvalueerd. Een veilige werkomgeving is voor de KNRM een vereiste, om onder soms gevaarlijke omstandigheden te kunnen werken. Het varen op hoge snelheid onder slechte weersomstandigheden levert risico's op, die alleen door veel te varen en oefenen kunnen worden voorkomen, maar nooit volledig uit te sluiten zijn.

## KNRM HELPT ASSISTENTIE CENTRUM (KAC)

Sinds 2021 is de KNRM met een eigen KNRM Helpt Assistentie Centrum (KAC) begonnen. Met 23 vrijwillige operators is het KAC dag en nacht bereikbaar voor niet-spoedeisende assistentieverzoeken. Deze vrijwilligers zijn veelal oud-bemanningsleden. Hiermee beschikt het KAC over veel nautische en KNRM-kennis, waardoor een assistentieverzoek efficiënt kan worden opgevolgd.

Door telefonische hulp op afstand te geven wordt geregeld voorkomen dat een reddingboot moet uitvaren. Wanneer er wel een reddingboot moet uitvaren coördineert de KAC-operator de inzet.

Bij het niet-spoedeisende karakter van de hulpvragen is de inzet van reddingboten en bemanning beter planbaar. Een verzoek hoeft niet altijd direct te worden opgevolgd, maar kan soms ook even wachten, hierdoor gaan we zuinig om met de inzet van onze vrijwilligers.

## KNRM HELPT ASSISTENTIE CENTRUM

In 2022 werden 1.034 assistentieverzoeken geregistreerd in het Incident Management Systeem (IMS). 571 van deze verzoeken zijn opgevolgd door inzet van een reddingboot. Van alle verzoeken is 23% afgehandeld door middel van advies of inzet van een derde partij (maritieme hulpverlener, jachthaven of passant). In 2021 was dat nog maar 14%. Het streven is meer hulpvragers zelfredzaam te maken.

Aantal assistentieverzoeken	1.034	%
<b>Met inzet reddingboot (geen spoed)</b>	571	55%
<b>Hulp op afstand</b>	235	23%
Met advies	140	14%
Via derden	76	7%
Doorverwezen MHV	19	2%
<b>Opgeschaald naar KWC (spoed)</b>	72	7%
<b>Geen hulp verleend</b>	156	15%
Ingetrokken	93	9%
Buiten inzetgebied	31	3%
Overig	32	3%

### Spoedeisende hulp

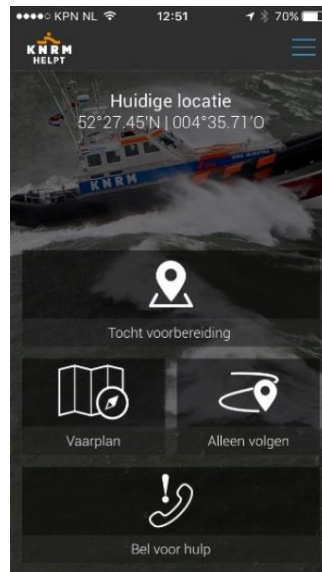
Hoewel het KAC uitsluitend voor niet-spoedeisende hulp is, zijn er ruim 72 meldingen binnengekomen die na uitvraag toch spoedeisend bleken te zijn. De operator legt dan een directe verbinding met de Kustwacht, die vervolgens de hulpvraag afwikkelt.

### OVERDUE

De KNRM Helpt app heeft de optie om een vaarplan in te stellen met een verwachte aankomsttijd (ETA) in de haven van bestemming. Wanneer de vaartocht niet wordt afgemeld of wanneer de opgegeven ETA verstrijkt (en dus 'overdue' is), dan volgt een bericht aan maker van het vaarplan. Wanneer die niet reageert wordt het KAC en later de Kustwacht in kennis gesteld om te onderzoeken of er sprake is van een daadwerkelijke vermissing.

Dit seizoen zijn er 160 overdues gemeld bij het KAC. Deze overdues zijn 7,8% van het totaal aantal geregistreerde

vaarplannen dit jaar. In geen van deze gevallen was er een daadwerkelijke vermissing of noodsituatie.



De app KNRM Helpt is gratis te downloaden via de Appstore en Playstore. Kijk op [www.knrm.nl/helpt](http://www.knrm.nl/helpt) voor uitleg bij downloadlinks.

### SERVICENIVEAU TELEFOONCENTRALE

Het serviceniveau is het percentage van het aantal oproepen dat binnen de norm van 30 seconden is beantwoord. De gemiddelde opnametijd voor een inkomende oproep is 16 seconden.

### EVALUATIE

Afgelopen jaar was het tweede seizoen van het KAC na de start in april 2021. Uit de evaluatie is gebleken dat er meer hulp op afstand is verleend. Het uitgangspunt is en blijft om dit aandeel verder te vergroten (lees: hulpvragen meer op afstand oplossen in plaats van reddingboten sturen). Een ander uitgangspunt is, wanneer er toch een reddingboot moet komen, dat dit gebeurt op een geschikt moment voor een reddingstation. Dit kan betekenen dat een reddingboot niet gelijk uitvaart, maar bijvoorbeeld pas na werktijd. Dit gebeurt steeds meer, maar voor komend seizoen zal hier meer nadruk op worden gelegd.

Ook zijn de systemen waarin de KAC-operators werken doorontwikkeld en nog beter afgestemd op de werkwijze. Hierdoor kunnen hulpvragen efficiënter worden afgehandeld. Zo kan het KAC bijvoorbeeld via een SMS-bericht de locatie van de hulpvrager bepalen wanneer deze niet via de KNRM Helpt app belt.

De samenwerking met de Kustwacht is als positief ervaren. De informatie die het KAC beschikbaar heeft, draagt zeker bij wanneer een hulpvraag wordt opgeschaald naar een spoedeisende incident dat via de Kustwacht wordt gecoördineerd.



## WAT VOOR KAC-OPERATOR ALLEDAAGS IS, VOELT AAN BOORD VAAK HEEL ANDERS 'JE PROBEERT OP AFSTAND DE RUST AAN BOORD TE BEWAREN'

Met een kapotte motor en weggefallen wind dobberde de zeilboot van Lars Eerenstein en zijn vrouw Caroline Reinders stuurloos rond in het Oostgat. In paniek waren ze niet. Ze hadden zojuist operator Bert Fleming van het KNRM Helpt Assistentie Centrum (KAC) aan de telefoon gehad, hulp was onderweg. "Hij straalde rust en vakkundigheid uit en dat heeft geholpen om de rust op onze boot te bewaren. Het is een geruststellende gedachte dat de KNRM er is. Anders waren we een stuk zenuwachtiger geweest."



Naast spoedeisende hulp, Search and Rescue (SAR), assisteert de KNRM via het KAC ook bij niet-spoedeisende hulpvragen. KNRM-medewerkers met ervaring in hulpverleningen op het water beoordelen de situatie, geven adviezen en schakelen een reddingstation in als de situatie erom vraagt. In veel gevallen kunnen de operators, die 24 uur per dag bereikbaar zijn, watersporters weer op weg helpen zonder dat een reddingboot hoeft uit te rukken.

De situatie van Lars begon als een niet-spoedeisende hulpvraag via de KNRM Helpt app. "Op het moment dat we bij Westkapelle het Oostgat in varen, een smalle en diepe vaargeul in de mond van de Westerschelde, begint de wind weg te vallen", vertelt Lars. "We zetten de motor bij, maar na een half uurtje valt deze met een harde klap uit. Als daarna de wind compleet wegvalt, dobberen we stuurloos op de stroming met aan bakboordzijde de kust en aan stuurboordzijde ondieptes waar je kunt vastlopen. De smalle vaargeul wordt ook veel gebruikt door beroepsvaart. Zal je net zien, die dag is het best druk."

Lars roept via de marifoon de verkeerscentrale Vlissingen aan met de vraag of zij de zeeschepen willen waarschuwen. "Daarna heb ik via de app de KNRM gebeld. Operator Bert reageerde heel vakkundig en rustig. Er kwam weer wat wind opzetten, dus we spraken af dat ik verder zou zeilen naar Breskens en dat Bert stand-by zou blijven. Als we in de buurt van Vlissingen waren, zou hij de reddingboot uit Breskens naar ons toesturen. Zo gezegd, zo gedaan. Er stapte één bemanningslid over op onze boot en deze heeft vakkundig de sleeplijn aangelegd. Zo zijn we veilig in Breskens aangekomen.

Volgens Bert is zes op de tien hulpvragers in paniek als ze bellen. "Vaak door onkunde of omdat ze zelf alles al hebben geprobeerd. Dit gevoel probeer ik weg te nemen. Ik probeer een stuk rust te brengen. Dat kan door ze simpelweg te laten weten dat ik weet waar ze varen en hen vervolgens instructies te geven.

Helpen bij het KAC geeft Bert veel voldoening. "Het is heel plezierig om te doen, vooral als het goed afloopt. Je krijgt niet altijd de afloop mee, omdat je dienst erop zit. Dan is het heel leuk om een bedankmailtje te ontvangen, zoals Lars heeft gedaan. Dan lees ik meteen dat hij en ikzelf niets méér hadden kunnen doen. Soms krijg ik op afstand de motor weer aan de praat, maar deze motor was echt kapot. Lars heeft tijdig onze hulp ingeroepen. Veel mensen proberen te lang om het probleem zelf op te lossen. Dat begrijp ik, maar het is belangrijk om de situatie goed te overzien. Sommige situaties kunnen heel verraderlijk zijn en dan verandert niet-spoed uiteindelijk toch in spoed."



### BERT FLEMING

Bert heeft een werkachtergrond als medisch hulpverlener bij Defensie. Sinds 2002 is hij verbonden aan KNRM-reddingstation Elburg. Tot 1 januari 2017 was hij opstapper en viel hij soms in als schipper, sindsdien is hij Helper aan de wal. Sinds de start van het KAC op 28 april 2021 is hij ook operator.

Uit De Reddingboot  
tekst ANNE-FLEUR PEL  
fotografie MATTY VAN WIJNBERGEN | LARS EERENSTEIN

## KERNTAAK 2: RADIO MEDISCHE DIENST

De Radio Medische Dienst van de KNRM geeft wereldwijd kosteloos adviezen aan zeevarenden met een medisch probleem. Zeevarenden kunnen, ongeacht op welke zeepositie, binnen 15 minuten een arts van de Radio Medische Dienst raadplegen voor een medisch consult bij spoedeisende situaties. De KNRM heeft hiervoor vijf artsen gecontracteerd, die bij toerbeurt beschikbaar zijn. De vijf artsen van de KNRM Radio Medische Dienst gaven 997 keer een radio-medisch advies aan een zeevarende ergens op de wereld.

De artsen adviseren ook over het vervoer van de patiënt. In noodgevallen zal de arts een evacuatie per helikopter of reddingboot laten uitvoeren naar een ziekenhuis aan de wal. Bij minder spoed blijft de patiënt aan boord tot in de eerstvolgende haven.

### CONSULTEN PER SOORT SCHIP

	2022	2021
Koopvaardij	404	456
Anders/onbekend	206	150
Niet-medisch	119	119
Visserij	53	75
Baggeraars en duikondersteuners	60	51
Tanker	39	50
Bruine vloot/ charterzeilvaart	19	24
Pleziervaart	17	18
Ferries	22	13
Sleepboot	29	8
Grote Zeilvaart	16	4
Cruiseschepen	13	2
Binnenvaart	0	1
<b>Totaal aantal consulten</b>	<b>997</b>	<b>971</b>

### VAARGEBIED VAN DE AANVRAGER

Rest van de wereld	949	936
Europa	14	11
Nederlands Continentaal Plat	8	7
Binnenwateren	1	1
Onbekend/niet geregistreerd	25	16

### REDEN VAN RADIO MEDISCH VERZOEK

Ziekte	605	553
Verwonding (geen gradatie)	54	-
Verwonding AIS 1 = gering	39	41
Verwonding AIS 2 = mild	23	18
Verwonding AIS 3 = matig	3	3
Verwonding AIS 4 = ernstig	1	2
Verwonding AIS 5 = zeer ernstig	2	0
Verwonding AIS 6 = (bijna) dodelijk	3	3
Onbekend/diversen/anders	173	136
Spoekbericht/geen RMA	65	57
Advies/Voorlichting	16	23
Verbranding	4	10
Intoxicatie	5	4
Vervolgconsult	4	4

### VAARADVIES AAN KAPITEIN/SCHIPPER

Blijft aan boord, vaarroute ongewijzigd	564	496
Niet van toepassing of niet medisch	266	255
Van boord in de volgende haven	78	97
Evacuatie zelf of deviatie naar noodhaven	33	50
Evacuatie SAR-NL helikopter	25	24
Evacuatie KNRM reddingboot	14	20
Evacuatie derden	11	20
Evacuatie heli + KNRM reddingboot	2	6
Aangegeven in eerder consult	4	3

### COMMUNICATIE TUSSEN SCHIP EN ARTS

Per e-mail	748	751
Per voice-verbinding	113	109
Onbekend (niet geregistreerd)	136	111

### KWALITEITSCOMMISSIE ZORG

Sinds 2018 is de RMD gecertificeerd conform de HKZ Huisartsdienstennormering en is een ketennorm opgesteld met onder andere de Kustwacht, KNRM, operator SAR-helikopters en de meldkamers. De ketennorm wordt jaarlijks geaudit.

Binnen de raad van toezicht is een kwaliteitscommissie ingesteld, die specifiek toezicht houdt op de KNRM medische zorg. In de de raad van toezicht is een medisch onderlegd lid benoemd, die tevens voorzitter is van de kwaliteitscommissie. De RMD valt operationeel direct onder verantwoordelijkheid van het hoofd Operaties.

Een uitgebreid verslag staat in het kwaliteitsjaarverslag van de Radio Medische Dienst op pagina 48.



### BIJZONDERE REDDING VANAF WINDMOLEN

De artsen van de Radio Medische Dienst maken soms bijzondere dingen mee. Eind augustus werd RMD-arts Lucas Viruly om advies gevraagd voor een werknemer van een windmolen, die zijn knie had verdraaid en niet meer kon bewegen. Dat gebeurde in de krochten van de molen – je kunt namelijk zelfs binnenin de wieken klimmen – waar de man vast kwam te zitten. Hij was er door collega's uitgewurmd en op een stretcher gelegd. Voor Viruly was het opzienbarend te merken dat de windmolen boven op de turbine een heus platform heeft, waar vandaan de patiënt gehesen kon worden met de helikopter (zie foto).





## KERNTAAK 3: KUSTHULPVERLENING

De KNRM zet zich in voor kusthulpverlening en strandbewaking langs de Noordzeekust. Op de Friese Waddeneilanden en in Wassaenaar houden lifeguards in de zomermaanden toezicht. Op 18 reddingstations zijn kusthulpverleningsvoertuigen gestationeerd, die in moeilijk begaanbaar terrein kunnen opereren.

### WERKWIJZE KUSTHULPVERLENING

Vrijwilligers van 18 reddingstations langs de Noordzeekust worden geregeld ingezet met het kusthulpverleningsvoertuig voor hulpverleningen op het strand en in het duingebied.

In 2022 vonden 844 hulpverleningen plaats op het strand, in het duin of in dorp/stad.

Het kusthulpverleningsvoertuig werd ingezet voor:

- Search and Rescue (SAR).
- Assistentie verlenen aan andere hulpdiensten.
- Ondersteunen van zoekacties vanaf het strand.
- Trekkende eenheid voor reddingsboten van de Float of Altanticklasse op het strand.

De kusthulpverleningstaak wordt, in tegenstelling tot SAR, veelal onder aansturing van de Veiligheidsregio uitgevoerd.

### VOERTUIGEN EN BLAUW ZWAAILICHT

In 2021 is een aanzet gegeven tot nieuw beleid omtrent de wijze waarop in de toekomst deze taak wordt uitgevoerd, inclusief de vervanging van de voertuigen. Tevens is een stappenplan gemaakt voor het gebruik van blauw zwaailicht

en sirene, waarvoor goedkeuring vereist is van het ministerie van Infrastructuur & Waterstaat. Het KHV-vervangingsproject, inclusief optische en geluidsignalen, verloopt trager dan wij aanvankelijk beoogden. Daarom zal pas in 2023 hierover meer duidelijkheid komen.

### WERKWIJZE KNRM LIFEGUARDS

Voor de uitvoering van de strandbewakingstaak gedurende de zomermaanden zijn 95 lifeguards geselecteerd, opgeleid en getraind. KNRM lifeguards worden ingezet op de Friese Waddeneilanden. Hun taak heeft vooral een preventieve functie. Door toezicht te houden op de veiligheid van badgasten worden incidenten voorkomen. De toezichtkosten die aan deze taak zijn verbonden, zoals loonkosten voor de lifeguards, worden door de gemeenten vergoed aan de KNRM op basis van een dienstverleningsovereenkomst.

### RESULTAAT STRANDBEWAKING

Gedurende de zomermaanden werden de stranden van de Friese Waddeneilanden bewaakt, alsmede het strand aan de Wassenaarse Slag.

De lifeguards op de eilanden verleenden in 2022 844 hulpverleningen.

Totaal aantal keer in actie gekomen	844
Reddingsacties (voor in totaal 49 mensen)	31
EHBO met inzet medische hulpdiensten	27
Kleine EHBO	682
Schoon, veilig strand	80
Ouder en kind herenigd	24

## GEEN VERDRINKINGEN

Tijdens de bewaakte uren hebben lifeguards veel badgasten tijdig kunnen terughalen uit stromingen of gewaarschuwd voor gevaarlijke situaties. Tijdens de toezichturen is een zwemmer overleden binnen de door de KNRM bewaakte zones 'tussen de vlaggen' op Ameland. Naderhand is bij het slachtoffer een natuurlijke doodsoorzaak vastgesteld.

## AANDACHT VOOR STRANDVEILIGHEID

Na de extreme drukte op de stranden in het coronajaar 2020 zijn meerdere initiatieven genomen om de zwemveiligheid, waaronder die aan de stranden, te bevorderen. Deze initiatieven zijn ondergebracht in het Nationaal Plan Zwemveiligheid en het project 'Het strand veilig'. Bij beide onderdelen draagt ook de KNRM bij aan de voor haar relevante onderwerpen. Dit doet de KNRM in nauwe samenwerking met Reddingsbrigade Nederland en de Nationale Raad Zwemveiligheid.



## DRUKKE ZOMER VOOR KNRM-LIFEGUARDS

Op de Friese Waddeneilanden zorgen 80 KNRM-lifeguards elke zomer voor het toezicht op de badgasten. Vanuit 10 reddingposten bewaken zij een gemarkeerd zwembied dat zo gekozen is dat er geen muijen zijn, en het zo veilig mogelijk zwemmen is. Buiten het zwembied is geen toezicht aan de waterlijn, maar komen de lifeguards wel in actie als het nodig is.

De afgelopen zomer kenmerkte zich door veel warme zomerdagen met een koele noordelijke wind. Ideaal strandweer, maar door de stevige branding en sterkere stroming kwamen veel zwemmers in moeilijkheden. Vaak door onvoldoende zwemvaardigheid.

Op 28 juli raakten drie gezinsleden, moeder met twee tieners, in een muistroom buiten het zwembied bij Nes op Ameland. Een ooggetuige ging zee in om te helpen, maar kon de zee ook niet de baas. De lifeguard die in het zwembied toezicht hield, zag het gebeuren en sloeg direct alarm. Met de reddingwaterscooter werden de drie familieleden uit zee gehaald. De te hulp geschoten toeschouwer kon op eigen kracht het strand bereiken. Inmiddels waren ook andere hulpdiensten gewaarschuwd. De moeder was er slecht aan toe en werd uiteindelijk met de traumaheli naar het ziekenhuis vervoerd. De twee kinderen zijn ter plaatse onderzocht. Dankzij het snel handelen van de lifeguards liep het incident uiteindelijk goed af.

Een week later zagen de aanwezige lifeguards een 84-jarige man onder water verdwijnen. Na een zoekactie met hulp van de reddingboot Maria Hofker werd de man ruim 20 minuten later gevonden. Reanimatie mocht helaas niet meer baten. Naderhand is een natuurlijke doodsoorzaak vastgesteld.

Veel incidenten op Terschelling liepen met een sissier af. Na elke hulpverlening en redding worden de slachtoffers opgevangen op de reddingpost om zeker te weten dat het goed blijft gaan met de drenkelingen. Vaak was een gesprek nodig om uitleg te geven waarom zij in problemen waren geraakt.



## KERNTAAK 4: PREVENTIE

De KNRM redt ook mensenlevens door watersporters zelfredzaam te maken en incidenten te voorkomen. De KNRM heeft contact met diverse doelgroepen en verbindt partijen aan elkaar om zo op landelijk niveau meer veiligheid op, rondom en in het water te realiseren. Naast eigen initiatieven participeert de KNRM in landelijke overlegstructuren om kennis en ervaring in te brengen.



### WATERSPORTCAMPAGNE 'WIJ HELPEN'

In het voorjaar is een voorlichtende watersportcampagne van start gegaan die tot en met september heeft gelopen. Het motto: "Wij helpen. Bij spoed en problemen op het water". Het doel was voorlichting: waar moet je bij reisvoorbereiding aan denken en hoe alarmeer je de hulpdiensten bij spoedeisende en niet-spoedeisende problemen. Door de app KNRM Helpt te downloaden en te gebruiken wordt zelfredzaamheid gestimuleerd. Vooral omdat de KNRM Helpt app veel informatie bevat over reisvoorbereiding en veiligheids- en omgevingsinformatie. Dit heeft goed gewerkt. Het aantal downloads steeg en ook het gebruik van de app nam toe.

In 2022 konden we 693 surfers inschrijven als donateur. Voor deze doelgroep komt de KNRM vaak in actie en dat is (gelukkig) ook terug te zien in nieuwe supporters. Veel van deze surfers vroegen de sticker "Be traceable" aan, om hun surfmateriaal te markeren, zodat het terug te herleiden is naar de eigenaar als de spullen zoek raken en gevonden worden. De surfer kan dan gebeld worden of hij zelf wel veilig aan de wal staat.

### APP KNRM HELPT

Sinds 2015 wordt de app KNRM Helpt gebruikt om watersporters bewust te maken van een goede voorbereiding van vaartochten. De app bevat veel informatie over weersomstandigheden, waterstanden, informatie uit de omgeving (jachthavens, marifoonkanalen, watersportwinkels, etc.), veiligheidsprocedures en checklists voor aan boord. Een digitale vaarkaart maakt de

positie en de vaartocht zichtbaar. Via de KNRM Helpt app kan men een reisvoorbereiding treffen, een vaarplan maken en is er een eenvoudige volgmodus tijdens het varen. Van de app gaat een hoge preventiewaarde uit. Met name zeilers en motorbootvaarders passen de app toe, maar ook andere activiteiten op en rond het water kunnen gevolgd worden, zodat thuisblijvers weten waar ze zijn. Wie een smartphone meeneemt het water op en de app gebruikt, is voor hulpdiensten sneller vindbaar.

De app kan ook gebruikt worden om in noodgevallen direct de Kustwacht te bellen of om assistentie te vragen aan het KNRM Helpt Assistentie Centrum als er geen spoed bij nodig is. Deze methode met twee verschillende voorkeuzeknoppen, zorgt er ook voor dat de hulpvrager nadenkt over zijn situatie en zelf beoordeelt of het een noodgeval is of niet.



### CAMPAGNE VEILIG WERKEN OP ZEE

In samenwerking met de sectororganisaties Koninklijke Vereniging van Nederlandse Reders, de Vereniging van Waterbouwers, de Stichting Sectorraad Visserij en de vakbond Nautilus International zijn de krachten gebundeld voor een bewustwordingscampagne. Uit de Rapportage Ongevallen scheepvaart van de OVV (Onderzoeksraad voor Veiligheid) bleek dat er in bijna de helft van de incidenten op zee sprake is van een arbeidsongeval. Voor de campagne 'Veilig werken op zee' ([www.veiligwerkenopzee.nl](http://www.veiligwerkenopzee.nl)) hebben ook veel reddingstations hun kennis ingebracht voor de inhoud en de video's van de campagne. Het doel is om gedragsverandering te bereiken bij de beroepsvaarders. De campagne is gericht op het dragen van een reddingsvest en bewustwording van de (on)veiligste plekken aan dek van het schip.



## CODE LIFEGUARDING

### NATIONAAL PLAN ZWEMVEILIGHEID EN HET STRAND VEILIG

De KNRM draagt bij aan de nationale projecten “Nationaal Plan Zwemveiligheid” en “Het Strand Veilig” (zie ook bij KNRM Lifeguards). De coördinatie van dit plan ligt in handen van de Nationale Raad Zwemveiligheid (NRZ). KNRM en Reddingsbrigade Nederland richten zich op de professionalisering en inzet van lifeguards in Nederland (zowel kust als binnenwater) en het nemen van effectieve beheersmaatregelen bij open water.

In november 2022 is de ‘code lifeguarding’ ondertekend, samen met 31 lifeguardorganisaties. Door zich te committeren aan de ‘Code’ streven Lifeguardorganisaties een standaard kwaliteitsniveau na waar ze zichzelf en elkaar op kunnen toetsen. Vanuit de toetsing kunnen vervolgens leerpunten worden opgepakt om het

lifeguardwerk te verbeteren. Ook kunnen met behulp van de ‘Code’ afspraken gemaakt worden met partners om het (minimale) kwaliteitsniveau te borgen.

## VAREN DOE JE SAMEN

De KNRM participeert in het landelijk project Varen Doe Je Samen (VDJS). Het project geeft informatie en voorlichting over de belangrijkste vaarregels. De KNRM is voorzitter van de werkgroep “Brandingsporten” waarbij waterrecreanten in de branding voorlichting krijgen hoe ze dit zo veilig mogelijk kunnen doen. De resultaten worden gedeeld met het project “Het Strand Veilig”.

## PREVENTIE-ACTIVITEITEN VANUIT REDDINGSTATIONS

Een aantal reddingstations gaf lezingen aan watersporters in omliggende jachthavens of watersportverenigingen of ondernam andere activiteiten. De verstrekte informatie zorgde voor meer zichtbaarheid van de KNRM-reddingstations en voor meer bewustwording van de lokale gevaren en risico's. Waar nodig wordt een lokale preventievrijwilliger gezocht die in samenspraak met de preventiecoördinator, de bemanning en de plaatselijke commissie gerichte preventieactiviteiten bedenkt en uitvoert.

**KNRM**

**EEN  
REDDINGSVEST  
WERKT**

**... ALLEEN ALS JE HET DRAAGT**

**VEILIG UIT VEILIG THUIS**

Koninklijke Nederlandse Redding Maatschappij



## FONDSENWERVING

Aan de basis van alle donaties staan de donateurs (Redders aan de wal genoemd) van de KNRM. Deze trouwe aanhang groeit de laatste jaren, dankzij de extra inspanningen en de inzet van doelgerichte fondsenwervende activiteiten.

### VRIJWILLIGE BIJDAGEN

Ook dit jaar zette de groei goed door. De KNRM is trots op deze groei in donateurs, die mede mogelijk is gemaakt door de aandacht voor de redders, het reddingwerk en de fondsenwervende activiteiten.



In 2022 groeide het aantal donateurs met (netto) 8.089 naar een recordhoogte van 128.882 'Redders aan de wal', zoals we de trouwe achterban noemen. De doelstelling voor heel 2022 was 11.000 nieuwe donateurs te werven. Dat werden er 15.635. Een prachtig resultaat, waar we heel blij mee zijn. De uitstroom van donateurs bedroeg 7.546. Een normale verhouding ten opzichte van voorgaande jaren.

### GIFTEN

Van particulieren, bedrijven, stichtingen en (vermogens)fondsen ontvangt de KNRM jaarlijks verwachte en onverwachte giften. Giften komen vaak van loffelijke initiatieven, bij feestelijke of gedenkwaardige momenten, maar ook van particuliere donateurs die (een deel van) hun vermogen wil schenken aan de KNRM, voor een specifiek te financieren project of doel.

In 2022 hebben enkele vermogende particulieren of grote bedrijven en fondsen, die een bijzondere band hebben met de KNRM, besloten om de KNRM één of meer reddingboten te schenken voor nieuwe reddingboten in Blaricum, Marken, Den Oever, Schiermonnikoog en Ter Heijde. Ook voor een reserve-reddingboot van de Chaterina D-klasse werd een donatie ontvangen.

Ook diverse stichtingen en fondsen zegden hun steun toe. Een aantal daarvan steunt de KNRM structureel vanuit de

doelstellingen van het fonds. Anderen voorzien in eenmalige steun op basis van een projectplan.

### REDERSKRINGEN

Via de reddingstations van de KNRM worden de laatste jaren steeds meer bedrijven gevraagd de KNRM te ondersteunen door Reder te worden van de "Rederskring" van het reddingstation. De bedrijven betalen daarvoor een hogere donatie dan gemiddeld en worden periodiek geïnformeerd over het reddingstation om daardoor actief betrokken te zijn.

In de zakelijke markt ontstonden enkele mooie nieuwe relaties, met nieuwe giften tot gevolg. De nieuwe relatie met Vattenfall in de windenergiesector is noemenswaardig. Jaarlijks gaat het € 20.000 bijdragen en eenmalig doneert Windpark Hollandse Kust Zuid (Vattenfall is mede-eigenaar) € 80.000 voor engineering onderzoek voor een elektrisch aangedreven bootwagen (e-trekker).

### SCHEEPSBIJDAGEN

Traditioneel zorgen cargadoors en scheepvaartverenigingen in de grote Nederlandse havens voor het innen van vrijwillige bijdragen van rederijen. Door een intensiever contact met deze verenigingen groeit hun betrokkenheid. Voor veel rederijen leek de KNRM weinig van toepassing meer voor hun bedrijfstak. Maar gelet op het constante aantal hulpverleningen en reddingen ten behoeve van de koopvaardij en de visserij en de radio-medische adviezen en medische evacuaties vanaf zeeschepen per jaar, bestaat er wel degelijk een relevantie om de KNRM te blijven steunen. Dat wordt ook gezien door de belanghebbenden.

### NALATENSCHAPPEN

De meest bijzondere bijdrage die de KNRM mag ontvangen is een nalatenschap. Het is van tevoren niet altijd bekend dat de Redding Maatschappij begunstigde is in het testament van de erflater. De KNRM doet er veel aan om vooraf met erflaters in contact te komen over de mogelijkheden om de KNRM mee te nemen in het testament. Als we bij leven in contact kunnen treden met de erflater, kunnen we zijn of haar wensen bespreken en na overlijden ook uitvoeren zoals het bedoeld is.

In 2022 ontving de KNRM ruim € 5 miljoen uit nalatenschappen. De afwikkeling en eventuele executele van een nalatenschap doet de KNRM in eigen beheer. Voor het bouwprogramma van nieuwe reddingboten en boothuizen zijn nalatenschappen de belangrijkste bron van financiering. Voor de naamgeving van reddingboten en boothuizen wordt altijd een relatie met de schenker gezocht.

In 2022 werd meegedaan aan het TV-programma “De Nalatenschap”. Daarmee wordt een groter publiek bereikt en het TV-programma levert bovendien in beeld en video prachtige verhalen op.



## EVENEMENTEN

De nationale Reddingbootdag was het succesvolste evenement met 764 nieuwe donateurs waarvan 47 jeugddonateurs (Jonge Redders).

De watersportbeurs Hiswa te water in Lelystad bracht voor de KNRM 89 nieuwe donateurs en drie Jonge Redders op en een veelvoud aan standbezoekers, die iets kwamen kopen of advies nodig hadden (met veel vragen over de app KNRM Helpt).



Bij de WereldHavenDagen in Rotterdam werden 288 nieuwe donateurs bijgeschreven en vele leuke gesprekken aangeknoopt. De demonstraties en de vaartochten zetten de KNRM-reddingboten goed in de schijnwerpers.

Tijdens de Race of the classics werden 157 nieuwe donateurs bijgeschreven.



Captain of Sales en het Reddersgala werden weer een succes. De 42 beschikbare Reddersgalatafels waren binnen zes dagen uitverkocht. De opbrengst van de twee evenementen die in het Grand Hotel Huis ter Duin in Noordwijk werden gehouden was € 1.179.116.

Het Lions Boksgala in Noordwijk bracht € 182.500 op voor het nieuw te bouwen KNRM-boothuis in Noordwijk.

## CROWDFUNDING

Op 1 maart 2021 is het crowdfunding-platform [www.samenvoorknrm.nl](http://www.samenvoorknrm.nl) live gegaan. Via deze site is het mogelijk om als reddingstation zelf crowdfundingacties op te zetten die bijdragen aan de fondsenwerving van eigen stationsprojecten. Ook kunnen particulieren of bedrijven een crowdfundingactie starten voor een specifiek KNRM-reddingstation of -project. Zo komen de reddingstations actief in contact met donateurs uit de eigen omgeving. Het hoofdkantoor heeft een toolkit ter beschikking met campagnemateriaal. Hiermee kunnen reddingstations eenvoudig, snel en volgens huisstijl advertenties, social posts, flyers, posters en spandoeken maken. Een QR-code leidt naar een webpagina waar gedoneerd kan worden.

Er zijn mooie fondsenwervende resultaten gehaald via dit platform door de reddingstations. 38 reddingstations brachten in totaal € 130.000 op aan inkomsten, waaronder € 75.000 voor de bootoverkapping in Hindeloopen en € 25.000 voor een nieuwe Arancia ‘bijboot’ voor reddingstation Eemshaven.

Voor een nieuwe reddingboot in Callantsoog werd in het magazine De Reddingboot van april 2022 een oproep gedaan te doneren. Een grote schenker vulde het resterende bedrag van € 100.000 aan.



## COMMUNICATIE

Aan succesvolle fondsenwerving gaat altijd communicatie vooraf. De KNRM gebruikt daarvoor tal van kanalen en middelen. Het magazine De Reddingboot is een belangrijke manier om contact te houden met de donateurs en te vertellen wat er met de geworven fondsen is gebeurd.

### MERKSTRATEGIE EN HUISSTIJL

In 2022 is de merkstrategie vastgelegd en een corporate story (CS) opgeschreven met input van de hele organisatie. De tekst van de corporate story wordt gebruikt bij briefings aan externe relaties en helpt goed en éénduidig om de kernwaarden van de KNRM-organisatie over te dragen. De corporate story is verwerkt in de nieuwe huisstijl die nu wordt toegepast in alle zichtbare communicatiemiddelen en fondsenwervende campagnes.



Er is na de restyling van 2021 een tweede lezersonderzoek uitgevoerd onder donateurs die het magazine De Reddingboot ontvangen. De resultaten waren opnieuw zeer positief. Het blad scoort na de vernieuwing nog hoger dan de eerste meting en beter dan andere, vergelijkbare donateursbladen. Het zegt ook veel over de betrokkenheid en verbondenheid van donateurs van de KNRM.

### SOCUTERA

In april 2022 was de KNRM zichtbaar bij Socutera met een korte film gebaseerd op de corporate story. Deze uitzendingen dragen bij aan de bekendheid van de KNRM.

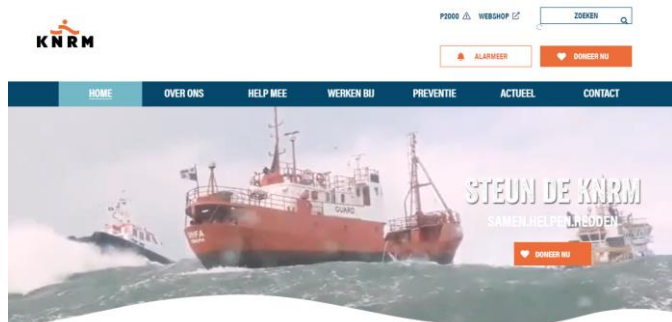
### KNRM OP TELEVISIE

Na lange tijd is het gelukt om een KNRM-televisieserie geproduceerd en uitgezonden te krijgen op de Nederlandse televisie. Met dank aan de Evangelische Omroep (EO) en NPO1 werd van oktober tot december in zes afleveringen de serie 'Redders op Zee' uitgezonden.



Door middel van camera's op de reddingboten en bodycams op enkele bemanningsleden, zijn tijdens reddingacties filmbeelden gemaakt. Deze zijn gecombineerd met interviews van de redders van de deelnemende reddingstations. Dankzij de openhartige deelname van een vaste groep vrijwilligers van vier reddingstations is een indringend beeld geschetst van de werkzaamheden en de onderlinge verbondenheid van vrijwilligers.

De kijkcijfers lagen gemiddeld tussen de 700.000 en 745.000 kijkers, met uitschieters tot 1.400.000 kijkers. In het huidige televisielandschap is dat een uitstekende score.



### SAMEN HELPEN REDDEN

Wij zijn de Koninklijke Nederlandse Redding Maatschappij. Wij redden mens en dier in nood op zee of de ruime binnenwateren van ons land. Dat doen we sinds 1824 vrijwillig, belangeloos en onafhankelijk, 365 dagen per jaar, 24 uur per dag, onder alle weersomstandigheden staan wij klaar als we worden opgeroepen. De KNRM helpt of reed iedereen die dat nodig heeft. Wij zijn een onafhankelijk goed doel, ontvangen geen subsidies en bestaan



### WEBSITEVERNIUWING

De KNRM-website is in 2022 flink onder handen genomen. Het doel om in december hiermee klaar te zijn is net niet gelukt. Vanaf januari 2023 was de nieuwe site voor het publiek zichtbaar. De website is technisch en qua content volledig vernieuwd en heeft een hele nieuwe look en feel, in lijn met de nieuwe huisstijl. De navigatiestructuur is gewijzigd om informatie beter vindbaar te maken.

# 6. COMMUNICATIENETWERK

De KNRM heeft te maken met een grote verscheidenheid aan doelgroepen en belanghebbenden. De doelgroepen hebben voor een belangrijk deel te maken met de organisatiestructuur en de operationele uitvoering van de kerntaken. Watersporters en zeevarenden zijn de belangrijkste klantenkring en zijn tevens een bron voor nieuwe donateurs. De bij de KNRM betrokken vrijwilligers en donateurs worden actief geïnformeerd over alle relevante zaken. Hieronder de netwerken waarin de KNRM actief is:

## SEARCH AND RESCUE PARTNERS

### MINISTERIE VAN INFRASTRUCTUUR EN WATERSTAAT EN DE NEDERLANDSE KUSTWACHT

De KNRM is partner van de Nederlandse Kustwacht en levert, volgens convenant, 24 uur per dag beschikbaarheid van reddingboten en bemanningsleden. Het ministerie van Infrastructuur en Waterstaat is beleidsverantwoordelijk.

### PERIODIEK OVERLEG SAR ORGANISATIES (SEARCH & RESCUE)

Hierin is de KNRM vertegenwoordigd voor overleg met de Nederlandse Kustwacht, Koninklijke Marine, Koninklijke Luchtmacht en Bristow helikopters.

### RAAD VOOR DE KUSTWACHT

De KNRM-directeur is adviseur bij de Raad van de Kustwacht en kan hierdoor op beleidsniveau meepraten over de voor de KNRM relevante onderwerpen.

### VEILIGHEIDSREGIO'S

De KNRM heeft met alle Veiligheidsregio's waarin de KNRM actief is een convenant getekend, samen met de Nederlandse Kustwacht. Daarin zijn afspraken vastgelegd over procedures en verantwoordelijkheden bij Search and Rescue en maritieme dienstverleningen.

### GELIEERDE REDDINGSTATIONS

De KNRM ondersteunt met beperkte middelen twee zelfstandig opererende reddingstations in Warder en Wijdenes. Beiden werken op gelijkwaardige wijze als de KNRM.

## HULPVERLENINGSPARTNERS

### ADVIESCOMMISSIE RADIO MEDISCHE DIENST

Commissie voor de betrokkenheid van patiënten en partners bij de RMD.

### PORT HEALTH AUTHORITY ROTTERDAM (PHAR)

De KNRM heeft ten behoeve van de Radio Medische Dienst voor de scheepvaart een convenant afgesloten met de PHAR.

### REGIONALE AMBULANCE VOORZIENING (RAV)

De KNRM verzorgt opleidingen en trainingen voor ambulanceverpleegkundigen aan boord van reddingboten. Met de RAV's die te maken kunnen hebben met hulpverleningen op zee maakt de KNRM operationele afspraken over het meevaren van RAV-personeel.

### NHV HELIKOPTERS / BRISTOW HELIKOPTERS

Levert de SAR-helikopter capaciteit aan de Kustwacht Nederland. De KNRM oefent veel in samenwerking met NHV Helikopters. Per 4 november 2022 wordt de SAR-heli verzorgd door Bristow Helicopters.

### REDDINGSBRIGADE NEDERLAND

Tussen de KNRM en de koepelorganisatie Reddingsbrigade Nederland en met lokale reddingsbrigades wordt goed samengewerkt en zijn we in gesprek om de samenwerking en de hulpverlening van het strand tot op volle zee effectief en efficiënt te laten zijn.

### NATIONALE RAAD ZWEMVEILIGHEID

Voor het nationale project Zwem Veilig en andere preventiecampagnes rond zwemmen in buitenwater, overlegt de KNRM met de NRZ en andere partners in deze projecten.

### MARITIME INCIDENT RESPONSE GROUPS

De KNRM neemt deel aan het overleg tussen brandweerkorpsen in Nederland, België, Frankrijk en Engeland, die zijn opgeleid, getraind en uitgerust om incidenten aan boord van schepen te bestrijden.

### MAASVLAKTE GEZAMENLIJKE BRANDWEER

De Gezamenlijke Brandweer, bestaande uit een samenwerking tussen de veiligheidsregio Rotterdam-Rijnmond en de industrie op de Maasvlakte, beschikt sinds 2015 over reddingmiddelen van de KNRM voor reddingwerk op het strand en het brandinggebied.

### SAMENWERKINGSREGELING ONGEVALLENBESTRIJDING IJSSELMEERGEBIED (SAMIJ)

De KNRM is lid van de operationele werkgroep. Extra aandacht is gegeven aan geïntegreerde geografische



informatie in meldkamersystemen om ook het watergebied toe te voegen aan de digitale kaartsystemen.

### COÖRDINATIE REGELING WADDENZEE (CRW)

De Coördinatie Regeling Waddenzee (CRW) is een netwerk van hulpverleningsorganisaties die gezamenlijk verantwoordelijk zijn voor de incident- en rampenbestrijding op de Waddenzee. De KNRM is er één van.

### MULTIDISCIPLINAIR OPLEIDEN TRAINEN EN OEFENEN (MOTO)

Een projectgroep vanuit de veiligheidsregio's, waarin de KNRM een rol vervult.

### OVERHEIDSNETWERK

#### DELTAWATEREN

De KNRM operationeel inspecteur neemt deel aan het regulier overleg tussen de veiligheidsregio's Rotterdam Rijnmond, Zeeland en Midden-West Brabant.

#### GEBRUIKERSOVERLEG C2000

De KNRM is als gelieerd gebruiker vertegenwoordigd in deze gebruikersgroep van het ministerie van Defensie.

#### WERKGROEP MEDISCHE EVACUATIES

In deze werkgroep, onder leiding van de Nederlandse Kustwacht, zijn alle ketenpartners m.b.t. de medische hulpverlening op zee vertegenwoordigd.

#### NATURA 2000

Nieuwe regelgeving voor bescherming van kwetsbare gebieden.

### INTERNATIONALE CONTACTEN

#### INTERNATIONAL MARITIME RESCUE FEDERATION (IMRF)

KNRM is lid van de wereldwijde federatie van reddingmaatschappijen en -organisaties.

#### INTERNATIONAL MARITIME HEALTH ASSOCIATION (IMHA)

De KNRM is corporate lid ten behoeve van de Radio Medische Dienst.

### WATERSPORTNETWERK

#### NEDERLANDS PLATFORM VOOR WATERRECREATIE

De KNRM is vertegenwoordigd als belangrijke gesprekspartner voor veiligheid op het water.

### WERKGROEP 'VAREN DOE JE SAMEN' VAN STICHTING WATERRECREATIE NEDERLAND

De KNRM neemt deel als convenantpartner en levert redactionele inhoud.

### DONATEURSCONTACTEN

Voor contact met haar bijna 130.000 donateurs of belangstellenden wordt gebruik gemaakt van:

#### DONATEURSBLAD DE REDDINGBOOT

Het magazine gaat drie keer per jaar naar alle actieve donateurs en doet verslag van de activiteiten van de KNRM en de vrijwilligers.

#### E-MAIL NIEUWSBRIEF

Maandelijks wordt een selectie van nieuws en bijzondere activiteiten verspreid per e-mail aan belangstellende abonnees.

#### WEBSITES

[www.knrm.nl](http://www.knrm.nl)  
[www.knrmhelpt.nl](http://www.knrmhelpt.nl)  
[www.samenvoorknrm.nl](http://www.samenvoorknrm.nl)  
[www.reddersgala.nl](http://www.reddersgala.nl)  
[www.captainofsales.nl](http://www.captainofsales.nl)

#### SOCIAL MEDIA

Een groeiend aantal social mediakanalen wordt door de KNRM toegepast voor communicatie:

[www.facebook.com/knrm1824](https://www.facebook.com/knrm1824)  
Twitter: @knrm  
[www.youtube.com/knrm](https://www.youtube.com/knrm)  
[www.pinterest.com/knrmsearescue](https://www.pinterest.com/knrmsearescue)

### VRIJWILLIGERSCONTACTEN

#### INTERNE COMMUNICATIE

Voor het contact met de vrijwilligers gebruikt de KNRM een groot deel van haar vaste medewerkers. Het contact met de bemanningsleden of plaatselijke commissies gaat vooral via de regio-inspecteurs.

De reguliere periodieke interne communicatiekanalen zijn: De Stopzak, het personeelsblad voor vrijwilligers en medewerkers, tweemaal per jaar.

Wekelijkse e-mail nieuwsbrief, voor actueel operationeel nieuws.

Diverse thema-nieuwsbrieven voor vrijwilligers

Diverse What's App groepen



### NATIONAAL REDDINGMUSEUM DORUS RIJKERS

In het museum wordt vooral de historie van de KNRM bewaard en getoond. In de raad van toezicht van het Reddingmuseum in Den Helder heeft de directeur van de KNRM zitting.

### VERENIGING MOED, VOLHARDING EN ZELFOPOFFERING

De KNRM werkt samen met deze vereniging voor oud-redders, waaraan veel redders uit de KNRM verbonden zijn. Samenwerking heeft tot doel de contacten met oud-redders in stand te houden.

### VERENIGING OUDE REDDINGSGLORIE

De KNRM onderhoudt goede contacten met deze vereniging van bezitters van voormalige reddingboten.

### GOEDE DOELEN NETWERK

#### TOEGIFT.NL

De KNRM is één van de initiatiefnemers van de campagne Toegift.nl van samenwerkende erkende goede doelen om Nederlanders bewust te maken van de mogelijkheden om na te laten aan een goed doel en hun wensen tot nalaten bespreekbaar te maken.

#### CENTRAAL BUREAU FONDSWerving (CBF)

De Koninklijke Nederlandse Redding Maatschappij is door het Centraal Bureau Fondswerving erkend als goeddoelenorganisatie.

#### GOEDE DOELEN NEDERLAND (GDN)

De KNRM is lid van deze brancheorganisatie. Naast belangenbehartiging biedt GDN kennisuitwisseling en een breed platform voor netwerken.

Traditioneel houdt de Vereniging Oude Reddingsglorie ieder jaar haar ledenvergadering in Lemmer. Eigenaren van historische reddingboten komen daar bijeen, met hun schepen, om er een publieksevenement van te maken.

#### DDMA (DATA DRIVEN MARKETING ASSOCIATION)

Branchevereniging voor data en marketing. Belangrijke adviespartij op het gebied van privacy gerelateerde issues. Bovendien kennisnetwerk in samenwerking met diverse goede doelen en commerciële organisaties op het gebied van data en marketing.



## KNRM HEEFT ROL IN RAAD VOOR DE KUSTWACHT

### ‘JULLIE STAAN LETTERLIJK MET DE VOETEN IN HET WATER’

**We zoeken en redden mensen in nood. We letten op of iedereen zich aan de regels houdt. En we sporen strafbare activiteiten op. Zodat de Noordzee veilig is voor mens, dier en natuur.” In drie zinnen alle taken van de Kustwacht gebundeld. Maar wat in een paar regels zo simpel lijkt, is eigenlijk best bijzonder.**

In veel landen is de Kustwacht verantwoordelijk voor één taak. Alleen reddingsoperaties of grensbewaking. In Nederland is de Kustwacht, samen met de KNRM, verantwoordelijk voor Search and Rescue, maar heeft ze ook nog talloze andere taken op het gebied van handhaving en maritime security. Het opsporen van illegale olielozingen, controles van vissersboten, monitoren van schepen die de Nederlandse grens overvaren en de bescherming van vitale infrastructuur op zee. Zo maar een kleine greep uit die taken. En wat het nog meer bijzonder maakt, is dat de Kustwacht die uitvoert in opdracht van zes ministeries en hun uitvoerende diensten.

#### COMPLEX SPEELVELD

“Defensie met de Koninklijke Marechaussee, Economische Zaken en Klimaat met het Staatstoezicht op de Mijnen, Financiën met de Douane en FIOD, Infrastructuur en Waterstaat met Rijkswaterstaat en de Inspectie Leefomgeving en Transport, Justitie en Veiligheid met Politie en de Koninklijke Marechaussee en Landbouw, Natuur en Voedselkwaliteit met de Nederlandse Voedsel- en Warenautoriteit.” Laura van der Blij, secretaris van de Raad voor de Kustwacht, somt de lijst ministeries en uitvoeringsorganisaties op. “Je kunt je voorstellen dat met al die ministeries het speelveld van de Kustwacht best complex is,” vertelt ze. “Op het moment dat een handhavingsschip gaat varen, stappen daar medewerkers van verschillende instanties op, van de Inspectie Leefomgeving en Transport tot aan de Douane. Dat vraagt om goede afstemming.” Daarvoor is er de Raad voor de Kustwacht. In de Raad stemmen vertegenwoordigers van alle betrokken organisaties hun taken met elkaar af. Twee tot drie keer per jaar zitten ze met elkaar om tafel. De Raad vormt het algemene bestuur van de Kustwacht en neemt besluiten over investeringen, personeelsuitbreidingen, het vervangen van schepen en vliegtuigen. Ze houden zich niet bezig met de operationele aansturing of het dagelijkse bestuur, dat doet het Kustwachtviertmanschap. Ook de KNRM zit in de Raad voor de Kustwacht, in de rol van adviseur. Laura: “Het is voor de Raad erg belangrijk dat de KNRM erbij zit. Jullie staan letterlijk met je voeten in het water. Jullie weten hoe het eraan toe gaat en signaleren problemen, die belangrijk zijn voor de opdrachten waar de Kustwacht voor staat.”

#### VEILIGE NOORDZEE

Het is aan Jacob Tas om de Raad bij de SAR-onderwerpen te adviseren aan de hand van de dagelijkse praktijk die de KNRM'ers tegenkomen. Jacob: “Veel onderwerpen zoals douane of visserij gaan ons niet aan. Maar bijvoorbeeld de nieuwe SAR-helikopter en welke notice-tijd deze zou moeten hebben wel. Of het belang van de rol van de Kustwacht als tussenschakel voor onze Radio Medische Dienst. Ik ben blij dat ik bij de Raad het perspectief van onze vrijwilligers en hulpvragers mag uitdragen.” Ondanks dat SAR maar een klein deel vormt van de onderwerpen waarover de Raad zich buigt, is het voor Jacob van meerwaarde om ook alle andere onderwerpen voorbij te horen komen. “Het helpt mij om te zien in welke dynamisch speelveld de Kustwacht opereert. Als ik bij reddingstations langsga, leg ik dat verhaal ook altijd uit. Al realiseer ik me ook hoe fijn het is dat wij als KNRM onafhankelijk zijn en onze eigen koers kunnen bepalen,” zegt hij lachend.

Bij de volgende vergadering staan de jaarplannen op de agenda. Welke ontwikkelingen zijn er en hoeveel geld is daarvoor nodig? En heel concreet: wat betekent de enorme toename van het aantal windparken op zee voor de verschillende organisaties? Een onderwerp dat iedereen raakt en waar ook de inbreng van de KNRM zeker van belang is. Laura: “Ondanks het complexe speelveld en de vele betrokken organisaties gaan we uiteindelijk allemaal voor hetzelfde doel: de Noordzee veilig houden.”

Tekst: Marianne Goet



# 7. VLOOTPLAN 2021-2035

## NOODZAAK EN UITGANGSPUNTEN

De KNRM staat voor een grote vlootvernieuwing in de komende jaren. De vervanging is nodig, omdat het bestaande materieel in de loop van de tijd het einde van de technische levensduur bereikt. De noodzaak van het vlootvernieuwingplan staat dan ook buiten kijf. Afgezien van de Nikolaasklasse is de huidige reddingvloot grotendeels gebouwd tussen 1990 en 2009. Techniek verouderd en slijt nu eenmaal, dus de oudste schepen zijn na 25 jaar toe aan vervanging.

Voor een evenwichtig financieel beleid geeft het vlootvernieuwingplan inzage in de financiële gevolgen per jaar voor de komende jaren. Bovendien geeft het inzicht in de benodigde capaciteit bij de scheepswerven waar de boten worden gebouwd en bij de technische dienst van de KNRM om dit bouwproces te begeleiden. Ook maakt het vlootplan duidelijk welke fondsenwervende doelstellingen nodig zijn.

## WAT ZIJN DE UITGANGSPUNTEN?

Het plan kent verscheidene uitgangspunten. Te weten:

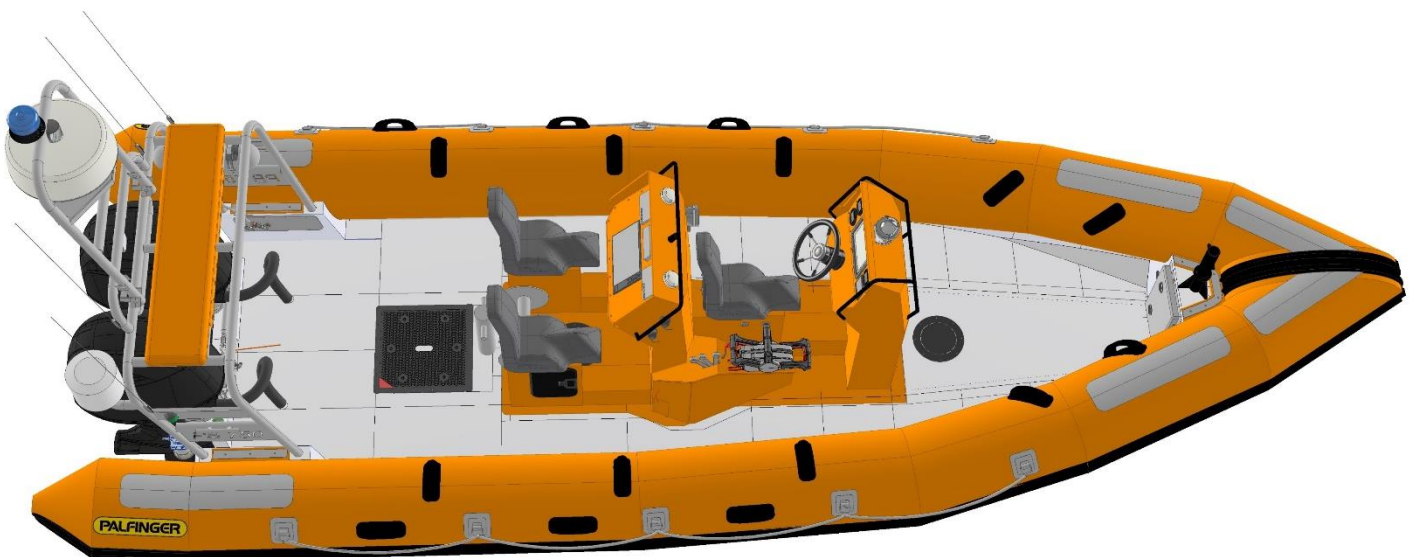
- Het plan is gebaseerd op de minimale benodigde capaciteit voor opkomst en geredden op basis van de KNRM- zorgnormen.
- Het terugbrengen van het aantal reddingbootklassen van zeven naar zes. Het standaardiseren in een aantal scheepstypen is immers efficiënter. De KNRM streeft naar de volgende standaardtypen:

- Nh1816-2 klasse (19 meter)
- Van Wijkklasse (11 meter)
- Nikolaasklasse (9 meter)
- Lanceerbare RIB (9 meter)
- Chaterina D-klasse (7,5 meter)
- Floatklasse (5 meter)

- Bij vervanging van reddingboten wordt gekeken naar de noodzaak van gelijkwaardige vervanging. Is eenzelfde schip nodig of volstaat een kleinere boot, om aan de minimale capaciteitsnorm voor het werkgebied te voldoen?
- Beheersing van de investerings- en exploitatiekosten is noodzakelijk voor een gezonde financiële positie van de KNRM. Bij het samenstellen van het vlootplan is naar de balans tussen beide aspecten gezocht.

## FINANCIERING

Traditiegetrouw krijgen reddingboten een naam die verbonden is aan de bron waaruit de boot gefinancierd kon worden. In veel gevallen zijn dit schenkingen en nalatenschappen. Voor het nieuwbouwplan staat het vermogen van de KNRM weliswaar garant, maar natuurlijk streven we ernaar alle toekomstige boten ook te kunnen financieren uit nieuwe schenkingen en nalatenschappen. Voor een flink aantal van de toekomstige reddingboten is al financiering beschikbaar of toegezegd door nalatenschappen en schenkingen.



De bouw van de eerste reddingboot in de nieuwe klasse Chaterina D (7,5 meter) is eind 2022 van start gegaan. De boot zal in 2023 te water gaan en grondig getest worden voordat de volgende reddingboten gebouwd worden. De bouw is gegund aan PALFINGER MARINE in Harderwijk.



# KNRM VLOOTVERNIEUWINGSPLAN

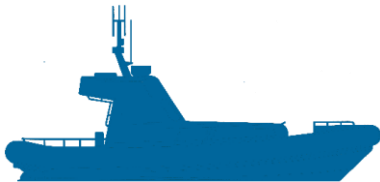
14



## NH1816-2-KLASSE (19 METER)

Van de benodigde 14 reddingboten zijn reeds **zeven** toegezegd of kunnen gebouwd worden uit nalatenschappen en schenkingen.  
Bouwprijs per schip: ca. € 3.000.000,-.

20



## VAN WIJKKLASSE (11 METER)

Tien van de twintig benodigde reddingboten zijn reeds toegezegd. Er zijn allereerst nog schenkers nodig voor de reddingboten die in 2023 en 2025 gebouwd moeten worden voor de reddingstations Lelystad, Cadzand, Hansweert en Urk.  
Bouwprijs per schip: € 1.690.000,-.

19



## NIKOLAASKLASSE (9 METER)

Deze klasse is relatief nieuw. Er zijn reeds **vijf** reddingboten toegezegd. In 2023 worden er twee gebouwd. Vanaf 2030 worden de meeste gebouwd.  
De bouwprijs bedraagt per schip € 392.000,-.

6



## LANCEERBARE RIB (9 METER)

Voor de reddingstations Petten en Ouddorp-Haven zijn nog schenkers nodig in de komende drie jaar.  
De bouwprijs bedraagt ca. € 410.000,- per boot.

12



## CHATERINA D-KLASSE (7,5 METER)

Reeds **zeven** boten kunnen we bouwen dankzij schenkers. Vanaf 2025 hebben vijf reddingboten nog een schenker nodig.  
De bouwprijs bedraagt ca. € 275.000,-.

6



## FLOAT 500 (5 METER)

We zijn heel blij dat alle zes boten inmiddels geschonken zijn en in de komende drie jaar gebouwd kunnen worden. Bouwprijs € 65.000,-.



## BOOTHUIZEN

Het vlootplan bevat geen investeringen voor (drijvende) boothuizen en bemanningsverblijven. Hiervoor is wel een langetermijnplan gemaakt, afhankelijk van afschrijvingen.



## VOERTUIGEN

In 2023 wordt het vervangingsplan voor de KHV-voertuigen gemaakt.





De reddingboten van Stellendam. Van boven naar beneden: de Antoinette (gestationeerd aan de Noordzeekant van de Haringvlietsluizen), de Valerie Struis (voor de Haringvlietkant) en de Stael (de bijboot van de Antoinette).



## 8. EEN JAAR KNRM IN HET NIEUWS

Het is onmogelijk om alle reddingen en alle gebeurtenissen uit het jaar 2022 in dit jaarverslag te vatten. In het donateursblad De Reddingboot worden de begunstigers van de KNRM op de hoogte gehouden en staan uitgebreide verhalen van reddingen.

Via de website en sociale media worden nieuwsberichten verspreid en worden nieuwe donateurs geworven. Verspreid in dit jaarverslag staan enkele reddingrapporten. Hieronder een selectie van ander nieuws waarmee de KNRM voor het voetlicht kwam.

### DRIE REDDERS SCHIERMONNIKOOG HERDACHT

Op zaterdag 9 april 2022 werd herdacht dat in 1911 en 1921 door ongelukken met de roeireddingboot van het KNRM-reddingstation Schiermonnikoog drie redders zijn verdronken. Directeur Jacob Tas en de voorzitter van KNRM Schiermonnikoog, Ger van Lange, hielden een toespraak voor de nabestaanden en KNRM'ers van Schiermonnikoog. Ter nagedachtenis is een herdenkingsplaquette onthuld bij het KNRM-boothuis op de Veerdam en zijn boeketten op de drie graven gelegd. De gedenkplaat werd onthuld door nakomelingen van de verdronken redders.



### TROUWE DONATEURS

November is van oudsher de maand dat de reddingstations de trouwe donateurs ontvangen, omdat de KNRM op 11 november haar oprichting in 1824 viert. Sindsdien bestaat de KNRM dankzij donaties, giften, schenkingen en nalatenschappen, zonder verheidssubsidie. Tijdens de Trouwe Donateursdag bedanken de vrijwilligers hun meest trouwe supporters. Deze Redders aan de wal zijn dan welkom op een van de reddingstations waar zij een speld, bedankbrief, het boek 'Wie goed doet' en een KNRM-puzzel ontvangen voor 50 of 60 jaar donateurschap. Zij krijgen een rondleiding op het reddingstation en mogen - bij mooi weer - meevaren op de reddingboot.

### REDDING DOOR PR-TEAM

De historische reddingboot Johanna Louisa wordt vanuit IJmuiden ingezet voor public relation doeleinden. De

reddingboot wordt door vrijwilligers onderhouden en bemand. Tijdens één van de vaartochten met bezoekers, op 2 augustus, werd hulp geboden aan een zeiljacht dat met motorstoring naar de pier van IJmuiden verdaagde. De gealarmeerde reddingboot Nh1816 nam het jacht later over en bracht het naar de jachthaven.



### BOEK 'TOT DE VOLGENDE!'

Vijfentwintig jaar KNRM Veere. Dat betekent ontelbaar veel verhalen. Toch is het gelukt om er een selectie uit te maken en ze te verzamelen in het boek Tot de volgende!, dat 28 april werd gepresenteerd in de jachthaven Oostwatering in Veere.

"Het idee om een boek te maken ontstond toen er vorig jaar een nieuwe vrijwilliger startte," vertelt Kees den Hollander, al sinds het begin bij reddingstation Veere betrokken. "Hij moest alle verhalen van vroeger aanhoren en zei: 'Jongens, dit is een boek waard!'" Zo geschiedde. "Het is echt een boek van ons allemaal, waarin mensen een kijkje achter de schermen kunnen krijgen." En de bijzondere titel? "Daar hebben we lang over zitten dubben," vertelt Kees. "We kwamen uit op de kreet die redders gebruiken na een redding: 'Tot de volgende', dus tot de volgende keer dat de pieper afgaat."



## VERGULD MET GOUDEN GIFT

Soms valt de KNRM om van verbazing over de giften en donaties die wij mogen ontvangen. Onlangs ontvingen wij een wel heel bijzondere bijdrage: een doosje met witbladgoud en goudvlokken van 24 karaat. De gulle gever, die graag anoniem wil blijven, schreef in de bijgevoegde brief: "Aangezien ik de KNRM een warm hart toedraag, doe ik de inhoud van deze doos aan de KNRM cadeau. Ik heb geen familie en geef het graag aan een goed doel, zoals de KNRM." Het gewicht van de goudvlokken bedraagt ongeveer 110 gram en heeft een geschatte waarde van tussen de € 4.500 en € 5.000. De KNRM is vanzelfsprekend zeer verguld met de gouden gift van deze schenker!



## VEEL REACTIES OP TV-SERIE

De TV-serie Redders op Zee was voor veel kijkers aanleiding een reactie te geven aan de KNRM per e-mail of op social media. Het merendeel daarvan was een positief, hartverwarmend compliment. Er waren verschillende kijkers die in de reddingsacties nog wel wat verbeterpunten tegenkwamen. Een enkeling noemde ons gekscherend 'koekenbakkers', maar van anderen kregen we nuttige tips over hoe we dolfijnen zouden kunnen redden en hoe we een bewusteloos slachtoffer uit de kajuit kunnen tillen. Alle tipgevers zijn persoonlijk beantwoord.

De vrijwilligers in Ouddorp kregen verschillende lieve kaarten toegestuurd en bij reddingstation IJmuiden werd een mooie tekening overhandigd aan Donny Plug door twee trouwe kijkers. Dat doet de vrijwilligers goed. En we zijn heel trots op zo'n betrokken en uitgesproken groep donateurs en kijkers.

## FRAAIE OPBRENGST CAPTAIN OF SALES EN REDDERSGALA

Na 3 jaar konden twee benefietevenementen weer plaatsvinden. Bij Captain of Sales streden teams van bedrijven om het hoogste donatiebedrag door op ludieke wijze geld te winnen en in te zamelen voor de KNRM. In en bij Grand Hotel Huis ter Duin in Noordwijk aan Zee, op het strand, het duin en zelfs op zee. Een dag later vond in het hotel voor de 16de keer het Reddersgala plaats. Met 500 gasten één van de grootste gala's van de afgelopen jaren.



Met de verkoop van ruim veertig gastentafels en de opbrengst van de wervende acties tijdens de avond werd, inclusief de opbrengst van Captain of Sales van € 296.089, een totaalbedrag van € 1.179.116 opgehaald voor de KNRM. De KNRM is alle deelnemers en gasten zeer dankbaar hiervoor!

V.l.n.r. Presentatrice van Captain of Sales Martine Hauwert, General Manager Grand Hotel Huis ter Duin Stephan Stokkermans en KNRM-directeur Jacob Tas.

## BIJZONDERE BIJDRAGE

Het KNRM-reddingstation Harlingen ontving afgelopen juli een bijzondere bijdrage uit handen van Joke, de ex-echtgenote van wijlen Piet Paulusma. Hij overleed in maart. Bewoners van de dorpen Herbaijum, Kiesterzijl en Kie zamelden geld in voor een advertentie en een blijk van medeleven tijdens de uitvaart van de bekende Friese weerman. De bijdrage was dermate groot dat werd besloten het overschot (€ 500) aan een goed doel te geven. Op voordracht van Joke mocht de KNRM het bedrag ontvangen. Volgens haar had Piet altijd veel waardering voor de KNRM en hun zoon Kees Paulusma is vrijwilliger op de reddingboot van Harlingen.







### DOOP REDDINGBOOT

De eerste reddingboot uit de nieuwe Van Wijkklasse heeft op 31 augustus tijdens de Hiswa te Water in Lelystad haar officiële scheepsdoop gekregen. Dit gebeurde onder grote belangstelling van onder meer bemanningsleden van meerdere reddingstations, donateurs en familie van de naamgevers: Riet en Jan van Wijk.

Het was Brigitte Kaandorp, een jarenlange vriendin van de KNRM, die de scheepsdoop verrichtte en de naam van de eerste nieuwe reddingboot onthulde: Riet en Jan van Wijk. Dit deed zij samen met KNRM-directeur Jacob Tas. “Riet en Jan van Wijk, ik doop en wens u en uw bemanning een behouden vaart”, klonk het toen de cabaretière een fles champagne over de boeg leegde. Na het strijken van de vlag van Dok en Scheepsbouw Woudsend (de bouwer van deze reddingboot) door werfmanager Gert-Jan Bleeker en het hisjen van de KNRM-vlag, speelde het Koperkwintet Marinierskapel het zeemanslied Eternal Father. Dit is in de internationale maritieme wereld de hymne die geldt als bede voor een behouden vaart voor de zeeman en de zeeman in nood.



## CHARLOTTE LOOPT GELD BIJ ELKAAR VOOR DE KNRM 'TOEN IK DE REDDINGBOOT ZAG, WIST IK: HET KOMT GOED'

Haar lichaamstemperatuur was nog maar 28 graden toen Charlotte Coopman door de bemanning van KNRM Ouddorp werd gered uit het Grevelingenmeer. Om iets terug te doen, wandelde zij 100 kilometer tijdens de Belgische Dodentocht waarmee ze € 2.133 ophaalde voor de KNRM.

Afgelopen februari sloeg het bijbootje waarmee Charlotte en haar vriend Tom onderweg waren naar de Archipel in het Grevelingenmeer om tijdens stormachtig weer. Een romantisch tochtje eindigde in een nachtmerrie. "Tom besloot naar ons zeilschip te zwemmen om alarm te slaan. Ik bleef in shock achter op het omgekeerde bootje", vertelt Charlotte. "Binnen 2 seconden raakte Tom uit zicht. Ik dacht: het is klaar, met hem én met mij. Ik sloot m'n ogen, omdat ik er niet te veel van wilde meekrijgen. Na, naar later bleek, anderhalf uur opende ik nog één keer mijn ogen. In de verte zag ik licht. Hallucineerde ik? Ik begon te gillen en te zwaaien. Toen de reddingboot mij zag, wist ik: het komt goed. Ze zeiden dat Tom oké was. Daarna nam een KNRM'er mij in foetushouding op schoot en zei de hele weg: het is oké. Deze eerste fysieke aanraking en woorden waren zó belangrijk en geruststellend."

Het heeft maanden geduurd voordat Charlotte met behulp van een traumapsycholoog haar trauma kon verwerken. Ze

wilde heel graag iets terugdoen voor de KNRM, omdat de bemanning hen zo goed had geholpen, tijdens én na de redding. "Ik wist dat ik geld wilde ophalen met een fysieke uitdaging. Ik had een extreme situatie meegemaakt buiten mijn controle om, nu wilde ik iets extreems doen waar ik wel grip op had." Het werd de Belgische Dodentocht. Een wandeltocht van 100 kilometer binnen 24 uur. Zij liet zich sponsoren door vrienden, familie en collega's. Door de extreme hitte in augustus werd de tocht ingekort tot 65 kilometer. "Maar ik had mijn sponsors beloofd 100 kilometer te lopen, dus heb ik 35 kilometer in mijn eentje afgelegd. Tijdens het wandelen dacht ik veel aan het ongeval en praatte erover met andere wandelaars. Nadien voelde ik eenzelfde kramp in mijn benen als de kramp die ik toen voelde van de kou. Ook deze loop helpt mij bij het verwerken." Op het Reddersgala heeft Charlotte de € 2.133,- overhandigd aan een van haar redders.

Uit: De Reddingboot  
Tekst: Anne-Fleur Pel  
foto Matti van Wijnbergen





Voor medische evacuaties op zee worden geregeld reddingboten van de KNRM en reddinghelikopters van de Kustwacht ingezet. Beide eenheden oefenen daarom geregeld samen.

# 9. KNRM RADIO MEDISCHE DIENST

## KWALITEITSJAARVERSLAG 2022

### DOELSTELLING RADIO MEDISCHE DIENST (RMD)

De Nederlandse Staat is, op grond van een resolutie van de Verenigde Naties en een Europese richtlijn die in 1992 van kracht werd, verplicht om voor zeevarenden te voorzien in kosteloos medisch advies op afstand. Vanaf 1999 geeft de RMD van de KNRM namens de overheid invulling aan deze verplichting. De doelstelling van de RMD is het 24 uur per dag op afstand medisch advies geven aan zeevarenden die daarom vragen. De RMD functioneert als een maritieme huisartspost. De raad van toezicht heeft recent expliciet bevestigd de RMD als kerntaak van de KNRM te zien. Het redden van mensen op zee.

### UITVOERING RMD

De praktische uitvoering van de dienst gebeurt door vijf in Nederland geregistreerde huisartsen, die ervaring hebben in het op afstand geven van medische adviezen aan zeevarenden. Elke arts heeft een samenwerkings-overeenkomst met de KNRM, waarin de wederzijdse verplichtingen en verantwoordelijkheden zijn opgenomen.

De governance van de RMD sluit aan bij de huidige wet- en regelgeving in de zorg. De KNRM is immers ook zorg-aanbieder. Het toezicht op de zorgtaken is belegd bij de Kwaliteitscommissie Zorg in de raad van toezicht. Enkele leden van de raad van toezicht - met een geschikte achtergrond - besteden bijzondere aandacht aan toezicht op deze zorgtaken. Tevens wordt de RMD vanuit het hoofdkantoor praktisch ondersteund door de afdeling operaties. Eén van de artsen van de RMD wordt onderling benoemd tot eerste aanspreekpunt *Primus Inter Pares*, vergelijkbaar met de schipper van een reddingboot. Op dit moment is dat Arend Jansen.

### OPERATIONEEL

In 2022 kwamen 997 verzoeken binnen. 65 verzoeken bleken niet medisch of een spookbericht.

De coronapandemie heeft een grote impact gehad voor zeevarenden en de zorg op zee. De eerste maanden van 2022 kwamen corona gerelateerde verzoeken nog regelmatig voorbij.

### KLACHTENBEHANDELING EN EVALUATIES

Er bestaat een Klachtenregeling met een onafhankelijke Klachtencommissie. Over het jaar 2022 werden geen klachten ingediend.

In samenwerking met de Kustwacht zijn in 2022 enkele evaluaties gehouden waarbij naar aanleiding van

(operationele) incidenten multidisciplinair door betrokken partijen is geëvalueerd om lessen te trekken en verbeteringen in de samenwerking door te kunnen voeren. De onderlinge communicatie was daarbij het centrale thema. Ook de reguliere bijeenkomsten hebben (virtueel) weer doorgang kunnen vinden. Ook intern is de RMD-dienstverlening regelmatig geëvalueerd.

### TELE-CONSULTATIE - RADIO MEDISCHE ADVISERING

Slechts 16% van de consulten vindt plaats met gesproken woord, via het Kustwachtcentrum in Den Helder. De RMD was op het gebied van Radio Medisch Advies (RMA) één van de pioniers als het gaat om 'Tele-Consultatie'. Het communicatiesysteem waar de communicatie tussen schepen en RMD-artsen betreft, is eind 2022 vernieuwd. In samenwerking met de Kustwacht is door het bedrijf Business Fundamentals een nieuwe applicatie gebouwd. Deze applicatie heeft een geïntegreerde e-mailfunctie die ten goede komt aan de kwaliteit van het diagnosticeren op afstand. Dit geldt met name voor het beoordelen door middel van digitale foto's van letsels en huidandoeningen.

### BROCHURE RADIO MEDISCHE DIENST

De werkzaamheden van de RMD en de bijbehorende procedures die worden gevolgd voor mondeling en schriftelijk contact van de arts en de aanvrager staan zowel in het Nederlands als in het Engels beschreven in een brochure. Deze wordt op aanvraag gratis verstrekt aan de vertegenwoordigers van de gebruikers en alle overige belangstellenden. De brochure is tevens te downloaden van de website. Ook worden de KNRM-RMD folders verspreid via de maritiem medische opleidingsinstituten.

### KWALITEIT VAN ZORG EN ADVISERING

De medische adviezen voldoen aan de eisen voor de medische beroepsuitoefening, zoals die in Nederland gelden voor de huisartsenzorg.

De RMD-arts heeft de mogelijkheid anderen, waaronder medisch specialisten, te raadplegen. Een belangrijk verschil met de medische zorg aan de wal is dat de adviserend arts vrijwel nooit direct contact heeft met de patiënt zelf, maar dit verloopt via een tussenpersoon aan boord, die met de 'medische zorg aan boord' belast is. Dat is in de praktijk de kapitein of stuurman, die in zijn opleiding een module gezondheidszorg op zee heeft gevolgd. De artsen van de RMD actualiseren in onderling overleg en waar mogelijk in overleg met specialisten de interne protocollen die



toegespitst zijn op het geven van advies op afstand in een continu proces.

De RMD-arts legt elke adviesvraag vast in een dossier waarin onder meer contact en gegeven advies met betrekking tot die aanvraag zijn opgenomen. Alle (waarschijnlijkheids)-diagnoses worden gecodeerd aan de hand van het ICPC-systeem (International Classification for Primary Care). Dit maakt vergelijking in de tijd mogelijk van de aangeboden pathologie, alsook vergelijking met de resultaten van diensten uit andere landen. De dossiers bieden de mogelijkheid voor onderling overleg en intercollegiale toetsing tijdens het 'complicatieoverleg' waarin alle bijzonderheden worden doorgenomen (zowel operationeel als medisch).

In 2022 hebben de artsen gezamenlijk meerdere bijeenkomsten gehad, de meesten virtueel. Naast de reguliere (huisarts) bijscholing hebben de RMD-artsen een 2-daagse geaccrediteerde bij- en nascholing gevolgd in Den Helder. Deze is specifiek gericht op de RMD-werkzaamheden en omstandigheden. Tijdens deze nascholing kwamen onderwerpen als de nieuwe applicatie en intervisie aan de orde. Ook is er uitgebreid kennis gemaakt met de verpleegkundigen van de nieuwe SAR-helikopter.

De RMD zoekt actief naar mogelijkheden om van het schip, dat om medisch advies heeft gevraagd, terugkoppeling te krijgen over de uitwerking van het advies van de RMD. Hoe is het de patiënt, voor wie om advies is gevraagd, uiteindelijk vergaan? Voor het kwaliteitsbeleid op langere termijn is verdergaande internationale samenwerking met vergelijkbare diensten noodzakelijk. Een aanzet is gegeven door het corporate lidmaatschap van de KNRM van de International Maritime Health Association (IMHA), waarmee tot nauwe samenwerking is besloten.

#### IMHA

RMD-arts Lucas Viruly is bestuurslid en vicevoorzitter van de IMHA. De IMHA ondersteunt de wereldwijde verbetering van maritiem-medische zorg en adviseert de IMO (International Maritime Organization). Door bijdragen aan en samenwerken met de IMHA helpt de RMD om de zorg voor zeevarenden op een hoger niveau te brengen. Alle RMD-artsen en de medisch adviseur zijn lid van de IMHA.

#### ADVIESCOMMISSIE RMD EN HKZ KETENNORM

De Adviescommissie RMD komt éénmaal per jaar samen. Hierin hebben o.a. zitting: de KNRM, Inspectie Leefomgeving en Transport, ministerie van Infrastructuur

en Milieu, Nederlandse Kustwacht, Koninklijke Vereniging Nederlandse Reders, VisNed, Nautilus International, Vereniging van Waterbouwers in Bagger, Kust- en Oeverwerken, BBZ Vereniging voor Beroepschartervaart, Redersvereniging voor de Zeevisserij, Element NL (offshore industrie), de Koninklijke Marine, de Nederlandse Vereniging van Kapiteins der Koopvaardij en de Radio Medische Dienst. Deze commissie is hybride bijeengekomen in september 2022.

In 2017 heeft de RMD, met instemming en op verzoek van de directeur Kustwacht, het initiatief genomen om te komen tot normen en afspraken over de hele keten van zorg op zee en naar de wal (normering via Harmonisatie Kwaliteitsbeoordeling in de gezondheidszorg, HKZ). Deze ketennorm is in november 2017 formeel door het College van deskundigen vastgesteld. In 2021 is de Kustwacht samen met de ketenpartners overgegaan tot het laten certificeren van deze integrale keten.

#### HKZ CERTIFICATIE

In 2018 heeft de RMD met hulp van het hoofdkantoor KNRM en de RMD Commissie een intensief kwaliteitstraject afgelegd. Resultaat hiervan was het behalen door de KNRM RMD van het HKZ-certificaat 'Huisartsen Diensten structuren'. 'Met nadere woorden: de RMD is een formeel gecertificeerde (maritieme) huisartsenpost! Hiermee wordt ook extern aantoonbaar gemaakt dat de geleverde zorg voldoet aan alle daaraan te stellen eisen. Tijdens een opvolgingsaudit in 2022 is deze certificatie wederom bestendig.

### SAMENSTELLING KNRM RADIO MEDISCHE DIENST

#### KWALITEITSCOMMISSIE

Willem Geerlings, *voorzitter*  
Derk Lemstra (tot eind 2022)  
Egbert Vroom (vanaf 2023)

#### RADIO MEDISCHE DIENST ARTSEN

Bart Huber  
Lucas Viruly  
Arend Jansen, *primus inter pares*  
Fulco van der Leer  
Ferry Wolfswinkel

# 10. FINANCIËEL VERSLAG 2022

## SAMENVATTING

De uitdagende geopolitieke en economische situatie in de wereld heeft ook haar sporen nagelaten op het financiële resultaat van de KNRM over het verslagjaar 2022. Waar 2021 nog kon worden afgesloten met een exceptioneel positief resultaat van € 12,9 miljoen, is het totaal van baten en lasten over 2022 uitgekomen op een negatief resultaat van €21,1 miljoen. Dit bedrag is de resultante van lagere inkomsten, hogere lasten en een negatief beleggingsresultaat.

De KNRM is een stabiele organisatie met een heldere langetermijnstrategie. Het individuele jaar 2022 doorkruist geenszins het ingezette beleid. De directie is dan ook van mening dat er geen bijstelling van de strategie of het beleid noodzakelijk is naar aanleiding van het resultaat over 2022.

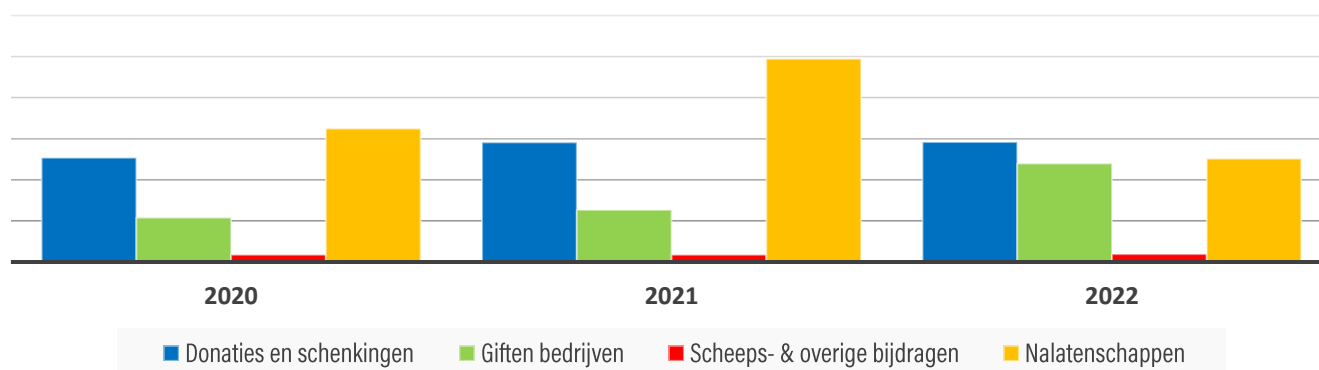
## VERANTWOORDING BATEN

Als fondsenwervende instelling houdt de KNRM een verdeling aan tussen stuurbare baten en niet stuurbare baten. Op de stuurbare baten is in meer of mindere mate invloed uit te oefenen door de organisatie. Op de niet stuurbare baten is dit niet het geval.

Bedragen x € 1.000	Werkelijk 2020	Werkelijk 2021	Werkelijk 2022	Begroting 2022	Afwijking begroting
Donaties en schenkingen	5.078	5.831	5.835	5.382	8%
Giften bedrijven en fondsen	2.162	2.538	4.802	3.024	59%
Scheeps- & overige bijdragen	354	358	389	430	-10%
<b>Totaal stuurbare baten</b>	<b>7.594</b>	<b>8.727</b>	<b>11.026</b>	<b>8.836</b>	<b>25%</b>
Nalatenschappen	6.497	9.899	5.023	5.651	-11%
<b>Totaal geworven baten</b>	<b>14.091</b>	<b>18.626</b>	<b>16.049</b>	<b>14.487</b>	<b>11%</b>

De stuurbare baten bestaan uit donaties en schenkingen van particulieren, giften en donaties van bedrijven, fondsen en scheeps- en overige bijdragen. Net als in het voorafgaande jaar zijn de stuurbare baten per categorie en in totaliteit gestegen. De ingezette strategie om meer particuliere en zakelijke donateurs en schenkers te interesseren voor de KNRM werpt al enige jaren haar vruchten af. Binnen de stuurbare baten vertonen de giften van bedrijven reeds 3 jaar een stijgende lijn, de scheeps- en overige bijdragen reeds 4 jaar en de donaties en schenkingen van particulieren vertonen al meer dan 5 jaar een stijgende lijn. De enorme groei dit verslagjaar in de categorie giften van bedrijven wordt veroorzaakt doordat er na 2 coronajaren zonder gala, in 2022 weer een KNRM Reddersgala is georganiseerd. De opbrengst van dit Reddersgala is uitgekomen op ruim € 1,1 miljoen. De totale ontvangen stuurbare baten zijn 25% hoger uitgekomen dan begroot, de totale geworven baten zijn 11% hoger dan begroot.

Onderverdeling geworven baten per jaar  
periode 2020-2022





Binnen de stuurbare baten zijn particulieren goed voor 78% van de inkomsten, 21% wordt bijeengebracht door bedrijven en de resterende 1% is een overheidsbijdrage. Deze bijdrage is geormerkt en is bestemd voor de vervanging van de C2000 apparatuur.

## NALATENSCHAPPEN

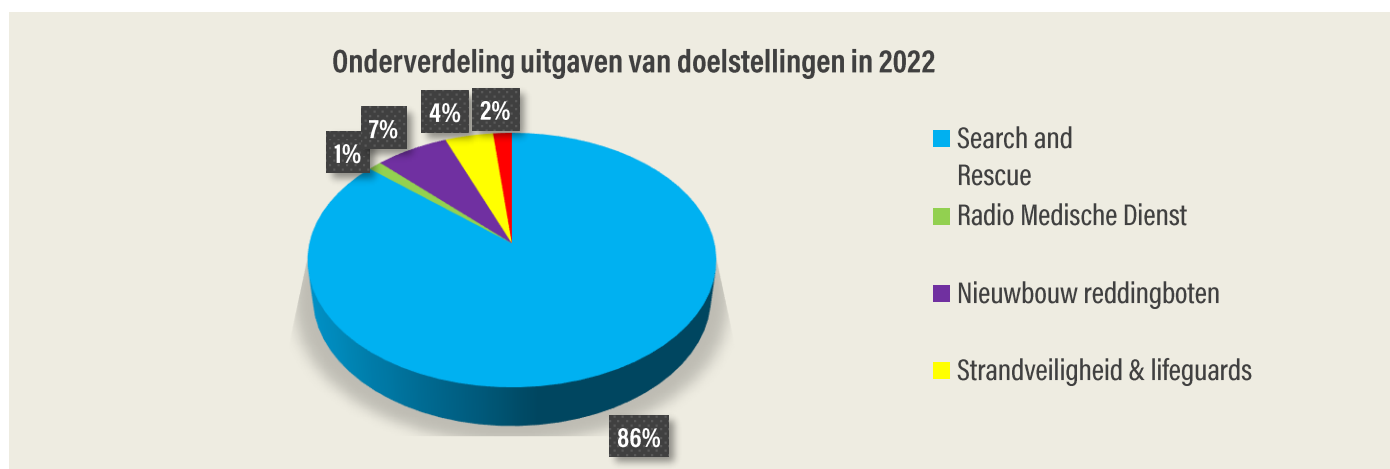
De inkomsten uit nalatenschappen zijn in 2022 uitgekomen op een totaalbedrag van € 5.023.000. Hoewel als absoluut bedrag een prachtig totaal, is het een afname van 49% ten opzichte van het bedrag dat in 2021 is ontvangen. Het aandeel van legaten was met € 918.000 goed voor 18% van het totaalbedrag aan nalatenschappen. Erfstellingen waren goed voor € 4.105.000 en vormden 82% van het totaal aan nalatenschappen.

De instroom van testamenten waarin de KNRM op enigerlei wijze is vernoemd neemt jaarlijks toe. Ook in 2022 is de instroom nog weer iets hoger dan 2021. In het huidige verslagjaar werden maar liefst 44 erfstellingen en 29 legaten ontvangen. De betreffende inkomsten uit deze instroom werden slechts deels ontvangen in 2022 en zullen naar verwachting merendeels in 2023 en verder liquide worden. Tevens werd in 2022 weer een aantal nieuwe toezeggingen en toekomstige nalatenschappen gemeld. De financiële implicaties hiervan zijn nog niet bekend.

## UITGAVEN

### BESTEDING AAN DOELSTELLINGEN

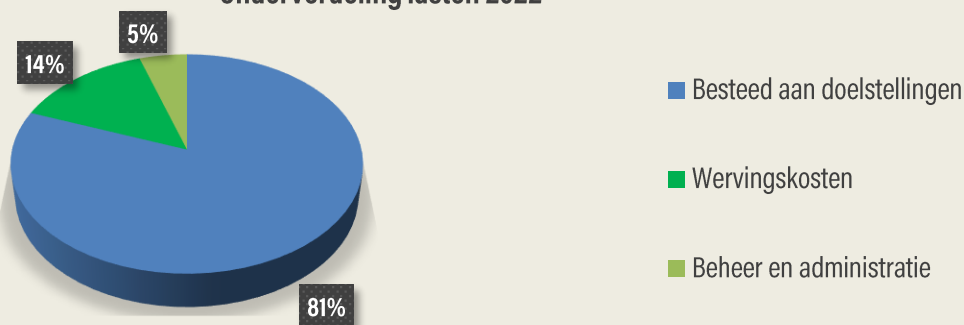
In 2022 is € 16,5 miljoen besteed aan de doelstellingen van de KNRM. Dit bedrag is 13% hoger dan er in het jaar 2021 aan doelstellingen is besteed. Ten opzichte van de begroting is er ruim een kwart minder uitgegeven dan verwacht. Alle onderdelen zijn qua besteding lager uitgekomen dan de begroting. De uitgaven voor nieuwbouw van reddingboten vertoonden hierin de grootste afwijking. De belangrijkste reden hiervoor is dat we de eerste opgeleverde boot uit de van Wijkklasse zeer uitvoerig hebben getest en er hierdoor verbeteringen in het ontwerp van de nog nieuw te bouwen zijn aangebracht. De onderhandelingen over de aanbesteding van nieuw te bouwen boten hebben daardoor ook vertraging opgelopen. In de onderstaande grafiek is de allocatie van de gelden aangegeven zoals aangewend voor de organisatie doelstellingen.



De percentuele onderverdeling van de uitgaven over de jaren vertoont een vrij stabiel patroon. Zowel over de jaren 2021 als 2022 is 81% van de uitgaven besteed aan de organisatiedoelstellingen, 14% aan wervingskosten en 5% aan beheer en administratie. De begroting over 2023 laat een lichte verschuiving van beheer en administratie ten gunste van de besteding aan doelstellingen zien.

ONDERVERDELING LASTEN	Werkelijk 2022	Werkelijk 2021
Besteed aan doelstellingen	81%	81%
Wervingskosten	14%	14%
Beheer en administratie	5%	5%

## Onderverdeling lasten 2022



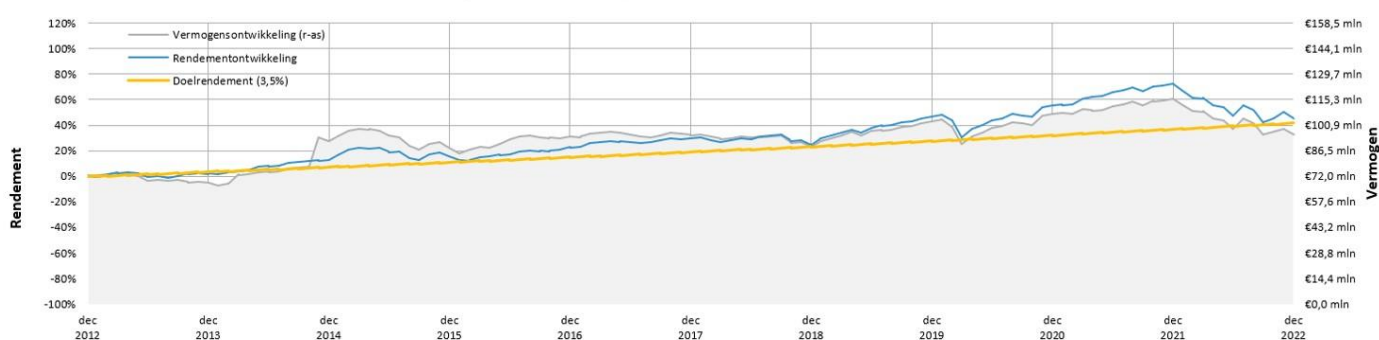
## VERMOGENSPORTEFEUILLE

De totale vermogensportefeuille van de KNRM bestaat uit 2 majeure onderdelen; de portefeuille gereserveerd vermogen en de portefeuille vrij vermogen. De gereserveerde vermogensportefeuille is ingericht voor de aanschaf van reddingmaterieel en boothuizen op de korte en middellange termijn. De vrije vermogensportefeuille is gericht op de continuïteit van de organisatie en de aanvulling van het gereserveerde vermogen indien noodzakelijk.

Conform het strategisch beleid van de KNRM en het hieruit afgeleide beleggingsstatuut hebben beide portefeuilles een ander risico-rendementsprofiel. Beide portefeuilles zijn beduidend risicomijdend ingericht waarbij het risicoprofiel van de gereserveerde vermogensportefeuille het laagste is. Aan het begin van het jaar bestond de portefeuille gereserveerd vermogen uit 82,5% vastrentende waarden en 17,5% aandelen. De vrije vermogensportefeuille bestond uit 55% vastrentende waarden en 45% aandelen. Binnen beide portefeuilles is zowel voor de aandelen als voor de vastrentende waarden uitsluitend gekozen voor specifiek duurzame beleggingen en -beleggingsfondsen, passend binnen het ESG-beleid van de KNRM.

2022 was een slecht beleggingsjaar, waarin veel beleggingsinstrumenten slecht hebben gepresteerd en ook de industry benchmarks teleurstellende resultaten hebben vertoond. Binnen de portefeuille van de KNRM hebben de categorieën duurzame beleggingen en vastrentende waarden aanzienlijk minder gepresteerd dan niet in de portefeuille opgenomen niet duurzame beleggingen en aandelen. Het koersresultaat op effecten per ultimo 2022 is uitgekomen op een negatief resultaat van € 19,5 miljoen. Verreweg het grootste deel hiervan bestaat uit niet gerealiseerd koersresultaat. De effectenportefeuilles van de KNRM zijn ingericht voor de lange termijn. Het doelrendement waarnaar op de lange termijn wordt gestreefd is 3,5%. Over de periode 2012-2022 is dit doelrendement bereikt zoals in onderstaande grafiek is af te lezen.

### Rendement- en vermogensontwikkeling (t/m 31-12-2022)



\* Doelrendement o.b.v. meerjarenbegroting KNRM.

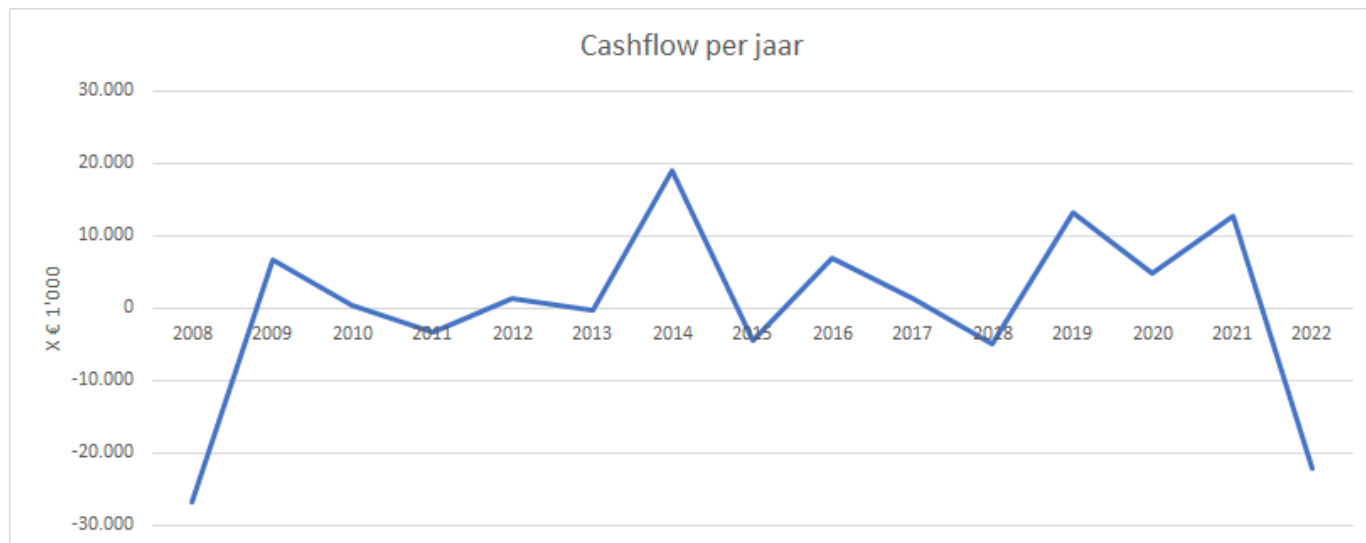
## CASHFLOW

Wegens de moeilijk voorspelbare resultaten van onder andere de beleggingen en de ontvangen erfstellingen en legaten, gecombineerd met jaarlijks aanzienlijk fluctuerende investeringen, vertoont de jaarlijkse cashflow een eveneens wisselend patroon. Wegens het prudente financiële beleid in combinatie met de solvabele liquiditeitspositie kunnen jaarlijkse fluctuaties in liquiditeit relatief eenvoudig worden geabsorbeerd.

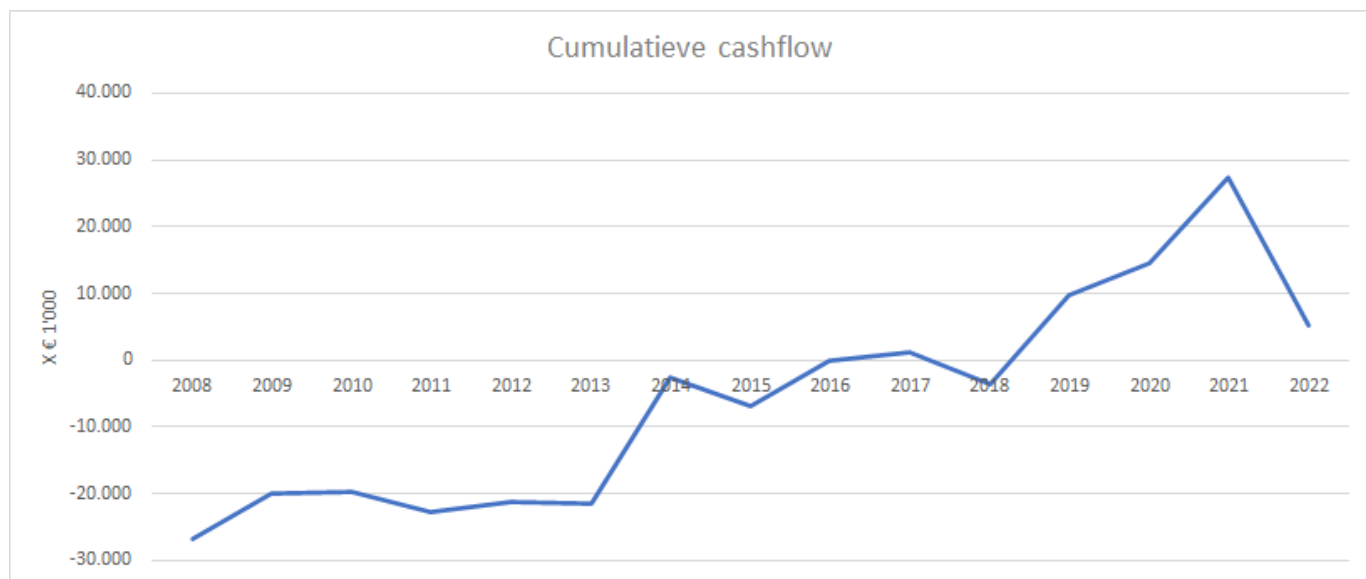


Ten opzichte van de begroting zijn over 2022 de volgende grote afwijkingen te melden:

- De investeringen in reddingboten vielen € 5,0 miljoen lager uit dan begroot
- Het behaalde rendement was € 21,9 miljoen lager dan begroot
- De totale baten eindigden € 1,5 miljoen hoger ten opzichte van begroting
- De totale lasten vielen € 5,4 miljoen lager uit



Net als bij meerdere andere financiële onderdelen is ook op het gebied van de cashflow de langetermijntendens belangrijker dan de kortetermijnresultaten. Over een periode van de afgelopen 15 jaar is te zien dat de cumulatieve cashflow vanaf 2014 structureel boven de begroting is uitgekomen, waarbij vanaf 2018 tot en met 2021 een nagenoeg lineaire stijging heeft plaatsgevonden, gevolgd door een correctie in 2022.



#### MEERJAARLIJKSE RESULTAATVOORUITZICHT 2024-2026

De komende jaren verwachten wij gestaag groeiende baten, met een positieve uitschieter in ons jubileumjaar 2024, gevolgd door een lichte terugval in het post jubileumjaar, om vervolgens de opgaande lijn weer op te pakken. Met betrekking tot de lasten verwachten wij een lichte jaarlijkse toename van de kosten, uitgaande van een afnemende inflatie, uitmondend in een lastengroei van ca. 2,5% per jaar.

De vermogensrendementen zullen de komende jaren naar verwachting geleidelijk dalen, doordat wij jaarlijks oplopende bedragen zullen gaan onttrekken aan het bestemde vermogen ter financiering van de bouw van de nieuwe reddingboten zoals opgenomen in het strategieplan ten behoeve van de vlootvernieuwing. Op termijn zullen hierdoor de onderhoudskosten dalen, maar dat zal in de eerste jaren na de ingebruikname van de boten nog niet het geval zijn.

Voor de aankomende 3 jaren ziet het financiële overzicht van baten en lasten er op hoofdlijnen als volgt uit.

Bedragen x € 1.000	2024	2025	2026
Totale baten	18.149	17.792	18.405
Totale lasten	20.395	20.661	21.271
Operationeel resultaat	-2.246	-2.870	-2.867
Financiële baten/lasten	3.187	3.014	2.783
Exploitatie resultaat	941	145	-83
Nieuwbouw boten	7.181	8.049	9.964
<b>Totaal resultaat</b>	<b>-5.126</b>	<b>-6.790</b>	<b>-9.933</b>

### INVESTERINGSFONDS REDDINGBOTEN

In dit fonds worden voornamelijk de schenkings- en/of testamentaire verplichtingen geregistreerd tot de bouw van reddingboten. Daarnaast heeft de KNRM verplichtingen tot het bouwen van nieuwe reddingboten, die volgen uit een Fonds op Naam.

In 2022 is er € 219.000 onttrokken aan het fonds en via nalatenschappen en schenkingen een totaalbedrag toegevoegd van € 1.383.000. Het investeringsfonds reddingboten is in 2022 derhalve met € 1.164.000 toegenomen tot een totaal van € 6.153.000

### UITGAVEN DOELSTELLING

De ontwikkeling gedurende de afgelopen 5 jaar van de belangrijkste exploitatiekosten, die in 2022 tezamen € 7,4 miljoen uitmaakten van de totaal € 14,1 miljoen aan SAR-uitgaven:

Bedragen x € 1.000	2022	2021	2020	2019	2018
Reparatie/onderhoud reddingboten	1.151	855	1.166	787	924
Brandstof reddingboten	828	452	346	472	494
Groot onderhoud reddingboten	1.484	1.165	1.168	1.142	1.282
Reparatie/onderhoud rijdend materieel	462	346	470	359	331
Reparatie/onderhoud boothuizen	394	227	161	189	191
Aanschaffing boothuizen	89	154	166	88	63
Persoonlijke veiligheidsmiddelen	369	306	612	459	348
Opleidingskosten vrijwillige redders	632	496	498	730	635

### CONTINUÏTEITSRESERVE

Conform het beleid bedraagt de continuïteitsreserve 150% van de jaarlijkse kosten van het totaal van de werkorganisatie. Om op dit percentage uit te komen is de dotatie in 2022 uitgekomen op € 230.000, waardoor de reserve ultimo 2022 een bedrag laat zien van € 12.858.000

### FINANCIËLE RATIO'S

De financiële ratio's van de KNRM zijn buitengewoon gezond te noemen. De organisatie is nagenoeg volledig met eigen middelen gefinancierd en de kortlopende vorderingen overstijgen jaarlijks ruimschoots de kortlopende schulden.

	2022	2021	2020
Liquideitsratio incl. effectenportefeuille	46,7	91,6	52,6
Liquideitsratio excl. effectenportefeuille	2,3	4,2	1,6
Solvabiliteit	97%	98%	98%



## VERKOOP DEELNEMING

In 2022 is afscheid genomen van het 50% belang dat de KNRM hield in het bedrijf STC-KNRM. Het aandelenbelang is overgedragen aan de andere aandeelhouder. KNRM was tevens eigenaar van de offshore trainingsfaciliteit die werd gebruikt door STC-KNRM. Deze trainingsfaciliteit is in het verslagjaar verkocht aan STC. Het verkoopbedrag is omgezet in een lening die is terug te vinden onder de financiële vaste activa. Ter zekerheid van de lening is door de KNRM een recht van hypotheek op de trainingsfaciliteit gevestigd.

## RESULTAATBESTEMMING EN ONTWIKKELING VERMOGEN

Het beleggingsbeleid van de KNRM is erop gericht dat bij negatieve beleggingsresultaten, het rendement van de Fondsen op Naam nooit lager kan worden dan 0%, ongeacht het werkelijke negatieve resultaat. Uitgezonderd hiervan zijn de Fondsen op Naam waarvan de schenker expliciet heeft opgenomen dat het werkelijk behaalde rendement aan het fonds dient te worden toegerekend. Hier is rekening mee gehouden met het toewijzen van de resultaatsbestemming.

In het verslagjaar werd aan het investeringsfonds reddingboten een bedrag van € 1,2 miljoen toegevoegd. Aan de Fondsen op Naam is een bedrag onttrokken van € 6,1 miljoen en tenslotte is er een bedrag van € 16,0 miljoen onttrokken aan de “reserve als bron van inkomsten”.

## BEGROTING 2023

De in november 2022 goedgekeurde begroting over 2023 sluit met een negatief operationeel resultaat van iets meer dan € 2,3 miljoen. De verwachting is dat het tekort kan worden gecompenseerd uit het rendement op het vermogen.

Bedragen x 1.000

<b>BATEN</b>	
Baten van particulieren en bedrijven	15.564
Baten van loterijorganisaties	152
Baten van subsidies van overheden	807
Baten als tegenprestatie	895
<b>Som van de baten</b>	<b>17.418</b>
<b>LASTEN</b>	
Besteed aan doelstellingen	15.635
Wervingskosten baten	3.168
Kosten beheer & administratie	940
<b>Som van de lasten</b>	<b>19.743</b>
<b>Operationeel resultaat</b>	<b>-2.325</b>

# 11. VERANTWOORDINGSVERKLARING RAAD VAN TOEZICHT

## TAKEN EN VERANTWOORDELIJKHEDEN VAN DE RAAD VAN TOEZICHT EN DIRECTIE

De raad van toezicht ziet toe op het functioneren van de directie en de algemene gang van zaken bij de stichting KNRM. De raad van toezicht kent de volgende commissies:

- Auditcommissie
- Commissie vermogensbeheer
- Kwaliteitscommissie zorg
- Commissie veiligheid en techniek (tijdelijk)

De voltallige raad van toezicht hield in 2022 tweemaandelijks een vergadering. In totaal kwam de raad zes keer bijeen. Voorzitter, vice-voorzitter en directeur overleggen met regelmaat, waarbij actuele operationele zaken en de voortgang van het jaarplan worden besproken.

Naast haar algemene toezichthoudende taak en haar strategische beschouwingen, keurt de raad van toezicht de begroting en het jaarverslag goed en stelt de jaarrekening vast. De raad van toezicht geeft goedkeuring aan het strategisch beleid en het jaarplan, dat wordt vastgesteld door de directie.

De directie is belast met het besturen van de stichting KNRM, de Exploitatiestichting ten behoeve van de KNRM en KNRM BV. De raad van toezicht adviseert de directie, gevraagd en ongevraagd, op alle gebieden die voor de KNRM van belang zijn.

## BENOEMING, BEZOLDIGING EN AFTREDEN VAN DE LEDEN VAN DE RAAD VAN TOEZICHT

De raad van toezicht van de KNRM bestaat per 1 januari 2023 uit acht personen. Voor alle leden van de raad van toezicht is een functieprofiel vastgesteld. Er is een rooster van aftreden opgesteld waarbij ook periodiek de herbenoemingen zijn vastgelegd.

Alle leden van de raad van toezicht zijn onbezoldigd en nadrukkelijk als vrijwilliger betrokken bij en verbonden aan de KNRM. Het netwerk van de leden wordt ingezet ter ondersteuning en realisatie van de doelstellingen van de KNRM.

In 2022 werd afscheid genomen van Derk Lemstra, die sinds 2011 zitting had in de raad van toezicht. Als lid en als vice-voorzitter droeg hij bij aan een krachtige organisatie en toonde hij grote betrokkenheid bij de mensen op de reddingstations. Derk heeft de KNRM ondersteund en

geadviseerd, ook op juridisch gebied. Op deskundige, collegiale, plezierig kritisch en integere wijze gaf hij zijn rol vorm. Bij zijn afscheid ontving hij de zilveren legmedaille van de KNRM.

In zijn plaats is per 1 januari 2023 Mr. E.E.U (Egbert) Vroom benoemd als lid in de raad van toezicht. Tevens is P. (Pieter) van Oord per 1 januari 2023 toegetreden als lid van de raad van toezicht.

## BELONING DIRECTIE

De raad van toezicht stelt de directiebeloning vast. Het beloningsbeleid bij de KNRM gaat uit van passende beloning voor de zwaarte en omvang van de directiefunctie. In de vaststelling van het directiesalaris zijn de uitgangspunten gehanteerd van het beloningskader zoals geformuleerd in de 'Regeling beloning directieuren van goede doelen' van brancheorganisatie Goede Doelen Nederland (GDN) en de Code Wijffels. De raad van toezicht blijft voor het directiesalaris binnen de kaders van Goede Doelen Nederland.

## EVALUATIE RAAD VAN TOEZICHT EN DIRECTIE

Jaarlijks belegt de raad van toezicht één bijeenkomst buiten aanwezigheid van de directie, waarin het functioneren van de raad van toezicht en de directie worden geëvalueerd en tevens wordt getoetst hoe de raad van toezicht functioneert ten opzichte van de directie. Deze zelfevaluatie vindt plaats aan de hand van een vastgesteld evaluatieformat.

Naast de toezichthoudende taak, brengen de individuele leden van de raad van toezicht ook hun eigen specifieke kennis en expertise gevraagd en ongevraagd bij de directie in. Dit aspect, samen met het onderhouden van een directe band met de vrijwilligers op de stations door middel van tussentijdse bezoeken, vooral bij bijzondere gelegenheden, maken dat de betrokkenheid van de leden met de organisatie groot is. De kwaliteit van de informatie die de raad van toezicht vraagt aan de directie is goed, volledig, uitgebreid en transparant.

## AUDITCOMMISSIE

De auditcommissie is namens de raad van toezicht belast met het beoordelen van de risico's en integriteit bij de KNRM. De auditcommissie kwam drie keer bijeen en voert een cijfermatige controle uit op de jaarrekening van de KNRM en beoordeelt periodiek de risicomatrix waarin de



risico's voor de organisatie zijn geïdentificeerd. Ook de kans op het manifesteren van deze risico's en de impact ervan op de organisatie zijn in kaart gebracht.

In een cyclus van vier thema's per jaar worden alle geïdentificeerde risico's door het managementteam en de auditcommissie beoordeeld op:

- De maatregelen die genomen moeten worden om het risico te beperken;
- De wijze waarop de organisatie beschermende maatregelen heeft genomen; Hoe de organisatie is voorbereid om de gevolgen te beheersen wanneer een risico zich in een incident heeft gemanifesteerd.

De auditcommissie bespreekt de risico's met de hoogste kans en grootste impact op basis van de risicomatrix die is opgesteld voor de KNRM.

In 2022 heeft de auditcommissie met name aandacht gegeven aan de categorieën bedrijfsvoering en governance, waaronder reputatieschade.

Er is continu aandacht voor het motto "veilig uit, veilig thuis."

## BEGROTINGSBELEID

De KNRM streeft naar stabiliteit en continuïteit van haar uitgavenpatroon bij de opstelling van de exploitatiebegroting en meerjarenbegroting. Jaarlijks wordt de maximale exploitatieomvang vastgesteld, op basis van het vlootplan, het meerjareninvesteringsplan, de meerjarenbegroting, de geraamde opbrengsten fondsenwerving en het streefrendement beleggingen. De meerjarenbegroting voor de komende 20 jaar wordt jaarlijks geactualiseerd.

## RELATIE MET ONAFHANKELIJKE ACCOUNTANT

Gedurende het jaar vindt regelmatig overleg plaats tussen de onafhankelijke accountant en de directie van de KNRM. De bevindingen uit de controle worden zowel met de auditcommissie als de volledige raad van toezicht besproken.

De specifieke financiële risico's en interne beheersmaatregelen worden jaarlijks door de onafhankelijke accountant getoetst op opzet, bestaan en werking in het kader van de controle op de jaarrekening. De opmerkingen worden door de onafhankelijke accountant vastgelegd in een accountantsverslag voor de directie en de raad van toezicht. De inhoud van het accountantsverslag wordt besproken door de auditcommissie en de raad van toezicht.

Sinds 2021 is Grant Thornton de controlerend accountant.

## COMMISSIE VERMOGENSBEHEER

De commissie vermogensbeheer adviseert de raad van toezicht welke belast is met het vaststellen van het strategisch beleggingsbeleid. De directie is verantwoordelijk voor het formuleren en de uitvoering van het beleggingsbeleid. De commissie vermogensbeheer is belast met het toezicht op de uitvoering door de directie van het door de raad van toezicht goedgekeurde strategisch beleggingsbeleid. De commissie vermogensbeheer toetst elk kwartaal de analyse en voortgangsrapportage van de vermogensbeheerder aan het beleggingsplan. De commissie kwam drie keer bijeen in 2022.

## VERMOGENSBEHEER

In 2022 was het rendement op het belegd vermogen -15,7%. Dit resultaat heeft mede geleid tot een daling van het belegd vermogen.

Met externe toetsing op de mate van duurzaamheid is vastgesteld dat het vermogen in 2022 duurzaam is belegd op basis van de UN Principles.

## COMMISSIE VEILIGHEID EN TECHNIEK

De commissie veiligheid en techniek laat zich informeren over de processen die leiden tot nieuwe reddingmiddelen, zoals reddingboten en veiligheidsmiddelen voor de bemanningsleden. In 2022 is veel aandacht gegeven aan de ontwikkelingen in de nieuwe reddingbootklassen.

Daarin zijn ook duurzaamheidsaspecten besproken, zoals brandstofkeuzes, elektrisch aangedreven bootwagens, circulair bouwen en geluidsnormen.

De commissie kwam in 2022 drie keer formeel bijeen.

## EVALUATIE BELEID EN STRATEGIE

In de strategische visie van de KNRM zijn keuzes bepaald ten aanzien van de kerntaken, het menselijk kapitaal, kennismanagement, materieel en financiering.

In de jaarlijkse strategiebijeenkomst van de raad van toezicht en het managementteam is dit jaar vooral gesproken over duurzaamheid en het belang van duurzaamheid voor de KNRM. De KNRM heeft zijn duurzaamheidsambities vastgelegd in een duurzaamheidsplan. Over het plan en de doelstellingen wordt in 2023 meer bekend gemaakt. Bewustwording is een eerste stap in de aanpak van de Environmental, Social and Governance (ESG)-doelstellingen.

## CONTACTEN MET DE VRIJWILLIGERS EN AANDACHT VOOR PRESTATIES

De raad van toezicht stelt zich jaarlijks tijdens twee weekenden persoonlijk op de hoogte van het functioneren van een aantal reddingstations als geheel voor de

kerntaken, hoe zij zijn georganiseerd, welke specifieke (regionale) activiteiten zij uitvoeren, wat er goed gaat en wat er kan verbeteren. Deze bezoeken brengen raad van toezicht en vrijwilligers dicht bij elkaar, dragen bij aan een goede verstandhouding tussen beleidsbepalers en uitvoerders en zijn essentieel voor het goed toezicht houden. In 2022 werden de reddingstations Callantssoog, Den Helder, Egmond, Petten, Eemshaven, Lauwersoog en Schiermonnikoog bezocht.

De raad van toezicht is bovendien altijd vertegenwoordigd bij de doop van nieuwe reddingboten, opening van nieuwe of verbouwde boothuizen en bij bijzondere gelegenheden op reddingstations waar acte de présence zeer wordt gewaardeerd.

*Alle leden van de raad van toezicht en de directie van de KNRM hebben deze verantwoordingsverklaring onderschreven en ondertekend op 17 april 2023.*

In 2024 bestaat de KNRM 200 jaar. Dan wordt teruggekeken op een rijke historie vol verhalen en afbeeldingen. Lange tijd was de gouvernance vrij eenvoudig. Het bestuur onderhield rechtstreeks contact met de reddingstations, waar een opzichter of 'agent' het lokale toezicht uitvoerde. Een ondersteunende organisatie bestond niet. Ieder reddingstation zorgde grotendeels zelf voor alle zaken. Het bestuur zorgde voor de financiën en de bouw van nieuwe reddingboten. (foto archief KNRM/Ameland)







De leden van de raad van toezicht en het management team bezoeken twee keer per jaar een aantal reddingstations. Op de foto zijn de leden op bezoek bij de reddingstations Westkapelle, Veere en Neeltje Jans in april 2023.

# 12. LEDEN VAN DE RAAD VAN TOEZICHT

Per 1 januari 2023

## **Drs. F.J. (Frits) van Bruggen**, voorzitter

Hoofdfunctie: Directeur MN.nl

Nevenfuncties:

Lid Raad van Commissarissen van Vereniging Hendrick de Keyser

Lid Raad van Toezicht VSB Fonds

Algemeen voorzitter RAI Vereniging

## **Drs. H.J. (Jeppe) Machielsen**, vice-voorzitter

Nevenfuncties:

Voorzitter bestuur Nedlloyd pensioenfonds

Lid Raad van Toezicht pensioenfonds Nederlandse Groothandel

Niet uitvoerend bestuurder de Nationale apf

Lid Vereniging Aegon

Beleggingsadviescommissie Nationale Monumenten Organisatie

Lid Raad van Commissarissen Leyden Academy

## **Ing. T.E. (Thecla) Bodewes**

Hoofdfunctie: DGA Thecla Bodewes Shipyards

Nevenfuncties:

Voorzitter Raad van Commissarissen Scania Productions

Netherlands

Boegbeeld Topsector Water & Maritiem

Lid Raad van Toezicht Allseas

Lid Rijkscommissie Export

Lid Academie De Gouden Ganzenveer

Lid Raad van Advies stoomsleepboot De Furie

Honoraire Consul van Paraguay in Nederland

## **Drs. W. (Willem) Geerlings**

Nevenfuncties:

Lid van de accreditatiecommissie van de NVZD

Lid van de beoordelingscommissie over het Citrienfonds van

ZonMW

Vicevoorzitter van de raad van commissarissen van ONVZ

Medisch adviseur van Stichting Voeding Leeft

## **L.M.B.C. (Luzette) Kroon**

Hoofdfunctie: dijkgraaf, Wetterskip Fryslân

Nevenfuncties:

Ambassadeur Stichting Vaarwens

Voorzitter Werelderfgoed Nederland

## **Drs. P. (Pieter) van Oord**

Hoofdfunctie: CEO, Van Oord

Nevenfuncties:

Chairman Supervisory Board Stadion Feyenoord

Member Supervisory Board STC-Group Rotterdam

Member of Board of MerweOord – family investment company

Member of Supervisory Board Nationaal Park De Hoge Veluwe

Member of Board De Club Rotterdam

## **Ir. K. (Klaas) Visser**

Hoofdfunctie: Universitair Hoofddocent bij de Faculteit 3ME TU Delft

Nevenfuncties:

Plaatsvervangend voorzitter Vereniging Oud-Officieren

Technische en Elektrotechnische Dienst Koninklijke Marine

Voorzitter Wijkkerkenraad Pauluskerk Gouda PKN

Voorzitter Stichting tot Steun Protestantse Geestelijke Verzorging bij de Krijgsmacht

Fellow van de IMarEST (Institute of Maritime Engineering, Science and Technology)

Member of the Technical Committee of the International Naval Engineering Conference and Exhibition

ZZP bedrijf "KV Marine Engineering Services"

Directeur Maritiem Kennis Centrum (MKC)

## **Mr. E.E.U (Egbert) Vroom**

Hoofdfunctie: Advocaat-Partner, Stibbe

## **DIRECTIE:**

### **Drs. J. (Jacob) Tas**

Nevenfuncties:

Lid raad van advies Citizens Rescue Organization (CITRO)

Lid raad van toezicht Nationaal Reddingmuseum Dorus Rijkers

Lid Comité Gedenkteken De Zeemanspot/Nationaal Steun Fonds

Vice-Voorzitter van de Board van de International Maritime

Rescue Federation (IMRF)

Lid medezeggenschapsraad Vrije School Kennemerland

## **AUDITCOMMISSIE**

L.M.B.C. Kroon, voorzitter

Drs. H.J. Machielsen

Ir. K. Visser

## **COMMISSIE VERMOGENSBEHEER**

Drs H.J. Machielsen, voorzitter

Drs W. Geerlings

## **COMMISSIE VEILIGHEID EN TECHNIEK**

Ir. K. Visser, voorzitter

Ing. T.E. Bodewes

## **KWALITEITSCOMMISSIE ZORG**

Drs. W. Geerlings, voorzitter

Mr. E.E.U. Vroom (per 1/1/2023)

Mr. D.J. Lemstra (tot 31/12/2022)

## **MUTATIES IN 2022**

Per 31 december 2022 trad Derk Lemstra terug na twaalf jaar zitting te hebben gehad in de raad van toezicht.

Jeppe Machielsen is per 1 januari 2023 benoemd tot vice-voorzitter.

In 2022 werden Pieter van Oord en Egbert Vroom benoemd tot lid van raad van toezicht per 1 januari 2023.



## STATIONSBEZOEKEN

De leden raad van toezicht en het managementteam hebben op 8 en 9 april de reddingstations Callantsoog, Den Helder, Egmond en Petten bezocht. Op 7 en 8 oktober brachten zij een bezoek aan de reddingstations Eemshaven, Lauwersoog en Schiermonnikoog.

## AANTAL VERGADERINGEN IN 2022

Raad van Toezicht	6
Commissie Vermogensbeheer	3
Auditcommissie	3
Commissie Veiligheid en Techniek	3
Kwaliteitscommissie Zorg	2

## DEELNAME AAN VERGADERINGEN

### RAAD VAN TOEZICHTVERGADERING,

Drs. F.J. van Bruggen, 5x + strategiedag en besloten vergadering  
Mr. D.J.R. Lemstra, 4x + strategiedag en besloten vergadering  
Ing. T.E. Bodewes, 2x en besloten vergadering  
Drs. W. Geerlings, 4x + strategiedag en besloten vergadering  
L.M.B.C. Kroon, 4x + strategiedag  
Drs. H.J. Machielsen, 5x + strategiedag en besloten vergadering  
Ir. K. Visser, 5x + strategiedag en besloten vergadering  
Drs. J. Tas, 5x + strategiedag

### COMMISSIE VERMOGENSBEHEER

Drs. H.J. Machielsen, voorzitter, 3x  
Drs. W. Geerlings, 2x

### AUDIT COMMISSIE

L.M.B.C. Kroon, voorzitter, 3x  
Ir. K. Visser, 3x  
Drs. H.J. Machielsen, 2x

### COMMISSIE VEILIGHEID EN TECHNIEK

Ir. K. Visser, voorzitter, 3x  
Ing. T.E. Bodewes, 2x

### KWALITEITSCOMMISSIE ZORG

Drs. W. Geerlings, voorzitter, 2x  
Mr. D.J.R. Lemstra, 1x

## SCHEMA VAN HERBENOEMING EN AFTREDEN LEDEN RAAD VAN TOEZICHT

Naam	Functie	Eerste benoeming	Herbenoeming	Uiterste jaar van aftreden
Drs. F.J. van Bruggen	Voorzitter	2019	2023	2031
Drs. H.J. Machielsen	Vice-voorzitter	2020	2024	2032
Ing. T.E. Bodewes	Lid	2013	2017	2025
Drs. W. Geerlings	Lid	2020	2024	2032
L.M.B.C. Kroon	Lid	2019	2023	2031
Ir. K. Visser	Lid	2015	2019	2027
Drs. P. van Oord	Lid	2023	2027	2035
Mr. E.E.U. Vroom	Lid	2023	2027	2035

Dit rooster van aftreden is opgesteld op grond van het bepaalde in artikel 6.2 van het reglement van de raad van toezicht. In het rooster zijn de jaren die een betrokken persoon heeft gefungeerd als bestuurder vóór invoering van de raad van toezicht bij de Stichting meegerekend.

# 13. JAARREKENING KNRM 2022

## GECONSOLIDEERDE BALANS PER 31 DECEMBER 2022 (NA RESULTAATBESTEMMING)

(alle bedragen x € 1.000)

ACTIVA	Ref.	31-12-2022	31-12-2021
<b>Vaste Activa</b>			
<b>MATERIËLE VASTE ACTIVA</b>			
Activa t.b.v. de doelstelling	1	6.681	5.813
Activa t.b.v. de bedrijfsvoering	1	1.931	2.025
Activa als belegging (o.g. uit nalatenschappen)	2	379	210
		<b>8.991</b>	<b>8.048</b>
<b>FINANCIËLE VASTE ACTIVA</b>	3	<b>1.840</b>	<b>830</b>
<b>Vlottende Activa</b>			
<b>VORDERINGEN EN OVERLOPENDE ACTIVA</b>	4	1.112	1.403
<b>EFFECTEN</b>	5	98.368	120.116
<b>LIQUIDE MIDDELEN</b>	6	4.008	4.395
		<b>103.488</b>	<b>125.914</b>
<b>TOTAAL</b>		<b>114.319</b>	<b>134.792</b>



(alle bedragen x € 1.000)

<b>PASSIVA</b>	<b>Ref.</b>	<b>31-12-2022</b>	<b>31-12-2021</b>
<b>RESERVES EN FONDSSEN</b>			
<b>Reserves</b>			
Continuïteitsreserve	7	12.858	12.628
Bestemmingsreserves:			
* Reserve als bron van inkomsten	8	35.832	52.964
* Reserve kapitalen belast met vruchtgebruik	9	525	521
* Reserve financiering activa doelstelling	10	6.681	5.813
* Reserve financiering activa bedrijfsvoering	11	1.931	2.025
		<b>57.827</b>	<b>73.951</b>
<b>Fondsen</b>			
Bestemmingsfondsen:			
* Fondsen op naam	12	47.051	53.148
* Investeringsfonds reddingboten	13	6.153	4.989
		<b>53.204</b>	<b>58.137</b>
		<b>111.031</b>	<b>132.088</b>
<b>VOORZIENINGEN</b>	14	517	791
<b>LANGLOPENDE SCHULDEN</b>	15	556	539
<b>KORTLOPENDE SCHULDEN</b>	16	2.215	1.374
<b>TOTAAL</b>		<b>114.319</b>	<b>134.792</b>

## GECONSOLIDEERDE STAAT VAN BATEN EN LASTEN OVER HET JAAR 2022

(alle bedragen x € 1.000)

		Begroting 2023	Werkelijk 2022	Begroot 2022	Werkelijk 2021
<b>BATEN</b>					
Baten van particulieren	17	13.443	12.275	12.035	17.057
Baten van bedrijven	17	1.718	2.262	1.565	1.027
Baten van loterijorganisaties	17	152	3	2	3
Baten van overheden	17	807	164	200	138
Baten van andere organisaties zonder winststreven	17	1.516	1.345	685	401
<b>Som van de geworven baten</b>		<b>17.636</b>	<b>16.049</b>	<b>14.487</b>	<b>18.626</b>
Baten als tegenprestatie voor de levering van producten en/of diensten	18	745	982	952	993
Overige baten	19	150	252	350	37
<b>SOM VAN DE BATEN</b>		<b>18.531</b>	<b>17.283</b>	<b>15.789</b>	<b>19.656</b>
<b>LASTEN</b>					
<b>BESTEED AAN DOELSTELLINGEN</b>					
Nieuwbouw reddingboten	20	3.705	1.251	6.253	842
Search & Rescue	21	14.322	14.115	14.352	12.536
Strandveiligheid	22	756	709	775	625
Radio Medische Dienst	23	204	198	247	179
Preventie	24	352	274	387	272
		<b>19.339</b>	<b>16.547</b>	<b>22.014</b>	<b>14.454</b>
<b>WERVINGSKOSTEN</b>	25	<b>3.168</b>	<b>2.890</b>	<b>2.848</b>	<b>2.581</b>
<b>BEHEER EN ADMINISTRATIE</b>	26	<b>940</b>	<b>1.001</b>	<b>930</b>	<b>869</b>
<b>SOM VAN DE LASTEN</b>		<b>23.447</b>	<b>20.438</b>	<b>25.792</b>	<b>17.904</b>
<b>Saldo voor financiële baten en lasten</b>		<b>-4.916</b>	<b>-3.155</b>	<b>-10.003</b>	<b>1.752</b>
<b>Saldo financiële baten en lasten</b>	27	<b>3.320</b>	<b>-17.877</b>	<b>3.320</b>	<b>11.134</b>
<b>Vennootschapsbelasting</b>		<b>0</b>	<b>24</b>	<b>0</b>	<b>-32</b>
<b>SALDO VAN BATEN EN LASTEN</b>		<b>-1.596</b>	<b>-21.056</b>	<b>-6.683</b>	<b>12.918</b>
<b>BESTEMMING SALDO</b>					
Toevoeging/onttrekking aan:					
Reserve als bron van inkomsten			-16.127		8.709
Reserve kapitalen belast met vruchtgebruik			4		3
Investeringsfonds reddingboten			1.164		-18
Fondsen op naam			-6.097		4.224
			<b>-21.056</b>		<b>12.918</b>



# LASTENVERDELING

(alle bedragen x € 1.000)

	DOELSTELLINGEN					WERVING BATEN	BEHEER EN ADMINISTRATIE	TOTAAL 2022	BEGROTING 2022	TOTAAL 2021
	REDDING & HULPVERLENING									
	Nieuwbouw	SAR	Strandveiligheid	RMD	Preventie					
Aankopen en verwervingen	1.251	8.513	215	71	46	1.771	0	11.867	16.695	9.485
Personeelskosten										
* beroepskrachten	0	3.989	146	78	28	866	766	5.873	*	5.728
* lifeguards (tijdelijk)	0	0	221	0	0	0	0	221	*	242
Communicatiekosten	0	355	65	32	194	0	0	646		482
Huisvestingskosten	0	115	4	2	1	23	21	166	*	231
Kantoor en algemene kosten	0	698	23	15	5	137	126	1.004	*	974
Afschrijvingen	0	445	35	0	0	93	88	661		1.286
<b>TOTAAL</b>	<b>1.249</b>	<b>14.115</b>	<b>709</b>	<b>198</b>	<b>274</b>	<b>2.890</b>	<b>1.001</b>	<b>20.438</b>		<b>25.792</b>
Gemiddeld aantal fte's beroepskrachten 2021	0,0	41,7	1,4	0,9	0,3	8,2	7,5	60,0	*	
Gemiddeld aantal fte's lifeguards 2021			7,6					7,6		
Gemiddeld aantal fte's beroepskrachten 2021	0,0	42,9	1,2	0,9	1,0	8,0	7,0			61,0
Gemiddeld aantal fte's lifeguards 2021			7,4							7,4 *
<b>Wervingspercentage I:</b> Wervingskosten / som van de geworven baten								18,0%		13,9%
<b>Wervingspercentage II:</b> Wervingskosten / som van de totale baten								16,7%		13,1%

\* De met een \* gemarkeerde posten worden tevens nader toegelicht vanaf pagina 89.

\*\* inclusief nulurencontracten

## KASSTROOMOVERZICHT

Het kasstroomoverzicht geeft inzicht in de geldmiddelen die gedurende het boekjaar beschikbaar zijn gekomen en in het benutten van die geldmiddelen in hetzelfde boekjaar. Feitelijk wordt de exploitatierekening ontdaan van de invloeden die de waardingsgrondslagen met zich meebrengen. Het kasstroomoverzicht is opgesteld op basis van de indirecte methode. Kasstromen in buitenlandse valuta zijn herleid naar euro's met gebruikmaking van de gewogen gemiddelde omrekeningskoersen voor de betreffende periodes.

(alle bedragen x € 1.000)

	Ref.	2022	2021
<b>Kasstroom uit operationele activiteiten</b>			
Saldo van baten en lasten		-21.056	12.918
Aanpassingen voor:			
Afschrijvingen		661	1.286
Resultaat deelnemingen	4	-735	91
Mutaties voorzieningen	15	-274	-93
Mutaties werkkapitaal:			
- toe- / afname vorderingen	5	290	-218
- toe- / afname kortlopende schulden	17	<u>841</u>	<u>-773</u>
		<u>1.131</u>	<u>-991</u>
Kasstroom uit operationele activiteiten		<b>-20.273</b>	<b>13.211</b>
<b>Kasstroom uit investeringsactiviteiten</b>			
Investeringen in materiële vaste activa	1	-2.159	-988
Desinvesteringen in materiële vaste activa	1	555	11
Investeringen in financiële vaste activa		-1.044	0
Desinvesteringen in financiële vaste activa	1	<u>769</u>	<u>33</u>
Kasstroom uit investeringsactiviteiten		<b>-1.879</b>	<b>-944</b>
<b>Kasstroom uit financieringsactiviteiten</b>			
	16	<b>17</b>	<b>538</b>
<b>NETTO KASSTROOM</b>		<b><u>-22.135</u></b>	<b><u>12.805</u></b>
Saldo beleggingen en liquide middelen per 1-1		124.511	111.706
Saldo beleggingen en liquide middelen per 31-12		<u>102.376</u>	<u>124.511</u>
		<b><u>-22.135</u></b>	<b><u>12.805</u></b>

In de kasstromen uit operationele activiteiten zijn de interestbaten en -lasten niet afzonderlijk tot uitdrukking gebracht omdat dit geen additioneel inzicht geeft aangezien er geen sprake is van externe financiering.

# TOELICHTING BEHORENDE TOT DE JAARREKENING

(alle bedragen x € 1.000)

## DOELSTELLING

De stichting heeft ten doel het kosteloos (doen) verlenen van hulp en bijstand aan hen die voor de Nederlandse kust - daaronder mede begrepen het IJsselmeer, het Markermeer, de Randmeren, de Waddenzee, het Lauwersmeer, de Zeeuwse en Zuid-Hollandse stromen, en al zulke overige gebieden als onder voorafgaande goedkeuring van de raad van toezicht door de directie te bepalen - in gevaar verkeren of in gevaar dreigen te geraken, het in stand houden van een radio medische dienst, het verzorgen van strandveiligheid in de ruimste zin van het woord, het inhoud geven aan en verstrekken van preventieve maatregelen ter voorkoming van incidenten op en aan het water, zomede al hetgeen met het vorenstaande verband houdt of daartoe bevorderlijk kan zijn. Onder voorafgaande goedkeuring van de raad van toezicht kan de directie bepalen de werkzaamheden die verband houden met de hiervoor bedoelde (ondersteuning van) hulp en bijstand tijdelijk uit te strekken tot gebieden buiten Nederland.

## RICHTLIJNEN VERSLAGGEVING

Het verslag is ingericht volgens "Richtlijn Fondsenwervende Instellingen (RJ650)". Doel van deze richtlijn is inzicht te geven in de kosten van de organisatie en besteding van de gelden in relatie tot het doel waarvoor die fondsen bijeengebracht zijn. Deze inrichting is tevens één van de voorwaarden voor het verkrijgen van de Erkenning door het CBF. Dit is een erkenning dat door het Centraal Bureau Fondsenwerving wordt verleend aan fondsenwervende instellingen die voldoen aan de gestelde eisen, vastgelegd in het Reglement Erkenning van het CBF. In 1998 heeft de Stichting Koninklijke Nederlandse Redding Maatschappij het oorspronkelijke keurmerk verworven; in 2016 is de Overeenkomst tot Erkenning door het CBF gesloten, waarmee de KNRM voldoet aan de gestelde eisen voor een Erkend Goed Doel. De toetsing in 2022 heeft geen afwijkingen van de normen aan het licht gebracht, zodat de organisatie erkend blijft.

## FUNCTIONELE VALUTA EN PRESENTATIEVALUTA

De jaarrekening wordt gepresenteerd in de Euro, de functionele valuta van de stichting.

## VERSLAGGEVINGSPERIODE

Deze jaarrekening is opgesteld uitgaande van een verslaggevingsperiode van een kalenderjaar, geëindigd op 31 december 2022.

## CONTINUÏTEIT

Deze jaarrekening is opgesteld uitgaande van de continuïteitsveronderstelling.

## CONSOLIDATIE

De geconsolideerde jaarrekening omvat de financiële gegevens van de stichting en andere rechtspersonen waarover overheersende zeggenschap kan worden uitgevoerd dan wel waarover de centrale leiding bestaat.

In de consolidatie zijn voor 100% opgenomen:

Stichting Koninklijke Nederlandse Redding Maatschappij (inclusief haar Fondsen op Naam en de Stichting Zuid-Hollandsche Maatschappij tot Redding van Schipbreukelingen), de Exploitatiestichting ten behoeve van de Koninklijke Nederlandse Redding Maatschappij, beide gevestigd te IJmuiden, alsmede de vennootschap KNRM B.V., gevestigd te Velsen. De doelstelling van deze rechtspersonen is conform bovengenoemde doelstelling. De directie en het toezichthoudend orgaan zijn voor alle rechtspersonen gelijk.

De stichting KNRM is ingeschreven bij de Kamer van Koophandel te Amsterdam onder nummer 41199789 en is gevestigd aan de Haringkade 2, 1976 CP te IJmuiden.

Alle relaties tussen de in de consolidatie opgenomen entiteiten worden geëlimineerd. Dit betreft de onderlinge vorderingen, schulden en onderlinge transacties. De waarderinggrondslagen van alle geconsolideerde entiteiten zijn gelijk aan de geldende waarderinggrondslagen van stichting KNRM.



## OVERIGE VERBONDEN PARTIJEN

KNRM B.V. heeft in 2022 haar 50% belang in STC-KNRM B.V., gevestigd te Rotterdam, een onderneming die trainingen voor de offshore-industrie en de scheepvaart verzorgt, verkocht. STC-KNRM B.V. is voor wat betreft haar inkomsten volledig afhankelijk van derden. Het bestuur van STC-KNRM is geheel zelfstandig en KNRM heeft nimmer overwegende zeggenschap in STC-KNRM gehad.

Transacties van betekenis met verbonden partijen worden toegelicht voor zover deze niet onder normale marktvoorwaarden zijn aangegaan. Hiervan wordt toegelicht de aard en de omvang van de transactie en andere informatie die nodig is voor het verschaffen van het inzicht.

## GRONDSLAGEN VOOR DE WAARDERING VAN ACTIVA EN PASSIVA

Activa en passiva worden in het algemeen gewaardeerd tegen de verkrijgings- of vervaardigingsprijs of de actuele waarde. Indien geen specifieke waarderingsgrondslag is vermeld, vindt waardering plaats tegen de verkrijgingsprijs. In de balans en de staat van baten en lasten zijn verwijzingen naar de toelichting opgenomen.

Een actief wordt in de balans opgenomen wanneer het waarschijnlijk is dat de toekomstige economische voordelen naar de stichting zullen toevloeien en de waarde daarvan betrouwbaar kan worden vastgesteld. Een verplichting wordt in de balans opgenomen wanneer het waarschijnlijk is dat de afwikkeling daarvan gepaard zal gaan met een uitstroom van middelen die economische voordelen in zich bergen en de omvang van het bedrag daarvan betrouwbaar kan worden vastgesteld.

De stichting beoordeelt op iedere balansdatum of er aanwijzingen zijn dat een vast actief aan een bijzondere waardevermindering onderhevig kan zijn. Indien dergelijke indicaties aanwezig zijn, wordt de realiseerbare waarde van het actief vastgesteld. Indien het niet mogelijk is de realiseerbare waarde voor het individuele actief te bepalen, wordt de realiseerbare waarde bepaald van de kasstroom genererende eenheid waartoe het actief behoort. Van een bijzondere waardevermindering is sprake als de boekwaarde van een actief hoger is dan de realiseerbare waarde; de realiseerbare waarde is de hoogste van de opbrengstwaarde en de bedrijfswaarde. Een bijzonder-waardeverminderingverlies wordt direct als last verwerkt in de staat van baten en lasten onder gelijktijdige verlaging van de boekwaarde van het betreffende actief.

Baten en lasten worden toegerekend aan het jaar waarop ze betrekking hebben.

De gehanteerde grondslagen van waardering en van resultaatbepaling zijn ongewijzigd gebleven ten opzichte van het voorgaande jaar, met uitzondering van de afschrijvingspercentages van de boothuizen en bergplaatsen.

## GEBRUIK VAN SCHATTINGEN

De opstelling van de jaarrekening vereist dat het management oordelen vormt en schattingen en veronderstellingen maakt die van invloed zijn op de toepassing van grondslagen en de gerapporteerde waarde van activa en verplichtingen en van baten en lasten. De daadwerkelijke uitkomsten kunnen afwijken van deze schattingen. De schattingen en onderliggende veronderstellingen worden voortdurend beoordeeld. Herzieningen van schattingen worden opgenomen in de periode waarin de schatting wordt herzien en in toekomstige perioden waarvoor de herziening gevolgen heeft.

## LEASING

Als de organisatie optreedt als lessee in een operational lease wordt het leaseobject niet geactiveerd. Leasebetalingen worden lineair over de looptijd van het contract ten laste van de staat van baten en lasten gebracht. Voor een nadere toelichting wordt verwezen naar de toelichting bij de Niet uit de balans blijvende rechten en verplichtingen.

Als de organisatie optreedt als lessor in een operational lease, wordt het leaseobject geactiveerd. Voor een nadere toelichting wordt verwezen naar de toelichting bij de materiële vaste activa.

Als de organisatie optreedt als lessor in een financial lease, wordt het leaseobject geactiveerd. Voor een nadere toelichting wordt verwezen naar de toelichting bij de financiële vaste activa.

## FINANCIËLE INSTRUMENTEN

Onder financiële instrumenten worden zowel primaire financiële instrumenten, zoals vorderingen en schulden, als afgeleide financiële instrumenten (derivaten) verstaan. Financiële instrumenten worden bij de eerste opname verwerkt tegen reële waarde, waarbij (dis)agio en de direct toerekenbare transactiekosten in de eerste opname worden meegenomen. Indien echter financiële instrumenten bij de vervolgwaaarding worden gewaardeerd tegen reële waarde met verwerking van waardeveranderingen in de staat van baten en lasten, worden direct toerekenbare transactiekosten direct verwerkt in de staat van baten en lasten.

De organisatie zet geen afgeleide financiële instrumenten in om risico's te beheersen.

## MATERIËLE VASTE ACTIVA

De activa benodigd voor de doelstelling en de activa benodigd voor de bedrijfsvoering worden gewaardeerd tegen kostprijs onder aftrek van op de economische levensduur gebaseerde afschrijvingen en bijzondere waardeverminderingen (deze laatste worden jaarlijks beoordeeld). De kostprijs bestaat uit de verkrijgingsprijs en overige kosten om de activa op hun plaats en in de staat te krijgen noodzakelijk voor het beoogde gebruik. Materiële vaste activa worden vanaf het moment van ingebruikneming afgeschreven over de verwachte toekomstige gebruiksduur van het actief. Over grond en de activa als belegging wordt niet afgeschreven. Indien een schattingswijziging plaatsvindt van de toekomstige gebruiksduur, dan worden de toekomstige afschrijvingen aangepast. Boekwinsten en -verliezen uit de incidentele verkoop van materiële vaste activa zijn begrepen onder de overige baten.

De afschrijvingspercentages bedragen:

20%	op rijdend materieel, havenfaciliteiten en auto's,
4%	op drijvende boothuizen en bergplaatsen
2,5%	op boothuizen en bergplaatsen (met uitzondering van drijvende boothuizen)
10%	op werkplaats- en kantoorinventaris,
0%	op grond,
6,67%	op de offshore trainingsfaciliteit,
2,5%	op kantoorgebouw.

Reddingboten worden niet geactiveerd met gebruikmaking van de uitzonderingsregel die RJ650.201 biedt, daar uit het gebruik van reddingboten geen toekomstige kasstromen zijn te verwachten. Het vermelden van de oorspronkelijke kostprijs geeft geen nader inzicht. Het beleid van de KNRM is de reddingboten niet te vervreemden.

De activa als belegging (onroerend goed in verhuurde staat verkregen uit nalatenschappen) worden gewaardeerd tegen de actuele waarde gebaseerd op de getaxeerde (WOZ)waarde in verhuurde staat. De WOZ-waarde is echter niet indicatief voor de marktwaarde in verhuurde staat. Waardeveranderingen van activa als belegging worden verwerkt in de staat van baten en lasten.

## FINANCIËLE VASTE ACTIVA

De onder de financiële vaste activa opgenomen deelneming wordt gewaardeerd volgens de vermogensmutatiemethode (nettovermogenswaarde). De nettovermogenswaarde wordt berekend volgens de grondslagen die gelden voor deze jaarrekening. Indien de waardering van een deelneming volgens de nettovermogenswaarde negatief is, wordt deze op nihil gewaardeerd. Indien en voor zover de KNRM in deze situatie geheel of gedeeltelijk instaat voor de schulden van de deelneming, dan wel het stellige voornemen heeft de deelneming tot betaling van haar schulden in staat te stellen, wordt hiervoor een voorziening getroffen. De eerste waardering van gekochte deelnemingen is gebaseerd op de reële waarde van de identificeerbare activa en passiva op het moment van acquisitie. Voor de vervolgwaaarding worden de grondslagen toegepast die gelden voor deze jaarrekening, uitgaande van de waarden bij eerste waardering. Als resultaat wordt verantwoord het bedrag waarmee de boekwaarde van de deelneming sinds de voorafgaande jaarrekening is gewijzigd als gevolg van het door de deelneming behaalde resultaat. Indien sprake is van een bijzondere waardevermindering vindt waardering plaats tegen de realiseerbare waarde; afwaardering vindt plaats ten laste van de staat van baten en lasten.

De uit nalatenschappen verworven kapitalen waarop derden een vruchtgebruik hebben, worden tegen de reële waarde in de jaarrekening verwerkt, rekening houdend met de waardering van het vruchtgebruik. De

waarderingmethodiek met betrekking tot het vruchtgebruik is gestoeld op de methodiek die de belastingdienst hanteert voor de berekening van erf- en schenkbelasting. De activa uit hoofde van deze waardering zijn opgenomen op de balans. De baten worden via de staat van baten en lasten verwerkt, waarbij een bestemmingsreserve wordt gevormd tot het moment van vrijval.

De onder financiële vaste activa opgenomen lease reddingboten worden gewaardeerd tegen het bedrag gelijk aan de netto-investering in de lease. De rentebaten worden zodanig verantwoord dat in ieder jaar van de leaseperiode een constant perioderendement wordt behaald, berekend over de (in iedere periode gemiddelde) resterende netto-investering met betrekking tot de financiële lease.

De uitgaande leningen worden initieel gewaardeerd tegen reële waarde. Vervolgens worden deze leningen gewaardeerd tegen de geamortiseerde kostprijs. Indien er bij de verstrekking van leningen sprake is van disagio of agio, wordt dit gedurende de looptijd ten gunste respectievelijk ten laste van het resultaat gebracht als onderdeel van de effectieve rente. Ook transactiekosten worden verwerkt in de eerste waardering en als onderdeel van de effectieve rente ten laste van het resultaat gebracht. Bijzondere waardeverminderingen worden in mindering gebracht op de winst- en verliesrekening.

### VORDERINGEN EN OVERLOPENDE ACTIVA

Vorderingen worden bij de eerste verwerking gewaardeerd tegen de reële waarde van de tegenprestatie. Vorderingen worden na de eerste verwerking gewaardeerd tegen de geamortiseerde kostprijs. Voorzieningen wegens oninbaarheid worden in mindering gebracht op de boekwaarde van de vordering.

### EFFECTEN

De effecten worden gewaardeerd tegen reële waarde, zijnde de beurswaarden per 31 december. Waardeveranderingen worden rechtstreeks in de winst- en verliesrekening verwerkt.

### LIQUIDE MIDDELEN

Liquide middelen bestaan uit kas- en banktegoeden. Liquide middelen worden gewaardeerd tegen nominale waarde.

### BESTEMMINGSRESERVES

Het bestuur heeft een deel van de bestemmingsreserves afgezonderd voor specifieke doelen. De beperkte bestedingsmogelijkheid van de bestemmingsreserves is door het bestuur bepaald.

### BESTEMMINGSFONDSEN

Bestemmingsfondsen betreffen middelen die zijn verkregen met een door derden aangegeven specifieke bestemming.

### VOORZIENINGEN

Een voorziening wordt in de balans opgenomen wanneer er sprake is van:

- een in rechte afdwingbare of feitelijke verplichting die het gevolg is van een gebeurtenis in het verleden en
- waarvan een betrouwbare schatting kan worden gemaakt en
- het waarschijnlijk is dat voor afwikkeling van die verplichting een uitstroom van middelen nodig is.

De voorzieningen worden gewaardeerd tegen de beste schatting van de bedragen die noodzakelijk zijn om de verplichtingen per balansdatum af te wikkelen. Pensioenvoorzieningen worden gewaardeerd op basis van actuariële grondslagen. De overige voorzieningen worden gewaardeerd tegen de nominale waarde van de uitgaven die naar verwachting noodzakelijk zijn om de verplichtingen af te wikkelen.

Aan oud-werknemers kunnen aanvullende bijdragen worden toegezegd ter indexatie van reeds ingegane elders verzekerde pensioenen, gebaseerd op een eindloonregeling. De hiermee samenhangende verplichting is gezien het inherent onzekere karakter op de omvang en duur van de toekomstige betalingen als voorziening opgenomen. De voorziening is gebaseerd op de contante waarde van de gedane toezeggingen, de gekozen levensduurverwachtingen en de geldende marktrente. De jaarlast is gebaseerd op de per begin boekjaar aanwezige



voorziening, de gedane uitkeringen en de per jaareinde opnieuw berekende benodigde voorziening. Deze toezegging is niet verzekerd, er wordt geen premie voor betaald.

De jubileumvoorziening betreft een voorziening voor toekomstige jubileumuitkeringen. De voorziening betreft de nominale waarde van de in de toekomst uit te keren jubileumuitkeringen. De berekening is gebaseerd op gedane toezeggingen, leeftijd en een afslag voor de blijfkans.

In het verleden is een voorziening gevormd voor de verplichting tot het betalen van huurpenningen met betrekking tot een vruchtgebruikconstructie. Door het overlijden van de vruchtgebruikster is deze verplichting beëindigd en daarmee is de voorziening vrijgevallen.

Indien een deelneming op balansdatum blijkt een negatief eigen vermogen te hebben, wordt een bedrag opgenomen in een voorziening voor negatieve deelnemingen, indien de stichting instaat voor de schulden van de deelneming.

## LANGLOPENDE EN KORTLOPENDE SCHULDEN

Schulden worden bij de eerste verwerking gewaardeerd tegen de reële waarde. Kortlopende schulden worden na eerste verwerking gewaardeerd tegen de geamortiseerde kostprijs. Dit is meestal de nominale waarde.

Transactiekosten die direct zijn toe te rekenen aan de verwerving van de langlopende schulden worden in de waardering bij de eerste verwerking opgenomen. Langlopende schulden worden na eerste verwerking gewaardeerd tegen geamortiseerde kostprijs, zijnde het ontvangen bedrag rekening houdend met agio of disagio en onder aftrek van transactiekosten. Het verschil tussen de bepaalde boekwaarde en de uiteindelijke aflossingswaarde wordt op basis van de effectieve rente gedurende de geschatte looptijd van de langlopende schulden in de staat van baten en lasten als interestlast verwerkt.

De effectieve rente houdt rekening met de verwachte toekomstige kasstromen. Als de verwachte kasstromen veranderen, dan wordt de boekwaarde aangepast om de werkelijke kasstromen en de herziene geschatte kasstromen te reflecteren. De boekwaarde wordt berekend door de herziene geschatte kasstromen te verdisconteren met de aangepaste effectieve rente, indien er sprake is een verandering door wijzigingen in de marktrente of, indien dit niet het geval is, de oorspronkelijke effectieve rente. De aanpassing wordt als bate of last in de staat van baten en lasten verwerkt.

## GRONDSLAGEN VOOR DE RESULTAATBEPALING

Baten en lasten worden toegerekend aan het jaar waarop ze betrekking hebben.

## BATEN

De baten worden verantwoord voor het door de instelling ontvangen bedrag zonder dat de door de eigen organisatie gemaakte kosten in mindering zijn gebracht.

## NALATENSCHAPPEN

In overeenstemming met de richtlijnen voor de jaarverslaggeving (RJ 640.208) worden baten uit nalatenschappen verantwoord in het boekjaar waarin de omvang betrouwbaar kan worden vastgesteld. Het moment van de ontvangst van de akte van verdeling, dan wel de ontvangst van de rekening en verantwoording, wordt gehanteerd als het moment om de bate uit de nalatenschap in het verslagjaar te verantwoorden. Voorschotten uit nalatenschappen worden verantwoord in het boekjaar waarin zij worden ontvangen.

## VERKOOP ARTIKELEN

Opbrengsten uit de verkoop van goederen worden verwerkt zodra alle belangrijke rechten en risico's met betrekking tot de eigendom van de goederen zijn overgedragen aan de koper. Opbrengsten uit de verkoop van artikelen worden onder de baten tegen de brutowinst opgenomen. De brutowinst is de netto-omzet verminderd met de kostprijs van de verkochte artikelen. Onder de netto-omzet wordt verstaan de opbrengst onder aftrek van kortingen en over de omzet geheven belastingen. Onder de kostprijs wordt verstaan de inkoopwaarde van de goederen, verhoogd met de op de inkoop en verkoop drukkende directe (aan derden betaalde) verwervingskosten. De door de fondsenwervende instelling in dit verband gemaakte eigen kosten worden als kosten van werving baten verantwoord.

## BIJDRAGEN VAN OVERHEDEN

Bijdragen van overheden worden als bate verantwoord in het staat van baten en lasten in het jaar waarin de te vergoeden kosten worden gemaakt. De baten worden verantwoord als het waarschijnlijk is dat deze worden ontvangen.

## FINANCIËLE BATEN EN LASTEN

De gerealiseerde en ongerealiseerde koersresultaten worden in het desbetreffende boekjaar opgenomen in de staat van baten en lasten. Dividenden worden verantwoord in het boekjaar waarin zij betaalbaar worden gesteld. De rentebaten en -lasten worden verantwoord in het boekjaar waarop zij betrekking hebben. De met de beleggingen gemoeide kosten worden verantwoord als kosten vermogensbeheer in de staat van baten en lasten.

## BELASTINGEN

De belasting over het resultaat wordt berekend over het resultaat voor belastingen in de staat van baten en lasten, rekening houdend met beschikbare, fiscaal compensabele verliezen uit voorgaande boekjaren (voor zover niet opgenomen in de latente belastingvorderingen) en vrijgestelde winstbestanddelen en na bijtelling van niet-aftrekbare kosten. Tevens wordt rekening gehouden met wijzigingen die optreden in de latente belastingvorderingen en latente belastingsschulden uit hoofde van wijzigingen in het te hanteren belastingtarief.

## PERSONEELSBELONINGEN/PENSIOENEN

Personeelsbeloningen (lonen, sociale lasten enz.) vormen geen aparte regel in de staat van baten en lasten. Deze kosten zijn opgenomen in andere onderdelen van de staat van baten en lasten, te weten de lasten besteed aan doelstellingen, wervingskosten en beheer en administratie. Voor een nadere specificatie wordt verwezen naar de lastenverdeling en de toelichting.

Salarissen en sociale lasten worden op grond van de arbeidsvoorwaarden verwerkt in de staat van baten en lasten voor zover ze verschuldigd zijn aan werknemers respectievelijk de belastingautoriteit.

Uitgangspunt is dat de in de verslagperiode te verwerken pensioenlast gelijk is aan de over die periode aan het pensioenfonds verschuldigde pensioenpremies. Voor zover de verschuldigde premies op balansdatum nog niet zijn voldaan, wordt hiervoor een verplichting opgenomen. Als de op balansdatum reeds betaalde premies de verschuldigde premies overtreffen, wordt een overlopende actiefpost opgenomen voor zover sprake zal zijn van terugbetaling door de verzekeraar of van verrekening met in de toekomst verschuldigde premies. Hiervan was ultimo 2022 en 2021 geen sprake.

## KOSTENTOEREKENING

De KNRM volgt de aanbeveling van Goede Doelen Nederland voor toerekening van kosten voor beheer & administratie, met uitzondering van de kostensoort Directie (toegerekend als onderstaand). De directie is namelijk grotendeels belast met de uitvoering van de reddingtaak. Elk personeelslid behoort tot één van de volgende kostendragers: SAR, strandveiligheid, Radio Medische Dienst, preventie, eigen fondsenwerving en beheer & administratie. De personeelskosten worden zo rechtstreeks toegerekend aan deze bestedingscategorieën. De communicatiekosten, huisvestingskosten, alsmede de kantoor en algemene kosten, worden toegerekend op basis van het aantal fte's (fulltime equivalenten) van de beroepskrachten in één van deze categorieën (kostendrager) ten opzichte van het totale aantal fte's van de beroepskrachten.

De kostensoorten worden als volgt nader verdeeld over de bestedingscategorieën:

<b>Afdeling/kostensoort</b>	<b>Kostentoerekening</b>
Raad van Toezicht	100% aan beheer en administratie
Directie	70% aan SAR, 20% aan eigen fondsenwerving en 10% aan beheer en administratie
Algemeen secretariaat	100% aan beheer en administratie
ICT	100% aan beheer en administratie
Financiële administratie	100% aan beheer en administratie
Technische dienst	100% aan SAR
Operationele dienst	100% aan SAR
Schippers	100% aan SAR
Strandbewaking	100% aan strandveiligheid
Radio Medische Dienst	100% aan RMD
Preventie	100% aan Preventie
Fondsenwerving	100% aan werving baten
Communicatie	55% aan SAR, 10% aan strandveiligheid, 5% aan Radio Medische Dienst en 30% aan preventie
Huisvesting en facilitair	Naar rato, op basis van beroepskrachten-fte's aan de bestedingscategorieën
Kantoor en algemene kosten	Naar rato, op basis van beroepskrachten-fte's aan de bestedingscategorieën

Bij de verdeling is uitgegaan van de volgende verdeling van fte's:

<b>Gemiddeld aantal fte.</b>	<b>2022</b>	<b>2021</b>
- search and rescue (SAR)	41,7	42,9
- strandveiligheid	1,4	1,2
- Radio Medische Dienst	0,9	0,9
- preventie	0,3	1,0
- werving baten	8,2	8,0
- beheer & administratie	7,5	7,0
<b>TOTAAL</b>	<b>60,0</b>	<b>61,0</b>

Er zijn - evenals in 2021 - geen werknemers buiten Nederland werkzaam.

#### **GEBEURTENISSEN NA BALANSDATUM**

Gebeurtenissen die nadere informatie geven over de feitelijke situatie per balansdatum en die blijken tot aan de datum van het opmaken van de jaarrekening worden verwerkt in de jaarrekening. Gebeurtenissen die geen nadere informatie geven over de feitelijke situatie per balansdatum worden niet in de jaarrekening verwerkt. Als dergelijke gebeurtenissen van belang zijn voor de oordeelsvorming van de gebruikers van de jaarrekening, worden de aard en de geschatte financiële gevolgen ervan toegelicht in de jaarrekening als gebeurtenissen na balansdatum.



## TOELICHTING GECONSOLIDEERDE BALANS

(alle bedragen x € 1.000)

### MATERIËLE VASTE ACTIVA

#### 1. ACTIVA T.B.V. DE DOELSTELLING EN ACTIVA T.B.V. DE BEDRIJFSVOERING

De boekwaarde van reddingboten, alle eigendom van de KNRM, bedraagt onveranderd € 1.000, aangezien de investeringen in het jaar van aanschaf direct als kosten worden geboekt. Hierbij wordt gebruik gemaakt van de uitzonderingsregel die RJ650.201 biedt. Uit de reddingboten zijn geen toekomstige kasstromen te verwachten. De gezamenlijke activa t.b.v. de doelstelling zijn per 31 december 2022 verzekerd voor € 80.720.000.

	Aanschafwaarde 1-1-22	Activering 2022	Investering 2022	Desinvestering 2022	Aanschafwaarde 31-12-2022	Cum afschrijving 1-1-2022	Afschrijving 2022	Desinv. afschrijving 2022	Cum. afschrijving 31-12-2022	Boekwaarde 1-1-2022	Boekwaarde 31-12-2022
Reddingboten	1	0	0	0	1	0	0	0	0	1	1
Grond stations	45	0	0	0	45	0	0	0	0	45	45
Boothuizen & bergplaatsen	15.166	405	0	105	15.466	12.253	84	105	12.232	2.913	3.234
Havenfaciliteiten	1.672	174	0	37	1.809	1.656	19	37	1.638	16	171
Rijdend materieel	6.298	300	0	137	6.461	5.414	317	137	5.594	884	867
Rijdend materieel lifeguards	170	0	0	0	170	128	29	0	157	42	13
Inventaris lifeguards	100	0	0	0	100	92	0	0	92	8	8
Auto's lifeguards	194	0	0	0	194	158	6	0	164	36	30
Offshore trainingsfaciliteit	1.862	0	0	1.862	0	1.045	93	1.138	0	817	0
Werkplaats	71	0	0	0	71	18	2	0	20	53	51
Activa in aanbouw	998	-879	2.142	0	2.261	0	0	0	0	998	2.261
<b>Subtotaal activa t.b.v. doelstelling</b>	<b>26.577</b>	<b>0</b>	<b>2.142</b>	<b>2.141</b>	<b>26.578</b>	<b>20.764</b>	<b>550</b>	<b>1.417</b>	<b>19.897</b>	<b>5.813</b>	<b>6.681</b>
Hoofdkantoor	3.503	0	0	0	3.503	2.075	88	0	2.163	1.428	1.340
Grond	542	0	0	0	542	0	0	0	0	542	542
Kantoorinventaris	250	0	0	0	250	250	0	0	250	0	0
Servers	123	0	0	123	0	123	0	123	0	0	0
Werkplaatsinventaris	148	0	0	0	148	148	0	0	148	0	0
Auto's	428	0	17	0	445	373	23	0	396	55	49
<b>Subtotaal activa t.b.v. bedrijfsvoering</b>	<b>4.994</b>	<b>0</b>	<b>17</b>	<b>123</b>	<b>4.888</b>	<b>2.969</b>	<b>111</b>	<b>123</b>	<b>2.957</b>	<b>2.025</b>	<b>1.931</b>
<b>TOTALEN</b>	<b>31.571</b>	<b>0</b>	<b>2.159</b>	<b>2.264</b>	<b>31.466</b>	<b>23.733</b>	<b>661</b>	<b>1.540</b>	<b>22.854</b>	<b>7.838</b>	<b>8.612</b>

Zodra activa in aanbouw gereed zijn, worden deze als geactiveerd aangemerkt, zodat de negatieve activering gelijk is aan de positieve activering op de afzonderlijke activagroepen.

De offshore trainingsfaciliteit, verkocht in 2022, werd geclassificeerd als operational lease.

## 2. ACTIVA ALS BELEGGING (O.G. UIT NALATENSCHAPPEN)

	2022	2021
Stand per 1 januari	210	210
Verkoop	-18	0
Mutatie waardering	187	0
Stand per 31 december	<b>379</b>	<b>210</b>

Het onroerend goed uit nalatenschappen verkregen wordt verhuurd dan wel gebruikt door vruchtgebruikers totdat deze het onroerend goed metterwoon verlaten.

## 3. FINANCIËLE VASTE ACTIVA

	31-12-2022	31-12-2021
Deelnemingen	0	0
Kapitalen belast met vruchtgebruik	525	521
Lease reddingboten	107	127
Leningen u/g	1.208	182
	<b>1.840</b>	<b>830</b>

### DEELNEMINGEN

Het 50%-belang in STC-KNRM B.V., gevestigd te Rotterdam, is in 2022 verkocht.

	2022	2021
Stand per 1 januari	0	91
Verkoop deelneming	-735	0
Resultaat deelneming	735	-91
Stand per 31 december	<b>0</b>	<b>0</b>

### KAPITALEN BELAST MET VRUCHTGEBRUIK

	2022	2021
Stand per 1 januari	521	518
Vrijval uit nalatenschap	-29	-13
Waardemutatie	33	16
Stand per 31 december	<b>525</b>	<b>521</b>

### LEASE REDDINGBOTEN

De gemeente Hoorn leaset gedurende 12 jaren, ingegaan op 1 oktober 2013, een reddingboot van het type Nikolaas. De bruto-investering in 2013 bedroeg € 236.181. De vergoeding over 2022 bedraagt € 34.422. Na beëindiging van de leaseperiode heeft de lessee de mogelijkheid de reddingboot voor € 30.000 over te nemen. Bij tussentijdse wijziging of opzegging van de leaseovereenkomst, blijft voor lessee de verplichting bestaan om dat deel van de nog verschuldigde termijnen te betalen. Dit financieel actief wordt aangehouden in het kader van de doelstelling.

	2022	2021
Stand per 1 januari	127	145
Aflossing	-20	-18
Stand per 31 december	<b>107</b>	<b>127</b>

### LENINGEN U/G

In 2016 is een lening verstrekt aan Zeehaven IJmuiden N.V. in verband met de aanpassing van de kade. De aflossingsperiode is aangevangen in 2017 en loopt tot 2036. De aflossing zal per jaar plaatsvinden, in gelijke bedragen, waarin een rentevergoeding van 2% per jaar is begrepen. Er zijn geen zekerheden gesteld.

In 2020 is een lening verstrekt aan Stichting Nationaal Reddingmuseum Dorus Rijkers in verband met de aanschaf van de voormalige reddingboot Abraham Fock. De aflossingsperiode is aangevangen in 2021 en loopt tot en met 2025. De aflossing zal per jaar plaatsvinden, in gelijke bedragen. Er is geen sprake van een rentevergoeding en er zijn geen zekerheden gesteld.

Bij de verkoop van de offshore trainingsfaciliteit aan STC-KNRM B.V. is in 2022 een hypothecaire lening verstrekt aan deze voormalige deelneming. De aflossing van de lening zal plaatsvinden in de jaren 2023 (een bedrag van € 468.814), 2024 en 2025 (beide jaren een bedrag van € 287.616). De rente bedraagt 4% per jaar. Tot zekerheid is een eerste recht van hypotheek verstrekt op het STC-KNRM Oefenbassin.

	2022	2021
Stand per 1 januari	182	200
Verlening lening	1.044	0
Aflossing leningen	-18	-18
Stand per 31 december	<b>1.208</b>	<b>182</b>

#### 4. VORDERINGEN EN OVERLOPENDE ACTIVA

	31-12-2022	31-12-2021
Nog te ontvangen scheepsbijdragen	100	100
Nog te ontvangen bedragen inzake gala/Captains of Sales	171	52
Vooruitbetaalde kosten	317	341
Voorschotten personeel	3	2
Debiteuren	199	195
Vordering omzetbelasting	172	66
Vennootschapsbelasting	4	60
Vorderingen uit afgewikkelde nalatenschappen	101	563
Overige vorderingen	45	24
	<b>1.112</b>	<b>1.403</b>

Van de vorderingen heeft € 4.000 een looptijd langer dan één jaar (2021: € 8.000).

#### 5. EFFECTEN

De beurswaarde van de portefeuille bedraagt ultimo 2022 € 98.368.000

	31-12-2022		31-12-2021	
	€	%	€	%
Aandelen	38.351	39,0	49.987	41,6
Vastrentende waarden	58.717	59,7	65.111	54,2
Saldi beleggingsrekeningen	1.300	1,3	5.018	4,2
	<b>98.368</b>	<b>100</b>	<b>120.116</b>	<b>100</b>

Het verloop van de afzonderlijke posten kan als volgt worden toegelicht:

	Vastrentende	
	Aandelen	waarden
Saldo per 1 januari 2022	49.987	65.111
Aankopen	23.933	35.874
Verkopen	-28.005	-30.348
Koersresultaat	-7.564	-11.920
Saldo per 31 december 2022	<b>38.351</b>	<b>58.717</b>

De effecten staan geheel ter vrije beschikking.

De KNRM belegt haar vermogen passief. De beleggingsportefeuille wordt volledig duurzaam belegd en sluit aan bij de verschillende bestemmingen van het vermogen, rekening houdend met een vastgesteld risico-rendementsprofiel. Het rendement op de beleggingsportefeuille over 2022 bedraagt -15,7% (2021: 10,5%) en bestaat uit de volgende componenten:



	Dividend/ coupons/ interest	Koers- resultaten	2022 Totaal
Aandelen	1.008	-7.564	-6.556
Vastrentende waarden	0	-11.920	-11.920
	<b>1.085</b>	<b>-19.484</b>	<b>-18.476</b>

Het rendement over de afgelopen 5 jaren kan als volgt nader worden toegelicht:

	2018	2019	2020	2021	2022
(Obligatie-)rente	1	-1	-4	0	0
Dividend	313	455	583	443	1.008
Koersresultaat	-3.800	15.564	5.868	10.951	-19.484
Bruto beleggingsresultaat	-3.486	16.018	6.447	11.394	-18.476
Kosten beleggingen	159	176	198	172	210
<b>Netto beleggingsresultaat</b>	<b>-3.645</b>	<b>15.842</b>	<b>6.249</b>	<b>11.222</b>	<b>-18.686</b>
Rendement beleggingen	-3,9%	17,7%	6,2%	10,5%	-15,7%

## 6. LIQUIDE MIDDELEN

	31-12-2022	31-12-2021
Kas	7	7
Kas en banken stations	167	196
Banken	3.834	4.192
	<b>4.008</b>	<b>4.395</b>

De liquide middelen staan geheel ter vrije beschikking.

## RESERVES EN FONDSEN

### 7. CONTINUÏTEITSRESERVE

De continuïteitsreserve is opgenomen om de risico's op korte termijn af te dekken en is gerelateerd aan de kwalitatieve analyse van de risico's die jaarlijks wordt verricht. Volgens de uitgangspunten van het CBF kan hiervoor een reserve worden aangehouden van maximaal 1,5 maal de jaarlijkse kosten van de werkorganisatie. Onder kosten van de werkorganisatie wordt verstaan: kosten eigen personeel, communicatiekosten, huisvestingskosten, kantoor- en algemene kosten en de afschrijvingen. Ultimo 2022 bedraagt de continuïteitsreserve 150% van de kosten van de werkorganisatie (derhalve € 8.571.000), zoals hiervoor gekenschetst. Deze omvang wordt noodzakelijk geacht door de directie.

	2022	2021
Saldo per 1 januari	12.628	13.460
Dotatie t.l.v. / vrijval t.g.v. Reserve als bron van inkomsten	230	-832
Saldo per 31 december	12.858	12.628

### 8. RESERVE ALS BRON VAN INKOMSTEN

De opbrengsten van de Reserve als bron van inkomsten worden noodzakelijk geacht voor het realiseren van de doelstellingen - redden op zee in brede zin - op de lange termijn. Hierbij dient te worden gedacht aan het in stand houden van de gereedencapaciteit, waarbij de operationele gereedheid van reddingboten, reddingstations, overig reddingmaterieel en veiligheid van groot belang worden geacht.

	2022	2021
Saldo per 1 januari	52.964	43.114
Vrijval t.g.v. Continuïteitsreserve	-230	832
Vrijval t.g.v. / dotatie t.l.v. Reserve financiering activa doelstelling	-868	223
Dotatie t.l.v. Reserve financiering activa bedrijfsvoering	94	86
Bestemming saldo van baten en lasten	-16.127	8.709
	35.833	52.964

### 9. RESERVE KAPITALEN BELAST MET VRUCHTGEBRUIK

Dit betreft het vermogen dat is vastgelegd voor de nalatenschappen waarvoor betreffende erflaters een vruchtgebruikconstructie ten behoeve van derden hebben ingesteld.

	2022	2021
Saldo per 1 januari	521	518
Bestemming saldo van baten en lasten	4	3
Saldo per 31 december	525	521

### 10. RESERVE FINANCIERING ACTIVA DOELSTELLING

Het vermogen dat is vastgelegd in het kader van de doelstelling betreft de activa ten behoeve van de doelstelling, bestaande uit de reddingboten, de voer- en vaartuigen, pontons, kranen en tankwagens, alsmede de boothuizen en bergplaatsen.

	2022	2021
Saldo per 1 januari	5.813	6.036
Dotatie t.l.v. / vrijval t.g.v. Reserve als bron van inkomsten	868	-223
Saldo per 31 december	6.681	5.813

## 11. RESERVE FINANCIERING ACTIVA BEDRIJFSVOERING

De reserve financiering activa bedrijfsvoering betreft dat deel van het vermogen dat is vastgelegd in de activa ten behoeve van de bedrijfsvoering, bestaande uit het hoofdkantoor en de werkplaats, inclusief grond, inventaris en de auto's.

	2022	2021
Saldo per 1 januari	2.025	2.111
Vrijval t.g.v. Reserve als bron van inkomsten	-94	-86
Saldo per 31 december	1.931	2.025

## 12. FONDSEN OP NAAM

Onder de fondsen op naam zijn ultimo 2022 opgenomen: Stichting Helden der Zee-fonds Prins der Nederlanden, Stichting I.M. de Raath, Fonds W.H. Vermeulen, Fonds De Zeemanspot, Fonds mej. S.P.N. Wolff, Willems-Hendrix Fonds, Niemans-Schootemeijer Fonds, Johannes W.F. en Maria Jansen-Rosier Fonds, Coenraad Bot Fonds, Fonds N.N., Fonds Elzinga, Robert Jan van Holthe Fonds, Gerrit Krul Fonds, Paul Johannes Fonds, Reddersfonds, Arty Wood Fonds, Arty & Sophia Wood Fonds, Venturnfonds, Evert en Alies Floor Fonds, Folkert Fonds, Adolf Tack Fonds, Fonds Stichting Van der Toorn, Jan Timmerman Fonds, Fonds GustoMSC, Bert & Joos Mastenbroek Fonds, Fonds Charity & Sport, Dr. Charles de Monchy Fonds, Palace Noordwijk Fonds, Fair Dinkum Fonds, Fonds Savante, Fonds N.N., Fonds Mout-Bouwman en Fonds Leen Zwitser, Fonds N.N., Wil Helder Fonds, NVAD Fonds, het Fonds Pauline, het Fonds H&M Snoek-Stoop, alsmede het in 2022 ingestelde Bertine Fonds, Fonds W.D. Bilderbeek, Arie en Johanna Fonds en het Communicatiefonds Frans van der Helm. De afzonderlijke fondsen op naam worden nader toegelicht in de bijlage.

	2022	2021
Saldo per 1 januari	53.148	48.924
Rendement	-5.234	4.481
Nalatenschappen en schenkingen	1.359	2.337
Besteed aan doelstellingen	-2.222	-2.594
Resultaat Fondsen op naam	-6.097	4.224
Saldo per 31 december	47.051	53.148

## 13. INVESTERINGSFONDS REDDINGBOTEN

In het investeringsfonds reddingboten zijn de opbrengsten uit nalatenschappen en schenkingen ondergebracht die een, de Reddingmaatschappij door derden opgelegde, verplichting tot bouw van een boot of boothuis bevatten.

	2022	2021
Saldo per 1 januari	4.989	5.007
Onttrekking	-219	-704
Toevoeging	1.383	686
Saldo per 31 december	6.153	4.989

## 14. VOORZIENINGEN

	31-12-2022	31-12-2021
Pensioenvoorziening	423	507
Jubileavoorziening	94	100
Voorziening huurverplichting derden	0	184
	517	791



## PENSIOENENVOORZIENING

Voor toekomstige aanspraken op toegezegde indexaties van reeds ingegane pensioenen is een voorziening gevormd. De pensioenvoorziening zal naar verwachting binnen 15 jaar worden afgewikkeld, zodat deze voorziening als langlopend kan worden beschouwd.

	2022	2021
Saldo per 1 januari	507	680
Uitkeringen	-72	-84
Vrijval	-73	-114
Mutatie a.g.v. oprenting en wijziging disconteringsvoet	61	25
Saldo per 31 december	423	507

In 2023 wordt verwacht € 68.000 uit te keren uit deze voorziening.

## JUBILEAVOORZIENING

Voor op de balansdatum bestaande verplichting tot het in de toekomst betalen van jubileavergoedingen aan personeelsleden die 12,5, 25 of 40 jaar in dienst zijn, wordt een bedrag opgenomen in een jubileavoorziening.

	2022	2021
Saldo per 1 januari	100	0
Uitkeringen	-9	0
Dotatie	3	100
Saldo per 31 december	94	100

In 2023 wordt verwacht € 4.000 uit te keren uit deze voorziening.

## VOORZIENING HUURVERPLICHTINGEN DERDEN

Voor de verplichting tot het betalen van de huurpenningen, sinds de onroerende zaken behorend bij een kapitaal belast met vruchtgebruik in 2018 zijn verkocht, is in het verleden een voorziening gevormd. Ultimo 2022 is deze verplichting vervallen, zodat het saldo van de voorziening is vrijgevallen.

	2022	2021
Saldo per 1 januari	184	204
Uitkeringen	-19	-22
Vrijval door wegvallen verplichting na overlijden	-165	0
Mutatie a.g.v. oprenting en wijziging disconteringsvoet	0	2
Saldo per 31 december	0	184

## 15. LANGLOPENDE SCHULDEN

	31-12-2022	31-12-2021
Leningen o/g	525	525
Overige langlopende schulden	31	14
	556	539

In 2021 is een lening ontvangen van Stichting Derdenhulp ten behoeve van de toekomstige aanschaf van een reddingboot. Na het overlijden van de langstlevende van twee personen dient de lening volledig te worden afgelost. Over de hoofdsom moet jaarlijks 0% rente worden betaald en er zijn geen zekerheden gesteld.

De langlopende schulden hebben een looptijd langer dan één jaar (idem 2021).

## 16. KORTLOPENDE SCHULDEN

	31-12-2022	31-12-2021
Vooruitontvangen bijdragen en periodieke schenkingen	6	2
Vooruitgefactureerde bedragen	8	25
Vooruitontvangen bijdragen van overheden	322	63
Te betalen belastingen en sociale lasten	269	267
Te betalen vakantiedagen	230	205
Crediteuren	962	329
Te betalen groot onderhoud, modificaties en nieuwbouw boten	93	174
Te betalen vergoeding niet genoten pensioenindexaties	244	234
Overige te betalen posten	81	75
	<b>2.215</b>	<b>1.374</b>

De reële waarde van de kortlopende schulden benadert de boekwaarde.

Geen van de kortlopende schulden heeft een looptijd langer dan één jaar (idem 2021).

## NIET UIT DE BALANS BLIJKENDE RECHTEN EN VERPLICHTINGEN

### NOG NIET AFGEWERKTE NALATENSCHAPPEN

Ultimo 2022 zijn er 77 opengevallen, nog niet afgewikkelde nalatenschappen en 19 legaten. Een voorzichtige schatting (90%) toont dat uit deze nalatenschappen en legaten ruim € 9.562.000 ontvangen zal gaan worden, grotendeels in 2023, doch mogelijk ook in de daaropvolgende jaren.

### SAMENWERKINGSOVEREENKOMSTEN

Met de gemeenten Ameland, Vlieland en Terschelling zijn overeenkomsten gesloten voor de uitvoering van strandbewaking. De overeenkomst van Ameland loopt van 24 juni 2022 tot en met 30 september 2024, de overeenkomsten van Vlieland en Terschelling lopen van 1 juni 2019 tot en met 30 september 2023. De vergoedingen worden jaarlijks geïndexeerd, waarbij de vergoedingen in 2022 respectievelijk bedroegen: Terschelling € 135.200, Vlieland € 59.051, Ameland € 241.500. Voor 2023 is een totale vergoeding van € 450.000 begroot (inclusief de nog te ondertekenen overeenkomst met de gemeente Schiermonnikoog).

Uit de samenwerkingsovereenkomst van 9 oktober 2009 met Damen Shipyards Gorinchem en De Vries Lentsch blijkt dat de partijen individueel het recht hebben het ontwerp van de Nh1816 aan derden te verkopen. De ontwerprechten (gedefinieerd op € 50.000 per boot) worden als volgt verdeeld tussen de partijen: KNRM € 20.000, Damen € 20.000 en De Vries Lentsch € 10.000. In een separate overeenkomst is het deel van De Vries Lentsch overgedragen aan de KNRM.

### VERHUUROVEREENKOMSTEN

Een deel van het Maritieme Centrum te Egmond aan Zee wordt verhuurd aan gemeente Bergen voor € 27.500 per jaar. Gedurende de huurperiode van 10 jaar (ingegaan op 1 oktober 2018) is de huur onopzegbaar.

Een klein deel van de reddingstations van Huizen, Dordrecht en Den Helder wordt verhuurd aan reddingsbrigades, gemeenten en Loodswezen, voor totaal ruim € 39.000 per jaar.

### LEASEOVEREENKOMSTEN

De KNRM is ultimo 2022 verplichtingen aangegaan voor operational lease van 10 bedrijfsauto's met een variërende looptijd tot en met augustus 2026. Ultimo 2022 zijn de verplichtingen uit hoofde van operational lease als volgt te specificeren:

Te betalen binnen één jaar	100
Te betalen tussen één en vijf jaar	102
	<b>202</b>
Gedurende het verslagjaar zijn in de staat van baten en lasten verwerkt:	
Minimale leasebetalingen	90

## AANGEGANE VERPLICHTINGEN

In 2020 is het contract getekend met twee werven voor de bouw van acht nieuwe reddingboten van de nieuwe Van Wijk-klasse. De eerste reddingboot is in 2022 gedoopt ten behoeve van de reservevloot. De vervolgoopdrachten voor de overige zeven reddingboten zullen telkens opnieuw worden verstrekt. De aanneemsom voor de eerste reddingboot bedroeg € 972.000. Voor de vervolgoopdrachten zal een jaarlijkse inflatiecorrectie van toepassing zijn. In 2023 zullen voor de resterende 7 reddingboten de vervolgoopdrachten worden gegeven.

In 2022 is een contract getekend met een werf voor de bouw van 12 boten van een nieuw type, een 7,5 meter lange reddingboot. De eerste reddingboot zal "Chaterina D." gaan heten, dit wordt eveneens de naam van de gehele klasse. Deze reddingboot is in 2022 in aanbouw genomen en zal in 2023 gereedkomen. Er is een vaste aanneemsom ad € 225.000 per boot overeengekomen, waarvoor voor de eerste boot in 2022 bijna € 69.000 is betaald.

Ultimo 2022 is sprake van een aantal met derden aangegane verplichtingen, te weten voor de aanschaf van twee reddingboten van het type Nikolaas voor bijna € 765.000 (waarvan in 2022 reeds € 569.000 in de kosten is opgenomen), voor de aanschaf van een lanceervoertuig voor het reddingstation Texel De Cocksdorp voor een bedrag van € 231.825, voor de aanschaf van een bootwagen voor het reddingstation Noordwijk aan Zee voor een bedrag van € 281.089 en voor de aanschaf van een bootwagen voor het reddingstation Zandvoort voor een bedrag van € 287.089.

In 2022 is de bouw van een nieuw boothuis te Scheveningen gestart, met een aanneemsom van € 774.000, waarvan ultimo 2022 een bedrag van bijna € 700.000 is betaald. Dit nieuwe boothuis zal in 2023 worden geopend.



## TOELICHTING OP DE GECONSOLIDEERDE STAAT VAN BATEN EN LASTEN

### BATEN EIGEN FONDSENWERVING

#### 17. GEWORVEN BATEN

Specificatie van de geworven baten	Baten van particulieren	Baten van bedrijven	Baten van loterijorganisaties	Baten van overheden	Baten van andere organisaties zonder winststreven	TOTAAL 2022	Begroting 2022	TOTAAL 2021
Donaties	4.610	150	0	0	40	4.800	4.707	4.904
Giften	1.702	1.887	3	0	1.305	4.897	3.024	2.615
Nalatenschappen	5.023	0	0	0	0	5.023	5.651	9.899
Periodieke schenkingen	908	0	0	0	0	908	650	837
Scheepsbijdragen	0	225	0	0	0	225	230	217
Bijdragen van overheden	0	0	0	164	0	164	200	138
Bunkerbootjes	32	0	0	0	0	32	25	16
<b>Som van de geworven baten</b>	<b>12.275</b>	<b>2.262</b>	<b>3</b>	<b>164</b>	<b>1.345</b>	<b>16.049</b>	<b>14.487</b>	<b>18.626</b>
Begroting 2022	12.035	1.565	2	200	685		14.487	
Werkelijk 2021	17.057	1.027	3	138	401			18.626

#### 18. BATEN ALS TEGENPRESTATIE VOOR DE LEVERING VAN GOEDEREN EN/OF DIENSTEN

	begroot 2023	werkelijk 2022	begroot 2022	werkelijk 2021
A. Verkoopopbrengst artikelen	90	78	90	88
B. Strandveiligheid	450	491	427	416
C. Verhuur activa	130	300	358	357
D. Patiëntenvervoer	75	113	77	132
	<b>745</b>	<b>982</b>	<b>952</b>	<b>993</b>

#### 18 A. VERKOOPOPBRENGST ARTIKELEN

Netto-omzet	150	119	150	132
Kostprijs van de omzet	60	41	60	44
Brutowinst	<b>90</b>	<b>78</b>	<b>90</b>	<b>88</b>

#### 18 C. VERHUUR ACTIVA

Verhuur offshore trainingsfaciliteit	0	197	254	252
Lease en verhuur reddingboten	63	34	38	38
Verhuur boothuizen	67	69	66	67
	<b>130</b>	<b>300</b>	<b>358</b>	<b>357</b>

## 19. OVERIGE BATEN

	begroot 2023	werkelijk 2022	begroot 2022	werkelijk 2021
Trainingen aan derden	0	3	0	13
Overige baten (incl. verkoop oud reddingmaterieel)	150	249	350	24
	<b>150</b>	<b>252</b>	<b>350</b>	<b>37</b>

## LASTEN BESTEED AAN DOELSTELLINGEN

### 20. NIEUWBOUW REDDINGBOTEN

De reddingboot “Riet en Jan van Wijk” is in 2022 gedoopt en in dienst gesteld ten behoeve van de reservevloot. In 2022 is de opdracht gegeven tot de bouw van twee reddingboten van het type Nikolaas, één bestemd voor het reddingstation Blaricum en één voor het reddingstation Den Oever. Beide reddingboten zijn ultimo 2022 nog in aanbouw en zullen in 2023 worden gedoopt.

In 2022 is een contract getekend met een werf voor de bouw van 8 boten van een nieuw type, een 7,5 meter lange reddingboot. De eerste reddingboot zal “Chaterina D.” gaan heten, evenals dit nieuwe type. Deze reddingboot is in 2022 in aanbouw genomen en zal in 2023 gereedkomen.

Ontwikkelkosten reddingboten	0	174	0	0
Nieuwbouw reddingboten	3.705	1.077	6.253	842
	<b>3.705</b>	<b>1.251</b>	<b>6.253</b>	<b>842</b>

Bij het maken van de begroting 2022 was de verwachting dat in begin 2022 meer opdrachten zouden worden verstrekt voor de bouw van nieuwe reddingboten. Een groot deel daarvan is later in 2022 aanbesteed dan verwacht, zodat meer kosten voor de nieuwbouw in 2023 zullen worden verantwoord. De ontwikkelkosten van de nieuwe reddingboten zijn niet, zoals eerder verwacht, als immaterieel vast actief verantwoord, doch rechtstreeks als last.

### 21. SEARCH & RESCUE

A1. REDDINGBOTEN	2.361	2.486	2.115	1.587
A2. GROOT ONDERHOUD REDDINGBOTEN	608	1.484	1.205	1.165
A3. RIJDEND MATERIEEL	770	581	459	490
A4. BOOTHUIZEN EN BERGPLAATSEN	1.153	850	999	726
A5. REDDINGSTATIONS	1.039	954	1.039	954
A6. VERWERVINGSKOSTEN WERKPLAATS	63	95	74	73
A7. VERWERVINGSKOSTEN NIET-SPOEDEISENDE HULP	63	40	62	57
A8. KOSTEN VRIJWILLIGERS	2.394	2.023	2.354	1.783
B. PERSONEELSKOSTEN	4.062	3.989	3.890	3.774
C. COMMUNICATIEKOSTEN	353	355	411	265
D. HUISVESTINGSKOSTEN	171	115	157	105
E. KANTOOR- EN ALGEMENE KOSTEN	633	698	662	534
F. AFSCHRIJVINGSKOSTEN	652	445	925	1.023
	<b>14.322</b>	<b>14.115</b>	<b>14.352</b>	<b>12.536</b>

## 21 A1. VERWERVINGSKOSTEN REDDINGBOTEN

	<b>begroot</b>	<b>werkelijk</b>	<b>begroot</b>	<b>werkelijk</b>
	<b>2023</b>	<b>2022</b>	<b>2022</b>	<b>2021</b>
R&D reddingboten	80	17	15	21
Modificaties reddingboten	413	250	350	64
Reparatie en onderhoud	1.041	1.151	1.150	855
Aanschaffingen	27	240	200	195
Brandstof en smeermiddelen	800	828	400	452
	<b>2.361</b>	<b>2.486</b>	<b>2.115</b>	<b>1.587</b>

De in 2022 sterk gestegen brandstofkosten (o.a. diesel) hebben geleid tot een verdubbeling van deze kostenpost ten opzichte van zowel de begroting als de realisatie in 2021.

## 21 A3. VERWERVINGSKOSTEN RIJDEND MATERIEEL

Reparatie, onderhoud en modificaties	596	462	328	358
Aanschaffingen	65	19	53	54
Brandstof en smeermiddelen	50	56	35	36
Belasting en heffingen	6	5	5	6
Assurantielkosten	53	39	38	36
	<b>770</b>	<b>581</b>	<b>459</b>	<b>490</b>

## 21 A4. VERWERVINGSKOSTEN BOOTHUIZEN EN BERGPLAATSEN

Reparatie en onderhoud	391	394	408	227
Aanschaffingen	197	89	78	154
Energiekosten	200	232	200	224
Belastingen en heffingen	60	64	58	60
Vervoer en stalling derden	21	25	23	24
Assurantielkosten	26	28	32	24
Overige kosten	258	18	200	13
	<b>1.153</b>	<b>850</b>	<b>999</b>	<b>726</b>

## 21 A5. VERWERVINGSKOSTEN REDDINGSTATIONS

Assurantielkosten	185	173	165	171
Aanschaffingen	450	231	465	346
Reis- en verblijfkosten	194	198	159	169
Overige kosten	210	352	250	268
	<b>1.039</b>	<b>954</b>	<b>1.039</b>	<b>954</b>

## 21 A6. VERWERVINGSKOSTEN WERKPLAATS

Onderhoud/aanschaffing werkplaats	10	27	24	12
Aanschaffing werkvoorraden	34	35	31	29
Reparatie/onderhoud inventaris	19	33	19	32
	<b>63</b>	<b>95</b>	<b>74</b>	<b>73</b>



## 21 A8. KOSTEN VRIJWILLIGERS

	begroot 2023	werkelijk 2022	begroot 2022	werkelijk 2021
Opleidingskosten vrijwilligers	748	632	739	496
Vrijwilligersvergoedingen	510	584	506	456
Vergaderingen en bijeenkomsten	150	155	110	71
Persoonlijke veiligheidsmiddelen	336	369	322	306
C2000 kosten	187	76	265	82
Telefoon- en internetkosten	70	39	60	55
PR-kosten	15	13	23	3
Reis- en verblijfkosten	50	42	60	28
Overige kosten vrijwilligers	328	113	269	286
	<b>2.394</b>	<b>2.023</b>	<b>2.354</b>	<b>1.783</b>

## 21 F. AFSCHRIJVINGSKOSTEN

Rijdend materieel	375	317	301	282
Boothuizen	200	85	580	669
Havenfaciliteiten	62	19	14	48
Werkplaats	2	2	18	2
Auto's	13	22	12	22
	<b>652</b>	<b>445</b>	<b>925</b>	<b>1.023</b>

Met ingang van 2022 zijn, op basis van nieuwe schattingen van de levensduur, de afschrijvingen van de boothuizen aangepast. In plaats van afschrijven van alle boothuizen in 10 jaar worden de drijvende boothuizen nu afgeschreven in 25 jaar en de overige ('stenen') boothuizen in 40 jaar. Dit heeft in 2022 geleid tot een daling van de afschrijvingslast van € 580.000. De komende jaren zal de afschrijvingslast eveneens op een lager niveau liggen.

## 22 STRANDVEILIGHEID

A. VERWERVINGSKOSTEN	245	215	251	203
B. PERSONEELSKOSTEN	402	367	379	306
C. COMMUNICATIEKOSTEN	64	65	75	48
D. HUISVESTINGSKOSTEN	6	4	7	3
E. KANTOOR- EN ALGEMENE KOSTEN	21	23	28	15
F. AFSCHRIJVINGSKOSTEN	32	35	35	50
	<b>757</b>	<b>709</b>	<b>775</b>	<b>625</b>

### 22 A. VERWERVINGSKOSTEN

Reparatie, onderhoud, brandstof	46	48	52	26
Aanschaffingen	20	5	25	8
Persoonlijke uitrusting	11	9	10	3
Opleidingen	50	42	50	63
Wervingskosten	9	2	8	0
Reis- en verblijfkosten	37	52	34	37
Overige kosten	72	57	72	66
	<b>245</b>	<b>215</b>	<b>251</b>	<b>203</b>

## 22 F. AFSCHRIJVINGSKOSTEN

	<b>begroot</b>	<b>werkelijk</b>	<b>begroot</b>	<b>werkelijk</b>
	<b>2023</b>	<b>2022</b>	<b>2022</b>	<b>2021</b>
Waterscooters	13	29	29	29
Auto's en ATV's	19	6	6	21
	<b>32</b>	<b>35</b>	<b>35</b>	<b>50</b>

## 23. RADIO MEDISCHE DIENST

A. VERWERVINGSKOSTEN	76	71	70	69
B. PERSONEELSKOSTEN	80	78	114	73
C. COMMUNICATIEKOSTEN	32	32	37	24
D. HUISVESTINGSKOSTEN	4	2	5	2
E. KANTOOR- EN ALGEMENE KOSTEN	12	15	20	11
	<b>204</b>	<b>198</b>	<b>246</b>	<b>179</b>

## 23 A. VERWERVINGSKOSTEN

Vergoedingen artsen	64	61	60	60
Vergoeding telefoonkosten	2	2	3	2
Computer en communicatiekosten	3	3	2	2
Overige kosten	7	5	5	5
	<b>76</b>	<b>71</b>	<b>70</b>	<b>69</b>

## 24. PREVENTIE

A. VERWERVINGSKOSTEN	55	46	54	33
B. PERSONEELSKOSTEN	86	28	89	80
C. COMMUNICATIEKOSTEN	193	194	224	145
D. HUISVESTINGSKOSTEN	4	1	4	2
E. KANTOOR- EN ALGEMENE KOSTEN	14	5	16	12
	<b>352</b>	<b>274</b>	<b>387</b>	<b>272</b>

## 24 A. VERWERVINGSKOSTEN

Preventiecampagnes	55	46	54	33
--------------------	----	----	----	----

In 2022 heeft de preventiemedewerker een functie elders betrokken hetgeen geleid heeft tot minder personeelskosten. Per 1 januari 2023 is een nieuwe preventiemedewerker gestart.

## 25. WERVINGSKOSTEN

A. VERWERVINGSKOSTEN	1.985	1.771	1.760	1.503
B. PERSONEELSKOSTEN	995	866	803	833
D. HUISVESTINGSKOSTEN	39	23	30	20
E. KANTOOR- EN ALGEMENE KOSTEN	146	137	130	100
F. AFSCHRIJVINGSKOSTEN	3	93	125	125
	<b>3.168</b>	<b>2.890</b>	<b>2.848</b>	<b>2.581</b>

## 25 A. VERWERVINGSKOSTEN

	<b>begroot</b>	<b>werkelijk</b>	<b>begroot</b>	<b>werkelijk</b>
	<b>2023</b>	<b>2022</b>	<b>2022</b>	<b>2021</b>
Donateurbehoud en -werving	1.220	1.069	1.250	910
Verkoopkosten	45	23	40	42
Backoffice en overige kosten	690	523	398	359
Kosten verhuur activa	21	148	62	185
Kosten patientenvervoer	8	8	10	7
Kosten verzorgen trainingen	1	0	0	0
	<b>1.985</b>	<b>1.771</b>	<b>1.760</b>	<b>1.503</b>

## 25 F. AFSCHRIJVINGSKOSTEN

Offshore trainingsfaciliteit	0	93	125	125
Auto's	3	0	0	0
	<b>3</b>	<b>93</b>	<b>125</b>	<b>125</b>

Door de verkoop van de offshore trainingsfaciliteit in 2022 zijn de afschrijvingskosten van dit activum lager dan begroot en lager dan in 2021.

## 26. BEHEER EN ADMINISTRATIE

B. PERSONEELSKOSTEN	715	766	694	677
D. HUISVESTINGSKOSTEN	29	21	28	17
E. KANTOOR- EN ALGEMENE KOSTEN	108	126	120	87
F. AFSCHRIJVINGSKOSTEN	88	88	88	88
	<b>940</b>	<b>1.001</b>	<b>930</b>	<b>869</b>

## 26 F. AFSCHRIJVINGSKOSTEN

Kantoorgebouw	88	88	88	88
---------------	----	----	----	----

## 27. SALDO FINANCIËLE BATEN EN LASTEN

Resultaat deelnemingen	0	735	0	-91
Opbrengst activa als belegging	0	74	0	3
Koersresultaat	3.500	-19.484	3.500	10.951
Ontvangen dividend	0	1.008	0	443
Kosten vermogensbeheer	-180	-210	-180	-172
	<b>3.320</b>	<b>-17.877</b>	<b>3.320</b>	<b>11.134</b>

In de begroting is uitgegaan van een nulresultaat van STC-KNRM B.V., gebaseerd op de door de directie van STC-KNRM B.V. afgegeven omzetverwachting. In 2022 is deze deelneming verkocht, hetgeen heeft geresulteerd in een positief resultaat deelneming.

In de begroting is uitgegaan van een rendement van 3,5% op de beleggingen. Het behaalde rendement van -15,7% (2021: 10,5%) is de resultante van een bijzonder ongunstig beursklimaat in 2022.

## 28. VENNOOTSCHAPSBELASTING

Acute vennootschapsbelasting	0	24	0	-32
------------------------------	---	----	---	-----



## TOELICHTING LASTENVERDELING

(alle bedragen x €1.000)

### PERSONEELSKOSTEN

	<b>begroot</b>	<b>werkelijk</b>	<b>begroot</b>	<b>werkelijk</b>
	<b>2023</b>	<b>2022</b>	<b>2022</b>	<b>2021</b>
Salarissen beroepspersoneel	4.000	3.643	3.770	3.559
Salarissen lifeguards	212	177	196	176
Sociale lasten beroepspersoneel	680	625	641	577
Sociale lasten lifeguards	49	38	45	39
Pensioenpremies en -indexaties	1.080	1.017	1.018	990
Uitbetaalde pensioenen (incl. vrijval pensioenvoorziening)	23	-12	43	-89
Uitzendkrachten en externe inhuur	80	131	80	164
Reiskosten (woon-werk)	45	31	25	17
Overige personeelskosten	170	444	152	310
	<b>6.339</b>	<b>6.094</b>	<b>5.970</b>	<b>5.743</b>

In 2022 is besloten tot een eenmalige uitkering aan al het beroepspersoneel ter compensatie van gestegen kosten die niet vanaf 2023 als indexatie leiden tot salarisverhoging. Met deze uitkering is een bedrag van € 103.000 gemoeid, die in de overige personeelskosten is verantwoord.

Er zijn geen medewerkers werkzaam in het buitenland. Onder de uitzendkrachten en externe inhuur zijn de kosten opgenomen van vervangers voor uit dienst gegane personeelsleden; deze kosten waren niet begroot.

### BEZOLDIGING DIRECTIE

De raad van toezicht heeft het bezoldigingsbeleid, de hoogte van de directiebeloning en de hoogte van andere bezoldigingscomponenten vastgesteld. Het beleid wordt periodiek geactualiseerd. De laatste evaluatie was in 2022. Bij de bepaling van het bezoldigingsbeleid, de vaststelling van de beloning en de toetsing volgt de KNRM de 'Regeling Beloning Directeuren van Goede Doelen' van brancheorganisatie Goede Doelen Nederland en de Code Wijffels. De regeling geeft aan de hand van zwaartecriteria een maximumnorm voor het jaarinkomen. De weging van de situatie bij de KNRM vond plaats door de RvT. Dit leidde tot een zogenaamde BSD-score van 475 punten met een maximaal jaarinkomen van € 148.215 (1 fte/12 maanden). De voor de toetsing aan de geldende maxima relevante werkelijke jaarinkomen van de directie bedroeg voor J. Tas € 144.587 (1 fte/12 maanden). Het jaarinkomen bleef daarmee binnen het geldende maximum.

Het jaarinkomen, de belaste vergoedingen/bijtellingsen en de werkgeversbijdrage pensioen bedroeg voor J. Tas € 189.857 en bleef daarmee binnen het in de regeling opgenomen maximale bedrag van € 216.000 per jaar. De belaste vergoedingen/bijtellingsen en de werkgeversbijdrage pensioen stonden bovendien in een redelijke verhouding tot het jaarinkomen.

Naam:	drs. J. Tas
Functie:	Directeur
Dienstverband	
Aard (looptijd)	onbepaald
Uren	40
Part-time percentage	100
Periode	1/1-31/12
Bezoldiging (€)	
Bruto jaarsalaris	124
Variabele beloning	0
Vakantiegeld	10
13e maand	10

<b>Totaal jaarinkomen</b>	<b>145</b>
SV lasten (werkgeversdeel)	1
Belastbare vergoedingen/bijtellingsen	8
Pensioenlasten (werkgeversdeel)	37
<b>Totaal bezoldiging 2022</b>	<b>190</b>
Totaal bezoldiging 2021	<b>186</b>

Er zijn geen voorschotten en/of leningen verstrekt aan de directie, noch aan de leden van de raad van toezicht. De raad van toezicht verricht haar werkzaamheden onbezoldigd.

## COMMUNICATIEKOSTEN

	begroot 2023	werkelijk 2022	begroot 2022	werkelijk 2021
Drukwerk en ontwerp periodieken	177	147	146	187
Drukwerk en ontwerp overig	61	48	45	17
Jonge Redders	31	17	34	23
Audiovisuele producties	73	179	247	38
Advertentiekosten	34	76	65	31
Website en social media	53	59	70	75
E-mail nieuwsbrief	0	0	2	0
Reis- en verblijfkosten	4	1	4	0
Abonnementen en lidmaatschappen	40	41	58	37
Evenementen	32	15	40	4
Backoffice organisatiekosten	13	22	15	47
Overige kosten	124	41	22	23
	<b>642</b>	<b>646</b>	<b>748</b>	<b>482</b>

## HUISVESTINGSKOSTEN

Onderhoud hoofdkantoor	110	15	115	41
Gas/water/elektra hoofdkantoor	67	72	45	41
Beveiligingskosten hoofdkantoor	2	2	2	2
Belasting en heffingen hoofdkantoor	15	18	12	7
Verzekering hoofdkantoor	9	9	7	9
Overige kosten huisvesting	50	50	50	49
	<b>253</b>	<b>166</b>	<b>231</b>	<b>149</b>

## KANTOOR EN ALGEMENE KOSTEN

Aanschaffingen kantoorinventaris	5	5	5	29
Onderhoud/reparatie kantoorinventaris	20	10	8	16
Aanschaffingen/Onderhoud/Reparatie ICT	79	15	25	33
Licenties en ondersteuning ICT	179	245	242	209
Ontwikkeling en migratie ICT	166	13	190	2
Kantoorbehoeften en drukwerk	4	4	4	2
Abonnementen en contributies	4	3	5	4
Overige kosten kantoor	25	27	13	18
Portikosten	24	35	18	35
Telefoonkosten	45	77	89	96
Internetkosten	10	0	8	0
Accountantskosten	65	109	60	36
Advieskosten	145	200	144	139
Kosten raad van toezicht en MT	12	13	12	6
Vergader- en conferentiekosten	7	32	7	7
200-jarig jubileum	0	78	0	0
Erfgoed- en archiefproject	0	6	0	0
Deelname IMRF	5	5	5	6
Assurantiekosten	28	33	28	29
Schoonmaakkosten	28	32	29	27
Kantinekosten	10	9	10	6
Reis- en verblijfkosten bedrijfsvoering	27	32	27	26
Werkkostenregeling	48	21	45	33
	<b>936</b>	<b>1.004</b>	<b>974</b>	<b>759</b>



## ENKELVOUDIGE JAARREKENING 2022

(alle bedragen x € 1.000)

<b>ACTIVA</b>		<b>31-12-2022</b>	<b>31-12-2021</b>
Materiële vaste activa	<b>29</b>	414	241
Financiële vaste activa	<b>30</b>	2.495	2.090
		<hr/>	<hr/>
		2.909	2.331
Vorderingen en overlopende activa		703	1.243
Effecten		98.368	120.116
Liquide middelen		3.284	3.896
		<hr/>	<hr/>
		102.355	125.255
		<hr/>	<hr/>
		<b>105.264</b>	<b>127.586</b>
<b>PASSIVA</b>			
Reserves en fondsen	<b>31</b>		
Reserves			
Continuïteitsreserve		11.688	10.253
Bestemmingsreserves		37.417	56.410
Fondsen			
Bestemmingsfondsen		47.051	53.148
Investeringsfonds reddingboten		6.153	4.989
		<hr/>	<hr/>
		102.309	124.800
Vorzieningen	<b>32</b>	517	1.006
Langlopende schulden		556	539
Kortlopende schulden	<b>33</b>	1.882	1.241
		<hr/>	<hr/>
		<b>105.264</b>	<b>127.586</b>

## ENKELVOUDIGE STAAT VAN BATEN EN LASTEN OVER HET JAAR

(alle bedragen x € 1.000)

### BATEN

	2022	2021
Baten van particulieren	12.274	17.057
Baten van bedrijven	2.262	1.026
Baten van loterijorganisaties	3	3
Baten van overheden	164	138
Baten van andere organisaties zonder winststreven	1.346	401

### Som van de geworven baten

16.049 18.625

Baten als tegenprestatie voor de levering van producten en/of diensten

764 1.811

Overige baten

93 17

### SOM VAN DE BATEN

16.906 20.453

### LASTEN

#### BESTEED AAN DOELSTELLINGEN

Nieuwbouw en modificatie reddingboten	1.077	842
Search & Rescue	16.122	14.187
Strandveiligheid	241	155
Radio Medische Dienst	200	178
Preventie	274	271
	17.914	15.633

#### WERVINGSKOSTEN

2.637 2.216

#### BEHEER EN ADMINISTRATIE

924 770

#### SOM VAN DE LASTEN

21.475 18.619

Saldo voor financiële baten en lasten

-4.569 1.834

Saldo financiële baten en lasten

-17.922 11.186

#### SALDO VAN BATEN EN LASTEN

-22.491 13.020

#### BESTEMMING SALDO

Toevoeging/onttrekking aan:

Reserve als bron van inkomsten	-17.562	8.811
Reserve kapitalen belast met vruchtgebruik	4	3
Investeringsfonds reddingboten	1.164	-18
Fondsen op naam	-6.097	4.224

-22.491 13.020

## TOELICHTING BEHORENDE BIJ DE ENKELVOUDIGE JAARREKENING 2022

### ALGEMEEN

Voor de grondslagen die worden toegepast voor de waardering van activa en passiva en de resultaatbepaling wordt verwezen naar de grondslagen behorende bij de geconsolideerde jaarrekening. Significante afwijkingen van de balans en het overzicht van baten en lasten ten opzichte van de geconsolideerde jaarrekening worden hieronder nader toegelicht.

(alle bedragen x € 1.000)

### 29. MATERIËLE VASTE ACTIVA

	Aanschaf- waarde	Inves- tering	Desin- vestering	Aanschaf- waarde	Cum afschrijv.	Afschr.	Desinv. afschr.	Cum. afschrijv.	Boek- waarde	Boek- waarde
	1-1-2022	2022	2022	31-12- 2022	1-1-2022	2022	2022	31-12- 2022	1-1- 2022	31-12- 2022
Reddingboten	1	0	0	1	0	0	0	0	1	1
Kantoorinventaris	250	0	0	250	250	0	0	250	0	0
Servers	123	0	123	0	123	0	123	0	0	0
Auto's	177	17	0	194	147	13	0	160	30	34
Activa als belegging (o.g. uit nalatenschappen)	210	187	18	379	0	0	0	0	210	379
<b>TOTALEN</b>	<b>761</b>	<b>204</b>	<b>141</b>	<b>824</b>	<b>520</b>	<b>13</b>	<b>123</b>	<b>410</b>	<b>241</b>	<b>414</b>

### 30. FINANCIËLE VASTE ACTIVA

	31-12-2022	31-12-2021
Kapitalen belast met vruchtgebruik	525	521
Deelneming KNRM B.V.	409	0
Lening u/g	24	32
Lening 5% KNRM B.V.	1.537	1.537
	<b>2.495</b>	<b>2.090</b>

### KAPITALEN BELAST MET VRUCHTGEBRUIK

	2022	2021
Stand per 1 januari	521	518
Vrijval uit nalatenschap	-29	0
Waardemutatie	33	3
Stand per 31 december	<b>525</b>	<b>521</b>

### DEELNEMING KNRM B.V.

	2022	2021
Stand per 1 januari	0	0
Resultaat deelneming	626	-127
Vrijval / dotatie voorziening negatieve deelneming	-217	127
Stand per 31 december	<b>409</b>	<b>0</b>



## LENING 5% KNRM B.V.

	2022	2021
Stand per 1 januari	1.537	1.837
Aflossing	0	-300
Stand per 31 december	<b>1.537</b>	<b>1.537</b>

Voor de lening met KNRM B.V. is een overeenkomst opgesteld. Aflossing zal geschieden op 16 januari 2028. Vervroegde aflossing mag plaatsvinden. Er zijn geen zekerheden gesteld.

## 31. RESERVES EN FONDSSEN

### AANSLUITINGSOVERZICHT RESERVES EN FONDSSEN 2022

	31-12-2022
Totaal reserves en fondsen geconsolideerd	111.031
Totaal reserves en fondsen enkelvoudig	102.309
Verschil	<b>8.722</b>
Aansluiting verschil:	
Reserves Exploitatietichting t.b.v. KNRM	<b>8.722</b>

## 32. VOORZIENINGEN

	31-12-2022	31-12-2021
Pensioenvoorziening	423	507
Jubileavorziening	94	100
Voorziening huurverplichting derden	0	184
Voorziening negatieve deelneming	0	215
	<b>517</b>	<b>1.006</b>

## 33. KORTLOPENDE SCHULDEN

Onder de kortlopende schulden is een rekening courant schuld met KNRM B.V. ad € 138.000 opgenomen (ultimo 2021 € 30.000).

## SALDO VAN BATEN EN LASTEN

	2022
Totaal resultaat geconsolideerd	-21.056
Totaal resultaat enkelvoudig	-22.491
Verschil	<b>1.435</b>
Aansluiting verschil:	
Resultaat Exploitatietichting t.b.v. KNRM	<b>1.435</b>

## BIJLAGE: OVERZICHT FONDSEN OP NAAM

(alle bedragen x €1.000)

### 1. STICHTING HELDEN DER ZEE-FONDS PRINS DER NEDERLANDEN

De doelstelling, vastgesteld in de statuten van deze stichting bij haar oprichting in 1929, luidt als volgt:

Doel A: Het geven van een toeslag boven het hun krachtens de Zeeongevallenwet 1919 toekomend pensioen aan de weduwen en wezen van de leden der bemanning van de reddingboot "Prins der Nederlanden".

Doel B: Het aanmoedigen van de redding van schipbreuke-lingen door het geven van beloning, tegemoetkoming of bewijzen van erkentelijkheid aan redders enz.

	<b>2022</b>	<b>2021</b>
Vermogen per 1 januari	1.223	1.462
Rendement	0	63
Besteed aan doelstelling	0	-302
Vermogen per 31 december	<b>1.223</b>	<b>1.223</b>

### 2. STICHTING I.M. DE RAATH

De doelstelling, vastgelegd in de statuten van deze stichting, luidt als volgt: De ondersteuning van behoeftige oud-redders en nagebleven weduwen en kinderen van personen, woonachtig in Nederland, die het beroep van zeevarenden uitoefenden zomede al hetgeen met het vorenstaande verband houdt of daartoe bevorderlijk kan zijn. Deze doelstelling komt voort uit het testament van mejuffrouw I.M. de Raath, overleden op 4 oktober 1836.

Vermogen per 1 januari	<b>1.332</b>	<b>1.547</b>
Rendement	0	66
Besteed aan doelstelling	-218	-281
Vermogen per 31 december	<b>1.114</b>	<b>1.332</b>

### 3. FONDS W.H. VERMEULEN

De doelstelling, voortkomend uit het testament van de heer W.H. Vermeulen, overleden op 13 december 1965, luidt als volgt: Geërfd kapitaal als afzonderlijk fonds boeken en beheren, het kapitaal niet door onttrekkingen verminderen, eventuele kapitaalsverliezen uit de vruchten weer zoveel mogelijk aanzuiveren en de vruchten van het kapitaal besteden in het belang van de redders en/of oud-redders en/of hun nabestaanden.

Vermogen per 1 januari	<b>110</b>	<b>110</b>
Rendement	0	5
Besteed aan doelstelling	0	-5
Vermogen per 31 december	<b>110</b>	<b>110</b>

### 4. FONDS DE ZEEMANSPOT

In 1966 gesticht door overdracht van de helft van de bezittingen van de voormalige Stichting "De Zeemanspot" aan de KNRM, t.b.v. een afzonderlijk te administreren fonds op de volgende voorwaarden:

- het fonds zal worden genoemd "De Zeemanspot";
- de opbrengsten moeten worden aangewend voor bestrijding van kosten, in de meest algemene zin, van het personeel van de KNRM, met inbegrip van ouderdoms-pensioenen, sociale voorzieningen en gratificaties voor oefen- en reddingtochten.

Vermogen per 1 januari	<b>463</b>	<b>463</b>
Rendement	0	20
Besteed aan doelstelling	0	-20
Vermogen per 31 december	<b>463</b>	<b>463</b>

### 5. FONDS MEJ. S.P.N. WOLFF

Mej. Wolff overleed in 1966. Blijkens haar testament van 21 mei 1955 werd destijds de K.N.Z.H.R.M. behoudens legaten, benoemd tot universeel erfgename. Testamentsbepaling: "onder den last uitsluitend de rente aan te wenden voor het uitkeren van verhoogde salarissen en pensioenen aan de bemanningen harer reddingboten".

Vermogen per 1 januari	<b>1.078</b>	<b>1.078</b>
Rendement	0	46
Besteed aan doelstelling	0	-46
Vermogen per 31 december	<b>1.078</b>	<b>1.078</b>

### 6. WILLEMS-HENDRIX FONDS

De doelstelling, vastgelegd door de oprichter de heer C. Willems, bij de aanvang van het fonds in 1998, luidt als volgt: Opbrengsten uit het fonds aanwenden ten behoeve van opleidingen van de redders van de KNRM, met dien verstande dat indien de noodzaak van opleidingen of het voorzien in de financiële middelen ten behoeve van opleidingen niet meer noodzakelijk is, zulks ter beoordeling van het bestuur van de KNRM, de dan nog in het fonds aanwezige gelden aan te wenden voor het bouwen van een reddingboot, die een in overleg met de schenker, danwel met zijn nakomelingen, vast te stellen naam zal dragen.

Vermogen per 1 januari	<b>880</b>	<b>649</b>
Rendement	-370	281
Besteed aan doelstelling	-50	-50
Vermogen per 31 december	<b>460</b>	<b>880</b>

### 7. NIEMANS-SCHOOTEMEIJER FONDS

De doelstelling, vastgelegd door de oprichter de heer J.A.M.J. Niemans, bij de aanvang van het fonds in 1997, luidt als volgt: Het verlenen van financiële bijdragen ten behoeve van gepensioneerde of invalide bemanningsleden van haar reddingboten of hun nabestaanden.

Vermogen per 1 januari	<b>246</b>	<b>246</b>
Rendement	0	11
Besteed aan doelstelling	0	-11
Vermogen per 31 december	<b>246</b>	<b>246</b>

### 8. FONDS ELZINGA

Ter nagedachtenis aan de in 2000 overleden heer R. Elzinga is in 2005 dit fonds op naam ingesteld, waarin het door de KNRM geërfde vermogen is ondergebracht. Het fonds heeft als doel: De exploitatie van "Arie Visser" klasse reddingboten, de (mede-)aanschaf van een boot van de Arie Visser klasse, waaraan de naam "Elzinga" zal worden verbonden en de (mede-)aanschaf van een nieuw te bouwen werkplaats ten behoeve van de KNRM te IJmuiden, waaraan eveneens de naam "Elzinga" zal worden verbonden.

Vermogen per 1 januari	5.724	5.724
Rendement	0	418
Besteed aan doelstelling	0	-418
Vermogen per 31 december	5.724	5.724

## 9. GERRIT KRUL FONDS

De doelstelling, vastgelegd door de oprichter de heer J. Krul, bij de aanvang van het fonds in 2006, luidt als volgt: de exploitatie van het reddingwerk van de KNRM op West-Terschelling en de bouw van een reddingboot met de naam Gerrit Krul voor het reddingstation West-Terschelling. Het fonds blijft minimaal 20 jaar bestaan, derhalve minstens tot 1 januari 2027, tenzij alsdan nog geen reddingboot is gebouwd met de naam "Gerrit Krul". Dat zal dan alsnog geschieden.

Vermogen per 1 januari	2.063	1.978
Rendement	0	85
Vermogen per 31 december	2.063	2.063

## 10. PAUL JOHANNES FONDS

De doelstelling, vastgelegd door de oprichter (die anoniem wil blijven), bij de aanvang van het fonds in 2006, luidt als volgt: De bouw van het boothuis te Noordwijk, genaamd "Boothuis Paul Johannes".

Vermogen per 1 januari	734	684
Rendement	0	50
Vermogen per 31 december	734	734

## 11. REDDERSFONDS

De doelstelling, vastgelegd door de initiatiefnemer tot het fonds, zijnde het Palace Hotel te Noordwijk, luidt als volgt: Het mogelijk maken en ondersteunen van projecten die recht-streeks verband houden met het werk van de bij de KNRM werkzame vrijwilligers. Hierbij kan worden gedacht aan de bemanningskosten zoals opleiding, uitrusting, uurvergoeding, verzekeringen, aanhoudpremies en dergelijke. De KNRM zal al hetgeen zij uit het evenement KNRM Gala zal verkrijgen, nu of in de toekomst, onder de naam "Reddersfonds" registeren.

Vermogen per 1 januari	4.343	4.833
Opbrengst KNRM Gala	1.146	174
Kosten KNRM Gala	-264	-83
Rendement	0	353
Besteed aan doelstelling	-1.664	-934
Vermogen per 31 december	3.561	4.343

## 12. EVERT EN ALIES FLOOR FONDS

De doelstelling bij de aanvang van het fonds in 2008, in overleg met mevrouw drs. A. Floor-Wieringa vastgelegd, luidt als volgt: De bouw van een reddingboot van het type Atlantic 75 - of daaraan gelijkwaardig - met de naam "Evert Floor". In 2013 zijn, na realisatie van de Evert Floor, de doelen van het fonds uitgebreid met de bouw van een boot van het type Valentijn of daaraan gelijkwaardig met de naam "Evert Floor II", alsmede de exploitatie van de reddingboten "Evert Floor" en "Evert Floor II".

Vermogen per 1 januari	2.074	155
Nalatenschap	0	1.872
Rendement	0	47
Vermogen per 31 december	2.074	2.074

## 13. ADOLF TACK FONDS

Het Adolf Tack Fonds is in 2009 ingesteld in verband met de testamentaire verplichting uit de nalatenschap van mevrouw drs. A.C.M. Tack. Het fonds heeft als doel: De financiële ondersteuning van opleidingen voor technisch personeel van de KNRM.

Vermogen per 1 januari	184	199
Rendement	0	8
Besteed aan doelstelling	-26	-23
Vermogen per 31 december	158	184

## 14. VENTURN FONDS

De doelstelling, vastgelegd door de oprichter Venturn B.V., bij de aanvang van het fonds in 2008, luidt als volgt: De exploitatie van het reddingwerk van de KNRM op Hansweert.

Vermogen per 1 januari	256	245
Schenking	14	0
Rendement	0	11
Vermogen per 31 december	270	256

## 15. FOLKERT FONDS

De doelstelling, vastgelegd door de oprichter (die anoniem wil blijven) bij de aanvang van het fonds in 2009, luidt als volgt: De bouw van een reddingboot met de naam "Folkert" en voorts de exploitatie van deze reddingboot.

Vermogen per 1 januari	342	293
Periodieke schenking	18	18
Rendement	-50	31
Vermogen per 31 december	310	342

## 16. FONDS SAVANTE

De doelstelling, vastgelegd door de oprichtster mevrouw E.H. Voortman bij de aanvang van het fonds in oktober 2017, luidt als volgt: de ontvangen gelden aanwenden ten behoeve van de vrijwillige redders van de KNRM.

Vermogen per 1 januari	41	39
Scheningen	4	4
Rendement	0	2
Besteed aan doelstelling	-4	-4
Vermogen per 31 december	41	41

## 17. JOHANNES W.F. EN MARIA JANSEN-ROSIER FONDS

De doelstelling, vastgelegd door de oprichtster mevrouw W. Jansen, bij de aanvang van het fonds in 2003, luidt als volgt: gelden aanwenden ten behoeve van station Scheveningen in de ruimste zin van het woord.

Vermogen per 1 januari	505	476
Nalatenschap	0	8
Rendement	0	21
Vermogen per 31 december	505	505

## 18. FONDS STICHTING VAN DER TOORN

De doelstelling, vastgelegd door het bestuur van de Stichting Van der Toorn bij de aanvang van het fonds in 2011, luidt als volgt:



geldten aanwenden ten behoeve van de ondersteuning van het reddingstation te Scheveningen in de ruimste zin van het woord.

Vermogen per 1 januari	281	268
Schenkeningen	12	13
Rendement	0	12
Besteed aan doelstelling	0	-12
Vermogen per 31 december	293	281

### 19. ROBERT JAN VAN HOLTHE FONDS

Het Robert Jan van Holthe Fonds is in 2006 ingesteld naar aanleiding van de ontvangst van een legaat uit de nalatenschap van de heer R.J. van Holthe. Het fonds heeft als doel: De exploitatie van de reddingboot "Edzard Jacob" en de exploitatie van het reddingstation te Schiermonnikoog.

Vermogen per 1 januari	27	28
Periodieke schenking	1	1
Rendement	0	2
Besteed aan doelstelling	-4	-4
Vermogen per 31 december	24	27

### 20. FONDS N.N.

De doelstelling van het fonds luidt als volgt: Indien en zodra de middelen van het fonds dat toelaten en de behoefte van de Redding Maatschappij daartoe aanleiding geeft, dienen de middelen te worden aangewend voor de bouw van enkele reddingboten.

Vermogen per 1 januari	30.610	27.701
Rendement	-4.800	2.909
Besteed aan doelstelling	-1	0
Vermogen per 31 december	25.809	30.610

### 21. FONDS GUSTOMSC

De doelstelling, vastgelegd door GustoMSC B.V. bij de aanvang van het fonds in 2014, luidt als volgt: de financiële ondersteuning van opleidingen voor vrijwilligers van het reddingstation Dordrecht.

Vermogen per 1 januari	10	19
Rendement	0	1
Besteed aan doelstelling	-8	-10
Vermogen per 31 december	2	10

### 22. BERT EN JOOS MASTENBROEK FONDS

De doelstelling, vastgelegd door de oprichters Bert en Joos Mastenbroek bij de aanvang van het fonds in 2015, luidt als volgt: "het ontwikkelen, bouwen en aanschaffen van hulp-middelen in de ruimste zin van het woord ter ondersteuning van de communicatie voor, tijdens en na een actie op zee, het Wad of op het IJsselmeer, de bouw van een reddingboot (dan wel reddingboten) met de naam "Bert en Joos Mastenbroek" en de bouw van één of meer boothuizen met eveneens de naam "Bert en Joos Mastenbroek".

Vermogen per 1 januari	77	48
Periodieke schenking	50	50
Rendement	-14	5
Besteed aan doelstelling	0	-26
Vermogen per 31 december	113	77

### 23. FONDS CHARITY & SPORT

De doelstelling, vastgelegd door het bestuur van de Stichting Charity & Sport bij de aanvang van het fonds in december 2015, luidt als volgt: de ondersteuning en instandhouding van het reddingstation Neeltje Jans.

Vermogen per 1 januari	23	22
(Periodieke) schenkingen	3	4
Rendement	0	1
Besteed aan doelstelling	-6	-4
Vermogen per 31 december	20	23

### 24. DR. CHARLES DE MONCHY FONDS

De doelstelling, vastgelegd door het bestuur van de Dr. Charles de Monchystichting bij de aanvang van het fonds in januari 2016, luidt als volgt: de exploitatie van de Radio Medische Dienst en de bekostiging van onderzoek op medisch nautisch gebied.

Vermogen per 1 januari	8	10
Rendement	0	0
Besteed aan doelstelling	-4	-2
Vermogen per 31 december	4	8

### 25. PALACE NOORDWIJK FONDS

De doelstelling, vastgelegd door de directie van het Palace Hotel Noordwijk bij de aanvang van het fonds in februari 2016, luidt als volgt: het voorzien in bijdragen voor onderhoud, verbouwingen en de inrichting van boothuizen en bemanningsverblijven van de KNRM.

Vermogen per 1 januari	2	26
Schenking	10	0
Rendement	0	1
Besteed aan doelstelling	-5	-25
Vermogen per 31 december	7	2

### 26. JAN TIMMERMAN FONDS

Het Jan Timmerman Fonds is in 2014 ingesteld in verband met de testamentaire verplichting uit de nalatenschap van de heer Jan Timmerman. Het fonds heeft als doel: het bekostigen van het onderhoud van het buitenschilderwerk van de door Jan Timmerman ten behoeve van de stichting ontworpen boothuizen, voor zover die zijn gelegen in Callantsoog en Petten.

Vermogen per 1 januari	6	6
Rendement	0	0
Vermogen per 31 december	6	6

### 27. FAIR DINKUM FONDS

De doelstelling, vastgelegd door Fair Dinkum Investments B.V. bij de aanvang van dit fonds in juli 2017, luidt als volgt: de exploitatie van het reddingwerk van de KNRM in de Nederlandse wateren en de bouw van een reddingboot voor het gebruik door een reddingstation in Nederland.

Vermogen per 1 januari	118	113
Rendement	0	5
Vermogen per 31 december	118	118

## 28. FONDS N.N.

De doelstelling, vastgelegd door de oprichtster bij de aanvang van het fonds in 2019, luidt als volgt: de exploitatie van het reddingstation Egmond aan Zee en/of de aanschaf van een reddingboot ten behoeve van het reddingstation Egmond aan Zee.

Vermogen per 1 januari	24	14
Schenking	6	9
Rendement	0	1
Vermogen per 31 december	30	24

## 29. FONDS MOUT-BOUWMAN

Het Fonds Mout-Bouwman is in 2019 ingesteld in verband met de testamentaire verplichting uit de nalatenschap van de heer C.C. Mout. Het fonds heeft als doel de ontvangen gelden aan te wenden voor de opleidingen en uitrustingen van de redders van de KNRM.

Vermogen per 1 januari	227	384
Nalatenschap	0	227
Rendement	0	22
Besteed aan doelstelling	-200	-406
Vermogen per 31 december	27	227

## 30. FONDS LEEN ZWITSER

Het Fonds Leen Zwitser is in 2019 ingesteld in verband met de testamentaire verplichting uit de nalatenschap van de heer L. Zwitser. Het fonds heeft als doel de ontvangen gelden aan te wenden ten behoeve van het reddingstation Katwijk aan Zee.

Vermogen per 1 januari	5	8
Rendement	0	0
Besteed aan doelstelling	-5	-3
Vermogen per 31 december	0	5

## 31. COENRAAD BOT FONDS

De doelstelling, vastgelegd door de oprichter de heer C. Bot, bij de aanvang van het fonds in 2005, luidt als volgt: opbrengst aan te wenden ten behoeve van station Den Helder.

Vermogen per 1 januari	9	8
Rendement	0	1
Vermogen per 31 december	9	9

## 32. WIL HELDER FONDS

De doelstelling, vastgelegd door de oprichter, bij de aanvang van het fonds in 2020, luidt als volgt: opbrengst aan te wenden ten behoeve van het reddingstation te Westkapelle, specifiek voor de aanschaf en onderhoud van overlevingspakken (als uitrusting) van en voor opleidingen van de redders van de KNRM.

Vermogen per 1 januari	26	25
Rendement	1	1
Besteed aan doelstelling	-7	0
Vermogen per 31 december	27	26

## 33. NVAD FONDS

De doelstelling, vastgelegd door de vereffenaar van de Nederlandse Vereniging van Arts-Docenten in de Eerste Hulp (NVAD) in liquidatie, bij de aanvang van het fonds in 2020, luidt als volgt: het geven van EHBO-onderwijs aan KNRM-vrijwilligers, het verstrekken van EHBO-uitrusting aan KNRM-vrijwilligers en het verstrekken van EHBO-materialen ten behoeve van reddingen.

Vermogen per 1 januari	54	60
Rendement	0	2
Besteed aan doelstelling	-14	-8
Vermogen per 31 december	40	54

## 34. FONDS H&M SNOEK-STOOP

De doelstelling, vastgelegd door de oprichters in 2021, luidt als volgt: de aanschaf van een reddingboot met de naam "H&M Snoek-Stoop".

Vermogen per 1 januari	40	40
(Periodieke) schenking	140	0
Rendement	0	0
Vermogen per 31 december	180	40

## 35. BERTIEN FONDS

De doelstelling, vastgelegd door de oprichtster in 2022, luidt als volgt: de aanschaf van een reddingboot met de naam "Bertien", bestemd voor het reddingstation Marken.

Vermogen per 1 januari	0	0
Schenking	200	0
Rendement	0	0
Vermogen per 31 december	200	0

## 36. ARIE EN JOHANNA FONDS

De doelstelling, vastgelegd door de oprichtster in 2022, luidt als volgt: voor 50% bijdragen in de exploitatie van het reddingstation Marken en voor 50% in de exploitatie van de KNRM in het algemeen, specifiek gericht op de aanschaf van overlevingspakken en de opleidingen van vrijwilligers.

Vermogen per 1 januari	0	0
Schenking	10	0
Rendement	0	0
Besteed aan doelstelling	-8	0
Vermogen per 31 december	2	0

### 37. COMMUNICATIEFONDS FRANS VAN DER HELM

De doelstelling, vastgelegd door de oprichter in 2022, luidt als volgt: de dekking van de exploitatie- en/of aankoopkosten van communicatiemiddelen, waaronder audio- en videoapparatuur voor het reddingwerk van de KNRM.

Vermogen per 1 januari	0	0
Schenking	10	0
Rendement	0	0
Vermogen per 31 december	10	0

### 38. FONDS PAULINE

De doelstelling, vastgelegd door de oprichters in 2021, luidt als volgt: de aanschaf van een reddingboot met de naam "Pauline".

### 39. ARTY WOOD FONDS

De doelstelling, vastgelegd door de oprichter de heer A.P. Bos bij de aanvang van het fonds in 2007, luidt als volgt: Het vermogen en de opbrengst over dit vermogen aan te wenden voor een reddingboot of reddingmateriaal in de ruimste zin van het woord.

### 40. ARTY & SOPHIA WOOD FONDS

De doelstelling, vastgelegd door de oprichter de heer A.P. Bos bij de aanvang van het fonds in 2007, luidt als volgt: Het vermogen en de opbrengst over dit vermogen aan te wenden ten behoeve van overlevingspakken en andere reddingsmiddelen van de redders van de KNRM-reddingstations van Westkapelle, Veere en/of Scheveningen.

### 41. FONDS W.D. BILDERBEEK

De doelstelling, vastgelegd door de oprichter in 2022, luidt als volgt: de aanschaf van overlevingspakken ten behoeve van de vrijwillige opstappers van de KNRM en de aanschaf van veiligheidsmiddelen voor de vrijwillige bemanningen.

### 42. FONDS N.N.

De doelstelling, vastgelegd door de oprichter bij de aanvang van het fonds in 2018, luidt als volgt: de financiële ondersteuning van de KNRM-reddingstations te Wijdenes en Enkhuizen.

De onder 38 tot en met 42 genoemde fondsen hebben ieder een vermogen lager dan € 5.000 en worden gecompriimeerd weergegeven:

Vermogen per 1 januari	4	4
Rendement	0	0
Besteed aan doelstelling	0	0
Vermogen per 31 december	4	4

## ONDERTEKENING JAARVERSLAG EN JAARREKENING

Aldus opgemaakt en ondertekend door de directie van de Koninklijke Nederlandse Redding Maatschappij:  
IJmuiden, 17 april 2023

**Drs. J. Tas**  
Directeur

Aldus goedgekeurd en ondertekend door de raad van toezicht van de Koninklijke Nederlandse Redding Maatschappij:  
IJmuiden, 17 april 2023

**Drs. F.J. van Bruggen**  
Voorzitter raad van toezicht

**Drs. H.J. Machielsen**  
Vice-voorzitter raad van toezicht

**Ing. T.E. Bodewes**  
Lid raad van toezicht

**Drs. W. Geerlings**  
Lid raad van toezicht

**L.M.B.C. Kroon**  
Lid raad van toezicht

**Drs. P. van Oord**  
Lid raad van toezicht

**Ir. K. Visser**  
Lid raad van toezicht

**Mr. E.E.U Vroom**  
Lid raad van toezicht



# 14. OVERIGE GEGEVENS

## CONTROLEVERKLARING VAN DE ONAFHANKELIJKE ACCOUNTANT

Aan: de directie en de raad van toezicht van  
Stichting Koninklijke Nederlandse Redding Maatschappij

### Verklaring over de in het jaarverslag opgenomen jaarrekening 2022

#### Ons oordeel

Wij hebben de jaarrekening 2022 van Stichting Koninklijke Nederlandse Redding Maatschappij te IJmuiden gecontroleerd.

Naar ons oordeel geeft de in dit jaarverslag opgenomen jaarrekening een getrouw beeld van de grootte en de samenstelling van het vermogen van Stichting Koninklijke Nederlandse Redding Maatschappij op 31 december 2022 en van het resultaat over 2022 in overeenstemming met de in Nederland geldende RJ- Richtlijn 650 Fondsenwervende instellingen.

De jaarrekening bestaat uit:

1. de geconsolideerde en enkelvoudige balans per 31 december 2022;
2. de geconsolideerde en enkelvoudige staat van baten en lasten over 2022; en
3. de toelichting met een overzicht van de gehanteerde grondslagen voor financiële verslaggeving en andere toelichtingen.

#### De basis voor ons oordeel

Wij hebben onze controle uitgevoerd volgens het Nederlands recht, waaronder ook de Nederlandse controlestandaarden vallen. Onze verantwoordelijkheden op grond hiervan zijn beschreven in de sectie 'Onze verantwoordelijkheden voor de controle van de jaarrekening'.

Wij zijn onafhankelijk van Stichting Koninklijke Nederlandse Redding Maatschappij zoals vereist in de Verordening inzake de onafhankelijkheid van accountants bij assurance-opdrachten (ViO) en andere voor de opdracht relevante onafhankelijkheidsregels in Nederland. Verder hebben wij voldaan aan de Verordening gedrags- en beroepsregels accountants (VGBA).

Wij vinden dat de door ons verkregen controle-informatie voldoende en geschikt is als basis voor ons oordeel.

### Verklaring over de in het jaarverslag opgenomen andere informatie

Het jaarverslag omvat andere informatie, naast de jaarrekening en onze controleverklaring daarbij. De andere informatie bestaat uit:

- 1. Inhoud
- 2. Voorwoord
- 3. Samenvatting Jaarverslag 2022
- 4. Strategie 2020-2024
- 5. Directieverslag
- 6. Communicatienetwerk
- 7. Vlootplan 2021 – 2035
- 8. Een jaar KNRM in het nieuws
- 9. KNRM Radio medische dienst
- 10. Financieel verslag 2022
- 11. Verantwoordelijkheidsverklaring Raad van Toezicht
- 12. Leden van de Raad van Toezicht
- 15. Reddingstations en materieel
- 16. Reddingen en hulpverlening 2022
- 17. Help de redders

Op grond van onderstaande werkzaamheden zijn wij van mening dat de andere informatie

- met de jaarrekening verenigbaar is en geen materiële afwijkingen bevat;
- alle informatie bevat die op grond van RJ 650 is vereist.

Wij hebben de andere informatie gelezen en hebben op basis van onze kennis en ons begrip, verkregen vanuit de jaarrekeningcontrole of anderszins, overwogen of de andere informatie materiële afwijkingen bevat.

Met onze werkzaamheden hebben wij voldaan aan de vereisten in de Nederlandse Standaard 720. Deze werkzaamheden hebben niet dezelfde diepgang als onze controlewerkzaamheden bij de jaarrekening.

De directie is verantwoordelijk voor het opstellen van de andere informatie, waaronder het directieverslag in overeenstemming met RJ 650.

### Beschrijving van verantwoordelijkheden met betrekking tot de jaarrekening

#### Verantwoordelijkheden van de directie en de Raad van Toezicht voor de jaarrekening

De directie is verantwoordelijk voor het opmaken en getrouw weergeven van de jaarrekening in overeenstemming met de in Nederland geldende RJ-Richtlijn 650 Fondsenwervende instellingen. In dit kader is de directie verantwoordelijk voor

een zodanige interne beheersing die de directie noodzakelijk acht om het opmaken van de jaarrekening mogelijk te maken zonder afwijkingen van materieel belang als gevolg van fouten of fraude.

Bij het opmaken van de jaarrekening moet de directie afwegen of de stichting in staat is om haar activiteiten in continuïteit voort te zetten. Op grond van genoemd verslaggevingsstelsel moet de directie de jaarrekening opmaken op basis van de continuïteitsveronderstelling, tenzij de directie het voornemen heeft om de stichting te liquideren of de stichtingsactiviteiten te beëindigen of als beëindiging het enige realistische alternatief is.

De directie moet gebeurtenissen en omstandigheden waardoor gerede twijfel zou kunnen bestaan of de stichting haar stichtingsactiviteiten in continuïteit kan voortzetten, toelichten in de jaarrekening.

De Raad van Toezicht is verantwoordelijk voor het uitvoeren van toezicht op het proces van financiële verslaggeving van de stichting.

### **Onze verantwoordelijkheden voor de controle van de jaarrekening**

Onze verantwoordelijkheid is het zodanig plannen en uitvoeren van een controleopdracht dat wij daarmee voldoende en geschikte controle-informatie verkrijgen voor het door ons af te geven oordeel.

Onze controle is uitgevoerd met een hoge mate maar geen absolute mate van zekerheid waardoor het mogelijk is dat wij tijdens onze controle niet alle materiële fouten en fraude ontdekken.

Afwijkingen kunnen ontstaan als gevolg van fraude of fouten en zijn materieel indien redelijkerwijs kan worden verwacht dat deze, afzonderlijk of gezamenlijk, van invloed kunnen zijn op de economische beslissingen die gebruikers op basis van deze jaarrekening nemen. De materialiteit beïnvloedt de aard, timing en omvang van onze controlewerkzaamheden en de evaluatie van het effect van onderkende afwijkingen op ons oordeel.

Wij hebben deze accountantscontrole professioneel kritisch uitgevoerd en hebben waar relevant professionele oordeelsvorming toegepast in overeenstemming met de Nederlandse controlestandaarden, ethische voorschriften en de onafhankelijkheidseisen. Onze controle bestond onder andere uit:

- het identificeren en inschatten van de risico's dat de jaarrekening afwijkingen van materieel belang bevat als gevolg van fouten of fraude, het in reactie op deze risico's bepalen en uitvoeren van controlewerkzaamheden en het verkrijgen van controle-informatie die voldoende en geschikt is als basis voor ons oordeel. Bij fraude is het risico dat een afwijking van materieel belang niet ontdekt wordt groter dan bij fouten. Bij fraude kan sprake zijn van samenspanning, valsheid in geschrifte, het opzettelijk nalaten transacties vast te leggen, het opzettelijk verkeerd

voorstellen van zaken of het doorbreken van de interne beheersing;

- het verkrijgen van inzicht in de interne beheersing die relevant is voor de controle met als doel controlewerkzaamheden te selecteren die passend zijn in de omstandigheden. Deze werkzaamheden hebben niet als doel om een oordeel uit te spreken over de effectiviteit van de interne beheersing van de entiteit;
- het evalueren van de geschiktheid van de gebruikte grondslagen voor financiële verslaggeving en het evalueren van de redelijkheid van schattingen door de directie en de toelichtingen die daarover in de jaarrekening staan;
- het vaststellen dat de door de directie gehanteerde continuïteitsveronderstelling aanvaardbaar is. Tevens het op basis van de verkregen controle-informatie vaststellen of er gebeurtenissen en omstandigheden zijn waardoor gerede twijfel zou kunnen bestaan of de stichting haar stichtingsactiviteiten in continuïteit kan voortzetten. Als wij concluderen dat er een onzekerheid van materieel belang bestaat, zijn wij verplicht om aandacht in onze controleverklaring te vestigen op de relevante gerelateerde toelichtingen in de jaarrekening. Als de toelichtingen inadequaat zijn, moeten wij onze verklaring aanpassen. Onze conclusies zijn gebaseerd op de controle-informatie die verkregen is tot de datum van onze controleverklaring. Toekomstige gebeurtenissen of omstandigheden kunnen er echter toe leiden dat de stichting haar continuïteit niet langer kan handhaven;
- het evalueren van de presentatie, structuur en inhoud van de jaarrekening en de daarin opgenomen toelichtingen; en
- het evalueren of de jaarrekening een getrouw beeld geeft van de onderliggende transacties en gebeurtenissen.

Wij communiceren met de Raad van Toezicht onder andere over de geplande reikwijdte en timing van de controle en over de significante bevindingen die uit onze controle naar voren zijn gekomen, waaronder eventuele significante tekortkomingen in de interne beheersing.

Wij bevestigen aan de Raad van Toezicht dat wij de relevante ethische voorschriften over onafhankelijkheid hebben nageleefd. Wij communiceren ook met de raad over alle relaties en andere zaken die redelijkerwijs onze onafhankelijkheid kunnen beïnvloeden en over de daarmee verband houdende maatregelen om onze onafhankelijkheid te waarborgen.

Alphen aan den Rijn, 26 april 2023

Grant Thornton Accountants en Adviseurs B.V.

W.J. Warmerdam MSc RA

# 15. REDDINGEN EN HULPVERLENINGEN 2022

## REDDINGBOTEN

Totaal aantal acties door reddingstations	2.520
Totaal aantal geholpen personen	4.005

## MEER ZOEKACTIES

Opmerkelijk is de sterke stijging van het aantal zoekacties door reddingstations. 37% meer dan het jaar ervoor.

In totaal werd 240 keer verzocht te zoeken naar vermiste personen of onduidelijke noodoproepen.

In 220 gevallen was de vermiste uiteindelijk al terecht, of was sprake van loos alarm. In 20 gevallen werden daadwerkelijk personen aangetroffen. In 7 gevallen bleek de vermiste overleden. In totaal werden 41 personen gered bij zoekacties.

De stijging in zoekacties is niet veroorzaakt door het veerbootincident bij Terschelling, maar komt vooral voor op de stranden aan de Noordzeekust. Vaak na een verontrust telefoontje van strandbezoekers die iemand uit het oog waren verloren of vermoedden dat een zwemmer onder water was verdwenen.

## MINDER VOOR SURFERS, MEER VOOR ZEILJACHTEN

Vergeleken met voorgaande jaren zijn er niet veel verschillen merkbaar. Het totaal aantal hulpverleningen is 10% hoger dan in 2021, maar opmerkelijk is dat er 15% minder hulpverleningen waren voor surfers (totaal 220 keer) en 15% meer voor kajuitzeiljachten (totaal 690 keer).

## MEDISCHE CONSULTEN

De artsen van de Radio Medische Dienst kregen 997 verzoeken voor een medisch advies aan zeevarenden. Dit is vrijwel gelijk aan het jaar ervoor. De verzoeken komen van schepen over de hele wereld. Een advies is soms levensreddend, maar meestal bestemd om zieke bemanningsleden goed te kunnen behandelen. In vrijwel alle gevallen komen de verzoeken van de beroepsvaart (98%).

Wanneer een patiënt van boord moet gehaald, worden afspraken gemaakt over een medische evacuatie door een reddingboot of een helikopter, of het schip vaart zelf door naar de dichtstbijzijnde haven.

## WAAROM HULP VAN DE KNRM NODIG WAS

De voornaamste redenen waarom hulpverleningen en reddingen door de KNRM nodig waren zijn zeer divers. Bij de Radio Medische Dienst vooral vanwege zieke zeevarenden, bij de reddingstations vanwege motorstoringen bij pleziervaartuigen, bij de lifeguards vanwege eerste hulp bij ongelukjes en bij de kusthulpverlening voor zoekacties naar vermiste personen.

Radio Medisch Advies bij ziekte aan boord	605
Motorstoring aan boord	551
Gewondenvervoer	381
Navigatiefouten	301
Zoekacties naar vermiste personen	240
Averij/schade aan schip	121

Alarmering door:

Kustwacht:	41% (spoedeisende hulp)
Veiligheidsregio:	18% (gewondenvervoer)
KAC:	23% (niet-spoedeisende hulp)
Anderen:	18% (voornamelijk op stranden)

## TELEFONISCHE NIET-SPOEDEISENDE HULPVRAGEN AAN HET KNRM HELPT ASSISTENTIE CENTRUM

Het aantal telefonische niet-spoedeisende hulpvragen is vorig jaar gestegen naar meer dan 1.000. De hulpvragen komen binnen bij het KNRM Helpt Assistentie Centrum (KAC) en worden door vrijwillige operators aangenomen en afgewikkeld. Er wordt zoveel mogelijk gezocht naar zelfredzaamheid van de hulpvrager.

In 2022 hebben we 55% van de niet-spoedeisende hulpvragen opgelost met inzet van een reddingboot. Een jaar eerder was dat 64%. Van het totaal aantal alarmeringen van reddingboten in 2022 nam het aandeel niet-spoedeisende alarmeringen voor reddingboten hierdoor af van 26% in 2021 naar 23% nu.

## CIJFERS IN HISTORISCH PERSPECTIEF

	2022	2021	2020
<b>Totaal acties reddingstations</b>	2.524	2.292	2.863
Totaal geredden reddingstations	4.005	3.554	4.155
Gemiddeld aantal acties per dag	6,9	6,3	7,8
<b>Radio medische consulten</b>	997	971	1.101
Gemiddeld consulten per dag	2,7	2,7	3,0
Totaal geholpen dieren		79	98

<b>Alarmering door</b>	2022	2021	2020
Kustwachtcentrum	1.011	944	1.632
Veiligheidsregio meldkamer	440	445	490
KNRM Helpt Assistentie Centrum	567	527	397
Niet geregistreerd	71	114	26
Tijdens actie/anders/derden	435	262	318
	<b>2.524</b>	<b>2.292</b>	<b>2.863</b>

<b>Oorzaken (voor zover bekend)</b>	2022
Motorstoring	560
Navigatiefout	307
Averij aan romp en tuigage	124
Roer- of schroefprobleem	118
Onvoldoende kennis en ervaring	80
Slechte weersomstandigheden	67
Ongeval aan boord	44
Ongeval aan de wal	41
Brand / explosie	38
Ziekte aan boord	36
Ziekte aan de wal	36
Paniek / angst	23
Conditie bemanning	20
Aanvaring	17
Onzeewaardig schip	12
EPIRB alarm	6
Onvoldoende veiligheidsmiddelen	2

<b>Gevolgen (voor zover bekend)</b>	2022
Stranding of vastgelopen	461
Stuurloos	308
Afgedreven	184
Ten anker	183
Vermissing	157
Zinkende	72
Ongeval aan boord	45
Onbekend / niet van toepassing	36
Man overboord	26

Brand aan boord	24
Desoriëntatie (verdwaald)	21
Technisch ongeval	13
Medisch ongeval	1

<b>Reddingstation</b>	2022	2021	2020
Cadzand	39	31	25
Breskens	38	51	48
Hansweert	20	20	28
Westkapelle	54	42	47
Veere	72	70	78
Neeltje Jans	72	59	69
Ouddorp	109	127	177
Stellendam	68	77	97
Dordrecht	125	134	197
Maasvlakte (gelieerd)	5	12	
Hoek van Holland	57	39	55
Ter Heijde	68	53	65
Scheveningen	141	154	230
Katwijk aan Zee	59	47	74
Noordwijk aan Zee	65	66	80
Zandvoort	39	35	50
IJmuiden	54	34	42
Wijk aan Zee	42	16	31
Egmond aan Zee	27	30	40
Petten	11	8	18
Callantsoog	34	23	51
Den Helder	32	56	39
Texel-De Koog/Oudeschild	62	53	59
Texel-De Cocksdorp	23	8	10
Vlieland	51	39	42
West-Terschelling	66	70	63
Terschelling Paal 8	34	23	23
Ameland-Ballumerbocht	61	62	51
Ameland-Nes	17	14	11
Schiermonnikoog	75	46	50
Eemshaven	18	16	22
Lauwersoog	37	42	61
Harlingen	58	44	38
Hindeloopen	67	85	107
Lemmer	43	37	47
Urk	76	46	65
Lelystad	53	44	68
Elburg	53	65	73
Blaricum	56	69	77
Huizen	145	110	150
Marken	105	91	109
Enkhuizen	95	66	97
Andijk	36	26	44
Medemblik	42	34	33
Den Oever	20	17	22



# 16. HELP DE REDDERS

**De Koninklijke Nederlandse Redding Maatschappij wordt uitsluitend door vrijwillige bijdragen in stand gehouden. De KNRM ontvangt geen exploitatiesubsidies van de overheid.**

**Zonder de steun van Redders aan de wal (donateurs), schenkers en erflaters kunnen de redders hun werk niet doen.**

## WILT U ZE DAARBIJ HELPEN?

**Word donateur.**

**Aanmelden kan op [www.knrm.nl](http://www.knrm.nl)**

## REDDER AAN DE WAL

De donateurs van de KNRM krijgen de benaming 'Redder aan de wal' mee. De Redders aan de wal zorgen voor een vaste inkomstenbron. Bovendien helpen de Redders aan de wal de naamsbekendheid van de KNRM te vergroten.

## SCHENKINGEN EN NALATENSCHAPPEN

Veel schenkingen aan de KNRM worden bij testament geregeld. Schenkingen vormen voor de Redding Maatschappij een belangrijke bron van inkomsten. Uit deze vorm van ondersteuning heeft de KNRM in de afgelopen jaren tal van nieuwe reddingboten kunnen financieren. De naamgeving van de boten is altijd verbonden aan de bron waaruit het geld voor de bouw afkomstig is.

## PERIODIEKE SCHENKINGEN

U kunt bij de KNRM laten vastleggen dat u gedurende tenminste vijf jaren een periodieke uitkering doet aan de KNRM. Het jaarlijkse bedrag van zo'n schenking is als persoonlijke verplichting in ieder geval aftrekbaar van het belastbaar inkomen.

## FONDSEN OP NAAM

U kunt laten vastleggen dat uw schenking aan de KNRM in een speciaal fonds wordt gestort, waaraan u uw naam of die van een ander kunt verbinden. Het rendement van dit zogenaamde 'fonds op naam' kan een speciaal doel binnen de Redding Maatschappij dienen. Dat kan bijvoorbeeld de aanschaf van overlevingspakken of het onderhouden van een compleet reddingstation zijn. Het fonds wordt beheerd door de KNRM. Op deze manier kan het fonds, met de naam die u dierbaar is, lange tijd blijven bestaan binnen de KNRM.

## LOFFELIJKE INITIATIEVEN

Veel donateurs van de KNRM, maar ook buitenstaanders, grijpen gelegenheden als jubilea en bedrijfsvernieuwingen aan om iets voor de Redding Maatschappij te doen in de vorm van een inzamelingsactie, kosteloze goederen of giften.

## BUNKERBOOTJES

De KNRM heeft 1.000 bunkerbootjes uitgezet in Nederland. Deze bunkerbootjes kunnen als foaienpot voor de KNRM op tal van plaatsen worden neergezet. Aan een plaatsing van een bunkerbootje zijn voorwaarden verbonden die u kunt opvragen bij de KNRM. De bootjes blijven eigendom van de Redding Maatschappij. De meeste bunkerbootjes zijn in 2019 ook voorzien van een scanbare QR code, waarmee ook digitaal kan worden gedoneerd.

## HET KNRM REDDERSGALA

Speciaal voor bedrijven die in een bijzondere ambiance hun netwerk willen verruimen en tegelijkertijd de KNRM willen steunen.

Bel voor meer informatie, telefoon 0255 548454 of kijk op de website [www.reddersgala.nl](http://www.reddersgala.nl).

## BEDRIJFSSPONSORING

De KNRM komt graag in gesprek met bedrijven die de KNRM willen sponsoren. Sponsoring van een reddingstation of een specifiek onderdeel van de bedrijfsvoering geniet de voorkeur.

## KNRM TEAM JONGE REDDERS

Voor kinderen van 8 tot 14 jaar is er een KNRM jeugdclub. Lid worden van de club kost per jaar € 12,00. Daarvoor krijgen de kinderen een fraai stripboek, drie keer per jaar het blad De Reddingboot met een mooie poster en een pasje voor vrij toegang tot het Reddingmuseum.

## VOOR MEER INFORMATIE:

**[www.knrm.nl](http://www.knrm.nl)**

[info@knrm.nl](mailto:info@knrm.nl)

0255 548454

# 17. REDDINGSTATIONS EN MATERIEEL

## Nh1816-KLASSE

19,8 x 6,5 x 1,10 m, 2 x 1.200 pk, 31 knopen

120 geredden, 6 bemanning

Nh1816\* 2014 IJmuiden

## ARIE VISSERKLASSE

18,8 x 6,1 x 1,05 m, 2 x 1.000 pk, 32 knopen

120 geredden, 6 bemanning

Arie Visser\* 1999 West-Terschelling  
 Koning Willem I\* 1999 Schiermonnikoog  
 Zeemanshoop\* 2000 Breskens  
 Koopmansdank\* 2001 Neeltje Jans  
 Koos van Messel\* 2003 Reserve  
 Anna Margaretha\* 2004 Ballumerbocht  
 Jeanine Parqui\* 2006 Hoek van Holland  
 Joke Dijkstra\* 2007 Den Helder  
 Kitty Roosmale Nepveu\* 2008 Scheveningen  
 Antoinette\* 2009 Stellendam

## JOHANNES FREDERIKKLASSE

14,4 x 5,4 x 0,75 m, 2 x 680 pk, 34 knopen

75 geredden, 4 bemanning

Jan van Engelenburg\* 1990 Hansweert  
 Graaf van Bylandt\* 1996 Vlieland  
 Jan en Titia Visser\* 1996 Eemshaven  
 Kapiteins Hazewinkel\* 1997 Urk  
 Dorus Rijkers\* 1997 Reserve

## VALENTIJN & VAN WIJKKLASSE

10,6/11,0 x 4,1 x 0,75 m, 2 x 430 pk, 34 knopen

50 geredden, 4 bemanning

Beursplein 5\* 1992 De Cocksdorp  
 Adriaan Hendrik\* 1992 Egmond aan Zee  
 Annie Jacoba Visser\* 1993 Lauwersoog  
 Donateur\* 1993 Wijk aan Zee  
 Anna Dorothea\* 1994 Lemmer  
 Annie Poulisse\* 1995 Zandvoort  
 Alida\* 1995 Hindeloopen  
 Wiecher en Jap Visser-Politiek\* 1996 Harlingen  
 Watersport-KNWV\* 1997 Enkhuizen  
 Frans Verkade\* 1997 Marken  
 De Redder\* 2001 Reserve  
 Winifred Lucy Verkade-Clark\* 2002 Cadzand  
 Frans Hogewind\* 2003 Terschelling-Paal 8  
 Uly\* 2003 Westkapelle  
 George Dijkstra\* 2005 Ter Heijde  
 Paul Johannes\* 2007 Noordwijk aan Zee  
 Edith Grondel\* 2016 Katwijk aan Zee  
 Riet en Jan Van Wijk\* 2022 Reserve

## NIKOLAASKLASSE

9,0 x 2,9 x 0,5 m, 2 x 250 pk, 34 knopen

20 geredden, 3 bemanning

Nikolaas Wijsenbeek\* 2009 Huizen  
 KBW 1910\* 2009 Dordrecht-Zuid  
 Oranje\* 2010 Veere  
 Evert Floor\* 2010 Elburg  
 Fred\* 2011 Neeltje Jans  
 Tjepke Ekkelboom\* 2011 Dordrecht-Noord  
 Bernardine\* 2012 Medemblik  
 't Span\* 2013 Andijk  
 Bert en Anneke Knape\* 2013 Lelystad  
 Royal Flush\* 2014 Reserve  
 Cornelis Dito\* 2014 Oudeschild  
 Springbok\* 2015 Lauwersoog

Johanna Maria\* 2016 Reserve  
 Valerie Struis\* 2017 Stellendam

(afwijkend model, gelijke afmetingen)

Johanna Margareta\* 2003 Den Oever

## ATLANTICKLASSE

6,5 x 2,2 x 0,7 m, 2 x 70 pk, 30 knopen

12 geredden, 3 bemanning

Maria Hofker\* 2004 Ameland-Nes  
 Edzard Jacob\* 2004 Schiermonnikoog  
 Hendrik Jacob\* 2004 Marken  
 Huibert Dijkstra\* 2004 Vlieland  
 Koen Oberman\* 2005 Callantsoog  
 Francine Kroesen\* 2005 Reserve  
 Maria Paula\* 2006 Reserve  
 Griend\* 2006 Ouddorp  
 Palace Noordwijk\* 2006 Lemmer  
 Veronica\* 2007 Reserve  
 Neeltje Struijs\* 2007 Hindeloopen  
 Corrie Dijkstra-van Elk\* 2007 Enkhuizen  
 Baron van Lynden\* 2008 Ouddorp  
 Dolfijn\* 2008 Petten  
 Blaricum 1 Blaricum  
 Marinus Cornelis\* 2016 Urk  
 Chios\* 2016 Harlingen

## FLOATKLASSE

5,1 x 2,0 x 0,3 m, 50 pk, 25 knopen

5 geredden, 3 bemanning

Tonijn 1991 Terschelling-Paal 8  
 Beluga 1991 Scheveningen  
 Zalm\* 1992 De Koog  
 Leng 1992 Breskens  
 Fint 1992 Reserve  
 Meun 1992 Reserve  
 Heek 1993 Reserve  
 Meerval 1996 Reserve  
 Johan Heeres\* 2016 Vlieland

## REDDINGWATERSCOOTER

3,4 x 1,2 x 0,2 m, 130 pk, 42 knopen

2 geredden, 2 bemanning

13 vaartuigen (inclusief reserve) voor de lifeguards op Terschelling, Ameland en gelieerd reddingstation Maasvlakte.

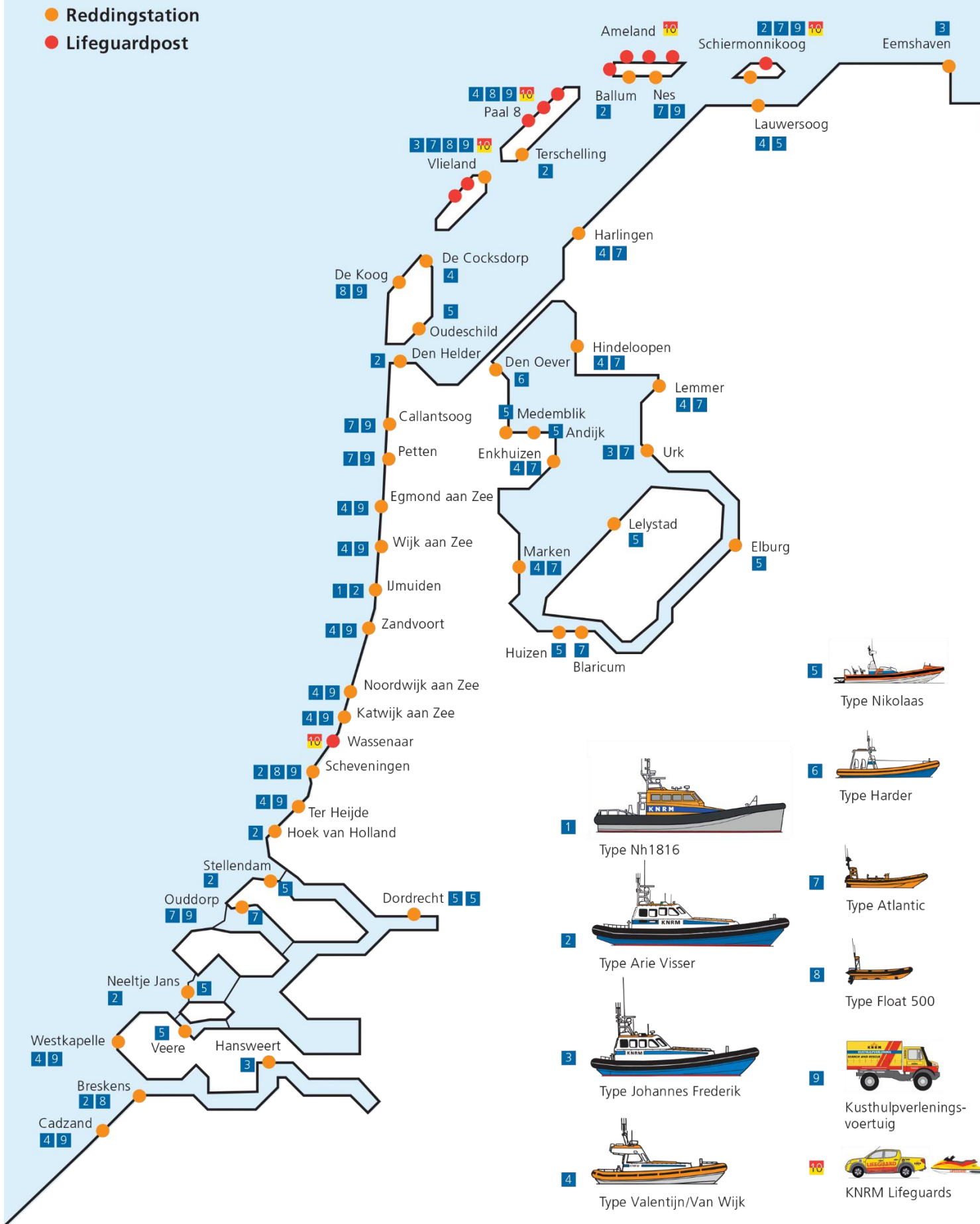
## OVERIG MATERIEEL

54 boothuizen en bemanningsverblijven  
 2 waterdichte lanceervoertuigen (Seatrac)  
 11 waterdichte tractoren  
 3 tractoren  
 17 bootwagens en boottrailers  
 20 kusthulpverleningsvoertuigen  
 2 vrachtwagens voor logistiek  
 8 terreinauto's t.b.v. strandbewaking  
 10 hijskranen en takels t.b.v. reddingboten  
 8 pontons en loopbruggen  
 33 gasolie-waltanks met pompinstallatie

\* Deze reddingboten werden de KNRM geschonken.

# Reddingstations **KNRM** 2023

- Reddingstation
- Lifeguardpost



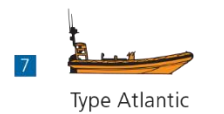
Type Nikolaas



Type Harder



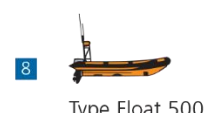
Type Nh1816



Type Atlantic



Type Arie Visser



Type Float 500



Type Johannes Frederik



Kusthulpverleningsvoertuig



Type Valentijn/Van Wijk



KNRM Lifeguards



**Stichting Koninklijke Nederlandse Redding Maatschappij**

De KNRM is opgericht in 1824 en wordt sindsdien uitsluitend door vrijwillige bijdragen in stand gehouden.

Postbus 434

1970 AK IJmuiden

+31 (0)255 54 84 54

[info@knrm.nl](mailto:info@knrm.nl)

[www.knrm.nl](http://www.knrm.nl)



# Standaardformulier publicatieplicht ANBI Algemeen

## 1 Algemene gegevens instelling

Naam

Nummer Kamer van Koophandel (\*)

**Contactgegevens.** Vul minimaal 1 van de velden Adres, Telefoonnummer of E-mailadres in.

Adres

Telefoonnummer

E-mailadres

Website (\*)

RSIN (\*\*)

Actief in sector (\*)

In welke landen is uw instelling actief? (\*)

Aantal medewerkers (\*)  Betaalde personeelsleden in gemiddeld aantal fte gedurende het boekjaar.

Aantal vrijwilligers (\*)  Vrijwilligers die zich regelmatig (meer dan 3 keer per jaar) inzetten voor uw instelling.

### Statutair bestuur van de instelling

Naam bestuurslid

Functie bestuurslid

Overige informatie bestuur (\*)

Doelgroepen (\*)  
(meerdere opties mogelijk)

- Algemeen publiek
- Alleenstaande ouders
- Analfabeten
- Chronisch zieken
- Dak- en thuislozen
- Dieren
- Gedetineerden
- Gelovigen
- Gemeenschappen
- Jongeren

- Kinderen
- Lhbtqi+
- Mensen met een beperking
- Milieu
- Minderheden
- Minima
- Natuurgebieden
- Oceanen en zeeën
- Ouderen
- Patiënten

- Slachtoffers van geweld
- Slachtoffers van natuurrampen
- Slachtoffers van oorlog
- Slachtoffers van seksueel misbruik
- Studenten
- Verslaafden
- Vluchtelingen
- Vrouwen en meisjes
- Werklozen
- Wildlife
- Overig

(\*) Optioneel veld, niet verplicht (\*\*) Verplicht veld, ook voor buiten Nederland gevestigde instellingen

**Doelstelling**

Statutaire doelstelling van de instelling.  
Wat wil de instelling bereiken?

De stichting heeft ten doel het kosteloos (doen) verlenen van hulp en bijstand aan hen die voor de Nederlandse kust - daaronder mede begrepen het IJsselmeer, het Markermeer, de Randmeren, de Waddenzee, het Lauwersmeer, de Zeeuwse en Zuid-Hollandse stromen en al zulke overige gebieden als onder voorafgaande goedkeuring van de raad van toezicht door de directie te bepalen - in gevaar verkeren of in gevaar dreigen te geraken, het in stand houden van een radio-medische dienst, het verzorgen van strandveiligheid in de ruimste zin van het woord, het inhoud geven aan en verstrekken van preventieve maatregelen ter voorkoming van incidenten op en aan het water, zomede al hetgeen met het vorenstaande verband houdt of daartoe bevorderlijk kan zijn.

**Hoofdpijnen beleidsplan**

Geef hier antwoord op onderstaande vragen of vul na de laatste vraag over het beleidsplan de url in naar het beleidsplan.  
In dit beleidsplan moet minimaal antwoord gegeven worden op de in dit formulier gestelde vragen over het beleidsplan.

Welke werkzaamheden verricht de instelling? Wanneer worden welke werkzaamheden uitgevoerd? En hoe dragen die bij aan het realiseren van de doelstelling?

De KNRM steeft ernaar dat incidenten op zee en ruim water worden voorkomen. En als er toch ongelukken gebeuren, dat de gevolgen beperkt blijven. Als dat niet lukt, worden de mensen in nood effectief gered.

Jaarlijks varen de reddingboten van de KNRM met vrijwillige bemanning en onder alle weersomstandigheden ongeveer 2.500 keer uit, waarbij 4.000 mensen worden gered of geholpen. De KNRM voert dit belangrijke werk al sinds 1824 uit zonder overheidssteun.

Hoe krijgt de instelling inkomsten?

De KNRM is voor inkomsten volledig afhankelijk van donaties en schenkingen van particuliere donateurs, bedrijven, stichtingen en fondsen. De KNRM ontvangt geen overheidssubsidie.

Op welke manier en aan welke doelen worden de verkregen inkomsten besteed? Als uw instelling vermogen aanhoudt, vul dan in waar en op welke manier dit vermogen wordt aangehouden (bijvoorbeeld spaarrekening, beleggingen etc).

Het redden en helpen wordt uitgevoerd door 1.450 vrijwilligers en 80 reddingboten gestationeerd op 45 reddingstations in Nederland.  
De KNRM voert deze overheidstaak ongesubsidieerd uit.  
Met de inzet van modern materieel en professioneel opgeleide vrijwilligers wordt gered, geholpen en zo mogelijk voorkomen.

Url van het beleidsplan  
Vul de link in waar het beleidsplan te vinden is.

<https://www.knrm.nl/over-ons/wie-is-de-knrm/jaarverslagen-cijfers>

Open

### Beloningsbeleid

Beloningsbeleid voor het statutaire bestuur, voor de leden van het beleidsbepalend orgaan en voor het personeel (bijvoorbeeld CAO of salarisregeling).

Het beloningsbeleid bij de KNRM gaat uit van passende beloning voor de zwaarte en omvang van de diverse functies voor het personeel, inclusief de directie.  
De raad van toezicht stelt de directiebeloning vast. In de vaststelling van het directiesalaris zijn de uitgangspunten gehanteerd van het beloningskader zoals geformuleerd in de "Regeling beloning directeuren" van brancheorganisatie Goede Doelen Nederland (GDN) en de Code Wijffels.  
In 2021 is een benchmarkonderzoek gedaan naar het totale pakket aan arbeidsvoorwaarden bij de KNRM. De beloning is over het algemeen marktconform gebleken.

### Activiteitenverslag

Noem de activiteiten die zijn uitgevoerd. Of vul bij de volgende vraag de url in naar het activiteitenverslag, of de url naar het jaarrekening als daarin de activiteiten van het betreffende boekjaar duidelijk zijn beschreven.

Voor de activiteiten wordt verwezen naar het jaarverlag:  
<https://www.knrm.nl/over-ons/wie-is-de-knrm/jaarverlagen-cijfers>

Url van het activiteitenverslag. Vul de link in waar het activiteitenverslag te vinden is.

<https://www.knrm.nl/over-ons/wie-is-de-knrm/jaarverslagen-cijfers>

Open

## 2 Balans

Balansdatum 3 1 - 1 2 - 2 0 2 2 - 2 0 2 2  
 Vul de balansdatum in. Als u daarna verdergaat verschijnen automatisch de jaartallen boven de kolommen.

	31-12-2022	31-12-2021 (*)	31-12-2022	31-12-2021 (*)
<b>Activa</b>			<b>Passiva</b>	
Immateriële vaste activa	€ 0	€ 0	Continuïteitsreserve	€ 12.858.000
Materiële vaste activa	€ 8.991.000	€ 8.048.000	Bestemmingsreserve	€ 44.969.000
Financiële vaste activa	€ 1.840.000	€ 830.000	Herwaarderingsreserve	€ 0
	€ 10.831.000	€ 8.878.000	Overige reserves	€ 0
Vorraden	€ 0	€ 0		€ 57.827.000
Vorderingen & overlopende activa	€ 1.112.000	€ 1.403.000	Bestemmingsfondsen	€ 53.204.000
Effecten	€ 98.368.000	€ 120.116.000	Voorzieningen	€ 517.000
Liquide middelen	€ 4.008.000	€ 4.395.000	Langlopende schulden	€ 556.000
	€ 103.488.000	€ 125.914.000	Kortlopende schulden	€ 2.215.000
<b>Totaal</b>	€ 114.319.000	€ 134.792.000	<b>Totaal</b>	€ 114.319.000
				€ 73.951.000
				€ 58.137.000
				€ 791.000
				€ 539.000
				€ 1.374.000
				€ 134.792.000

<https://www.knrm.nl/over-ons/wie-is-de-knrm/jaarverslagen-cijfers>

**Toelichting**

Geef hier een toelichting bij de balans of vul de url naar de jaarrekening in als hier een toelichting in is opgenomen.



Baten	2022	2021 (*)
Subsidies van overheden	€ 164.000	€ 138.000
Subsidies van andere instellingen zonder winststreven	€ 0	€ 0
Overige subsidies	€ 0	€ 0
<b>Baten van subsidies</b>	€ 164.000	€ 138.000
Baten sponsorbijdragen	€ 0	€ 0
Giften en donaties van particulieren	€ 7.252.000	€ 7.158.000
Nalatenschappen	€ 5.023.000	€ 9.899.000
Bijdragen van loterijinstellingen	€ 3.000	€ 3.000
Overige giften	€ 3.607.000	€ 1.428.000
<b>Giften</b>	€ 15.885.000	€ 18.488.000
Baten als tegenprestatie voor levering van producten en/of diensten (omzet)	€ 1.023.000	€ 1.037.000
Financiële baten	€ -17.667.000	€ 11.306.000
Overige baten	€ 252.000	€ 37.000
<b>Som van alle baten</b>	€ -343.000	€ 31.006.000
<b>Lasten</b>		
Inkoopwaarde van geleverde producten (kostprijs)	€ 41.000	€ 44.000
Verstrekte subsidies & giften	€ 0	€
Aankopen en verwervingen	€ 11.867.000	€ 9.485.000
Communicatiekosten	€ 646.000	€ 482.000
Personeelskosten	€ 6.094.000	€ 5.743.000
Huisvestingskosten	€ 166.000	€ 149.000
Afschrijvingen	€ 661.000	€ 1.286.000
Financiële lasten	€ 210.000	€ 172.000
Overige lasten	€ 1.028.000	€ 727.000
<b>Som van de lasten</b>	€ 20.713.000	€ 18.088.000
<b>Saldo van baten en lasten</b>	€ -21.056.000	€ 12.918.000

**3** Staat van baten en lasten (vervolg)**Toelichting**

Geef hier een toelichting bij de staat van baten en lasten of vul de url naar de jaarrekening in als hier een toelichting in is opgenomen.

<https://www.knrm.nl/over-ons/wie-is-de-knrm/jaarverslagen-cijfers>

Url van de jaarrekening  
Vul de link in naar de jaarrekening als u deze ook hebt gepubliceerd.

<https://www.knrm.nl/over-ons/wie-is-de-knrm/jaarverslagen-cijfers>

Open