

JAARVERSLAG 2023



20 / VRIJWILLIGERS: DE KERN VAN DE KNRM

08 RESULTATEN

Search and Rescue voor
spoedeisende hulpverlening

26 DONATEURS

Aan de basis van alle donaties
staan de Redders aan wal

48 KNRM 200 JAAR

Vele activiteiten staan op de
agenda in dit jubileumjaar



VOORWOORD

OMRINGD DOOR HET VERLEDEN, OP WEG NAAR DE TOEKOMST.

JACOB TAS
DIRECTEUR

FRITS VAN BRUGGEN
VOORZITTER RAAD
VAN TOEZICHT

We schrijven nu april 2024. Met leden van de raad van toezicht en het management team zijn we op bezoek geweest bij de reddingstations op Texel en Vlieland. We ontmoetten er de vrijwillige reddingbootbemanning en de plaatselijke commissie. We maakten een oefentocht mee met de zes reddingboten die op de eilanden gestationeerd zijn.

fotografie MARTIJN BUSTIN

Bij al deze bezoeken raken we onder de indruk van de bevoegdheid van de vrijwilligers. Velen van hen zijn al meer dan tien jaar verbonden aan de KNRM. Hun kennis en ervaring spat ervan af als we in gesprek gaan over de reddingen die zij hebben verricht. Als vanzelfsprekend zijn ze binnen tien minuten na een alarmering met de reddingboot op zee. Het materieel is in topconditie, maar we bespreken ook de nieuwe reddingboten die zij in de komende jaren gaan krijgen.

NOORSE PINK DALLAS

Hoe groot is het verschil met april 1824. In die maand strandde op Texel de Noorse pink Pallas. Tweehonderd jaar geleden bestond de KNRM nog niet. Er voer geen reddingboot uit. Gelukkig ondernam de Vlielandse loodsboot

een reddingspoging en bracht de 14-koppige bemanning aan wal.

Niemand die zich er druk over maakte. Behalve de Rotterdammer Willem van Houten, die al enkele jaren probeerde een geschikte roeiredding aan de man te brengen. Hij was het, die samen met stadsgenoten en Amsterdammers na een zware storm en vele scheepsrampen in oktober 1824 het initiatief nam om een Redding Maatschappij op te richten. Uit hun voortvarendheid ontstond in twee maanden tijd het georganiseerde reddingswezen, waar de KNRM uit ontstond. Hun ondernemerschap zorgde ervoor dat er geld werd ingezameld, reddingstations werden opgericht, beheerders werden aangesteld en vrijwilligers werden geworven. Twee maanden later werden de eerste reddingen verricht!

TROUWE EN BETROKKEN DONATEURS

Met de drijfveren menslievendheid en hulpvaardigheid zonder eigenbelang is de KNRM in 200 jaar gegroeid tot een grote organisatie met 45 reddingstations, 75 reddingboten en 1.500 vrijwilligers. Met dank aan duizenden trouwe en betrokken donateurs.

Vorig jaar startten we ons jubileumjaar, waarin we 200 jaar KNRM vieren. Dat doen we met tal van activiteiten waarmee we iedereen die betrokken is willen bedanken en nieuwe mensen aan de organisatie willen verbinden. Op die manier versterken we de onderlinge band en gaan we 'omringd door het verleden op weg naar de toekomst'.

Ulmuiden, 17 april 2024 ◀

INHOUD

Het volledige jaarverslag, met directieverslag, jaarrekening en accountantsverklaring is te vinden op www.knrm.nl/jaarverslag

06 RESULTATEN

INTERVIEW In de zomer van 2023 beheerste de brand op de Fremantle Highway dagenlang het nieuws. In de eerste uren van dit zeldzame incident speelde de KNRM een belangrijke rol.

SEARCH AND RESCUE Search and Rescue is de verzamelnaam voor spoedeisende hulpverleningen. De alarmeringen komen vanuit het Kustwachtcentrum en de meldkamers van de Veiligheidsregio's.

14 RADIO MEDISCHE DIENST

De Radio Medische Dienst van de KNRM geeft wereldwijd kosteloos adviezen aan zeevarenden met een medisch probleem. De KNRM heeft hiervoor vijf artsen gecontracteerd, een van hen is Fulco van Leer.

16 KNRM LIFEGUARDS

In 2023 moesten de KNRM-lifeguards maar elf keer in actie komen voor zwemmers in de problemen. Volgens Enno de Haan, coördinator KNRM Lifeguards, had dit niet alleen te maken met de regenachtige zomermaanden.

18 KAC

Sinds 2021 is de KNRM met een eigen KNRM Helpt Assistentie Centrum (KAC) begonnen. Met 23 vrijwillige operators is het KAC dag en nacht bereikbaar voor niet-spoedeisende assistentieverzoeken. Een van deze vrijwilligers is Hans Meyer.

20 VRIJWILLIGERS

DE KERN VAN KNRM De kern van de KNRM wordt gevormd door vrijwilligers. De beschikbaarheid, opleiding en oefening van de vrijwilligers bij de KNRM zijn essentiële aandachtsgedebieden

INTERVIEW Mevrouw Corrie van der Haven baarde in 1972 wereldwijd opzien als eerste, vrouwelijke opstapper bij het Zeeuwse reddingstation Burgsluis.

26 DONATEUR

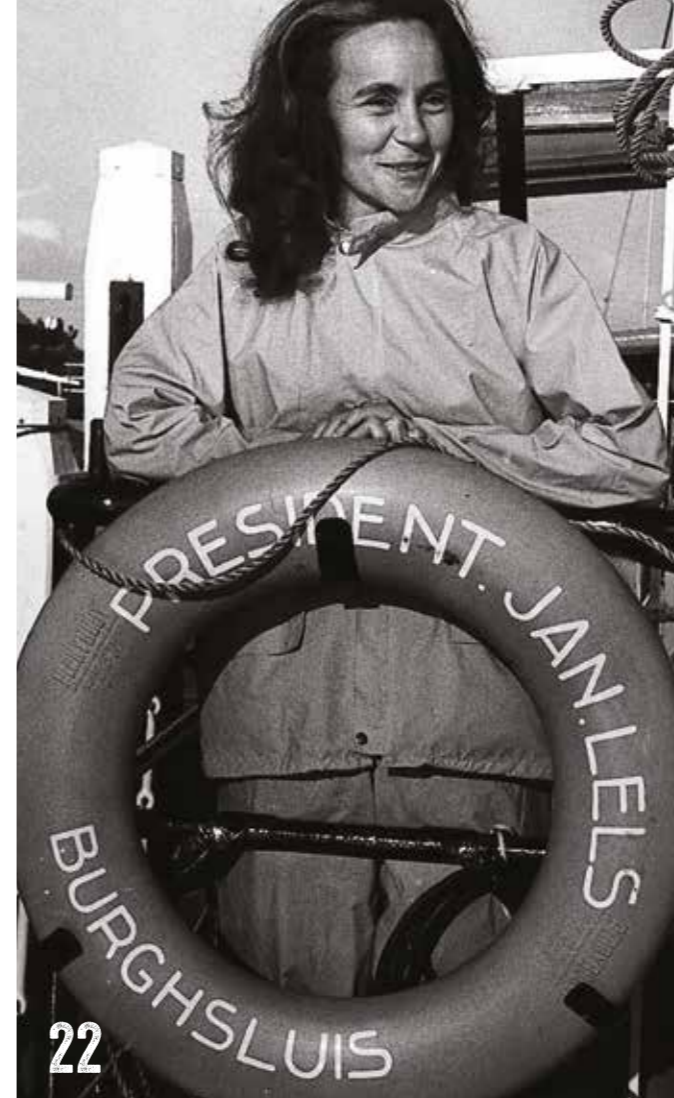
Aan de basis van alle donaties staan Redders aan de wal, de donateurs van de KNRM. Deze trouwe aanhang groeit de laatste jaren, dankzij de extra inzet van doelgerichte fondsenwervende activiteiten en een goede communicatie.

34 STRATEGIE

Het directieverslag van 2023.

36 VLOOTVERNIEUWING

In de komende jaren zal de KNRM een groot deel van de vloot vervangen door nieuwe schepen.



IMRF CREW EXCHANGE 2023

EN VERDER

08 Resultaten - Waarvoor komt de KNRM in actie? • 12 Resultaten - Jaarverslag • 15 Radio Medische Dienst - Cijfers en weetjes • 17 KNRM-Lifeguard - Lifeguards op de Waddeneilanden • 19 KAC - Telefonische hulp op afstand en cijfers • 24 Vrijwilligers - Vaarroute van een opstapper in opleiding • 30 Donateurs - Het Dagboek van Anneke Salden • 31 Donateurs - fondsenwerving • 32 Donateurs - Communicatie en preventie • 48 KNRM 200 jaar - Activiteiten in het jubileumjaar • 50 KNRM 200 jaar - Een aantal grote bedrijven dragen de KNRM een warm hart toe • 51 Colofon

38 INTERNATIONALE SAMENWERKING

Kennis en ervaring wordt wereldwijd door reddingorganisaties opgedaan onder uiteenlopende omstandigheden. Via de International Maritime Rescue Federation (IMRF) wordt deze uitwisseling gestimuleerd.

40 FINANCIËEL

Financieel is het jaar voorafgaand aan het 200-jarig jubileum uitstekend verlopen.

44 MATERIEEL

Er zijn reddingstations met reddingboten van diverse klassen langs de Nederlandse kust en het ruime binnenwater. Dit is ook het werkgebied van Kustwacht Nederland, die reddinghelikopters en noodsleepboten paraat heeft.

46 KNRM 200 JAAR

INTERVIEW Reddingbootschipper Maarten van Asselt vertelt over het dodelijke zeildrama tijdens een schoolreisje op de Waddenzee.



MARTIN SCHUITEBOER
'DE FREMANTLE HIGHWAY WAS ECHT EEN SPOOKSCHIP. ALLES WAS AARDEDONKER. WE ZAGEN OOK GEEN VLAMMEN. ALLEEN DIKKE, DIKKE ROOK'



LEROY VAN DER ZAAG

Schipper KNRM Schiermonnikoog

"Het schip doemde vanuit het niets op uit de duisternis, op nog geen 100 meter van onze boeg."



BEREND GROENDIJK

Motordrijver KNRM Schiermonnikoog

"Even daarvoor hadden wij de Kustwacht verzocht het springen te staken. Wij hadden aan boord onze handen vol aan de gewonden."

V.l.n.r. Arjen Brouwer, Willard Molenaar en Martin Schuiteboer van KNRM Ameland.

BRAND OP AUTOCARRIER FREMANTLE HIGHWAY

INFERNO OP ZEE

Dagenlang beheerste de brand op de autocarrier Fremantle Highway het nieuws vanaf 25 juli 2023. In de eerste uren van dit zeldzame incident speelde de KNRM een belangrijke rol. Samen met bergingsmaatschappij Noordgat en de Kustwachthelikopters reddden zij de 23-koppige bemanning van het schip. Met het tragische verlies van één van de opvarenden.

tekst ANNE-FLEUR PEL fotografie MATTY VAN WIJNBURGEN

Op Ameland lagen de vrijwilligers al op bed toen even na half 1 's nachts het alarm ging. Op de pieper alleen de korte tekst Prio 1. Brand aan boord. Eenmaal aan boord nam schipper Willard Molenaar direct contact op met de Kustwacht. "Die vertelde dat het voor ons ongeveer 20 mijl stomen was, dat het om een autocarrier ging en of wij stand-by wilden gaan liggen." Het was donker en er stond een aardige zee. Opstapper Arjen Brouwer: "Via de Kustwacht kregen wij van de kapitein te horen dat de situatie nog redelijk onder controle was en dat voor zijn bemanning de reddingssloepen nog goed te bereiken waren. Maar, toen het Kustwachtvliegtuig een warmtescan maakte, was hun bevinding alleszeggend: Het hele schip kleurt rood!" Bijna ter plaatse werden door de Amelanders aan dek de laatste voorbereidingen getroffen. "We legden werplijnen, pikhaak en schepbrancard klaar en zetten het pre-wettingsysteem bij. Dat systeem zet ons eigen schip doorlopend in een deken van spray: extra veiligheid voor als we héél dicht bij het brandende schip moesten manoeuvreren."

SPOOKSCHIP

Martin Schuiteboer, tijdens de actie aan dek: "De Fremantle Highway was echt een spookschip. Alles was aardedonker. We zagen ook geen vlammen. Alleen dikke, dikke rook. En op het achterdek stond iemand met een zaklamp naar ons te seinen. Via de Kustwacht kregen we te horen wat zijn boodschap was. De man werd omgeven door rook en ging springen!" De reddingboot Koning Willem I moest na de reddingboot Anna Margaretha en het bergingsvaartuig Hurricane van Rederij Noordgat als derde ter plaatse gaan. Berend Groendijk was heel uitgesproken: "Ik was ervan

overtuigd dat daar voor ons weinig te doen zou zijn. De 23 opvarenden zouden naar mijn inschatting met helikopters van boord worden gehaald. Het zou dus stand-by liggen worden. Dacht ik..."

De man op het achterdek sprong van naar schatting 15 meter naar beneden en verdaagde vrijwel direct onder het eigen achterschip. De Anna Margaretha schoot naar de man toe en de opstappers aan dek wierpen hem een lijn toe. "De man negeerde onze lijn. Mogelijk was hij buiten bewustzijn", stelt Martin. "Maar even later reageerde hij wel op de toegeworpen tros van de Hurricane. De Hurricane wist de man binnenboord te trekken en zette hem direct over op de Anna Margaretha."

De andere opvarenden moesten van aanmerkelijk hoger de sprong wagen, van naar schatting 25-30 meter. Martin: "Vanaf ons dek keek ik omhoog en toen draaide mijn maag echt om. Het was zó hoog! We konden hen amper zien, maar wenkten hen en zeiden ook tegen de Kustwacht dat de zeelui niet van stuurboord-, maar van bakboordzijde moesten springen, omdat we anders tijdens de evacuatie in de rook moesten gaan liggen."

VREEMDE STILTE

Het advies van de redders werd overgenomen daarna sprong vrijwel direct de eerste zeeman van duizelingwekkende hoogte naar beneden. "De man tuimelde en tuimelde en uiteindelijk kwam hij met een gigantische klap plat op het water terecht..." De redders wierpen direct weer een lijn toe, maar ook deze zeeman reageerde daar niet op. "We hebben de man via het drenkelingenplatform aan boord getrokken. Hij kwam redelijk snel bij. Arjen vult nog aan dat het binnenboord halen van de man als een geoliede machine verliep. "Deze totale situaties kun je niet oefenen. Maar omdat het op onderdelen tot onze basisopleiding en -training behoort, kun je ook de dingen die je nooit oefent."

Ondertussen begon op de aansnellende reddingboot Koning Willem I de overtuiging door te dringen dat hun aanvankelijke vermoeden – dat er voor hen ter plaatse weinig te doen was – een foute was. "Op de radar en plotter konden we zien dat we het schip kort genaderd moesten zijn, maar buiten zagen we helemaal niets. Totdat het schip vanuit het niets ineens uit de duisternis opdoemde, op nog geen 100 meter van onze boeg. Waren we blijkbaar door de dichte rook komen aanvaren. "Alsof we ►

een andere wereld in voeren, een soort Twilight Zone...”

“We kwamen aan en moesten direct in de actiestand. We hoorden de rook suizen en bulderen.” De volgende springer, die op zijn buik en met zijn gezicht in het water lag, greep de toegeworpen lijn niet, terwijl hij afdreef richting de rook. “Ineens realiseerde ik mij dat wanneer die man nog een kans wilde maken, hij van mij afhankelijk was. Ik moest bij hem springen”, zegt Berend. “Heb mijn headset afgegooid, ben bij hem gesprongen en draaide hem meteen op zijn rug. Daar reageerde hij meteen op, een goed teken. We waren zó weer aan boord.”

REANIMATIE

Inmiddels arriveerden er twee helikopters. De één begon direct met het evacueren van de Fremantle Highway, de ander zette eerst een ‘medic’ af op de Anna Margaretha. “Even daarvoor hadden wij de Kustwacht verzocht het springen te staken. Wij hadden nu aan boord onze handen vol aan de gewonden”. Nadat alle opvarenden van de Fremantle Highway van boord waren, gingen de reddingboten richting Lauwersoog. Maar niet nadat eerst de Hurricane haar slachtoffers had overgezet op de Koning Willem I. “Die Terschellingers van Noordgat hebben geweldig werk geleverd!”, aldus Willard.

Intussen waren ze op de Koning Willem I met een reanimatie gestart.” Berend knikt. “Eén van onze slachtoffers verslechterde snel. We hebben daar alles aan gedaan, maar helaas zonder resultaat”.

Aangekomen in Lauwersoog konden de redders de zorg voor de slachtoffers uit handen geven. Er stonden zeven ambulances klaar. “Heel fijn!”, stelt Leroy. “Want ongemerkt heb je toch enorm veel spanning in je lijf”. Zijn collega-schipper Willard: “En eenmaal terug in de rust keken we ons stuurhuis rond. Het leek wel een oorlogsgebied: bloed, braaksel, rotzooi, zwarte roet en een geur van gesmolten plastic.” En de schipper sluit af met een fraaie constatering. “We oefenen wekelijks. Maar soms denk je: Zouden we er wel klaar voor zijn als er op een dag écht stront aan de knikker is? Ja dus...”



De brandende Fremantle Highway, met blusvaartuigen nabij, foto KUSTWACHT

WAARVOOR KOMT DE KNRM IN ACTIE?

Ieder jaar varen redders en reddingboten 2.500 keer uit voor een variatie aan hulpverleningen en reddingen. De KNRM wordt gealarmeerd door Kustwacht en veiligheidsregio's. Incidenten variëren van levensbedreigend tot loos alarm. In alle gevallen vaart de KNRM direct uit. In totaal worden jaarlijks bijna 4.000 mensen veilig aan wal gebracht. Van watersporter tot beroepszeevarende. De Radio Medische Dienst van de KNRM geeft bovendien wereldwijd jaarlijks 900 medische consulten aan zieke of gewonde zeevarende. Alle hulpverleningen van KNRM en Radio Medische Dienst zijn kosteloos.

(Cijfers gemiddeld per jaar)



REDDINGSTATIONS
De KNRM heeft op 45 lokaties opgeleide en geoefende reddingbootbemanningen om 24 uur per dag inzetbaar te zijn. De reddingstations liggen in het werkgebied van de Nederlandse Kustwacht aan de Noordzee, Waddenzee, IJsselmeer en Zeeuwse en Zuid-Hollandse stromen. De Radio Medische Dienst wordt uitgevoerd door vijf huisartsen vanuit hun dagelijkse praktijk.

SEARCH AND RESCUE

Het grootste deel van de inzet van de KNRM wordt uitgevoerd door de 45 reddingstations. De reddingstations hebben de beschikking over reddingboten en kusthulpverleningsvoertuigen. Met 1.500 vrijwilligers zorgen zij voor 24-uurs inzetbaarheid en kan elke alarmering binnen 10 minuten worden opgevolgd.

Search and Rescue is de verzamelnaam voor spoedeisende hulpverleningen. De alarmeringen komen vanuit het Kustwachtcentrum en de meldkamers van de Veiligheidsregio's.

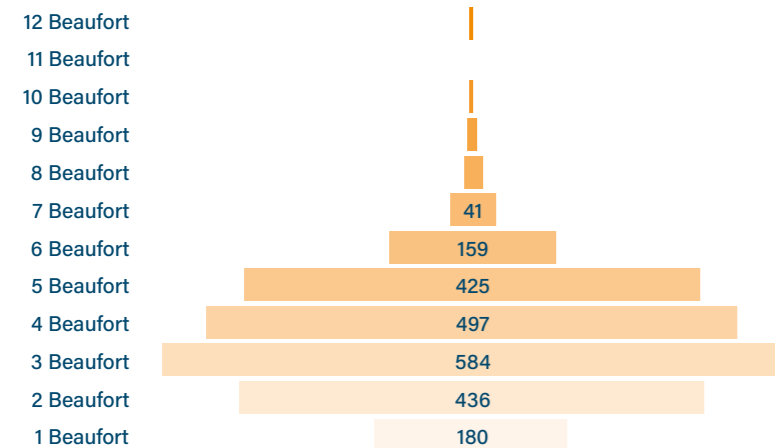
De KNRM is ook beschikbaar voor niet-spoedeisende hulp, als de omstandigheden en beschikbaarheid het toelaten. De inzet hiervoor wordt gecoördineerd door de vrijwillige operators van het KNRM Helpt assistentiecentrum.

AARD VAN DE ACTIES DOOR REDDINGSTATIONS

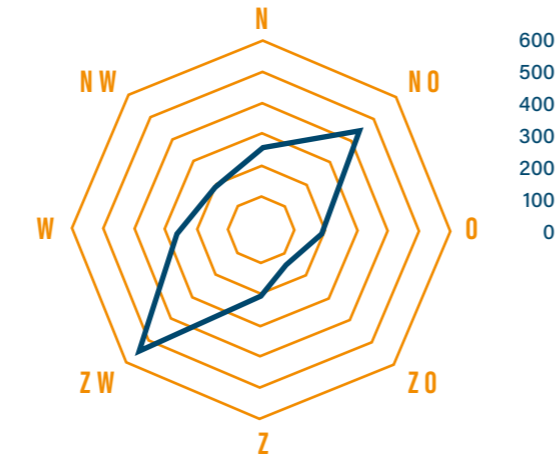
Hulpverlening Search and Rescue	1.111
Zoekacties	252
Gewondenvervoer strand	140
Patiëntenvervoer - Waddeneilanden	99
Medische evacuaties	80
Dieren gered/geholpen	13
Stoffelijk overschot bergen	12
Hulpverleningen niet-spoedeisend	545
Alarm ingetrokken	47
Loos alarm (geen zoekactie)	19
Diensten	63
Totaal	2.381

DE WIND

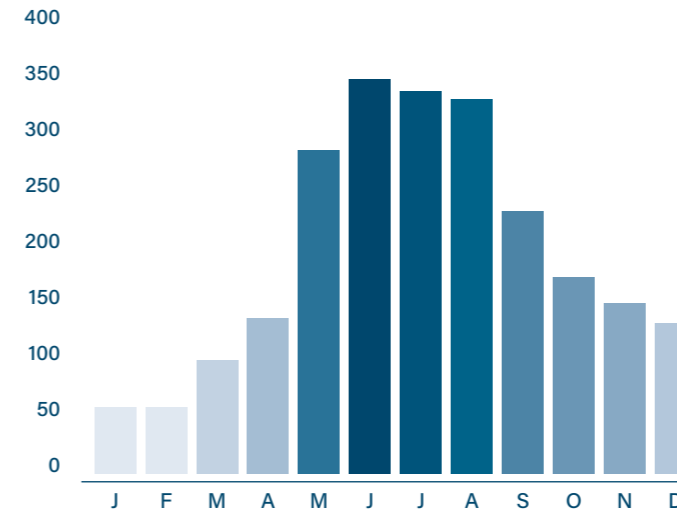
WINDKRACHT TIJDENS DE INZET



WINDRICHTING TIJDENS DE INZET



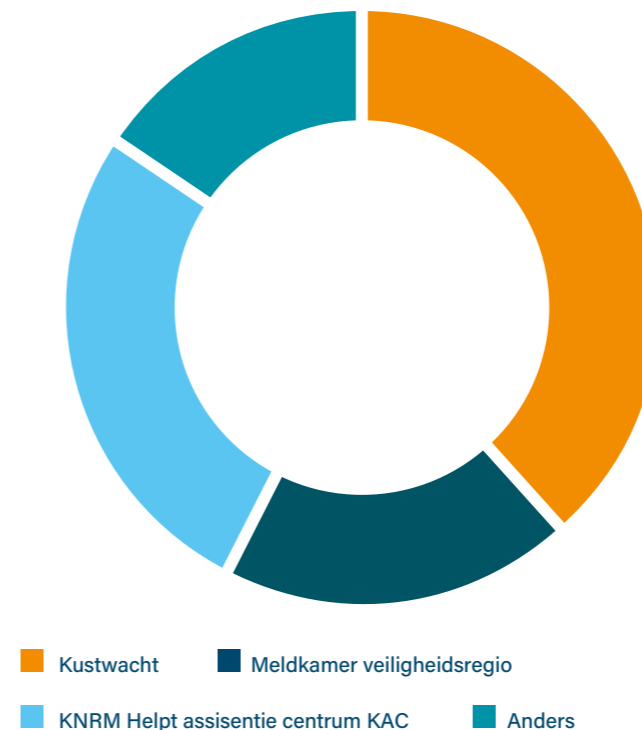
INZET REDDINGSTATIONS PER MAAND



VOORNAAMSTE OORZAAK VAN INCIDENTEN:

Voortstuwings- en motorproblemen	637
Vaartuig aan de grond	229
Persoon vermist	105
Averij aan romp en tuigage	103
Onvoldoende kennis en ervaring	94
Navigatiefout	79
Brand / explosie aan boord	50
Ongeval aan boord	45

GEALARMEERD DOOR:



DIENSTVERLENING 2023

DE TOTALE DIENSTVERLENING VAN DE KNRM IN 2023 BESTOND UIT:

Inzet door reddingstations	2.381
Consulten door de Radio Medische Dienst	820
Inzet van KNRM-lifeguards	804
Vragen aan KNRM Helpt assistentie centrum	1.183
Totaal	5.188

TOTALE KNRM-DIENSTVERLENING

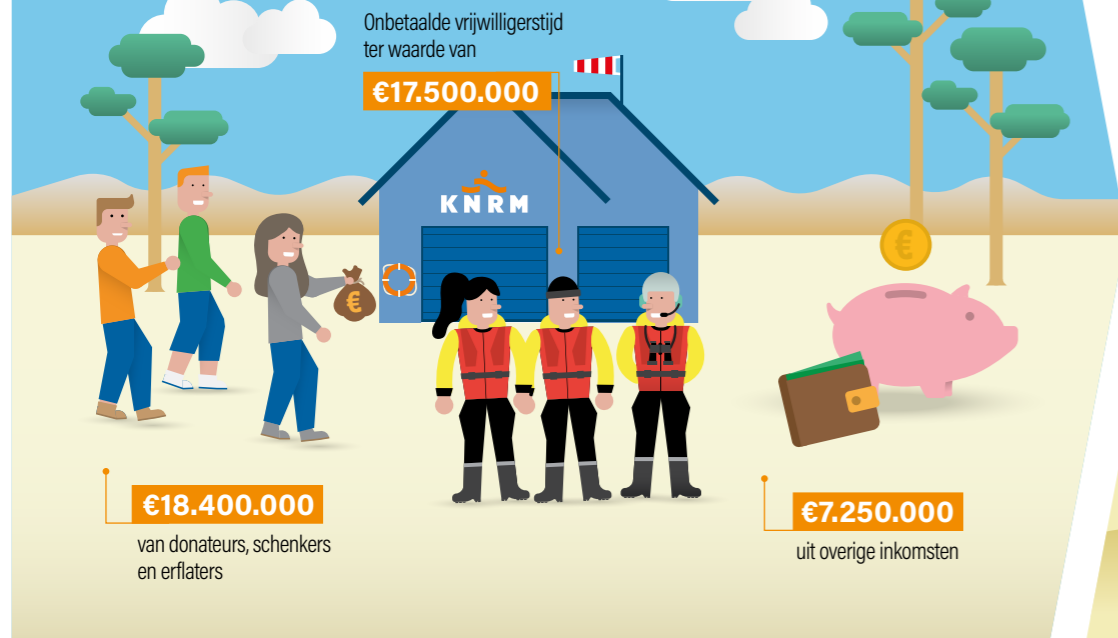


TOTALE KNRM DIENSTVERLENING TEN BEHOEVE VAN

	aantal
Beroepsvaart	816
Watersport, boten	2.454
Watersport, surfers	234
Watersport, diversen	22
Zwimmers	135
Recreanten strand	784
Personen aan de wal	159
Dieren	44
Diverse diensten	269
Onbekende herkomst	271
Totaal	5.188

JAARVERSLAG 2023

1 Wat hebben we van u en de vrijwilligers gekregen?



2 Wat hebben we met uw giften gedaan?



3 Wat heeft dat opgeleverd?

-
- ✓ **1.500** vrijwilligers die dag en nacht beschikbaar zijn
 - ✓ **75** moderne reddingboten die altijd inzetbaar zijn
 - ✓ **24/7** beschikbare artsen van de KNRM Radio Medische Dienst
 - ✓ **24/7** beschikbare vrijwillige operators voor telefonische niet-spoedeisende hulpvragen vanuit het KNRM Helpt Assistentie Centrum (KAC)
 - ✓ Een moderne reddingorganisatie die kosteloze hulp garandeert voor zeevaart, binnenvaart, watersport en recreatie op en aan het water

4 Welk resultaat hebben we daarmee behaald?

- ✓ Alle **2.381** noodmeldingen en hulpvragen werden beantwoord
- ✓ **3.546** mensen werden gered en geholpen door de reddingstations
- ✓ **820** radio medische adviezen werden door de artsen van de Radio Medische Dienst verstrekt aan zeevarenden
- ✓ **703** hulpverleningen werden uitgevoerd door de KNRM Lifeguards
- ✓ **1.183** telefonische niet-spoedeisende hulpvragen werden afgewikkeld door de operators van het KNRM Helpt Assistentie Centrum



RADIO MEDISCHE DIENST

De Radio Medische Dienst van de KNRM geeft wereldwijd kosteloos adviezen aan zeevarenden met een medisch probleem. Zeevarenden kunnen, ongeacht op welke zeepositie, binnen 15 minuten een arts van de Radio Medische Dienst raadplegen voor een medisch consult bij spoedeisende situaties. De KNRM heeft hiervoor vijf artsen gecontracteerd, die bij toerbeurt beschikbaar zijn. Een van deze artsen is Fulco van Leer.

fotografie **MATTY VAN WIJNBERGEN**

FULCO VAN LEER

Fulco werkt als huis-, haven- en scheepsarts in de Rotterdamse haven. De zeilliefhebber vaart ook een aantal keer per jaar als scheepsarts op driemaster De Eendracht. Bij de KNRM is hij een van de vijf vrijwillige artsen van de Radio Medische Dienst (RMD).

“Via het Nederlands Medisch Nautisch Genootschap ontmoette ik 12 jaar geleden een RMD-arts die vroeg of dit werk iets voor mij was. Daar hoefde ik niet over te twijfelen. We hebben tien weken dienst per jaar. Een dienst is zeven dagen, 24/7. We voorzien wekelijks zo'n 15 tot 25 schepen van advies, wereldwijd. Soms heb je wel 15 keer contact met een schip als het een lastige casus is. Als de Kustwacht je oppiept is dat urgent. Dus als een patiënt tegenover mij zit, vraag ik of ik de Kustwacht mag bellen. Als het letsel of de aandoening visueel is, zoals huiduitslag of een metaaldeeltje in het oog, vraag ik een foto. Dan is een diagnose vaak eenvoudig. Alles wat niet te fotograferen is, zoals hartkloppingen, buikpijn, misselijkheid is lastiger. We laten scheepslieden een RMD-adviesformulier invullen en lichamelijk onderzoek uitvoeren. Dan stellen we een rijtje met de meest waarschijnlijke diagnoses op. Als we door de mogelijkheden heen zijn, laten we ze uitwijken naar de dichtstbijzijnde haven. Soms is dat echter niet mogelijk. Zoals bij een schip dat voer van Zuid-Amerika naar Kaapstad met aan boord iemand die 6 meter omlaag in een ruim was gevallen. Hij had complexe ribbreuken en een miltruptuur, maar ze moesten nog zes dagen overbruggen. Ik liet z'n borst intapen, morfine toedienen. Het was kantje boord. Uiteindelijk is hij met een helikopter van boord gehaald en heeft hij het overleefd. Dit werk geeft veel voldoening. Je helpt een patiënt, staat scheepslieden bij de behandeling bij en bent een steun voor de overige bemanning. Daar doe je het voor.”



FULCO VAN LEER
JE HELPT EEN PATIËNT, STAAT SCHEEPSLIEDEN BIJ DE BEHANDELING BIJ EN BENT EEN STEUN VOOR DE OVERIGE BEMANNING. DAAR DOE JE HET VOOR

WEETJES

De vijf artsen van de KNRM Radio Medische Dienst gaven 820 keer een radio-medisch advies aan een zeevarende ergens op de wereld.

De artsen adviseren ook over het vervoer van de patiënt. In noodgevallen zal de arts een evacuatie per helikopter of reddingboot laten uitvoeren naar een ziekenhuis aan de wal. Bij minder spoed blijft de patiënt aan boord tot in de eerstvolgende haven.

COMMUNICATIE TUSSEN SCHIP EN ARTS 2023



E-MAIL



VOICE-VERBINDING



NIET-GEREGISTREED

CONSULTEN PER SCHIPSOORT 2023

Schipsoort	Aantal Consulten
Koopvaardij	314
Offshore activiteiten (wind/olie/gas)	143
Anders/onbekend	102
Visserij	72
Tanker	55
Pleziervaart	37
Passagierschepen	45
Baggeraars en duikondersteuners	30
Grote Zeilvaart	11
Sleepboot	8
Marine	2
Bruine vloot/ charterzeilvaart	1
Totaal aantal consulten	820

MEDISCHE EVACUATIE

Helikopter	25
Reddingboot	11
Medevac buiten Nederland	5

OORZAKEN (REDEN VAN CONSULT)

Advies/Voorlichting	10
Anders/diversen	2
Intoxicatie	1
Verbranding	2
Verwonding	51
Ziekte	749
Onbekend	5

VAARADVIES

Behandeling aan boord	742
Eerst volgende haven van boord	18
Dichtstbijzijnde haven (koerswijziging)	11
Evacuatie per helikopter	32
Evacuatie per reddingboot	7
Evacuatie op andere wijze	4
Transfer ander schip	1
Onbekend	5

VAARGEBIED AANVRAGER

Binnenwater	5
EEZ Nederland	8
Europa	35
Rest van de wereld	28
Onbekend (niet gevraagd)	744



KNRM LIFEGUARDS

In 2022 moesten de KNRM-lifeguards negenenveertig keer in actie komen voor zwemmers in de problemen, in 2023 was het maar elf keer. Volgens Enno de Haan, coördinator KNRM Lifeguards, had dit niet alleen te maken met de regenachtige zomermaanden juli en augustus: "Er waren dit jaar gewoon veel minder zwemmers."

fotografie MARTIJN BUSTIN

ENNO DE HAAN

Enno was zelf enkele jaren lifeguard op Ameland en coördineert al enkele jaren de werving, selectie, opleiding en plaatsing van lifeguards.

Regenbuien, zonovergoten of winderig, wat voor weer het ook was, de meer dan negentig KNRM Lifeguards zaten vanaf eind juni tot begin september gewoon op hun posten op Vlieland, Terschelling, Ameland, Schiermonnikoog en de Wassaense Slag. In totaal kwamen ze 703 keer in actie, van EHBO tot aan het terugvinden van vermiste kinderen. Enno: "We hebben afspraken met de Friese Waddengemeenten dat wij dagelijks aanwezig zijn. Er zijn dan misschien weinig zwemmers, maar met slechter weer heb je nog steeds kitesurfers en andere watersporters."

VEEL OEFENEN

Net als voorgaande jaren was er een mooie mix van

nieuwe Lifeguards en meer ervaren teamleden, aldus Enno. "Ongeveer een derde zat voor het eerst op een post. Voor hen was het rustige jaar eigenlijk heel prettig om het vak te leren. Ze konden oefenen met wat ze in de opleidingen hebben geleerd, met bijvoorbeeld de reddingwaterscooter en de 4x4 lifeguard-auto. Dit najaar gaan we alle trainingen weer evalueren en kijken of er aanpassingen nodig zijn om onze opleiding nog beter te maken. We zijn van plan om extra in te zetten op de trainingen voor senior Lifeguards. Denk aan het leidinggeven ten tijde van incidenten."

(VER)BINDING

Daarnaast heeft Enno plannen om weer meer nadruk te leggen op binding en verbinding tussen de lifeguards onderling. Iets wat door de coronajaren wat naar de achtergrond is geraakt. "We willen meer een lifeguard community creëren, waarbij we de Lifeguards ook buiten het seizoen vaker treffen, denk bijvoorbeeld aan de terugkomdagen. Lifeguards zijn veelal jonge mensen. Tijdens zo'n seizoen maken ze veel mooie, maar ook minder leuke dingen mee. Net zoals we dat bij de vrijwilligers op de reddingstations belangrijk vinden, geldt ook voor de Lifeguards dat goede binding en elkaar kennen belangrijk is. Het zorgt voor betere samenwerking én dat mensen langer bij de KNRM blijven."

Om de verbinding tussen Lifeguards en reddingstations te verbeteren is deze zomer op een aantal eilanden ook weer gezamenlijk geoefend tussen Lifeguards en opstappers. Met scenario's waarbij veel gecommuniceerd moest worden tussen beide partijen en een drankje na afloop om elkaar beter te leren kennen. ◀

LIFEGUARDS OP DE WADDENEILANDEN

DE STRANDEN VAN TERSCHELLING, AMELAND, VLIELAND EN SCHIERMONNIKOOG

703
KEER IN ACTIE
GEKOMEN



WERKWIJZE KNRM LIFEGUARDS

Op de Friese Waddeneilanden en in Wassenaar hielden lifeguards in de zomermaanden toezicht. Hun taak heeft vooral een preventieve functie. Door toezicht te houden op de veiligheid van badgasten worden incidenten voorkomen. De toezichtkosten die aan deze taak zijn verbonden, zoals loonkosten voor de lifeguards, worden door de gemeenten vergoed aan de KNRM op basis van een dienstverleningsovereenkomst.

KNRM HELPT ASSISTENTIE CENTRUM (KAC)

Sinds 2021 is de KNRM met een eigen KNRM Helpt Assistentie Centrum (KAC) begonnen. Met 23 vrijwillige operators is het KAC dag en nacht bereikbaar voor niet-spoedeisende assistentieverzoeken. Deze vrijwilligers zijn veelal oud-bemanningsleden. Hiermee beschikt het KAC over veel nautische en KNRM-kennis, waardoor een assistentieverzoek efficiënt kan worden opgevolgd. Een van deze vrijwilligers is Hans Meyer.

fotografie **MATTY VAN WIJNBERGEN**

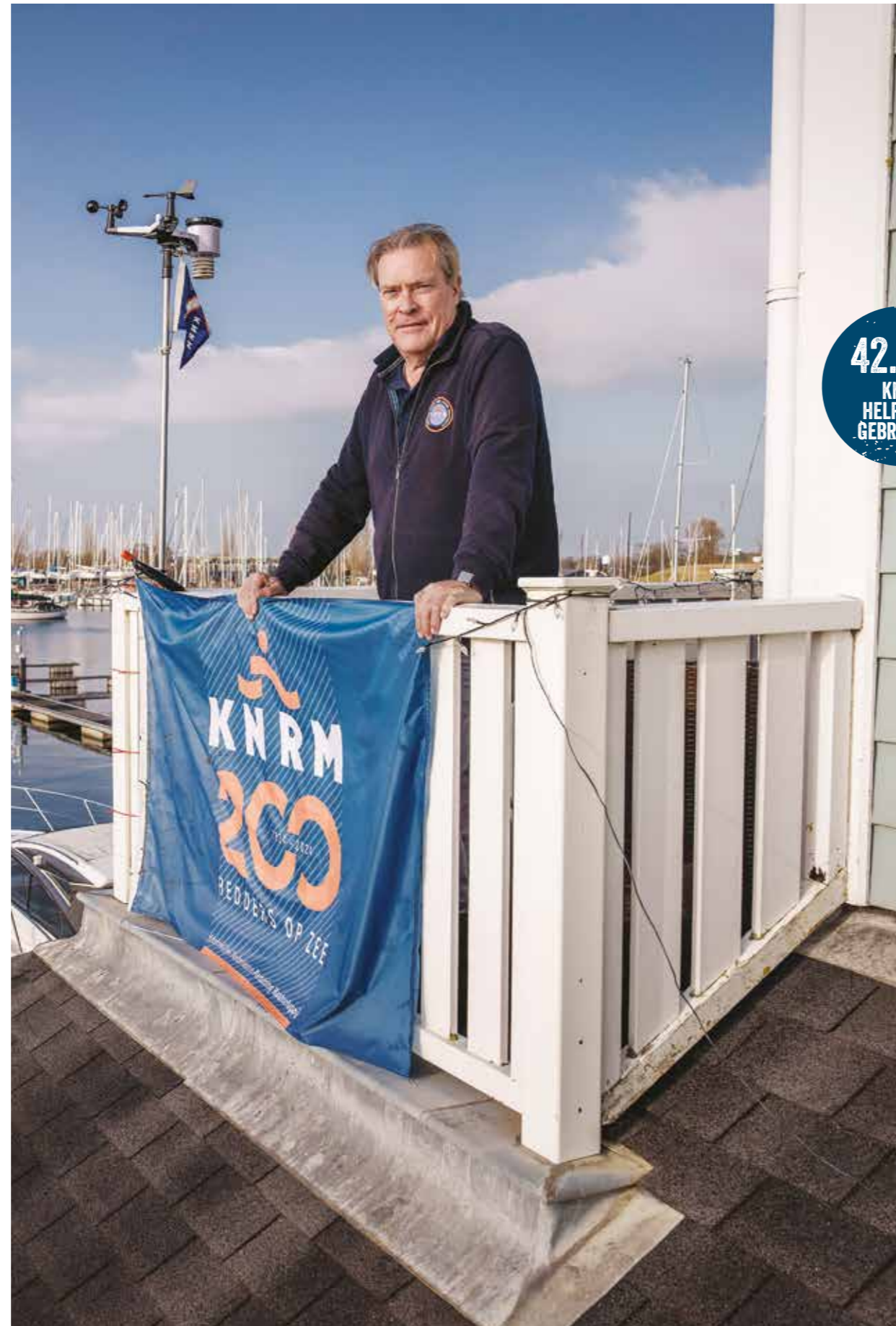
HANS MEYER

Hans Meyer (64) is in het dagelijks leven projectmanager in de offshore industrie. Als vrijwilliger werkt hij als coördinator bij het KNRM Helpt Assistentie Centrum (KAC) waar vrijwillige KNRM-operators 24/7 telefonisch klaarstaan voor iedereen die zich op het water bevindt met problemen. Hij is 'schipper' van het digitale KNRM-reddingstation.

Water zit echt in mijn hart. Ik ben geboren en deels getogen op Curaçao, was altijd op het water te vinden en heb veel op zee gezeild. Voor de KNRM heb ik een grenzeloze bewondering. Het liefst zou ik redder zijn geworden, maar ik woon niet dichtbij een reddingstation. Dat ik nu voor het KAC mag werken, maakt mij trots. Mens en dier helpen, daar word ik echt gelukkig van.

Je kunt het werk vergelijken met de meldkamer van 112, alleen is er minder spoed bij de hulpvragen. Spoed hulpvragen worden doorgezet naar het Kustwachtcentrum. Zomers is het hartstikke druk. Veel mensen gaan onvoorbereid en soms onervaren het water op en hebben hulp nodig. In die piekperiode ben ik wel twee dagen fulltime met de KNRM bezig. Als het rustiger is, zo'n 8 uur per week.

Ik moet de boel aan de gang houden, roosters dichttimmeren en heb veel telefonisch contact met onze mensen. Ik ben het eerste aanspreekpunt als er iets aan de hand is. Een computer die niet werkt, een hulpvraag die ze niet kunnen beantwoorden. Hiernaast draai ik diensten mee. Ook draag ik graag de missie van het KAC uit. Bijvoorbeeld via presentaties bij zeilverenigingen of op een van onze reddingstations. Door mijn ervaring op het water kan ik me goed inleven in situaties van watersporters die om hulp vragen. Ik heb als watersporter zelf weleens de KNRM om hulp gevraagd. En om nu te helpen, geeft een heel goed gevoel. Het werk is enerverend en onderling is het één grote familie met een ongelooflijke passie. ◀



KNRM HELPT ASSISTENTIE CENTRUM

2023



23 OPERATORS

42.000
KNRM
HELPT-APP
GEBRUIKERS



TERECHT KUNNEN VOOR NIET-SPOEDEISENDE HULP



1.323
AANTAL HULPVRAGEN DIE BINNENKWAMEN

VOORNAAMSTE VRAGEN

463

DIRECTE LIJN ASSISTENTIE VRAAG

503

K-H APP ASSISTENTIE VRAAG

32

DIRECTE LIJN DERDEN MELDING

186

K-H OVERDUE MELDING

OPVOLGING VAN DE MELDINGEN

	2023
Succesvol afgerond met inzet reddingboot	544
Succesvol afgerond d.m.v. telefonisch advies	131
Hulpvraag door derden opgelost	76
Doorgezet naar Kustwacht*	81
Buiten inzetgebied KNRM	29
Doorverwezen naar Maritieme Hulpverlener	15
Hulpvraag ingetrokken	81
Inzet afgebroken door KNRM	5
Hulpvrager niet aangetroffen	6
Algemene vraag beantwoord	34
Algemene vraag doorgestuurd	9
Anders	172
Totaal	1.183

*Spoedeisende hulp

Hoewel het KAC uitsluitend voor niet-spoedeisende hulp is, zijn er 81 meldingen binnengekomen die na uitvraag toch spoedeisend bleken te zijn. De operator legt dan een directe verbinding met de Kustwacht, die vervolgens de hulpvraag afwikkelt.

Kijk op www.knrm.nl/helpt voor uitleg bij downloadlinks.

TELEFONISCHE HULP OP AFSTAND

Door telefonische hulp op afstand te geven wordt geregeld voorkomen dat een reddingboot moet uitvaren. Wanneer er wel een reddingboot moet uitvaren coördineert de KAC-operator de inzet.

In 2023 kwamen er 1.323 telefoontjes binnen. 17% van de vragen werd succesvol afgerond door telefonisch advies van een KAC-operator. In ruim 41% was alsnog de inzet van een reddingboot nodig. In andere gevallen loste het probleem zich vanzelf op of werd het alsnog zo spoedeisend dat inzet van de Kustwacht nodig was. De weekenden het drukst, met een piek tussen 15:00 en 18:00 uur, wanneer de meeste watersporters naar huis gaan of een haven inlopen en ontdekken dat er iets niet werkt.

KNRM HELPT-APP

Sander Kuipers, operationeel inspecteur regio Midden, verantwoordelijk voor het KAC, ziet dat watersporters het KAC steeds beter weten te vinden. „Vaker dan voorgaande jaren namen melders vanuit de KNRM Helpt-app contact met ons op. Wanneer een hulpvrager niet via deze app belt, kan het KAC alsnog via een sms snel de locatie vaststellen. Dat scheelt ons veel tijd in het uitvragen van posities. En voor de bemanning van de reddingboten was het ook fijn dat ze meteen wisten waar een boot zich bevond.”

OPLEIDINGSAANBOD

Volgend seizoen hoopt Sander het percentage hulp op afstand verder te verbeteren. „We gaan aan de slag met een goed opleidingsaanbod. Zodat onze operators nog vaardiger worden in het oplossen van problemen op afstand.” Daarnaast wil hij, dat als de reddingboot alsnog moet uitvaren, er vanuit de reddingstations beter gefocust wordt op wat het meest geschikte moment is. „Nu zien we dat reddingstations meteen opspringen bij een melding vanuit het KAC, ook als deze niet-spoedeisend is. Iemand die met z'n bootje vastligt in de Biesbosch kan best een uurtje of wat wachten. Dan vallen er misschien een paar hulpvragen te combineren, zodat de bemanning eerst even rustig thuis kan eten.” ◀

VRIJWILLIGERS

De kern van de KNRM wordt gevormd door vrijwilligers. Zij worden voor de uitoefening van hun taken ondersteund door betaalde krachten van het kantoor in IJmuiden en de regio's waarin de stations zich bevinden. Samen maken zij het mogelijk 24 uur per dag beschikbaar te zijn voor alle kerntaken. Zij weten zich daarbij financieel en moreel gesteund door donateurs.

De beschikbaarheid, opleiding en oefening van de vrijwilligers bij de KNRM zijn essentiële aandachtsgebieden. Werving van vrijwilligers vergt jaarlijks meer aandacht. De instroom is goed, maar de beschikbaarheid per persoon wordt minder, waardoor meer vrijwilligers nodig zijn voor de continuïteit van het reddingstation. Dit heeft ook consequenties voor de kosten van opleidingen en persoonlijke uitrusting van de redders.

OPLEIDINGEN

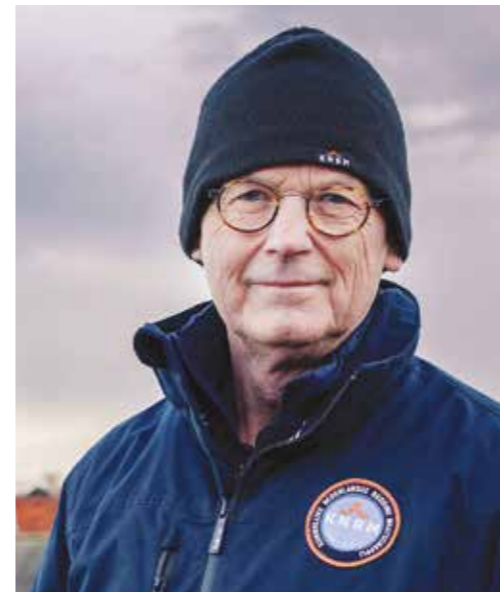
Elke vrijwilliger bij de KNRM krijgt een breed pakket aan opleidingen. Van vaartrainingen tot theoretische kustnavigatie en van EHBO tot kleine blusmiddelen.

Van beginnende opstappers tot leidinggevende schippers zijn er tal van gespecialiseerde opleidingen, die ervoor zorgen dat elk teamlid met kennis van zaken aan boord stapt. Veel opleidingen worden verzorgd door externe aanbieders. De KNRM verzorgt zelf het grootste deel van de praktische opleiding. Veelal door een goede train-de-trainer methode.

De SAR Craft Operations (SCO) cursus wordt georganiseerd in IJmuiden in groepen van zeven (aankomend) opstappers. Het is de afsluitende training na vaak al enkele jaren als aankomend opstapper te hebben meegedraaid op een reddingstation. De trainers van de SCO-cursus zijn ervaren KNRM'ers en matchen goed met de cursisten. In zeven dagen tijd worden de laatste puntjes op de i gezet en gaan de cursisten terug naar hun reddingstation als volleerd opstapper. ⚡

OP 31 DECEMBER 2023 STONDEN DE VOLGENDE AANTALLEN MEDEWERKERS INGESCHREVEN:

1.170	Bemanningsleden (vrijwillig)
8	Schippers (beroeps)
206	Plaatselijke commissieleden (vrijwillig)
8	RvT (bestuursleden) (vrijwillig)
30	Technische en operationeel personeel (beroeps)
33	Kantoorpersoneel (beroeps)
10	Medische en technische adviseurs (vrijwillig)
14	Vrijwilligers kantoor
47	EHBO instructeurs
17	Vrijwilligers beurzen en lezingen
9	Bunkerbootreders
2	Vrijwilligers werkplaats
7	Vrijwilligers preventie
26	KAC vrijwilligers
5	Artsen Radio Medische Dienst (bezoldigd)
95	Lifeguards (betaald)



VRIJWILLIGERS IN CIJFERS

VROUWELIJKE VRIJWILLIGERS

Onder de vrijwillige bemanningsleden zijn 113 vrouwen

Onder plaatselijke commissie- en raad van toezichtleden zijn 50 vrouwen

MUTATIES

Aantal mutaties in het hele personeelsbestand (vrijwilligers en beroeps)

- In dienst 184
- Uit dienst 126

GEMIDDELDE LEEFTIJD

Bemanning	42,9 jaar
Plaatselijke commissie	57,7 jaar
Beroeps personeel	49,6 jaar

GEMIDDELD DIENSTVERBAND IN JAREN

Bemanning	10
Plaatselijke commissie	9,6
Beroeps	9,8

De vrijwilligers maakten in 2023 ruim 220.000 onbetaalde uren voor hun werkzaamheden bij en door de KNRM.





CORRIE VAN DER HAVEN (87)

Corrie was van 1972 tot 1983 de eerste vrouwelijke opstapper. De bemanning leerde haar kennen bij EHBO-oefeningen en vroegen haar mee te varen. Als verpleegkundige was Corrie een aanwinst. Corrie en haar man Cor hebben rond 1969 ook de Reddingsbrigade in Westerschouwen opgericht, omdat zij toen de enigen waren met een zwemdiploma.



CHARLOTTE VAN REGENMORTEL (46)

Is sinds 2017 opstapper bij KNRM Neeltje Jans. Ze nam in september 2018 1,5 jaar 'verlof' voor een zeilreis met haar vriend. Ze is opgegroeid in Brabant, maar het water trok. Als haar vader vroeger ging duiken, zwom zij met haar snorkel daarboven, omdat ze nog te jong was om mee te duiken. Ze riep dan ook altijd dat ze later aan het water wilde wonen. Zo is ze in Zeeland terecht gekomen.

'IK HAD EEN KENAU VERWACHT'

INTERVIEW EERSTE VROUWELIJKE OPSTAPPER EN HUIDIGE VROUWELIJKE OPSTAPPER

Mevrouw Corrie van der Haven baarde in 1972 wereldwijd opzien als eerste, vrouwelijke opstapper bij het Zeeuwse reddingstation Burgsluis (tegenwoordig op Neeltje Jans). 45 Jaar later, in 2017, stapte Charlotte van Regenmortel aan boord bij KNRM Neeltje Jans. Ondanks het verschil in jaren, zijn er veel overeenkomsten tussen die twee.

tekst ANNE_FLEUR PEL fotografie MATTY VAN WIJNBERGEN

Het gesprek vindt plaats aan de keukentafel bij Corrie. Ze vertelt: "Als verpleegkundige gaf ik les, toen op een gegeven moment de bemanning van KNRM Burgsluis langskwam voor een korte cursus. Ik moest hen uitleggen hoe ze een zuurstofapparaat konden gebruiken. Meteen daarna vroegen ze of ik voortaan mee wilde varen. Ik vergeet die dag nooit, het was 14 februari 1972." Corrie kon niet meteen 'ja' zeggen, want ze wilde toestemming vragen aan haar man, maar die was op zee. Hij voer op dat moment op een tanker op de Perzische Golf. Ze schreef hem een brief en zes weken later kwam het antwoord: 'Als ik in nood zou zijn of als ons schip wat overkomt, zou ik het ook prettig vinden als we hulp kregen.' Vanaf dat moment was Corrie opstapper.

IETS TERUGDOEN VOOR DE KNRM

Charlotte is al haar hele leven fervent watersporter, ze heeft veel gedoken en gekitesurft. "Ik wilde graag wat terugdoen voor de KNRM, maar ik woonde te ver van een reddingstation. Toen ik projectmanager werd bij Roompot Marina Yachtservice in Kamperland, kwam ik in contact met bemanningsleden van KNRM Neeltje Jans. De schipper vroeg mij: 'Kun je overdag weg?' Dat kon, en zo ben ik in februari 2017 aankomend opstapper geworden.

VEEL OVEREENKOMSTEN

Er blijken, ondanks het grote leeftijdsverschil, veel overeenkomsten tussen de vrouwen. Bij

allebei stroomt er zeewater door de aderen, ze hebben veel van de wereld gezien – Corrie voer bijvoorbeeld regelmatig met haar man mee naar alle windstreken – en ze hebben een grote passie om anderen te helpen. Ook waren en zijn ze de enige vrouw op hun reddingstation. Charlotte: "Ik ben eraan gewend, in het zeil-, duik- en surfwereldje zijn de dames vaak ook niet in de meerderheid. Ik voel me geen uitzondering, al is er tegenwoordig misschien meer aandacht voor." Ook Corrie heeft dat zo ervaren: "Nooit geen problemen gehad. Ik ben door die mannen omarmd. Zie je daar die foto staan? Ik mocht een keer bloemen geven aan koningin Juliana. Die nam geen blad voor de mond en zei: 'U bent een hele andere vrouw dan ik mij had voorgesteld. Ik had een kenau verwacht en u bent een mooie vrouw!'"

DANKBAAR

Hoe kijkt Corrie terug op haar reddingswerk? "Ik ben ruim 10 jaar opstapper geweest, tot 1983. Ik ben gestopt toen er een andere, snellere reddingboot kwam. Dankbaar is het woord dat veel in mij zit. Ik heb me altijd dankbaar gevoeld, dat ik dit werk kon doen, dat we steeds behouden terugkeerden. Ik heb een geweldige tijd gehad."

O P L E I D I N G E N

VAARROUTE VAN EEN OPSTAPPER IN OPLEIDING

Ieder jaar worden gemiddeld 80 nieuwe vrijwilligers ingeschreven om opstapper op de reddingboot te worden. In drie jaar tijd doorlopen zij een scala aan opleidingen. Dankzij donaties van donateurs kunnen we de opleidingen voor onze vrijwilligers bekostigen. Waarvoor veel dank!

Van beginnende opstappers tot leidinggevende schippers zijn er tal van gespecialiseerde opleidingen, die ervoor zorgen dat elk teamlid met kennis van zaken aan boord stapt. Veel opleidingen worden verzorgd door externe

aanbieders. De KNRM verzorgt zelf het grootste deel van de praktische opleiding. Veelal door een goede train-de-trainer methode. Elke vrijwilliger bij de KNRM krijgt een breed pakket aan opleidingen. Van vaartrainingen tot theoretische

kustnavigatie en van EHBO tot kleine blusmiddelen.

Nieuwe vrijwilligers doorlopen in drie jaar alle modules van de opleiding. In totaal kost het hele traject bijna €5.200.



01

VEILIGHEIDSINSTRUCTIES

De opstappers moeten de uitgebreide veiligheidsinstructies (€0) onder de knie hebben voor ze ingezet worden bij een reddingsoperatie op zee. Denk aan het gebruik van je eigen overlevingspak of hoe je een sleepverbinding veilig belegt. Dat is van levensbelang voor henzelf, collega's en eventuele drenkelingen. Deze instructie krijgen ze op het eigen reddingstation.



02

EHBO-DIPLOMA

Als KNRM'er kom je regelmatig in situaties dat er mensen medische hulp nodig hebben. Het standaard EHBO diploma (€260) van Het Oranje Kruis is de basis voor iedere KNRM'er.



03

OXYGEN FIRST AID FOR AQUATIC EMERGENCIES

Tijdens de DAN-opleiding Oxygen First Aid for Aquatic Emergencies (€25) leren de opstappers om op de juiste manier zuurstof toe te dienen aan drenkelingen. Ook dit is tijdens een reddingsoperatie op zee van levensbelang!



04

EHBO-PLUS

De vrijwilligers leren eerste hulp toepassen bij ongevallen die typisch horen bij het water, zoals verdrinking, onderkoeling en wervelletfels. Omdat deze vaardigheden niet in een standaard EHBO cursus zit, heeft de KNRM een eigen aanvullende module EHBOplus ontwikkeld (€50) en deze wordt verzorgd door de eigen EHBO-instructeurs op de reddingstations die hiervoor speciaal door de KNRM zijn opgeleid.



05

KLEIN VAARBEWIJS 1 + 2

Met het Klein Vaarbewijs 1 + 2 (€485) mogen de opstappers niet alleen zelfstandig varen met een KNRM-reddingboot op rivieren, kanalen en kleinere meren, maar ook op open water en op zee. Alle theoretische kennis en praktische vaardigheden (de wettelijke regels voor het varen op open water en kennis over navigatie met snelle boten) komen voorbij.



06

HUET, KAPSEIS- EN KLEINE BLUSMIDDELEN TRAINING

Tijdens de verplichte cursus HUET, kapseis- en Kleine blusmiddelen training (€680) leren opstappers hoe ze onder water moeten ontsnappen uit een omgeslagen reddingboot en helikopter. Dit gebeurt met behulp van een helikopter simulator (Helicopter Underwater Escape Trainer) in een speciaal zwembad. Ook worden de basisvaardigheden brandbestrijding met kleine blusmiddelen getraind.



07

MARCOM B

Met de cursus Marcom B, het zogenaamde Beperkt Certificaat Radiotelefonie (€585) leren opstappers alles over communiceren op zee en de apparatuur die daarbij hoort. Marcom B bestaat uit de module 'Marifoon basis' en 'module GMDSS'. De lesstof omvat ook nautisch Engels; de 'Standard Maritime Communication Phrases'.



08

SAR CRAFT OPERATIONS

De basisopleiding van aankomend opstapper tot opstapper wordt afgerond met de cursus SAR Craft Operations (€3100), waarbij we een week trainen op open zee. Tijdens de SAR Craft Operations train je het varen en manoeuvreren met een reddingboot. Daarnaast worden alle vaardigheden op het gebied van Search and Rescue (SAR) door middel van scenario's intensief geoefend. Tijdens de cursus worden de puntjes op de "i" gezet voor wat betreft de veiligheidsaspecten en het omgaan met snelle reddingboten. ◀

DONATEUR IS REDDER AAN WAL



Aan de basis van alle donaties staan de donateurs (Redders aan de wal genoemd) van de KNRM. Deze trouwe aanhang groeit de laatste jaren, dankzij de extra inspanningen en de inzet van doelgerichte fondsenwervende activiteiten. Ook dit jaar mochten we weer veel nieuwe donateurs verwelkomen. In totaal schreven we 13.760 nieuwe Redders aan de wal in. Het totaal aantal donateurs bedroeg eind van het jaar 130.637. Een prachtige aanwas, waar we heel blij mee zijn.



CROWDFUNDING

VAN PINDAROTSJES TOT PLAATSELIJKE CARWASH IN BLARICUM

De reddingstations van de KNRM staan letterlijk midden in de samenleving en veel bewoners rond reddingstations kennen de redders. Hieruit ontstaan regelmatig crowdfundingacties door particulieren en bedrijven. Een kleine greep uit deze bijzondere initiatieven.

De plaatselijke carwash in Blaricum heeft in het voorjaar € 1.250 opgehaald en overhandigde de cheque tijdens Reddingbootdag aan het reddingstation.

KNRM Terschelling Paal 8 en Egmond aan Zee ontvingen mooie donaties van Le Champion, organisator van de lokale Fjoertoer en sportevenementen.

Het Berechja College organiseerde een Goede Doelen Dag ten bate van de KNRM en zamelde € 7.500 in. Een loterij van KNRM Urk leverde € 7.000 van honderden bezoekers tijdens de Reddingbootdag. In totaal is op Urk €10.000 opgehaald, een bijzonder hoog bedrag voor Reddingbootdag. KNRM Marken heeft als verrassing een nieuwe quad in ontvangst mogen

nemen van Yamaha Nederland. Het reddingstation gebruikt een dergelijk voertuig bij ijsreddingen op de Gouwzee en het Markermeer en de oude quad was daarbij letterlijk door het ijs gezakt.

Stichting ABN AMRO Art & Heritage heeft KNRM Scheveningen een bronzen beeld geschonken uit 1947 van de kunstenaar Han Rehm (Rotterdam, 1908-1970). Het beeld representeert een vissersvrouw, zoals iedereen die van vroeger goed kent. Door de inzet van diverse medewerkers heeft het beeld nu een prachtige plek gekregen in het Scheveningse bemanningsverblijf. Voor het tweede achtereenvolgende jaar verkochten Arianne Buning en haar kinderen Eva, Boris en Olav op Reddingbootdag chocolade-

V.l.n.r. KNRM Marken heeft een nieuwe quad gekregen van Yamaha Nederland.

KNRM Urkonting €7.500 van het Berechja College die een Goede Doelen Dag organiseerde.

De familie Buning verkocht voor ruim €4.000 aan pindarotsjes op reddingstation Terschelling Paal 8.

pindarotsen met opbrengst van €4.310,- voor de KNRM. Een feestelijke happening met een impactvolle, verdrietige onderlaag. Ariannes overleden echtgenoot Jelle Buning werd ooit door KNRM Terschelling Paal 8 van een wisse verdrinkingsdood gered. Als dank daarvoor én om de KNRM bekender te maken, speelde Jelle nadien de voorstelling 'De Ideale Drenkeling' door het hele land. Tot hij in 2021 op 48-jarige leeftijd overleed. "Sindsdien zetten wij als gezin zijn missie voort", zegt Arianne.

NALATENSCHAPPEN

De meest bijzondere bijdrage die de KNRM mag ontvangen is een nalatenschap. In 2023 ontving de KNRM 72 nalatenschappen. Voor het bouwprogramma van nieuwe reddingboten en boothuizen zijn nalatenschappen de belangrijkste bron van financiering.

De overleden heer Ferdinand Bolsius had een belangrijke nalatenschap voor de KNRM in de vorm van een nieuwe reddingboot. Dochter Marjolijn vertelde in Breskens over de achterliggende gedachte van deze gift en onthulde de naam van de nieuwe reddingboot, Ferd Bolsius, waarna deze volgens traditie is gedoopt. De 4 meter lange reddingboot is van het type Arancia en wordt gebruikt als bijboot van de reddingboot Zeemanshoop om op de zandplaten in de Westerschelde hulp te kunnen bieden.



Dick Verburg, donateur voor de nieuwe reddingboot van Callantssoog: „Vanuit respect voor jullie heb ik deze donatie gedaan.“

SPONTANE DONATIE VOOR REDDINGBOOT

Voor de nieuwe reddingboot van Callantssoog werd in 2022 een inzamelingsactie gehouden. Honderden particulieren droegen hun steentje bij, van klein tot groot. Niettemin moest er na de mailing nog een gat worden gedicht. Dat gat werd spontaan gedicht door Dick Verburg, een zeer betrokken Redder aan de wal. "Ik ben met pensioen en in uitvoerende zin kan ik niets voor de KNRM betekenen, maar ik vind het geweldig fijn dat ik op deze manier mijn steentje kan bijdragen." Dick is als jachteigenaar zeer doordrongen van het belang van de reddingmaatschappij. "Ik heb nog nooit een reddingboot nodig gehad. Maar regelmatig als ik vaar, bedenk ik wat een geweldig fijne en geruststellende gedachte het is dat er altijd mensen zijn die bereid zijn te komen mocht mij iets overkomen. Vanuit respect voor jullie heb ik dit graag gedaan."



De Lemsteraakvisserman SH3 van Jan bracht een prachtbedrag op voor de KNRM.

KLASSIEKERS VERKOCHT

EEN SPREKEND VOORBEELD VAN WIN-WIN

Doneren aan de KNRM kan op vele manieren. Dat bleek maar weer eens uit de voorbeelden van twee donateurs, die vanwege hun leeftijd afstand moesten doen van een geliefd vaartuig/voertuig en de verkoopopbrengst (gedeeltelijk) schonken aan de KNRM. Sprekend voorbeeld van win-win.

Jan besloot dit jaar zijn vertrouwde, in eigen beheer gebouwde Lemsteraakvisserman SH3 te verkopen. Zijn leeftijd noodzaakte hem daartoe. "Een emotioneel besluit", zo geeft hij eerlijk toe. "Ik heb contact gezocht met de KNRM om het verkoopproces te organiseren, zodat ik minder geconfronteerd zou worden met het verlies van mijn schip." Een substantieel deel van de verkoopprijs werd aan de KNRM gedoneerd. In dezelfde periode bood donateur Bob zijn geliefde klassieke sportwagen Triumph TR6 uit 1973 te koop aan. Een liefhebber bood – mede vanwege het goede doeleninitiatief van de aanbieder

– graag de vraagprijs. Waarbij er uiteindelijk drie partijen blij waren: de koper die kon genieten van een schitterende, goed onderhouden klassieke sportwagen, de verkoper die een gepassioneerde nieuwe eigenaar vond voor zijn geliefde klassieker én de KNRM die dankzij de geste van de verkoper een geweldige donatie in ontvangst mocht nemen. Beide donateurs spreken ten slotte precies dezelfde wens uit. "Hopelijk inspireert deze succesvolle samenwerking andere donateurs iets soortgelijks voor de KNRM te doen, al dan niet bij wijze van jubileumcadeau als de reddingmaatschappij volgend jaar haar 200-jarig bestaan viert."



Op 22 september 2023 werd de nieuwe reddingboot van Blaricum in gebruik genomen.

REDDINGBOOT BLARICUM UIT SCHENKING

BOOT KRIJGT NAAM PIETER HOUBOLT

Op 22 september 2023 werd een nieuwe reddingboot voor het reddingstation Blaricum in gebruik genomen. De reddingboot is een schenking van het Pieter Houbolt Fonds en krijgt ook de naam Pieter Houbolt.

Peter Houbolt, de zoon van wijlen Pieter Houbolt, zorgde voor de schenking aan de KNRM en namens hem heeft mevrouw Olga van Zijverden de doop verricht. De reddingboot wordt in Blaricum gestationeerd in het boothuis nabij de Stichtse Brug. De Pieter Houbolt gaat, net als alle toekomstige nieuwe reddingboten, varen op HVO100 brandstof. Een biodiesel die 90%

minder CO2 uitstoot dan normale diesel. Dit past in de doelstelling van de KNRM om in 2030 de uitstoot van haar reddingvloot te hebben verminderd tot 50% en in 2050 90% reductie. Om die reden is ook gekozen voor een elektrisch aangedreven bootwagen, die de dieselmotor vervangt. Daarmee is Blaricum nu het meest duurzame reddingstation binnen de KNRM.

NIEUWE REDDINGBOOT GESCHENK VAN WATERSPORTFAMILIE

De negen meter lange reddingboot Op Dreef werd op 10 juni 2023 gedoopt in Den Oever. De boot is bekostigd uit de nalatenschap van wijlen mevrouw Ronny de Kroes uit Rotterdam. De reddingboot heeft haar naam te danken aan de schepen die de familie De Kroes heeft gehad en allemaal de naam Op Dreef hebben gedragen. Mevrouw Ronnie de Kroes groeide op in een watersportfamilie, heeft zelf ook altijd gezeild en woonde een deel van het jaar op een woonboot. In haar testament liet zij opnemen van haar nalatenschap een reddingboot te schenken aan de KNRM. Haar nichtje Daphne Koeners en haar zus Karin de Kroon-De Kroes verrichtten de naamsonthulling en de doop van de reddingboot.



De reddingboot Op Dreef werd op 10 juni 2023 gedoopt in Den Oever. De boot heeft haar naam te danken aan de schepen die de familie De Kroes heeft gehad.



De eerste proefvaart op zee van de Chaterina D.

TASTBARE DONATIE

De reddingboot Chaterina D is geschonken door de naamgevers Chaterina en Dick. Daarover zegt Chaterina: "Ik heb altijd heel veel respect gehad voor de belangeloze inzet van de redders. Ik zou graag zelf de zee opgaan en nu doe ik dat door middel van een boot met mijn naam, de Chaterina D. Een nieuw type reddingboot, een nieuwe klasse met dezelfde naam." Naast dat kostbare gevoel geeft Chaterina aan dat het haar zeer aanspreekt dat de besteding van de donatie zo tastbaar is. "Natuurlijk zijn er veel goede doelen om te steunen, maar zelden weet je binnen een organisatie precies waar je geld aan wordt besteed." Chaterina D heeft in totaal tien letters, negen letters van Chaterina en één van Dick. Dick zegt daarover: "Dat komt fantastisch uit omdat Chaterina voor 90% verantwoordelijk is voor de schenking en ik voor 10%."



BIJDRAGE VRIENDENLOTERIJ AAN 200 JAAR KNRM

VELE EVENEMENTEN IN JUBILEUMJAAR KNRM

De KNRM en dertien Nederlandse maritieme musea ontvingen tijdens het Vrienden Loterij Goed Geld Gala een cheque van € 850.000. Met dit bedrag wordt in 2024 een groot aantal evenementen georganiseerd om het 200-jarig jubileum van de KNRM feestelijk te vieren.

Met de bijdrage van de Vriendenloterij kan het 200-jarig bestaan van de KNRM groot worden aangepakt. We proberen daarbij zoveel mogelijk activiteiten op elkaar te laten aansluiten. De samenwerking met het Scheepvaartmuseum in Amsterdam heeft geleid tot een keten van exposities door het hele land. In totaal doen 13 musea mee met "Redders op Zee". Elk museum geeft daar zijn eigen invulling aan, maar altijd gebaseerd op de vrijwilligers die geportretteerd zijn voor het jubileumboek.

Het fraaie jubileumboek toont alle portretfoto's die Robin de Puy maakte van vrijwilligers en de landschapsfoto's van KNRM-reddingboten en boothuizen gemaakt door Jeroen Hofman. De historie van de KNRM wordt tastbaar door verhalen en archiefphoto's, waarvan een aantal ingekleurd zijn door Jakob Lagerweij. Elk reddingstation krijgt bovendien een informatiebord met een bloemlezing naar historische feiten en een verwijzing naar uitgebreide informatie op de website. De borden staan vanaf 25 mei op goede zichtlocaties. Op tien reddingstations zijn wandel- of fietsroutes gemaakt, samenwerking met de ANWB-app 'Eropuit'. De routes gaan langs bijzondere KNRM-locaties en nemen je mee door het landschap rond de reddingstations.

Wie tijdens de wandeling een bijzonder verhaal over reddingen door KNRM-vrijwilligers wil horen, kan luisteren naar één van de podcasts die gemaakt zijn. Er zullen gedurende het jaar 20 verhalen worden opgenomen. Elk verhaal wordt verteld vanuit het perspectief van redders en geredden. Soms met humor, vaak met emotie. Het zijn indringende verhalen die nooit eerder op deze manier werden verteld. Los van de Vriendenloterij zijn er meer hoogtepunten in het jaar. Zo zal er een speciale Euromunt worden geslagen ter ere van KNRM 200 jaar. De betaalmunt komt in waarden van 5 en 10 euro en is vooral bestemd voor verzamelaars, maar is als betaalmiddel bruikbaar. Post NL heeft een speciaal postzegelvel ontworpen, met historische beelden van de KNRM. Een unieke serie zegels, die hopelijk veel gezien zal worden. Verschillende ondernemers hebben aangeboden de KNRM in haar jubileum te ondersteunen. Zo zal Texels Bier een speciaal zilt bier brouwen en heeft Fisherman's Friend de podcastserie geadopteerd. Vanuit de KNRM 200 CLUB is medewerking toegezegd om de KNRM zichtbaar te maken in het jubileumjaar, dat uiteindelijk eindigt met de Symfonie van het water. Een muziekspektakel in Het Nieuwe Luxor in Rotterdam.

Tijdens het Vriendenloterij Goed Geld Gala kreeg de KNRM en dertien Nederlandse maritieme musea een cheque uitgereikt van € 850.000.

SAMENWERKING MUSEA-ACTIVITEITEN

Amsterdam
Het Scheepvaartmuseum
 Rotterdam
Maritiem Museum
 Den Helder
Nationaal Reddingmuseum
Dorus Rijkers
 Enkhuizen
Zuiderzeemuseum
 Sneek
Fries Scheepvaart Museum
 Moddergat
Museum 't Fiskershúske
 Zoutkamp
Visserijmuseum
 Ameland
Reddingmuseum Abraham Fock
 Terschelling
Behouden Huys
 IJmuiden
Zee- en Havenmuseum
 Scheveningen
MuZee
 Vlissingen
Muzeum
Katwijk's Museum
Zandvoorts Museum

HET DAGBOEK VAN...

ANNEKE SALDEN

Anneke werkt sinds augustus 2019 op het KNRM-kantoor in IJmuiden als hoofd marketing, communicatie en fondsenwerving. Hiervoor was zij hoofd particuliere fondsenwerving bij ontwikkelingsorganisatie Plan International.

MAANDAG

Tijdens mijn maandagochtend rondje langs collega's op kantoor en in de werkplaats, praten we na over de geslaagde doop van de nieuwe reddingboot van KNRM Blaricum afgelopen vrijdag. Hierna check ik mijn e-mail en kijk wat er allemaal speelt waarop ik actie moet ondernemen. Na de lunch is mijn vaste overleg met de teamleider communicatie. De rest van de middag verzamel ik input voor het directieverslag voor de volgende Raad van Toezicht-vergadering. Ik beschrijf alle interessante dingen die op onze afdeling gebeuren.

DINSDAG

Dinsdag is vergaderdag. 's Ochtends om half 9 begint die met een overleg over 200 jaar KNRM met de stuur- en projectgroep. Het gaat onder meer over hoe we via tv-commercials donateurs kunnen bereiken. Om half 10 is het overleg van de afdeling communicatie en fondsenwerving (CenF). Aansluitend spreek ik samen met directeur Jacob Tas met Het Scheepvaartmuseum over de fondsen die we gezamenlijk van de Vriendenloterij hebben ontvangen. Lunchen doe ik in de kantine. Het is erg leuk om ook de verhalen te horen van collega's buiten mijn team. Na de lunch is de tweewekelijkse managementteam vergadering tot 4 uur. 's Avonds bezoek ik de oefenavond van reddingstation Andijk. Als MT proberen wij dit regelmatig te doen. Erg leuk en leerzaam.

WOENSDAG

Om 9 uur 's ochtends neem ik met het team communicatie de week door; van campagnes en woordvoering tot preventie. Hierna volgt nog een overleg met de teamleider fondsenwerving over onder meer telemarketingcampagnes.

DONDERDAG

Vandaag hebben we bijzonder bezoek. De kring van oud vlagofficieren van de Koninklijke Marine, dit zijn hooggeplaatste leidinggevende militairen in ruste, heeft ons gevraagd om een update te geven over hoe de KNRM ervoor staat. Ook ik geef een korte presentatie. 's Middags spreek ik met de Koninklijke Nederlandse Schaatsbond. Als lid van de commissie marketing en fondsenwerving bij Goede Doelen Nederland, word ik soms gevraagd om advies. De Schaatsbond wil eens met mij van gedachten wisselen. 's Avonds ga ik sporten met mijn man.

VRIJDAG

Vrijdag is thuiswerkdag. Na een paar vaste overleggen in de ochtend met de data-analist en HR-manager, heb ik de middag geblokt om stukken te lezen en om echt over zaken na te kunnen denken. Zoals over de begroting voor 2024.

ZATERDAG

's Ochtends staat de opening van het nieuwe, gezamenlijke reddingstation van de KNRM en de Reddingsbrigade in Petten op het programma. Marjan van Kampen, burgemeester van Schagen en voorzitter van de plaatselijke commissies van KNRM Petten en Callantsoog, verricht de officiële opening. Het boothuis is prachtig. 's Middags ga ik roeien met mijn roeiteam in Amsterdam. ◀

'WE KRIJGEN 'S OCHTENDS BIJZONDER BEZOEK VAN DE KRING VAN OUD VLAGOFFICIEREN VAN DE KONINKLIJKE MARINE'



COMMUNICATIE

Aan succesvolle fondsenwerving gaat altijd communicatie vooraf. De KNRM gebruikt daarvoor tal van kanalen en middelen. Het magazine De Reddingboot is een belangrijke manier om contact te houden met de donateurs en te vertellen wat er met de geworven fondsen is gebeurd.

De KNRM heeft te maken met een grote verscheidenheid aan doelgroepen en belanghebbenden. De doelgroepen hebben voor een belangrijk deel te maken met de organisatiestructuur en de operationele uitvoering van de kerntaken. Watersporters en zeevarenden zijn de belangrijkste klantenkring en zijn tevens een bron voor nieuwe donateurs. De bij de KNRM betrokken vrijwilligers en donateurs worden actief geïnformeerd over alle relevante zaken.

FONDSSENWERVING

De trouwe aanhang aan Redders aan de wal (donateurs) groeit de laatste jaren, dankzij de extra inspanningen en de inzet van doelgerichte fondsenwervende activiteiten. Ook dit jaar zette de stijgende lijn door. De KNRM is trots op deze groei in donateurs, die mede mogelijk is gemaakt door de extra aandacht voor zichtbaarheid van de KNRM in de publiciteit en media en daardoor meer merkbekendheid van de KNRM.

In 2023 groeide het aantal donateurs met (netto) 1.755 naar een recordhoogte van 130.637 'Redders aan de wal', zoals we de trouwe achterban noemen. Er werden 13.760 nieuwe donateurs ingeschreven. Daarmee is de doelstelling van ruim 10.000 meer dan gehaald. De netto aanwas wordt berekend na aftrek van opzeggingen, overlijden en opschonen van bestanden nadat drie jaar geen donatie is ontvangen van de donateur.

GIFTEN

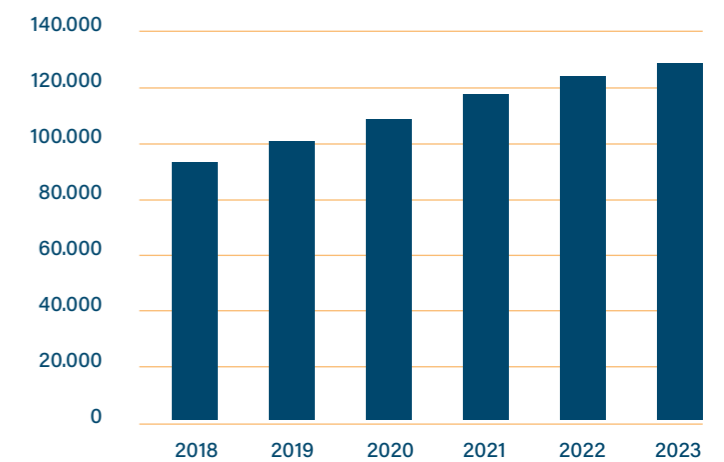
Van particulieren, bedrijven, stichtingen en (vermogens) fondsen ontvangt de KNRM jaarlijks verwachte en onverwachte giften. Giften komen van loffelijke initiatieven bij feestelijke of gedenkwaardige momenten, vanuit crowdfunding, maar ook van particuliere donateurs die (een deel van) hun vermogen willen schenken aan de KNRM, voor een specifiek te financieren project of doel.

Ook een groeiend aantal stichtingen, familie- en vermogensfondsen zegden hun steun toe. Een aantal daarvan steunt de KNRM structureel vanuit de doelstellingen van het fonds. Anderen voorzien in eenmalige steun op basis van een specifieke projectaanvraag bij het fonds. Ook het groeiend aantal contacten met bedrijven heeft geleid tot nieuwe structurele bijdragen.

NALATENSCHAPPEN

De meest bijzondere bijdrage die de KNRM mag ontvangen is een nalatenschap. Het is van tevoren niet altijd bekend dat de Redding Maatschappij begunstigde is in het testament van de erflater. De afwikkeling en eventuele executele van een nalatenschap doet de KNRM in eigen beheer. Voor het bouwprogramma van nieuwe reddingboten en

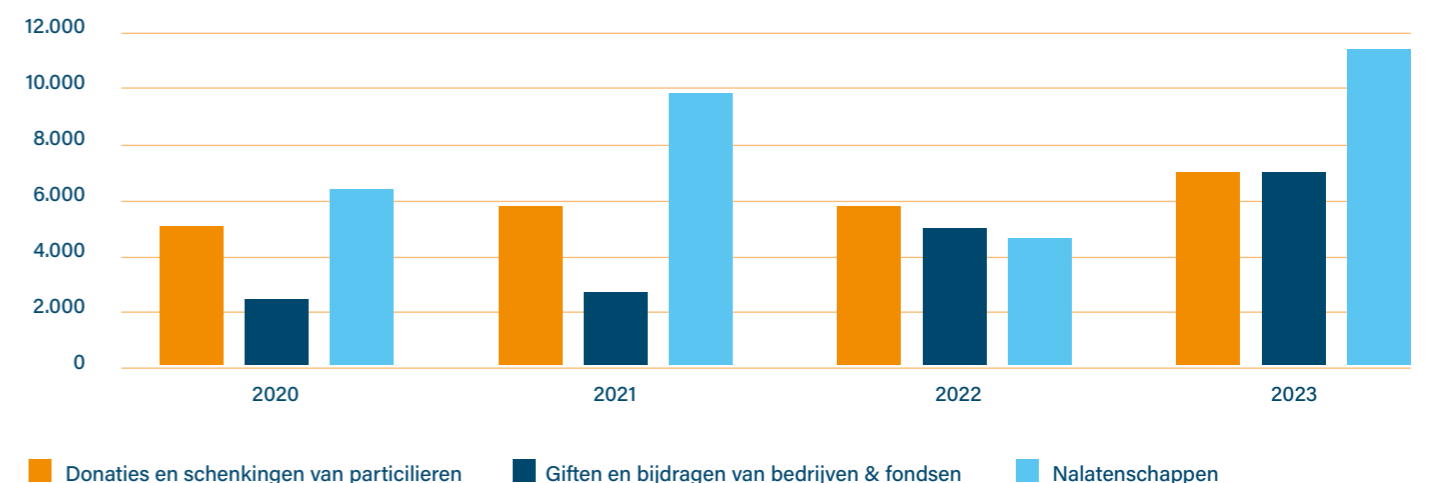
GRAFIEK GROEI DONATEURS VAN 2018 T/M 2023



boothuizen zijn nalatenschappen de belangrijkste bron van financiering. Voor de naamgeving van reddingboten en boothuizen wordt altijd een relatie met de schenker gezocht. Uit de grafiek blijkt goed de geleidelijke groei in donaties, de snelle groei in giften en onvoorspelbaarheid van nalatenschappen. Met de mix aan inkomsten is de KNRM bijzonder gelukkig. Deze verschillen zijn al 200 jaar terug te zien in het inkomstenpatroon van de KNRM en maken het tot een betrouwbare bron van inkomsten. De KNRM ontvangt geen overheidssubsidie en steunt al twee eeuwen op de drie pijlers: kosteloze hulpverlening, vrijwillige redders en vrijwillige bijdragen van donateurs. ◀

DONATIES, GIFTEN EN NALATENSCHAPPEN 2020 T/M 2023

Bedragen x € 1.000





MARJOLEIN STURK

**'DE GRATIS APP 'KNRM HELPT'
BEVAT PREVENTIE-INFORMATIE
WAARMEE JE JE VAARTOCHT
GOED KUNT VOORBEREIDEN EN
VEILIG KUNT LATEN VERLOPEN'**

DE KNRM REIST MET JE MEE

Veiligheid op het water begint met een goede voorbereiding van uw vaartocht. Download onze gratis app 'KNRM Helpt' op uw telefoon. Registreer het vaartuig en maak vaarplannen in de app. Gebruik daarvoor de vaarkaart en check de weersverwachting en de haveninformatie. Op het water kunt u via de app binnen enkele seconden een noodoproep of een assistentieverzoek doen als het toch misgaat. Veilig uit, veilig thuis!

Informatie over pech of nood op het water? Check knrm.nl/wij-helpen

VAREN DOE JE SAMEN!

De campagne 'Varen doe je Samen!' heeft als doel het vergroten van het veiligheidsbewustzijn onder alle vaarweggebruikers. Waterrecreatie Nederland werkt hierin samen met zestien verschillende organisaties, waaronder de KNRM.

Informatie over een goed voorbereide vaartocht is te vinden op varendoejesamen.nl.

COMMUNICATIE EN PREVENTIE

De KNRM redt ook mensenlevens door watersporters zelfredzaam te maken en incidenten te voorkomen. De KNRM heeft contact met diverse doelgroepen en verbindt partijen aan elkaar om zo op landelijk niveau meer veiligheid op, rondom en in het water te realiseren. Naast eigen initiatieven participeert de KNRM in landelijke overlegstructuren om kennis en ervaring in te brengen. Een van de mensen die zich binnen de KNRM met communicatie en preventie bezighoudt is Marjolein Sturk.

fotografie **MARTIJN BUSTIN**

MARJOLEIN STURK

Marjolein Sturk is Senior Communicatieadviseur Preventie en sinds januari 2023 werkzaam bij de KNRM. Ze richt zich op het geven van voorlichting via communicatiecampagnes met als doel het veiligheidsbewustzijn onder alle watersporters te vergroten. Daarnaast is ze ook een van de woordvoerders van de piketdiensten. Namens de KNRM participeert Marjolein in verschillende Stuur- en Werkgroepen die de veiligheid in en op het water vergroten. Waaronder: Varen Doe je Samen, Netwerk Waterrecreatie Nederland, Wie Checkt Jou, Werkgroep Veilig Brandingsporten, Het Strand Veilig en Veilig Werken op Zee.

De waarde van een goede voorbereiding voor watersporters kan niet duidelijker en pijnlijker worden geduid dan in twee dagen, mei vorig jaar. "Een opvarende kreeg een klap van de giek en viel overboord. Diegene had geen reddingsvest aan en overleed. Twee dagen erna sloeg een catamaranzeiler overboord en hij dankt zijn leven aan het reddingsvest wat hij aanhad." Marjolein kan het niet vaak genoeg zeggen: een goede voorbereiding kan je leven redden. En daar hoort zeker het dragen van een goed reddingsvest bij. "Je reddingsvest om de 2 jaar laten keuren is belangrijk. Veel mensen doen dat niet, of ze halen er eentje van Marktplaats en denken dat het wel goed zit. Maar elk jaar verdrinken mensen, omdat het reddingsvest niet werkt. Het vest blaast zich dan niet op of is lek. Neem contact op met de dichtstbijzijnde watersportwinkel om je vest te laten keuren."

In mei start de campagne 'Wie drijft die blijft' van de KNRM. "In mei is het water nog koud en het dragen van een vest verhoogt je overlevingskans met factor 4 in koud water. Laat je adviseren welk vest bij je past, want met een verkeerd vest heb je minder drijfvermogen."

KNRM HELPT

Naast die voor het reddingsvest, voert de KNRM nog meer campagnes uit. "Daarin wijzen we bijvoorbeeld op de gratis app 'KNRM Helpt'. Inmiddels hebben 42.000 mensen die gedownload. De app bevat veel preventie-informatie waarmee je je vaartocht goed kunt voorbereiden en veiliger kunt laten verlopen, zoals weer- en waterinformatie. Ook zit er een rode en groene knop in. Groen is voor de niet-noodgevallen, bijvoorbeeld motorpech. Je komt dan in contact met het KNRM Helpt Assistentie Centrum. De rode knop is voor noodgevallen en daarmee bereik je de Kustwacht."

Om verdrinkingen onder zwemmers tegen te gaan, bestaat de campagne 'Wie checkt jou?' van de Nationale Raad Zwemveiligheid waaraan de KNRM meewerkt. "Verder vragen wij kitesurfers via de Be Traceable-campagne om een telefoonnummer op hun eigendommen te zetten. Dat voorkomt onnodige zoekacties als er spullen worden gevonden, terwijl de kiter al veilig aan wal is. Spullen verloren of gevonden? Bel altijd de Kustwacht!"

Marjolein wijst ook op de zelfredzaamheid van de watersporters. Vanaf juni start hiervoor de watersportcampagne 'Ga goed voorbereid het water op'. "Maak je boot zomerklaar, zorg voor reserveonderdelen en de juiste vaarkaarten om te kunnen navigeren. Sommige watersporters gebruiken Google Maps... Niet doen! Vorig jaar kwamen we het vaakst in actie voor motorstoringen, daarna volgen de navigatieproblemen. Boten lopen dan vast in ondiep water of komen in waterplanten terecht. En let op getij, anders kun je misschien niet meer terug. Check de lucht en hou het weer in de gaten. De redders van de KNRM komen natuurlijk in actie als dat nodig is. Maar voorkomen is altijd beter." ◀



Bouw van de Chaterina D bij Palfinger.

DIRECTIEVERSLAG 2023

De KNRM wordt centraal aangestuurd vanuit IJmuiden. Directie en management team en de ondersteunende medewerkers houden dagelijks contact met de reddingstations over operationele, technische, financiële en personele zaken. De reddingstations worden lokaal geleid door een plaatselijke commissie.

NIEUWE STRUCTUREN IN 2023

In 2023 is de organisatiestructuur gewijzigd. De afdelingen Technische Dienst en Operationele Dienst vallen nu samen onder het Hoofd Operaties.

Ter voorbereiding van het 200-jarig jubileum in 2024 is een projectteam gevormd. De stuurgroep en de werkgroep hebben in 2023 het complete programma van activiteiten in de steigers gezet. Meer hoerover in de volgende alinea's.

ORGANISATIE

De raad van toezicht benoemt de directeur, die leiding geeft aan de organisatie, bijgestaan door het managementteam, dat aangesteld is door de directeur. De reddingstations worden geleid door een lokale plaatselijke commissie, waarvan de voorzitter op voordracht van de directeur wordt benoemd door

de raad van toezicht en waarvan de leden worden benoemd door de directeur. De vrijwilligersstructuur op de reddingstations bestaat uit een grote groep operationele vrijwilligers en leden van de plaatselijke commissies. De KNRM is er trots op dat zoveel vrijwilligers uit alle geledingen van de maatschappij zich, naast hun normale dagelijkse werkzaamheden, inzetten voor het reddingwerk en de lokale aansturing daarvan. Het is één van de bijzonder sterke pijlers waarop de organisatie is gebouwd.

BEDRIJFSVOERING

De KNRM is een kapitaalintensief bedrijf met een vloot van 74 reddingboten, ondergebracht in 54 boothuizen en bergplaatsen op 45 reddingstations. De verzekerde waarde van alle reddingboten, voertuigen, boothuizen en inventaris bedraagt ruim 85 miljoen euro. Alle reddingboten worden door periodiek meerjaarlijks onderhoud in topconditie gehouden. Op die manier is een levensduur van meer dan 30 jaar geen uitzondering. Maar naarmate de reddingboten ouder worden nemen de onderhoudskosten toe en komt er een moment dat het economisch gezien tijd wordt voor vervanging. Voor de vervanging van reddingboten is een vlootvernieuwingsplan gemaakt, waarin een groot deel van de vloot in de komende 15 jaar vervangen wordt.

BOOTHUIZEN

Elk reddingstation beschikt over een boothuis of een bemanningsverblijf, dat dienst als materieelopslag en als plaats van samenkomst. In 2023 werden nieuwe boothuizen in Scheveningen en Petten geopend. De bouw van het nieuwe boothuis van reddingstation Noordwijk is eind 2023 gestart.

VERDUURZAMING

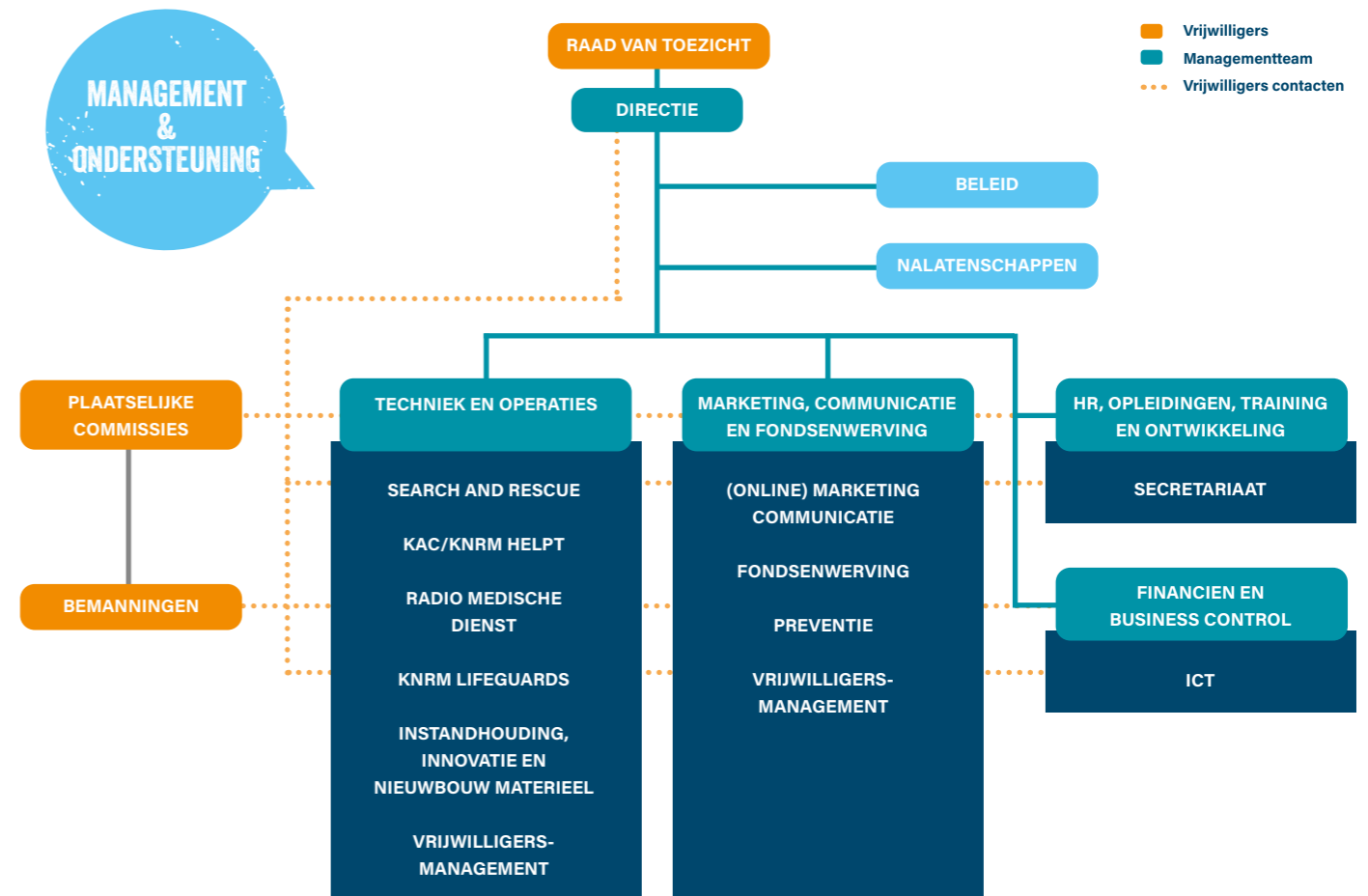
De KNRM wil in 2035 klimaatneutraal zijn. Daarvoor moet de uitstoot van CO₂, voornamelijk van reddingboten, nog drastisch omlaag en de energie voor boothuizen duurzaam worden opgewekt. In 2023 zijn 14 reddingstations uitgerust met 491 zonnepanelen die jaarlijks bijna 200.000 kWh groene energie opwekken. In totaal zijn er nu 20 reddingstations voorzien van in totaal 833 zonnepanelen, die jaarlijks 308.000 kWh aan energie opwekken. Door op diverse locaties ook de verlichting te vervangen of aan te passen naar energiezuinige ledlampen, wordt er 18.900 kWh bespaard ten opzichte van een jaar geleden. Eind 2023 kwam de totale CO₂-

reductie uit op 148,9 ton per jaar. Alle nieuwe reddingboten en waterdichte tractoren die gebouwd worden met dieselmotoren kunnen op HVO-brandstof draaien. Ook dit levert 90% minder CO₂-uitstoot op en minder fijnstof. In Blaricum is de dieseltractor vervangen door een zelfrijdende bootwagen, die elektrisch/hydraulisch aangedreven is.

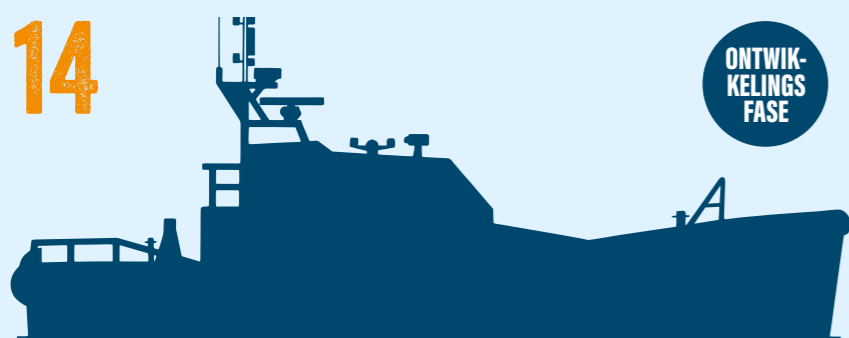
KWALITEITSBELEID

De ondersteuningsorganisatie van de KNRM (kantoor en werkplaats) wordt jaarlijks getoetst met het kwaliteitssysteem op basis van de ISO 9001-norm "voor fondsenwerving en ondersteuning aan de reddingstations op het gebied van: werving, kwaliteit en zorg van en voor medewerkers, operationele gereedheid en materieelbeheer". De KNRM is sinds 2005 gecertificeerd op basis van de internationale standaard ISO 9001. De KNRM is tevens aangemerkt als Erkend Goed Doel door het Centraal Bureau Fondsenwerving. De KNRM is houder van het HKZ-certificaat 'Huisartsen Diensten structuren'. Met andere woorden: een formeel gecertificeerde (maritieme) huisartsenpost, uitgevoerd door de KNRM Radio Medische Dienst. <

Het volledige directieverslag is als bijlage bij het jaarverslag te vinden op de website: www.knrm.nl/jaarverslag

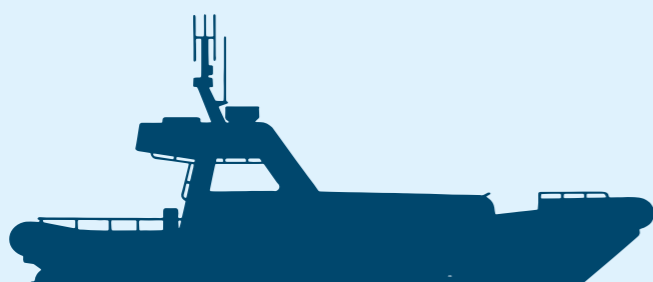


14

ONTWIK-
KELINGS
FASE**NH1816-2-KLASSE****19 meter**

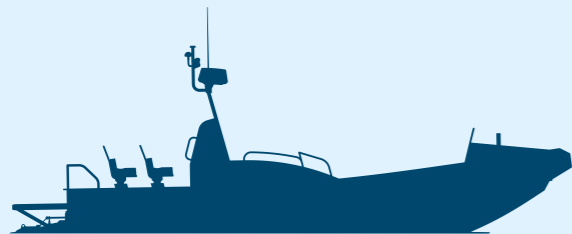
8 van de 14 benodigde reddingboten kunnen de komende jaren worden gebouwd uit nalatenschappen en toegezegde schenkingen.
Bouwprijs per schip naar schatting: € 3.000.000,-

19

**VAN WIJKKLASSE****11 meter**

14 van de 19 benodigde reddingboten kunnen worden gebouwd uit nalatenschappen en toegezegde schenkingen.
Bouwprijs per schip: € 1.700.000,-

14

**NIKOLAASKLASSE****9 meter**

Deze klasse is relatief nieuw. Er zijn 6 reddingboten toegezegd. Vanaf 20230 worden de meeste gebouwd.
Bouwprijs per schip: € 495.000,-

6

ONTWERP
FASE**LANCEERBARE RIB****9 meter**

Deze zes reddingboten kunnen worden gebouwd uit nalatenschappen en toegezegde schenkingen.
Bouwprijs per boot naar schatting: € 410.000,-

11

**CHATERINA D-KLASSE****7,5 meter**

Al deze 11 reddingboten kunnen we gaan bouwen dankzij toezeggingen. Een fantastische gebaar van alle schenkers.
Bouwprijs per boot: € 275.000,-

VLOOTPLAN 2021-2035

De 75 reddingboten in KNRM-vloot zijn gebouwd tussen 1990 en 2023. Alle reddingboten worden door periodiek meerjaarlijks onderhoud in topconditie gehouden. Op die manier is een levensduur van meer dan 30 jaar geen uitzondering. Maar naarmate de reddingboten ouder worden nemen de onderhoudskosten toe en komt er een moment dat het economisch gezien tijd wordt voor vervanging. In de komende jaren wordt daarom een groot deel van de vloot vervangen door nieuwe schepen.

Voor de ontwikkeling van de reddingboot Nh1816-2 is gestart met het doorontwikkelingsproject samen met de schippers van de reddingstations die met deze nieuwe boot gaan varen. In het project worden de beste eigenschappen van de Nh1816- en de Arie Visserklasse tegen het licht gehouden en toegepast in het nieuwbouwplan. De functionele eisen zijn opgesteld en het plan van aanpak is gemaakt. De eerste conceptlijnen zijn gepresenteerd. Het conceptmodel is aangeboden aan het instituut Marin om te analyseren en optimaliseren. De focus ligt op weerstandwaarden en scheepsbewegingen. Het project wordt in 2024 voortgezet.

OP STOOM

De vervanging van de Valentijnklasse is goed op stoom. Na de eerste nieuwe Van Wijkklasse zijn zeven volgende reddingboten aanbesteed bij twee scheepswerven. Deze reddingboten komen in 2024 en 2025 in de vaart. Ter vervanging van de huidige Atlantic 75-klasse, die op verschillende reddingstations als tweede boot wordt ingezet, is de Chaterina D-klasse - 7,5 meter Rigid Inflatable Boat ontwikkeld in samenwerking met PALFINGER marine equipment in Harderwijk. De eerste reddingboot was in 2023

gerekend. De aanbesteding voor de volgende boten wordt in 2024 gedaan. Ter vervanging van de Atlantic 75-klasse die vanaf het strand met een bootwagen wordt gelanceerd, is de Atlantic 85 van de Britse RNLI de beoogde vervanger. De RNLI bouwt deze reddingboten op haar eigen werf, maar heeft momenteel geen ruimte om de boot met gewenste KNRM-aanpassingen te bouwen. Ook de vervanging van de Float 500 klasse zal met enige vertraging uitgevoerd worden. Voor de vervanging van de kusthulpverleningsvoertuigen is in 2023 een leverancier en een automerk geselecteerd. De levering van de eerste nieuwe truck zal in 2024 zijn.

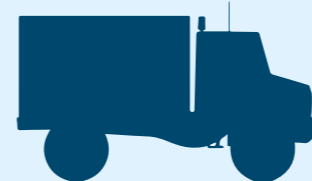
FINANCIERING

Traditiegetrouw krijgen reddingboten een naam die verbonden is aan de bron waaruit de boot gefinancierd kon worden. In veel gevallen zijn dit schenkingen en nalatenschappen. Voor het nieuwbouwplan staat het vermogen van de KNRM weliswaar garant, maar natuurlijk streven we ernaar alle toekomstige boten ook te kunnen financieren uit nieuwe schenkingen en nalatenschappen. Voor een flink aantal van de toekomstige reddingboten is al financiering beschikbaar of toegezegd door nalatenschappen en schenkingen. ◀

6

ONTWERP
FASE**FLOAT 500****5 meter**

Wij zijn blij dat alle zes boten inmiddels geschonken zijn en in de komende drie jaar gebouwd kunnen worden.
Bouwprijs per boot: € 65.000,-

**KUSTHULPVERLENINGS-
VOERTUIG**

In 2024 worden de eerste nieuwe kusthulpverleningsvoertuigen verwacht.

INTERNATIONALE SAMENWERKING

Kennis en ervaring wordt wereldwijd door reddingorganisaties opgedaan onder uiteenlopende omstandigheden. Reddingwerk in het poolgebied verschilt met search and rescue in de tropen. Toch zijn veel technieken en procedures vergelijkbaar en valt er veel van elkaar te leren. Via de International Maritime Rescue Federation (IMRF) wordt deze uitwisseling gestimuleerd.

IMRF CREW EXCHANGE

THEO VAN DER LINDEN

Theo is coördinator opleidingen in dienst bij de KNRM. Hij is tevens plaatsvervangend reddingbootsschipper in IJmuiden en in zijn woonplaats Noordwijk. Hij begeleidt de IMRF-uitwisselingen in Nederland.

Coördinator opleidingen van de KNRM, Theo van der Linden vertelt: “De IMRF Crew Exchange is opgezet om vrijwilligers ervaringen met elkaar te laten uitwisselen. Je kunt van elkaar leren en je leert een andere reddingorganisatie kennen. Zo zie je ook de verschillen, maar in de praktijk blijkt dat het SAR-werk niet zo veel van elkaar verschilt. Van de KNRM reisden zes vrijwilligers naar buitenlandse reddingmaatschappijen in Europa. Wij ontvangen ieder jaar ook een groep uit verschillende landen. Mijn doel voor de week was om de KNRM in de breedst mogelijke zin te laten zien aan de buitenlandse redders. De IMRF Crew Exchange ontstond zo'n dertien jaar geleden. Inmiddels zijn er negen edities geweest, na drie coronajaren zonder Crew Exchange, kon de internationale uitwisseling afgelopen september eindelijk weer in levenden lijve plaatsvinden. Theo van der Linden stelde het Nederlandse programma samen en leidde een Fin, een Britse, een Fransman, een Noor en een Zweedse een week lang rond. Ze bezochten diverse reddingstations en deden allerlei oefeningen, ook met redders van de KNRM. We zijn eigenlijk elke dag op een ander reddingstations geweest. Zo kun je zo veel mogelijk kruisbestuivingen oppikken in mijn ogen. Op zaterdag heb ik de buitenlandse vrijwilligers opgehaald van Schiphol en kijkt iedereen nog een beetje de kat uit de boom. Aan het eind van de week was het een hechte groep. We hebben veel gepraat, gelachen en geoefend natuurlijk. Na zo'n week ben ik wel helemaal kapot ja. Het is heel intensief. Maar als ik dan het evaluatierapport lees, waarin ons programma een 10 kreeg, is het de moeite dubbel en dwars waard.”



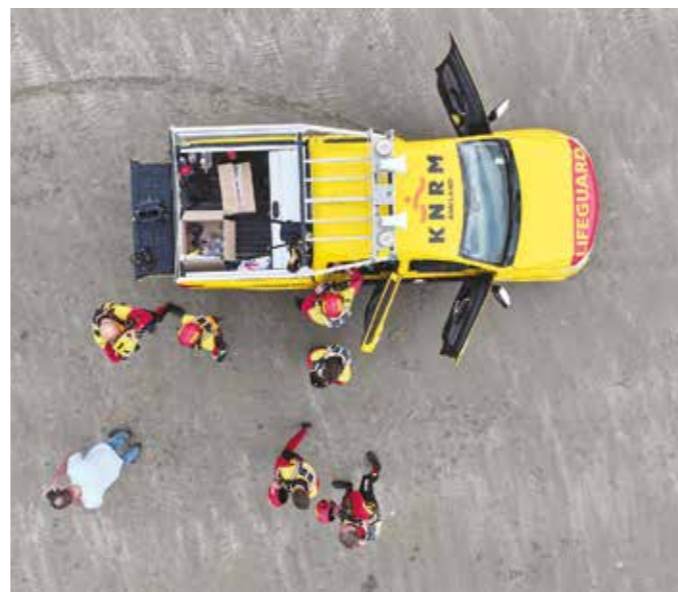
Met de klok mee: Theo van de Linden.

Lifeguard-training op het strand van IJmuiden.

De buitenlandse deelnemers aan de IMRF Crew Exchange.

Training in de haven van het eiland d'Hodic.

De IMRF-ploeg die op bezoek was in Noorwegen.



SAR-TAKEN VAN DE KNRM

Internationaal heet het zoeken en redden van mensen in nood Search and Rescue, algemeen bekend onder de afkorting SAR. Kuststaten, en dus ook Nederland, zijn verplicht om hun reddingwezen goed te organiseren. In ons land is het Ministerie van Infrastructuur en Waterstaat hiervoor verantwoordelijk.

PARTICULIERE INITIATIEVEN

Reddingmaatschappijen vinden hun oorsprong vooral in particuliere initiatieven in Europa in de 19e eeuw. Elders in de wereld zijn het hoofdzakelijk overheidsdiensten, die belast zijn met Search and Rescue op zee.



Hare Koninklijke Hoogheid Prinses Margriet en Prof. Mr. Pieter van Vollenhove waren aanwezig tijdens de WMRC 2023 in Rotterdam. Naast hen Jacob Tas (links) en Friis van Bruggen.

WMRC 2023 IN ROTTERDAM

Van 18 tot en 20 juni 2023 kwamen 400 deelnemers uit 43 landen bij elkaar in Rotterdam. De KNRM was gastheer voor het World Maritime Rescue Congress (WMRC). De deelnemers aan het congres vertegenwoordigden reddingorganisaties die zich bezighouden met het redden van mensen op zee. Uit Europa waren 22 reddingboten van vroeger en nu bijeen voor een vlootschouw. Hare Koninklijke Hoogheid Prinses Margriet en Prof. Mr. Pieter van Vollenhove waren aanwezig bij de vlootschouw en de reddingsdemonstratie in de Maashaven. Tijdens het congres op het ss Rotterdam werden in tachtig workshops kennis en ervaring uitgewisseld op het gebied van Search and Rescue, reddingboottechniek, opsporingsapparatuur, communicatie, preventie, medische zorg aan boord en innovaties op allerlei gebieden. Het congres stond in het teken van duurzaamheid op het gebied van milieu, mensen en bestuur. De WMRC bestaat al 100 jaar en worden om de 4 jaar gehouden in een gastland. Tegenwoordig organiseert het gastland onder auspiciën van en in samenwerking met de International Maritime Rescue Federation, het congres met voorafgaand een demonstratiedag.

IMRF

De KNRM is lid van de International Maritime Rescue Federation (IMRF), de internationale niet-gouvernementele organisatie (NGO) die werkt aan de ontwikkeling en verbetering van de maritieme SAR-capaciteit (SAR) over de hele wereld, waardoor de maritieme SAR-capaciteit wereldwijd wordt verbeterd. De IMRF maritieme SAR-organisaties werken samen en hebben zowel vrijwilligers- als overheidsorganisaties onder de 153 leden. Het is de enige maritieme SAR-ngo met een adviserende status bij de Internationale Maritieme Organisatie (IMO) van de Verenigde Naties. In juni 2023 werd KNRM-directeur Jacob Tas gekozen als nieuwe voorzitter van de IMRF. ◀

GECONSOLIDEERDE STAAT VAN BATEN EN LASTEN OVER HET JAAR 2023

Alle bedragen x € 1.000		Begroting 2024	Werkelijke 2023	Begroting 2023	Werkelijke 2022
BATEN					
Baten van particulieren	17	14.570	18.391	13.443	12.275
Baten van bedrijven	17	4.050	2.511	1.718	2.262
Baten van loterijorganisaties	17	2	3	152	3
Baten van overheden	17	357	142	807	164
Baten van andere organisaties zonder winststreven	17	1.449	4.593	1.516	1.345
Som van de geworven baten		20.428	25.640	17.636	16.049
Baten als tegenprestatie voor de levering van producten en/of diensten	18	917	812	745	982
Overige baten	19	135	103	150	252
Som van de baten		21.480	26.555	18.531	17.283
LASTEN					
BESTEED AAN DOELSTELLINGEN					
Nieuwbouw reddingboten	20	8.914	5.529	3.705	1.251
Search & Rescue	21	16.775	14.533	14.322	14.115
Strandveiligheid	22	860	735	756	709
Radio Medische Dienst	23	238	184	204	198
Preventie	24	688	270	352	274
		27.475	21.251	19.339	16.547
WERVINGSKOSTEN	25	3.762	3.614	3.168	2.890
BEHEER EN ADMINISTRATIE	26	941	920	940	1.001
SOM VAN DE LASTEN		32.178	25.785	23.447	20.438
Saldo voor financiële baten en lasten		-10.698	749	-4.916	-3.155
Saldo financiële baten en lasten	27	3.484	9.984	3.320	-17.877
Vennootschapsbelasting	28	0	0	0	24
SOM VAN BATEN EN LASTEN		-7.214	10.754	-1.596	-21.056
BESTEMMING SALDO					
Toevoeging/onttrekking aan:					
Reserve als bron van inkomsten			3.494		-16.127
Reserve kapitalen belast met vruchtgebruik			-34		4
Investeringsfonds reddingboten			5.588		1.164
Fondsen op naam			1.706		-6.097
			10.754		-21.056

FINANCIEEL VERSLAG 2023

Financieel is het jaar voorafgaand aan het 200-jarig jubileum uitstekend verlopen. De niet aflatende inzet van de organisatie om zowel de stuurbare als de niet stuurbare baten te verhogen heeft in 2023 vruchten afgeworpen. Daarnaast zorgde de voortdurende aandacht aan de kostenkant van de organisatie voor een zeer bescheiden kostengroei. Het rendement op het vermogen heeft in 2023 een flink positief resultaat. Mede hierdoor is het totaal van baten en lasten over 2023 uitgekomen op een positief resultaat van € 10,8 miljoen.

VERANTWOORDING BATEN

Als fondsenwervende instelling houdt de KNRM een onderverdeling aan tussen stuurbare baten en niet stuurbare baten. Op de stuurbare baten is in meer of mindere mate invloed uit te oefenen door de organisatie. Op de niet stuurbare baten, de nalatenschappen, is dit niet het geval. De stuurbare baten bestaan uit donaties en schenkingen van particulieren, giften en donaties van bedrijven, fondsen en scheeps- en overige bijdragen. Net als in het voorafgaande jaar zijn de stuurbare baten per categorie en in totaliteit gestegen. Binnen de stuurbare

baten vertonen de giften van bedrijven reeds 4 jaar een stijgende lijn, de scheeps- en overige bijdragen vertonen reeds 5 jaar een stijgende lijn en de donaties en schenkingen van particulieren al meer dan 6 jaar. De forse groei dit verslagjaar in de categorie giften van bedrijven en fondsen wordt met name veroorzaakt door een uitzonderlijke grote gift voor de bouw van een all-weather lifeboat. De totale ontvangen stuurbare baten zijn hiermee 29% hoger uitgekomen dan begroot. De totale geworven baten zijn 45% hoger dan begroot.

X1000	Werkelijke 2020	Werkelijke 2021	Werkelijke 2022	Werkelijke 2023	Begroting 2023	Afwijkende begroting
Donaties en schenkingen van particulieren	5.078	5.831	5.835	7.095	5.984	19%
Giften en bijdragen van bedrijven & fondsen	2.516	2.896	5.191	7.249	5.112	42%
Totaal stuurbare baten	7.595	8.727	11.026	14.344	11.096	29%
Nalatenschappen	6.497	9.899	5.023	11.296	6.540	73%
Totaal geworven baten	14.091	18.626	16.049	25.640	17.636	45%

ONDERVERDELING BATEN

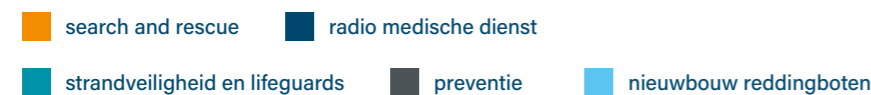
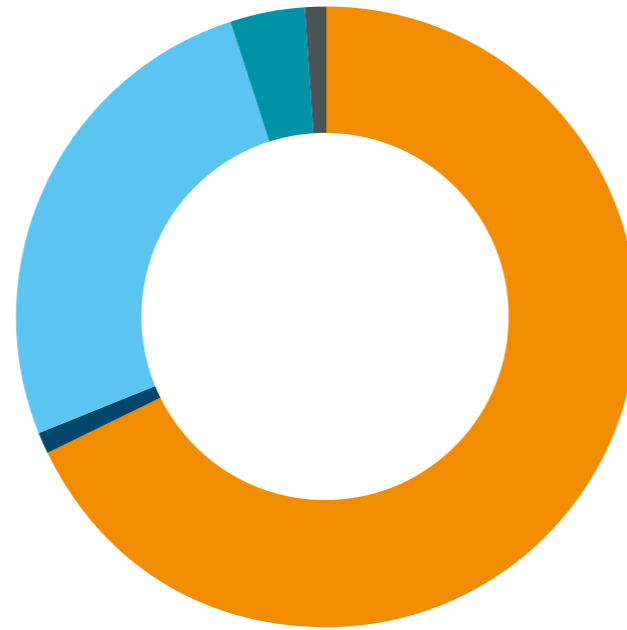
Binnen de totale geworven baten bedroeg in het verslagjaar 2023 het aandeel giften en bijdragen van bedrijven en fondsen ruim 27%, dat is nagenoeg evenveel als het aandeel donaties en schenkingen van particulieren dat 28% bedroeg. Het aandeel gelden ontvangen uit nalatenschappen bedroeg 44% van de totale geworven baten.

Inclusief vermogen ontvangen uit nalatenschappen bedroeg het totaal aandeel ontvangen baten van particulieren, 72% van de totale ontvangen baten, en iets meer dan 0,5% is afkomstig uit een geormerkte overheidsbijdrage ten behoeve van de vervanging van de noodzakelijk C2000 apparatuur. ▶

UITGAVEN

BESTEDING AAN DOELSTELLINGEN

In 2023 is €21,3 miljoen besteed aan de doelstellingen van de KNRM. Dit bedrag is €4,7 miljoen hoger dan in 2022 is besteed. Van deze hogere besteding is een bedrag van €4,3 miljoen meer uitgegeven aan de bouw van nieuwe reddingboten. De verschillen in uitgaven tussen 2022 en 2023 voor de doelstellingen Strandveiligheid, Radio Medische Dienst en Preventie zijn zeer beperkt. Voor deze 3 doelstellingen tezamen bedraagt het verschil minder dan 1%. In de grafiek is de allocatie van de gelden aangegeven zoals aangewend in 2023 voor de organisatie doelstellingen.



OVERIGE CATEGORIEËN

In 2023 is € 21,3 miljoen besteed aan de doelstellingen van de De wervingskosten zijn €0,7 miljoen hoger uitgekomen in 2023 dan in 2022. Hiervan is de belangrijkste oorzaak de kosten die gemaakt zijn in het kader van het 200-jarig jubileum van de KNRM. Het jubileumjaar is begonnen op 11 november 2023 en duurt

tot en met 11 november 2024. Voor het jubileum is in 2023 een totaalbedrag van € 0,6 miljoen uitgegeven. De jubileumviering wordt bekostigd uit sponsorbijdragen van de KNRM 200 Club. De kosten voor beheer en administratie tenslotte zijn met 8% afgenomen ten opzichte van het voorgaande jaar.

Onderverdeling lasten	Werkelijke 2021	Werkelijke 2022	Werkelijke 2023
Besteed aan doelstellingen	81%	81%	83%
Wervingskosten	14%	14%	14%
Beheer en administratie	5%	5%	4%

MEERJAARLIJKSE RESULTAATVOORUITZICHT 2024-2026

In ons jubileumjaar 2024 verwachten wij een piek in baten als gevolg van de te verwachten grote media-aandacht, gevolgd door een terugval in 2025, om vervolgens de opgaande lijn weer op te pakken. Met betrekking tot de lasten verwachten wij een forse afname in 2025 wegens het wegvallen van de kosten die gemaakt worden ten behoeve van het jubileum. Vanaf 2025 verwachten we een lichte jaarlijkse toename van de kosten, uitgaande van een afnemende inflatie, uitmondend in een lastengroei van ca. 2,5% per jaar. De vermogensrendementen zullen de komende jaren

naar verwachting geleidelijk dalen, doordat wij jaarlijks substantiële bedragen zullen gaan onttrekken aan het bestemde vermogen ter financiering van de bouw van de nieuwe reddingboten, zoals opgenomen in het strategieplan ten behoeve van de vlootvernieuwing. Wegens de aanschaf van nieuwe boten zullen op termijn naar verwachting de onderhoudskosten dalen, maar dat effect zal zich pas prominent uiten vanaf 5 jaar na ingebruikname van de nieuwe reddingboten. Voor de aankomende 3 jaren ziet het financiële overzicht van baten en lasten er op hoofdlijnen als volgt uit:

x € 1.000	2024	2025	2026
Totale baten	21.480	20.232	20.815
Totale lasten	23.264	20.330	21.017
Operationeel resultaat	-1.784	-98	-210
Financiële baten/lasten	3.484	3.333	3.119
Exploitatie resultaat	1.700	3.234	2.917
Nieuwbouw boten	8.914	7.029	7.500
Totaal resultaat	-7.214	-3.795	-4.583

UITGAVEN DOELSTELLING

De ontwikkeling gedurende de afgelopen 5 jaar van de belangrijkste exploitatiekosten, die in 2023 tezamen

€ 8,4 miljoen uitmaakten van de totaal € 14,5 miljoen aan SAR-uitgaven is als volgt:

x € 1.000	2023	2022	2021	2020	2019
Reparatie/onderhoud reddingboten	1.745	1.151	855	1.166	787
Brandstof reddingboten	684	828	452	346	472
Groot onderhoud reddingboten	1.198	1.484	1.165	1.168	1.142
Reparatie/onderhoud rijdend materieel	516	462	346	470	359
Reparatie/onderhoud boothuizen	286	394	227	161	189
Aanschaffing boothuizen	100	89	154	166	88
Persoonlijke veiligheidsmiddelen	441	369	306	612	459
Brandstof reddingboten	678	632	496	498	730

BEGROTING 2024

De in november 2023 goedgekeurde begroting over 2024 inclusief alle kosten en opbrengsten ten behoeve van het 200-jarig jubileum sluit met een negatief operationeel resultaat van iets minder dan € 1,8 miljoen. De verwachting is dat het tekort kan worden gecompenseerd uit het rendement op het vermogen. ◀

BATEN

Baten van particulieren en bedrijven	17.051
Baten van loterijorganisaties	2
Baten van subsidies van overheden	107
Baten als tegenprestatie	4.320
Som van de baten	21.480

LASTEN

Besteed aan doelstellingen	18.561
Wervingskosten baten	3.762
Kosten beheer & administratie	941
Som van de lasten	23.264

Operationeel resultaat	-1.784
-------------------------------	---------------

REDDINGSTATIONS EN REDDINGBOTEN

Er zijn reddingstations met reddingboten van diverse klassen langs de hele Nederlandse kust en het ruime binnenwater. Dit is ook het werkgebied van Kustwacht Nederland, die reddinghelikopters en noodsleepboten paraat heeft.

Nh1816-KLASSE

19,8 x 6,5 x 1,10 m, 2 x 1.200 pk, 31 knopen
120 geredden, 6 bemanning

Nh1816*	2014	Ijmuiden
---------	------	----------

ARIE VISSERKLASSE

18,8 x 6,1 x 1,05 m, 2 x 1.000 pk, 32 knopen
120 geredden, 6 bemanning

Arie Visser*	1999	West-Terschelling
Koning Willem I*	1999	Schiermonnikoog
Zeemanshoop*	2000	Breskens
Koopmansdank*	2001	Neeltje Jans
Koos van Messel*	2003	Reserve
Anna Margaretha*	2004	Ballumerbocht
Jeanine Parqui*	2006	Hoek van Holland
Joke Dijkstra*	2007	Den Helder
Kitty Roosmale Nepveu*	2008	Scheveningen
Antoinette*	2009	Stellendam

JOHANNES FREDERIKKLASSE

14,4 x 5,4 x 0,75 m, 2 x 680 pk, 34 knopen
75 geredden, 4 bemanning

Jan van Engelenburg*	1990	Hansweert
Graaf van Bylandt*	1996	Vlieland
Jan en Titia Visser*	1996	Eemshaven
Kapiteins Hazewinkel*	1997	Urk
Dorus Rijkers*	1997	Reserve

VALENTIJN & VAN WIJKKLASSE (vanaf 2022)

10,6/11,0 x 4,1 x 0,75 m, 2 x 430 pk, 34 knopen
50 geredden, 4 bemanning

Beursplein 5*	1992	De Cocksdorp (tot 2024)
Adriaan Hendrik*	1992	Egmond aan Zee (tot 2024)
Annie Jacoba Visser*	1993	Lauwersoog (tot 2024)
Donateur*	1993	Wijk aan Zee
Anna Dorothea*	1994	
Annie Poulisse*	1995	Zandvoort
Alida*	1995	Hindeloopen
Wiecher en Jap Visser-Politeik*	1996	Harlingen
Watersport-KNWW*	1997	Enkhuizen
Frans Verkade*	1997	Marken (tot 2024)

De Redder*	2001	Reserve
Winifred Lucy Verkade-Clark*	2002	Cadzand
Frans Hogewind*	2003	Terschelling-Paal 8
Uly*	2003	Westkapelle
George Dijkstra*	2005	Ter Heijde
Paul Johannes*	2007	Noordwijk aan Zee
Edith Grondel*	2016	Katwijk aan Zee
Riet en Jan Van Wijk*	2022	Reserve
Pauline*	2024	Lemmer
Nr. 3 - in aanbouw	2024	Egmond aan Zee
Nr. 4 - in aanbouw	2024	De Cocksdorp
Nr. 5 - in aanbouw	2024	Lelystad
Nr. 6 - in aanbouw	2024	Marken
Nr. 7 - in aanbouw	2024	Lauwersoog

NIKOLAASKLASSE

9,0 x 2,9 x 0,5 m, 2 x 250 pk, 34 knopen
20 geredden, 3 bemanning

Nikolaas Wijsenbeek*	2009	Huizen
KBW 1910*	2009	Dordrecht-Zuid
Oranje*	2010	Veere
Evert Floor*	2010	Elburg
Fred*	2011	Neeltje Jans
Tjepke Ekkelboom*	2011	Dordrecht-Noord
Bernardine*	2012	Medemblik
't Span*	2013	Andijk
Bert en Anneke Knappe*	2013	Lelystad (tot 2024)
Royal Flush*	2014	Reserve
Cornelis Dito*	2014	Oudeschild
Springbok*	2015	Lauwersoog
Johanna Maria*	2016	Reserve
Valerie Struis*	2017	Stellendam
Op Dreef*	2023	Den Oever
Pieter Houbolt*	2023	Blaricum
Afwijkend model, gelijke afmetingen:		
Johanna Margareta*	2003	Opleidingsvaartuig

ATLANTICKLASSE

6,5 x 2,2 x 0,7 m, 2 x 70 pk, 30 knopen
12 geredden, 3 bemanning

Maria Hofker*	2004	Ameland-Nes
Edzard Jacob*	2004	Schiermonnikoog
Hendrik Jacob*	2004	Marken (tot 2024)
Huibert Dijkstra*	2004	Vlieland
Koen Oberman*	2005	Callantsoog
Francine Kroesen*	2005	Reserve
Maria Paula*	2006	Reserve
Griend*	2006	Ouddorp
Palace Noordwijk*	2006	Lemmer
Veronica*	2007	Reserve
Neeltje Struijs*	2007	Hindeloopen
Corrie Dijkstra-van Elk*	2007	Enkhuizen
Baron van Lynden*	2008	Ouddorp
Dolfijn*	2008	Petten

Afwijkend model, gelijke afmetingen:

Blaricum 1		Opleidingsvaartuig
Marinus Cornelis*	2016	Urk
Chios*	2016	Harlingen

CHATERINA D-KLASSE

7,5 x 2,2 x 0,7 m, 2 x 115 pk, 32 knopen

Chaterina D	2023	Vlieland
2 - in aanbouw	2024	Marken
3 - in aanbouw	2024	Scheveningen

* Deze reddingboten werden de KNRM geschonken.

KUSTWACHT NEDERLAND

Vanuit het Kustwachtcentrum in Den Helder worden reddingboten van de KNRM gealarmeerd. De Kustwacht heeft zelf geen reddingboten, maar wel reddinghelikopters (gestationeerd op vliegveld Midden-Zeeland en De Kooij), drie noodsleepboten (gestationeerd op zee posities) en twee patrouillevliegtuig (gestationeerd op Schiphol).



FLOATKLASSE

5,1 x 2,0 x 0,3 m, 50 pk, 25 knopen
5 geredden, 3 bemanning

Tonijn	1991	Terschelling-Paal 8
Beluga	1991	Scheveningen (tot 2024)
Zalm*	1992	De Koog
Leng	1992	Breskens
Fint	1992	Reserve
Meun	1992	Reserve
Heek	1993	Reserve
Meerval	1996	Reserve
Johan Heeres*	2016	Vlieland



MAARTEN VAN ASSELT

'THUIS OP DE BANK KROOP MIJN DOCHTER VAN TOEN 3 JAAR BIJ MIJ OP SCHOOT EN VROEG: PAPA, HEB JE MENSEN GERED?'

PODCASTSERIE

Ter ere van het 200-jarig bestaan van de KNRM zijn Fisherman's Friend en de KNRM een samenwerking aangegaan voor de 30-delige podcastserie Redders op Zee. Deze podcast werpt een licht op de verhalen van dappere KNRM'ers die dagelijks hun leven riskeren om anderen te redden. Met niemand minder dan Roelof Hemmen als presentator en interviewer. Sinds 18 maart zijn de eerste afleveringen beschikbaar op Spotify en elke week komt er een nieuwe aflevering bij. Fisherman's Friend sponsort met trots de podcast en heeft een grote campagne samengesteld voor de promotie ervan. Zo is onder andere in 500.000 pakjes met drie zakjes Fisherman's Friend een flyer ingesloten met een winactie. Naast Fisherman's Friend zetten een aantal mediapartners hun kanalen in om de podcast te promoten. Het AD schrijft een groot aantal achtergrondartikelen en plaatst de bijbehorende podcast op haar eigen platform. Spotify promoot de podcast met een uitgebreide advertentiecampaigned en mediabedrijf DPG stelt een bedrag ter beschikking voor advertenties op haar platformen, zoals NU.nl en de Volkskrant. Bereik.nl plaatst door heel Nederland billboards van de podcast Redders op Zee. Nederland heeft de podcast inmiddels omarmd. Redders op Zee was in de eerste week van de release de best beluisterde podcast op Spotify.



Scan de QR-code met uw mobiele telefoon om de podcastserie te beluisteren.

'HAAR HELDERBLAUWE OGEN, STAREND IN HET NIETS, VERGEET IK NOOIT MEER'

REDDINGBOOTSCHIPPER MAARTEN VAN ASSELT VERTELT OVER HET DODELIJKE ZEILDRAAMA TIJDENS EEN SCHOOLREISJE OP DE WADDENZEE

In de podcastserie Redders op Zee komen verhalen aan bod van indrukwekkende en memorabele reddingsacties, uitgevoerd door de vrijwillige bemanning van de KNRM. Zoals die van Maarten van Asselt (37), schipper van reddingstation Terschelling-West. Eind augustus 2022 ging zijn pieper voor een ongeval met een gebroken giek, waarbij een 12-jarig meisje omkwam die met haar klas op schoolreisje was. Dit is zijn verhaal.

tekst ANNE-FLEUR PEL fotografie OLAF KRAAK

Het is 31 augustus 2022, net na het middaguur. Een vwo-klas uit Den Haag is op schoolreisje aan boord van de bijna 130 jaar oude zeiklipper de Risico op de Waddenzee. Dan gaat het mis. De giek breekt af en raakt de 12-jarige Tara. De reddingboot van Terschelling-West gaat ernaartoe en is na KNRM Vlieland als tweede ter plaatse. Maarten neemt de leiding als coördinator incident schip (CIS). "Eigenlijk zou iemand anders CIS zijn, maar die zei: 'Het gaat om een kind, dat trek ik niet.' Ik dacht dat ik het wel zou trekken. Je moet je werk los kunnen zien van emotie. Niet dat het niets met je doet, maar je moet er zijn voor die mensen en niet voor jezelf, zo simpel is het."

DAN VALT HET EVEN STIL

Al snel kwam het bergingsvaartuig van Rederij Noordgat met het ambulancepersoneel. Tot die tijd was de reddingbootbemanning doorgegaan met reanimeren. Het ambulancepersoneel besloot de reanimatie te stoppen. "Dan valt het even stil en besef je: het is niet gelukt. We keken elkaar aan: shit. Ik zag de bebloede mondhoeken van de collega's van Vlieland. Dat blijft je bij. En die helderblauwe ogen die in het niets staarden. Dat zal ik nooit vergeten." "We besloten dat de kinderen van de boot moesten. Toen we het luik openden van het gastenverblijf, realiseerde ik mij pas écht waarmee we te maken hadden. Daar zaten elf

betraande, hele jonge koppies mij aan te kijken. Maarten bereidde de kinderen voor op de vaartocht met de reddingboot naar Harlingen en ging mee. In het reddingstation van KNRM Harlingen kwam het bericht dat de ouders van Tara waren ingelicht en mochten de kinderen hun ouders bellen. "Ik zie nog een blond meisje verloren met haar telefoontje staan. Met tranen in haar ogen keek ze me aan en vroeg: meneer, wilt u mij helpen om mijn moeder te bellen? Natuurlijk, maar ik wist eigenlijk ook niet hoe. Dat ik dit zou doen, had ik niet verwacht toen ik ging varen op de reddingboot."

BLAUWE OGEN

"Eenmaal weer thuis op de bank kroop mijn dochter van toen 3 jaar bij mij op schoot en vroeg: papa, heb je mensen gered? Ze keek me aan met haar blonde koppie en heldere blauwe ogen. Toen zag ik de blauwe ogen van Tara voor me die in het niets staarden. Ik brak. Dat was iemands kind. Daar hebben mensen heel veel van gehouden. Ze ging op schoolreisje en nu is ze er niet meer. Dat kwam heel erg binnen. Een paar dagen later hadden we een evaluatie op Vlieland. Een commissielid van KNRM Harlingen had contact gehad met de school. Zij hadden gezegd: 'De kinderen zullen hun hele leven Maarten van Asselt niet meer vergeten.' Ik wist niet hoe ik hiermee moest omgaan. Weer zat ik met de tranen in de ogen. Ik heb het niet in m'n eentje gedaan, maar met het hele team van Terschelling, Vlieland en Harlingen. We hebben in een jaar samen vier heftige acties voor de kiezen gehad. Het was mijn vriendin die aan mijn gedrag zag dat ik het even rustig aan moest doen. Toen ben ik er 1,5 maand tussenuit geweest om met behulp van een psycholoog alles weer op de rit te krijgen. Iedereen zegt: het is maar vrijwilligerswerk, maar het is veel meer dan dat." ◀

ACTIVITEITEN IN HET KADER VAN 200 JAAR KNRM

VAN KNRM-HERDENKINGSMUNT TOT SYMFONIE VAN HET WATER

Voor het jubileum jaar staan veel leuke evenementen gepland. Van het uitbrengen van een jubileumboek tot een bijeenkomst voor oud-vrijwilligers en oud-werknemers van de KNRM en van het plaatsen van informatieborden bij de reddingstations tot een groots theaterfeest.

APRIL 2024

KNRM-HERDENKINGSMUNT

De Nederlandse Munt lanceert een 5 euro KNRM-herdenkingsmunt. Het slaan van de eerste munt vond plaats op 25 april op Ameland bij Maritiem Museum Abraham Fock. Op het programma stond verder een lancering van de paardenreddingboot en een demonstratie door KNRM Ameland.

KNRM-TULP

Op 29 april werd een speciale KNRM-tulp gepresenteerd. Een bloembollenveredelaar introduceert deze nieuwe tulp ter gelegenheid van het KNRM-jubileum. De tulp draagt de symbolische naam Tara, naar het 12-jarige meisje dat omkwam door een val van een giek. Zie het artikel over het zeildrama op pagina 46.

MEI 2024

KNRM-BIER

De Texelse Bierbrouwerij lanceert in mei een speciaal KNRM-bier, dat nu nog onder de naam 'Texels Geheim' door het leven gaat. Een deel van de opbrengst van het bier komt ten goede aan de KNRM.

REDDINGBOTEN INTOCHT

Op 23 mei vindt de reddingboten intocht plaats. Dan varen historische, internationale en moderne reddingboten van IJmuiden naar Amsterdam. Op 24 en 25 mei liggen de reddingboten afgemeerd bij Het Scheepvaartmuseum. Houd de website van de KNRM in de gaten voor het exacte schema van deze tocht. Donateurs hebben op 25 mei, op vertoon van hun donateurspas, gratis toegang tot Het Scheepvaartmuseum. Ze kunnen de expositie 'Redders op Zee' bewonderen en alle afgemeerde reddingboten bezichtigen. Er wordt niet gevaren.

JUBILEUMBOEK

Op 24 mei wordt het jubileumboek Redders op Zee officieel gepresenteerd tijdens een besloten bijeenkomst in Het Scheepvaartmuseum. Naast de fotografen en schrijvers zijn diverse genodigden van de KNRM en het museum aanwezig. Het jubileumboek is o.a. te koop via www.reddingwinkel.nl.

KNRM-POSTZEGEL

Op 24 mei presenteert PostNL in Het Scheepvaartmuseum de speciale KNRM 200 jaar postzegelserie met tien bijzondere postzegels.



OUD-REDDERS

Op 24 mei organiseert de KNRM een bijeenkomst voor oud-vrijwilligers en oud-werknemers van de KNRM. De Redding Maatschappij bestaat dankzij donateurs en natuurlijk de vrijwilligers. We vieren dit niet alleen met de huidige vrijwilligers, maar ook met hen die ze zijn voorgedaan. Om hen te bedanken organiseert de KNRM een gezellige bijeenkomst in Het Scheepvaartmuseum.

REDDINGBOOTDAG

Op 25 mei is het Nationale Reddingbootdag op de KNRM-reddingstations.

INFORMATIEBORDEN

Op 25 mei onthult de KNRM de informatieborden bij alle reddingstations. Hierop wordt de geschiedenis van het reddingstation verteld in foto's en tekst. De informatieborden blijven ook na 2024 staan. In de ANWB Eropuit-app zijn acht 'Redders op zee-routes' te vinden die langs KNRM-locaties met een bijzonder verhaal leiden.

SEPTEMBER 2024

WERELDHAVENDAGEN

Tijdens de Wereldhavendagen in Rotterdam is de KNRM het onderwerp van de spectaculaire zaterdagavondshow op 7 september. Tijdens deze show wordt de geschiedenis en het heden van de Redding Maatschappij verbeeld.

OKTOBER 2024

VOORSTELLING

Zondag 13 oktober speelt de jubileumvoorstelling Symfonie van het Water in het Nieuwe Luxor Theater in Rotterdam.

NOVEMBER 2024

HERDENKINGSDIENST

Op de verjaardag van de KNRM op 11 november vindt er een dank- en herdenkingsdienst plaats in de Grote Kerk van Elburg. In deze oecumenisch christelijke dienst is aandacht voor de bemanningsleden van de KNRM en de slachtoffers die op zee gebleven zijn. Wij spreken onze dank uit voor het feit dat wij in veiligheid ons werk kunnen doen. ◀





CLUB 200 VOOR EEN UNIEK JUBILEUMJAAR

Om het jubileumjaar financieel mogelijk te maken krijgt de KNRM steun van een aantal grote bedrijven, die de KNRM een warm hart toedragen. In 2023 hebben zij hun financiële medewerking of bijdragen in natura toegezegd en konden wij de plannen voor 2024 concreet maken.



VRIENDENLOTERIJ

De Vriendenloterij heeft een enorme bijdrage gedaan voor de museale exposities, Reddingbootdag bij Het Scheepvaartmuseum Amsterdam en het jubileumboek.

TEXELSE BIERBROUWERIJ

De Texelse Bierbrouwerij, bekend van Skuumkoppe, brouwt in 2024 speciaal KNRM-jubileumbier dat zij via de horeca ook op de markt gaan brengen.

BEREIK.NL

Deze aanbieder van digitale buitenreclame doneert een enorme hoeveelheid gratis reclame via digitale billboards op toplocaties.

BEELD & GELUID

Het media-instituut Beeld & Geluid stelt kosteloos archiefbeelden beschikbaar voor diverse jubileumactiviteiten.

ANWB

De ANWB wordt een brede mediapartner van het jubileumjaar, van het overbekende magazine Kampioen tot aan wandel-apps.

FISHERMAN'S FRIEND

Fisherman's Friend, het iconische merk van verfrissende pastilles, sponsort de 30-delige podcastserie Redders op Zee.

XSAGA

Het gerenommeerde media- en productiebedrijf XSAGA is de producent van de jubileumvoorstelling Symfonie van het Water.

ACHMEA GROEP / CENTRAAL BEHEER

Doneerde de noodzakelijke evenementverzekering voor diverse evenementen.

DPG MEDIA

RET

PNP MEDIA

CLOUD9

KONINKLIJKE NEDERLANDSE MUNT

POST NL



KONINKLIJKE NEDERLANDSE REDDING MAATSCHAPPIJ

De KNRM werd opgericht
op 11 november 1824

Beschermvrouwe
H.K.H. Prinses Beatrix der Nederlanden

Raad van toezicht
Drs. F.J. (Frits) van Bruggen, voorzitter
Drs. H.J. (Jeppe) Machielsen, vice-voorzitter
Ing. T.E. (Thecla) Bodewes
Drs. W. (Willem) Geerlings
L.M.B.C. (Luzette) Kroon
Drs. P. (Pieter) van Oord
Ir. K. (Klaas) Visser
Mr. E.E.U (Egbert) Vroom

Directeur/Bestuurder **Drs. J. (Jacob) Tas**

Postadres
Postbus 434, 1970 AK IJmuiden

Bezoekadres
Haringkade 2, 1976 CP IJmuiden

Contact
0255 54 84 54
info@knrm.nl
www.knrm.nl

ING Bank
NL40 INGB 0000 0263 63

Kamer van Koophandel
411 99789

COLOFON

Redactie **Kees Brinkman, Loek Schoenmaker**
Design **Marije Groot**

Teksten **Anne-Fleur Pel, Kees Brinkman, Edward Zwitser, Loek Schoenmaker.**
Fotografie **Kas den Elzen, Kustwacht, Flying Focus, Roel Ovinge, Martijn Bustin, Matty van Wijnbergen, Mario Rentmeester, Olaf Kraak, Bram Oostdijk, Jan de Koning, reddingstations KNRM.**
Illustraties **Wijstudio, Amsterdam**
Lithografie **Guido van der Mark, Martijn Ubink**
Drukkerwerk **De Groot, Goudriaan**

Uitgave mei 2024

Het volledige jaarverslag over 2023, met de bijlagen directieverslag en jaarrekening 2023, zijn te vinden en te downloaden op www.knrm.nl/jaarverslag.



CBF erkenning

De Koninklijke Nederlandse Redding Maatschappij is door het Centraal Bureau Fondsenwerving erkend als goededoelenorganisatie.



Rangschikking ANBI

De KNRM is aangemerkt als een algemeen nut beogende instelling (ANBI) onder RSIN-nummer 0025.62.947 en valt als zodanig voor de betaling van schenk- en erfbelasting onder het 0%-tarief.



Certificering ISO 9001

De KNRM is houder van het certificaat ISO 9001 voor fondsenwerving en ondersteuning aan de reddingstations op het gebied van: werving, kwaliteit en zorg van en voor medewerkers, operationele gereedheid en materieelbeheer. Deze certificering betreft de bedrijfsprocessen van het kantoor en de werkplaats in IJmuiden.



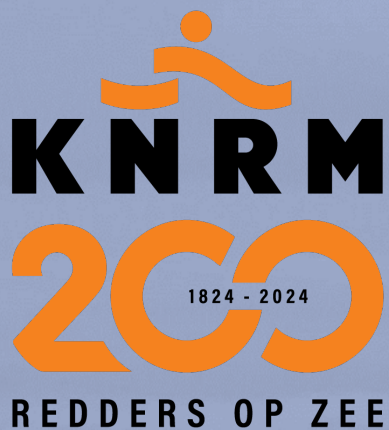
Certificering HKZ Keurmerk

De KNRM is houder van het HKZ-certificaat 'Huisartsen Diensten structuren'. Met andere woorden: een formeel gecertificeerde (maritieme) huisartsenpost, uitgevoerd door de KNRM Radio Medische Dienst.

Lees over meer reddingen op onze social media-kanalen.



SOCIAL
MEDIA



JAARVERSLAG 2023

BIJLAGE DIRECTIEVERSLAG EN JAARREKENING

KONINKLIJKE NEDERLANDSE REDDING MAATSCHAPPIJ

1. DIRECTIEVERSLAG

STRATEGIE EN BELEID

De strategie 2020-2024 is opgebouwd rond thema's veiligheid, kwaliteit, mensen en duurzaamheid en wordt vertaald in jaarplannen, inclusief een begroting. Voorziene investeringen worden in een meerjarenplan (vijf jaar) opgenomen. De jaarplannen worden periodiek in een managementrapportage geëvalueerd. Op de volgende pagina's zijn de resultaten van het jaarplan 2023 beschreven.

NIEUWE STRUCTUREN IN 2023

In 2023 is de organisatiestructuur gewijzigd. De afdelingen Technische Dienst en Operationele Dienst vallen nu samen onder het Hoofd Operaties.

Ter voorbereiding van het 200-jarig jubileum in 2024 is een projectteam gevormd. De stuurgroep en de werkgroep hebben in 2023 het complete programma van activiteiten in de steigers gezet.

Meer hierover in de volgende alinea's

ORGANISATIE

De raad van toezicht benoemt de directeur, die leiding geeft aan de organisatie, bijgestaan door het managementteam, dat aangesteld is door de directeur. De

reddingstations worden geleid door een lokale plaatselijke commissie, waarvan de voorzitter op voordracht van de directeur wordt benoemd door de raad van toezicht en waarvan de leden worden benoemd door de directeur.

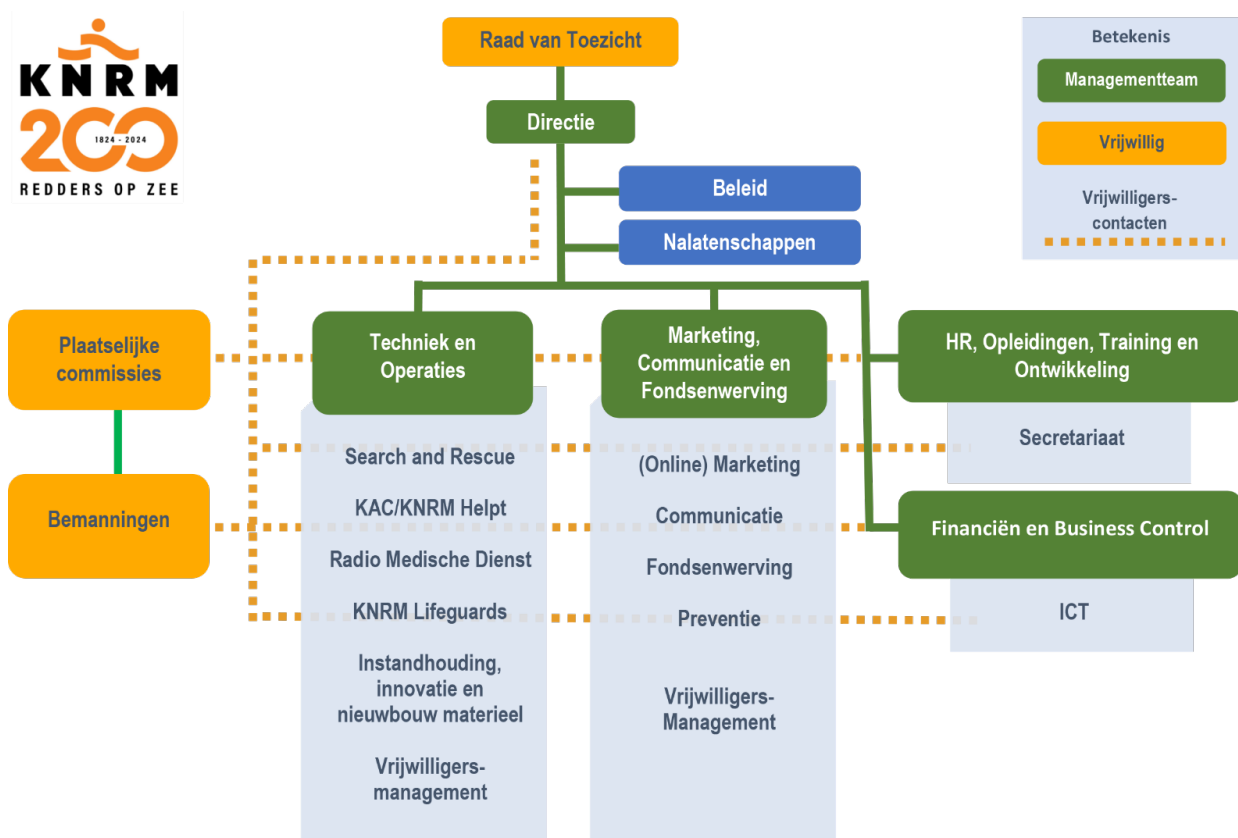
MANAGEMENT EN ONDERSTEUNING

De ondersteunende organisatie met betaalde medewerkers zorgt ervoor dat de reddingstations hun werk veilig en effectief kunnen doen, met goed materieel en met gekwalificeerde vrijwilligers. Het volgt nauwgezet alle ontwikkelingen, die de KNRM kunnen raken in haar dagelijkse uitvoering van taken en in de implementatie van de meerjarenstrategie en laat zich daar waar nodig ondersteunen door externe adviseurs over hun specifieke kennis op het gebied van financiële, juridische, sociale en maatschappelijke zaken.

De managementstructuur en de inrichting van de organisatie kent twee hoofdstructuren:

1. Techniek & Operaties
2. Communicatie en Fondsenwerving

Onder Techniek & Operaties vallen de kerntaken (Search and Rescue, Radio Medische Dienst en KNRM Lifeguards).



Ook de vernieuwing en instandhouding van het materieel en onroerend goed valt onder Techniek & Operaties. Onder Communicatie en Fondsenwerving valt ook de kerntaak Preventie. In beide hoofdstructuren zijn vrijwilligers actief. Het vrijwilligersmanagement is daarom een taak binnen beide structuren.

De vrijwilligersstructuur op de reddingstations bestaat uit een grote groep operationele vrijwilligers en leden van de plaatselijke commissies. De KNRM is er trots op dat zoveel vrijwilligers uit alle geledingen van de maatschappij zich, naast hun normale dagelijkse werkzaamheden, inzetten voor het reddingwerk en de lokale aansturing daarvan. Het is één van de bijzonder sterke pijlers waarop de organisatie is gebouwd.

KWALITEITSBELEID

De ondersteuningsorganisatie van de KNRM (kantoor en werkplaats) wordt jaarlijks getoetst met het kwaliteitssysteem op basis van de ISO 9001-norm “voor fondsenwerving en ondersteuning aan de reddingstations op het gebied van: werving, kwaliteit en zorg van en voor medewerkers, operationele gereedheid en materieelbeheer”. De KNRM is sinds 2005 gecertificeerd op basis van de internationale standaard ISO 9001.

De KNRM is tevens aangemerkt als Erkend Goed Doel door het Centraal Bureau Fondsenwerving.

De KNRM is houder van het HKZ-certificaat 'Huisartsen Diensten structuren'. Met andere woorden: een formeel gecertificeerde (maritieme) huisartsenpost, uitgevoerd door de KNRM Radio Medische Dienst.

RISICOMANAGEMENT

De KNRM onderkent het belang van een goede beheersing van de risico's, waarmee zij in haar bedrijfsvoering te maken kan krijgen. De KNRM heeft een risicomatrix ingericht waarin de belangrijkste risico's voor de organisatie zijn geïdentificeerd, wat de kans is dat deze risico's optreden en welk effect dit dan heeft. Tevens zijn de genomen preventieve maatregelen en eventuele maatregelen om in te grijpen in kaart gebracht.

De volgende risicogroepen zijn geïdentificeerd:

- Search and Rescue (SAR)-kerntaak
- Menselijk kapitaal
- Fondsenwerving
- Bedrijfsvoering/vermogensbeheer
- Materieel
- Governance
- Netwerkomgeving
- Imago

In een cyclus van vier jaar worden alle geïdentificeerde risico's door het managementteam beoordeeld op

actualiteit en volledigheid. Jaarlijks worden twee risicogroepen besproken en getoetst in de auditcommissie van de raad van toezicht. In de verantwoordingsverklaring van de raad van toezicht wordt aandacht geschonken aan de getoetste risicogroepen.

BALANCED SCORE CARD

Voor kritieke prestatie indicatoren is een matrix gemaakt, die maandelijks in het managementteam wordt besproken en gebruikt wordt als sturingsmechanisme in de organisatie.

DUURZAAMHEID

Als maatschappelijke organisatie is de KNRM zich goed bewust van haar verantwoordelijkheid duurzaam met de aarde en haar bewoners om te gaan. Daarom is duurzaamheid een belangrijk onderdeel van onze strategie naar 2024 en verder.

Voor de lange termijn is de duurzaamheidsstrategie vastgesteld met pro bono ondersteuning van Bain Management Consultants. Deze ESG-strategie (Environment Social en Governance) is in 2023 voorzien van doelstellingen, waarop jaarlijks gerapporteerd kan worden.

Duurzaam opereren betekent onder andere dat wij nadrukkelijk keuzes maken om op termijn onze reddingboten en voertuigen CO2-neutraal te laten varen en rijden. Dat draagt bij aan de leefbaarheid van ons werkterrein en voorkomt beperkingen van onze inzet door toekomstige regelgeving op het gebied van uitstoot. Dat gaat van CO2-reductie naar fossielvrije brandstoffen zoals elektrificatie of waterstof.

In de meerjarenstrategie legt de KNRM ook haar ambitie neer voor de veilige en vertrouwde werkomgeving die wij bieden aan vrijwilligers, werknemers en leveranciers. Daarbij moet de invulling van gender type bij de KNRM (zowel voor beroepsmedewerkers als voor vrijwilligers) een goede afspiegeling zijn van de samenleving.

Op het gebied van governance is de KNRM zich zeer bewust van haar positie als goed doel, dat bestaat dankzij de goodwill bij donateurs en schenkers. Onze reserves worden duurzaam belegd naar de principes van de Sustainable Development Goals (SDG's) van de Verenigde Naties.

INKOOPBELEID

Het inkoopbeleid van de gehele organisatie is gedefinieerd en vastgesteld door het managementteam. Dit dient als basis voor het implementeren van een nog te selecteren inkoopordermodule, waardoor autorisatie van alle aangegane verplichtingen is gewaarborgd en tevens inzicht ontstaat in het totaal van openstaande verplichtingen.

INTEGRITEITSBELEID

Het integriteitsbeleid stelt de normen die de KNRM belangrijk vindt in het integer handelen binnen de organisatie en in de verhouding tot alle betrokken partijen bij de KNRM. Binnen onze organisatie beogen we een werkende, levende en lerende cultuur waar integriteit besproken kan en mag worden en integer handelen voorop staat.

De KNRM heeft een gedragscode gebaseerd op onze kernwaarden 'Samen, Veilig en Vertrouwen' en waarin expliciet ongewenst gedrag beschreven wordt.

In het personeelsreglement van de KNRM is de gedragscode opgenomen. Meldingen van integriteitsschendingen kunnen volgens een vastgestelde meldprocedure veilig en betrouwbaar, op een laagdrempelige wijze door iedereen gedaan worden. De gedragscode en meldprocedure vormen samen het beleid.

Integer gedrag wordt bevorderd vanuit het managementteam en de leidinggevenden. De KNRM zet in op bewustwording en zaken bespreekbaar maken door middel van interne communicatie (zowel beroeps als vrijwillig) op het gebied van pesten en ongewenst gedrag.

Er zijn in 2023 geen meldingen van schendingen of misstanden bij de integriteitsfunctionaris gedaan.

In het jaarverslag van de vertrouwenspersoon is een overzicht gegeven van de meldingen die bij haar gedaan zijn. Dit verslag is besproken met de directie en de Ondernemingsraad. Acties in het kader van ongewenst gedrag worden geformuleerd en daadkrachtig opgepakt. In 2023 zijn 11 meldingen bij de vertrouwenspersoon gedaan, voornamelijk op het gebied van intimidatie/slechte communicatie met leidinggevende (zowel op kantoor als binnen een station). De vertrouwenspersoon heeft hierover verschillende gesprekken gevoerd.

FINANCIËEL BELEID

In het financieel beleid van de Koninklijke Nederlandse Redding Maatschappij zijn de uitgangspunten vastgelegd voor het begrotingsbeleid, het vermogensbeheer en het beleggingsbeleid. Het financieel beleid van de KNRM voldoet aan de normen zoals die door het CBF zijn vastgesteld.

De KNRM is een kapitaalintensieve organisatie met een hybride karakter. De KNRM bezit vermogensfondsen, maar is daarnaast, als goed doel, fondsenwervend actief. De uitgaven en investeringen worden redelijk nauwkeurig begroot, maar de inkomsten uit beleggingen en nalatenschappen zijn in hoge mate onzeker.

Om minder afhankelijk te zijn van het rendement op het belegd vermogen is intensieve fondsenwerving noodzakelijk. In de strategische plannen naar 2024 is hier nadrukkelijk aandacht voor en is als doel gesteld te groeien naar drie miljoen euro extra uit fondsenwervingsinkomsten in 2024 vergeleken met 2019. De doelstelling is bijna bereikt.

BEGROTINGSBELEID

De KNRM streeft naar stabiliteit en continuïteit van haar uitgavenpatroon bij de opstelling van de exploitatiebegroting en meerjarenbegroting. Iedere drie jaar wordt de maximale exploitatieomvang vastgesteld, op basis van het vlootplan, het meerjareninvesteringsplan, de meerjarenbegroting, de geraamde opbrengsten fondsenwerving en het streefrendement beleggingen. De meerjarenbegroting wordt jaarlijks geactualiseerd en driejaarlijks volledig doorgelicht.

De KNRM begroot haar nalatenschappen op basis van het vijfjarig gemiddelde ontdaan van incidentele uitschieters. Alle donaties, giften en schenkingen worden, in beginsel, in het jaar dat ze worden ontvangen gebruikt voor de exploitatie van dat jaar. Investerings- en grote projecten worden alleen aangegaan als daar een dekking van een donatie, gift of nalatenschap tegenover staat. Dit geldt niet voor investeringen die de veiligheid van de bemanningen raken.

MEERJARENBEGROTING

De raad van toezicht heeft de meerjarenbegroting goedgekeurd. Hierin wordt 20 jaar vooruitgekeken en is rekening gehouden met het vlootvernieuingsplan en de stijgende inkomsten uit activiteiten van fondsenwerving en vermogensbeheer.

Ten aanzien van het vermogensbeheer heeft de raad van toezicht het beleggingsstatuut goedgekeurd, waarin het streven naar duurzame beleggingen en bestedingen is vastgelegd. Meer hierover is te vinden in de verantwoordingsverklaring.

RESERVES

Binnen het vrij besteedbaar vermogen is een aantal reserves benoemd.

De **continuïteitsreserve** is opgenomen om de risico's op korte termijn af te dekken en is gerelateerd aan de kwalitatieve analyse van de risico's die jaarlijks wordt verricht.

De opbrengsten van de **reserve als bron van inkomsten** worden noodzakelijk geacht voor het realiseren van de doelstelling - redden op het water in brede zin - op de lange termijn. Denk hierbij aan het in stand houden van de gereedencapaciteit, waarbij de operationele gereedheid van

reddingboten, reddingstations, overig reddingmaterieel en veiligheid van groot belang worden geacht.

Het **bestemd vermogen** bestaat uit fondsen met een speciale doelstelling. Uit de bestemmingsfondsen mag alleen geld onttrokken worden voor die speciale doelstelling. Deze fondsen zijn grotendeels defensief belegd om het vermogen in stand te houden.

De **reserve financiering activa ten behoeve van de doelstelling** bestaat uit de reddingboten, de voer- en vaartuigen, pontons, kranen en tankwagens, alsmede de boothuizen en bergplaatsen. Tot slot bestaat de **activa ten behoeve van de bedrijfsvoering** uit het hoofdkantoor en de werkplaats, inclusief grond, inventaris en de bedrijfsauto's.

BELEGGINGSBELEID

De KNRM besteedt het aan haar gedoneerde geld aan de doelstellingen Search and Rescue, Radio Medische Dienst, strandveiligheid en preventie. Het in het verleden opgebouwde vermogen, onder meer door behaalde rendementen en uitgestelde bouw van reddingboten, wordt door de KNRM belegd.

De KNRM belegt haar vermogen passief. De beleggingsportefeuille wordt volledig duurzaam belegd. Het beleggingsplan wordt gebaseerd op driejaarlijks uit te voeren scenarioanalyses waar indien noodzakelijk jaarlijkse onttrekkingen worden meegenomen, gebaseerd op het meerjarenplan van de KNRM. Er wordt geen tactisch beleid gevoerd ten opzichte van de lange termijn strategische vermogensverdeling.

De beleggingsportefeuille bestaat uit de twee delen 'Gereserveerd vermogen fonds' en 'Vrij vermogen fonds'. Waar alle beleggingen al meerdere jaren duurzaam zijn belegd, wordt nadrukkelijker ingestoken op het bereiken van een aantal strategische doelen (Sustainable Development Goals voor schoon water en sanitaire voorzieningen, leven onder water en klimaatactie) van de Verenigde Naties.

VERMOGENSBEHEER

Het beheer van de beleggingsportefeuille is uitbesteed aan een professionele vermogensbeheerder. De directie voert periodiek overleg met de vermogensbeheerder. De uitvoering is gebaseerd op de beleggingsrichtlijnen, die zijn vastgesteld door de directie en de Commissie Vermogensbeheer en vervolgens goedgekeurd door de raad van toezicht. De controle en het toezicht op de naleving vindt ten minste drie keer per jaar plaats in de vergadering van de Commissie Vermogensbeheer met de vermogensbeheerder en de directie van de KNRM.

RENDEMENT

In 2023 is een beleggingsresultaat behaald van 10,1%. Het beleggingsplan ging uit van een verdeling van 45% aandelen en 55% vastrentende waarden met een beleggingshorizon langer dan 10 jaar voor het Vrij vermogen fonds en een verdeling van 17,5% aandelen en 82,5% vastrentende waarden met een beleggingshorizon langer dan 10 jaar voor het Gereserveerde vermogen fonds. Het langetermijnstreefrendement is voor de meerjarenbegroting vastgesteld op 3,5% op jaarbasis. Over de jaren 2013 tot en met 2023 is dit gemiddelde rendement van 3,5% behaald.

BEZOLDIGING DIRECTIE

De raad van toezicht heeft het bezoldigingsbeleid, de hoogte van de directiebeloning en de hoogte van andere bezoldigingscomponenten vastgesteld. Het beleid wordt periodiek geactualiseerd. Bij de bepaling van het bezoldigingsbeleid, de vaststelling van de beloning en de toetsing volgt de KNRM de "Regeling Beloning Directeuren van Goede Doelen" van Goede Doelen Nederland en de Code Wijffels". Het jaarinkomen bleef in 2023 binnen de geldende maxima. Voor de bezoldiging van de directie is de verantwoording opgenomen in de jaarrekening.

PERSONEELSBELEID

De KNRM streeft naar een zo klein mogelijke kern van betaald personeel. De medewerkers worden ingezet voor technische, operationele en administratieve taken en voor communicatie, preventie en fondsenwerving.

MEDEWERKERSTEVREDENHEIDSONDERZOEK

Eind 2023 is een tweede medewerkersonderzoek gedaan, volgend op die van maart 2022. Hiermee is het effect van de genomen acties naar aanleiding van het eerste onderzoek gemeten. De resultaten daarvan zien er positief uit, met name op het gebied van werkplezier en onderling vertrouwen. De resultaten op afdelingsniveau worden begin 2024 besproken met het personeel met als uitkomst gezamenlijk geformuleerde verbeteracties.

In het kader van Samenwerken aan de missie (cultuurverandertraject) is gestart met een training 'Met plezier samenwerken door Feedback'. Werkdruk beheersbaar houden blijft een aandachtspunt.

BEROEPSSCHIPPERS

Op dit moment zijn er acht reddingstations met een beroepsschipper. Het huidige aantal beroepsschippers zal niet actief teruggebracht worden. Bij vertrek van één van deze acht zal in overleg met het betreffende station en de actuele situatie (o.a. spreiding) bepaald worden of er een vacature voor een beroepsschipper gesteld wordt, dan wel verder gegaan wordt met vrijwillige invulling van de rol.

VRIJWILLIGERSBELEID

De kern van de KNRM wordt gevormd door vrijwilligers. Zij worden voor de uitoefening van hun taken ondersteund door betaalde krachten van het kantoor in IJmuiden en de regio's waarin de stations zich bevinden.

Samen maken zij het mogelijk 24 uur per dag beschikbaar te zijn voor alle kerntaken. Zij weten zich daarbij financieel en moreel gesteund door donateurs.

De beschikbaarheid, opleiding en oefening van de vrijwilligers bij de KNRM zijn essentiële aandachtsgedebieden. Werving van vrijwilligers vergt jaarlijks meer aandacht. De instroom is goed, maar de beschikbaarheid per persoon wordt minder, waardoor meer vrijwilligers nodig zijn voor de continuïteit van het reddingstation. Dit heeft ook consequenties voor de kosten van opleidingen en persoonlijke uitrusting van de redders.

OPLEIDINGEN

Elke vrijwilliger bij de KNRM krijgt een breed pakket aan opleidingen. Van vaartrainingen tot theoretische kustnavigatie en van EHBO tot kleine blusmiddelen. Van beginnende opstappers tot leidinggevende schippers zijn er tal van gespecialiseerde opleidingen, die ervoor zorgen dat elk teamlid met kennis van zaken aan boord stapte. Veel opleidingen worden verzorgd door externe aanbieders. De KNRM verzorgt zelf het grootste deel van de praktische opleiding. Veelal door een goede train-de-trainer methode.

De **SAR Craft Operations cursus** wordt georganiseerd in IJmuiden in groepen van zeven (aankomend) opstappers. De trainers zijn ervaren KNRM'ers en matchen goed met de cursisten.

De opleidingsapplicatie **KNRM Kompas** is verder gevuld met relevante content en er zijn aanpassingen gedaan, bijvoorbeeld in de jaarplanning. Er is actie ondernomen om het gebruik te vergroten en KNRM Kompas te integreren in de praktijk. Door presentaties op stations en landelijke bijeenkomsten voor vrijwilligers is een toename van het gebruik te zien. De genoemde jaarplanning in KNRM Kompas kan gebruikt worden voor het inzichtelijk maken van de vakbekwaamheid van de bemanningen.

INFORMATIE TECHNOLOGIE

De KNRM heeft een eigen IT-afdeling voor het beheer en de controle over de digitale infrastructuur op zowel kantoor als de reddingstations. Het **werkplek- en applicatiebeheer** is uitbesteed aan een IT-partner.

De afdeling IT monitort de dienstverlening en blijft scherp letten op de beste kwaliteit-prijsverhouding.

Cyber security blijft een aandachtspunt, dit is benoemd als belangrijk speerpunt in het jaarplan.

De **ICT-dienstverlening** aan de reddingstations is verbeterd door een centrale registratie van alle vragen en gewenste ICT-veranderingen van de reddingstations. Incidenteel zijn IT-middelen vervangen.

INTERNATIONALE SAMENWERKING

De KNRM is lid van de International Maritime Rescue Federation (IMRF), de internationale niet-gouvernementele organisatie (NGO) die werkt aan de ontwikkeling en verbetering van de maritieme SAR-capaciteit (SAR) over de hele wereld, waardoor de maritieme SAR-capaciteit wereldwijd wordt verbeterd. De IMRF maritieme SAR-organisaties werken samen en hebben zowel vrijwilligers- als overheidsorganisaties onder de 153 leden. Het is de enige maritieme SAR-ngo met een adviserende status bij de Internationale Maritieme Organisatie (IMO) van de Verenigde Naties.

De KNRM is vaste deelnemer in verschillende themagroepen binnen de IMRF. Elke 4 jaar organiseert de IMRF het World Maritime Rescue Congres (WMRC). Tijdens dit congres ontmoeten reddingsorganisatie vanuit de hele wereld elkaar en delen elkaars ervaring. In 2023 was de KNRM gastheer voor het WMRC dat in Rotterdam aan boord van het voormalige passagiersschip ss Rotterdam is gehouden. Tijdens dit congres is KNRM-directeur Jacob Tas gekozen als nieuwe voorzitter van de IMRF.

CONTACTEN MET OVERHEDEN

Voor de Search and Rescue taak heeft de KNRM verschillende convenanten gesloten met ministeries en overheidsorganen. Het ministerie van Infrastructuur & Waterstaat, Kustwacht Nederland en de Veiligheidsregio's zijn de belangrijkste. Voor diverse dossiers werden gesprekken gecontinueerd met ministeries en andere betrokken stakeholders.

Tot nu toe is gebleken dat er geen mogelijkheid meer is via de wet een vrijstelling of aanpassing van het **btw-tarief** te krijgen voor reddingboten die niet op zee, maar op ruim binnenwater varen, waar vóór de wetwijziging van 2019 wel sprake was van een vrijstelling. Dit leidt tot een aanmerkelijke kostenstijging bij de nieuwbouw van reddingboten.

Aan het voorkomen van het **verhoogd btw-tarief op boothuizen** voor KNRM reddingstations aan zee is in 2023 nog steeds veel aandacht besteed, zonder resultaat.

Via het ministerie van Volksgezondheid, Welzijn en Sport is de KNRM betrokken bij het **Nationaal Plan Zwemveiligheid**. In samenwerking met Reddingsbrigade Nederland en de Nationale Raad Zwemveiligheid is inhoud gegeven aan verbetering van strandbewaking aan de Nederlandse kust. De KNRM promoot de inzet van professioneel geschoolde lifeguards en het toezichtprincipe van 'zwemmen tussen de vlaggen'. Het plan strekt zich uit over meer jaren en beoogt het aantal verdrinkingen in buitenwater (zowel zee als binnenwater) terug te dringen door goede voorlichting en toezicht te verzorgen.

BEDRIJFSVOERING

De KNRM is een kapitaalintensief bedrijf met een vloot van 74 reddingboten, ondergebracht in 54 boothuizen en bergplaatsen op 45 reddingstations. De verzekerde waarde van alle reddingboten, voertuigen, boothuizen en inventaris bedraagt ruim 85 miljoen euro.

TECHNISCHE DIENST

De technische dienst van de KNRM is belast met het dagelijks en periodiek onderhoud, reparaties en vervanging. Voor reddingboten die in onderhoud gaan is een reserve-reddingboot beschikbaar, die tevens binnen 24 uur bij onvoorziene reparaties op het reddingstation kan worden geplaatst.

De technische dienst heeft een eigen werkplaats met monteurs in IJmuiden en vier regionale monteurs voor werkzaamheden op reddingstations. Technisch inspecteurs begeleiden het periodiek onderhoud en nieuwbouwprojecten.

VERVANGING REDDINGBOTEN

Alle reddingboten worden door periodiek meerjaarlijks onderhoud in topconditie gehouden. Op die manier is een levensduur van meer dan 30 jaar geen uitzondering. Maar naarmate de reddingboten ouder worden nemen de onderhoudskosten toe en komt er een moment dat het economisch gezien tijd wordt voor vervanging. Voor de vervanging van reddingboten is een vlootvernieuwingsplan gemaakt, waarin een groot deel van de vloot in de komende 15 jaar vervangen wordt.

Van het **reddingboottype Van Wijk** zijn zeven nieuwe reddingboten aanbesteed bij twee werven. De reddingboten worden in 2023, 2024 en 2025 gebouwd.

Aan het reddingstation Breskens is een nieuwe bijboot van het type **Arancia RIB** overgedragen. Het bootje met de naam **Ferd Bolsius** werd de KNRM geschonken.

Voor de ontwikkeling van de **reddingboot Nh1816-2** loopt een doorontwikkelingsproject samen met de schippers van de reddingstations die met deze nieuwe boot gaan varen. In het project worden de beste eigenschappen van de Nh1816- en de Arie Visserklasse tegen het licht gehouden en toegepast in het nieuwbouwplan. De functionele eisen zijn opgesteld en het plan van aanpak is gemaakt. De eerste conceptlijnen zijn gepresenteerd. Het conceptmodel is aangeboden aan het instituut MARIN om te analyseren en optimaliseren. De focus ligt op weerstandwaarden en scheepsbewegingen. Het streven is de boot in 2024 aan te besteden.

Ter vervanging van de huidige Atlantic 75-klasse, die op verschillende reddingstations als tweede boot wordt ingezet, is de **Chaterina D-klasse - 7,5 meter Rigid Inflatable Boat** ontwikkeld in samenwerking met PALFINGER marine equipment in Harderwijk. De eerste boot met de naam Chaterina D is eind 2023 geleverd. De volgende elf boten worden in 2024 aanbesteed.

Ter vervanging van de Atlantic 75-klasse die vanaf het strand met een bootwagen wordt gelanceerd, is de Atlantic 85 van de RNLI de beoogde vervanger. Over het vervangingsplan wordt in 2024 besloten.

BOOTHUIZEN

De nieuwe **boothuizen in Scheveningen en Petten** zijn in 2023 geopend.

De bouw van het nieuwe **boothuis van reddingstation Noordwijk** is eind 2023 gestart.

VERDUURZAMING

In 2023 zijn 14 reddingstations uitgerust met 491 zonnepanelen die jaarlijks bijna 200.000 kWh groene energie opwekken. In totaal zijn er nu 20 reddingstations voorzien van in totaal 833 zonnepanelen, die jaarlijks 308.000 kWh aan energie opwekken.

Door op diverse locaties ook de verlichting te vervangen of aan te passen naar energiezuinige ledlampen, wordt er 18.900 kWh bespaard ten opzichte van een jaar geleden. Eind 2023 kwam de totale CO₂-reductie uit op 148,9 ton per jaar.

Alle nieuwe reddingboten en waterdichte tractoren die gebouwd worden met dieselmotoren kunnen op **HVO-**



brandstof draaien. Ook dit levert 90% minder CO₂-uitstoot op en minder fijnstof. In Blaricum is de dieseltractor vervangen door een zelfrijdende bootwagen, die elektrisch/hydraulisch aangedreven is.

KERNTAAK 1: HELPEN EN REDDEN

De KNRM streeft ernaar binnen 15 minuten na alarmering vrijwilligers en reddingboten ingezet te hebben. Tot 10 mijl uit de kust streeft de KNRM er naar binnen een uur na alarmering aanwezig te zijn met een reddencapaciteit van 300 personen. Op 30 mijl uit de kust is dat binnen twee uur met een capaciteit van 600 personen. Op ruim binnenwater kunnen reddingboten van de KNRM vrijwel elke incidentpositie binnen 30 minuten na alarmering bereiken.

De keuze van reddingstations en reddingmiddelen is gebaseerd op de tijdnormen (bereikbaarheid binnen een bepaalde tijd) en reddencapaciteit van reddingboten (cumulatieve capaciteit van reddingboten die binnen de tijdsnorm ter plaatse kunnen zijn).

Op basis van de hulpverleningshistorie van de laatste jaren en de kans op incidenten, is een dekkingsplan ontwikkeld. De spreiding en het aantal reddingstations is vastgelegd in een vlootplan, dat jaarlijks wordt beoordeeld aan de hand van ontwikkelingen in de omgeving, geografische en nautische karakteristieken, risicoanalyses en technische ontwikkelingen in materieel. Het vlootplan is tevens de basis voor het meerjaren-investeringsplan.

BESCHIKBAARHEID

De KNRM is na alarmering door het Kustwachtcentrum en regionale meldkamers 24/7, 365 dagen per jaar, beschikbaar voor spoedeisende incidenten.

Ook voor dienstverleningen die niet op korte termijn door andere hulp- of overheidsdiensten zijn op te lossen. Dit zijn niet altijd spoedeisende zaken, maar wel zaken die opgelost moeten worden. Bijvoorbeeld het bergen van een stoffelijk overschot in zee of op het ruime binnenwater, het opsporen van schepen die het marifoonverkeer storen of het bergen van een losgeslagen navigatieboei, die een gevaar vormt voor de scheepvaart. In veel gevallen betreft het dienstverleningen, die normaal gesproken door een overheidsdienst zoals politie of Rijkswaterstaat worden uitgevoerd, maar die omwille van veiligheid of het niet tijdig beschikbaar zijn van die diensten door de KNRM worden uitgevoerd.

Voor het vervoer van zieken en gewonden vanaf de Waddeneilanden is de KNRM ook 24 uur per dag beschikbaar. De lokale huisartsen adviseren over het vervoer per reddingboot of helikopter in het geval er geen veerboot beschikbaar is voor spoedeisend vervoer.

OPSTAPREGELING BRANDWEER EN AMBULANCE

De KNRM heeft een regeling met training ontwikkeld voor brandweelieden en ambulancemedewerkers, die meevaren tijdens een actie voor een incident met brand aan boord of gewonden die spoedeisende hulp nodig hebben. De training bestaat uit een kennismakingstraject en vaar oefeningen met een reddingboot, om bekend te raken met de procedures aan boord en de (on)mogelijkheden die gepaard gaan met wind- en wateromstandigheden waaronder tijdens reddingen en hulpverleningen gewerkt wordt.

Reddingstations die afspraken maken met brandweerkorpsen zetten de opstapregeling en de training in de vaste oefenschema's van beide organisaties. Voor het veilig meevaren van andere hulpverleners is een opstapprocedure afgesproken, waarin afwegingen worden

gemaakt op basis van weersomstandigheden, golfhoogte en inzetmogelijkheden. Deze procedure wordt tevens gehanteerd door de SAMIJ (Samenwerkingsregeling Incidentbestrijding IJsselmeergebied) en de CRW (Coördinatie Regeling Waddenzee) en is opgenomen in het handboek incidentbestrijding op het water.

INZET REDDINGSTATIONS

Search and Rescue (opsporing en redding) wordt uitgevoerd na alarmering door het Kustwachtcentrum of een regionale meldkamer van de Veiligheidsregio's. De reddingen en hulpverleningen worden uitgevoerd door de 45 reddingstations van de KNRM.

Kusthulpverleningsalarmeringen komen hoofdzakelijk vanuit de meldkamers van de Veiligheidsregio's. Alarmeringen vanuit de KNRM-Radio Medische Dienst, voor medische evacuaties, worden door het Kustwachtcentrum gedaan.

AARD VAN DE ACTIES IN 2023

Hulpverlening SAR	1.111
Zoekactie	252
Gewondenvervoer strand	140
Patiëntenvervoer - Waddeneilanden	99
Medische evacuatie	80
Dieren	13
Stoffelijk overschot bergen	12
Hulpverlening niet-spoedeisend	545
Alarm ingetrokken	47
Loos alarm (geen zoekactie)	19
Diensten	63
TOTAAL	2.381

INZETGEBIEDEN IN 2023

Noordzee	591
Zuidhollandse- en Zeeuwse wateren	413
Waddenzee	305
Lauwersmeer	28
IJsselmeer	306
Markermeer	224
Randmeren	166
Strand / duin	247
Havengebied	92
Dorp/stad	9

ALARMERING DOOR

	2023	2022	2021
Kustwachtcentrum	988	1011	944
Meldkamer veiligheidsregio	473	440	445
KAC	534	567	527
Eigen verzoek	101		
Anderen	74	435	262
Derden (bijv. surfvereniging)	60		

Geen alarmering	70		
Reddingsbrigade / Lifeguards	12		
niet ingevuld	69	71	114
TOTAAL	2.381	2.524	2.292

OPKOMSTIJDEN NA ALARMERING

Na een alarmering moeten vrijwilligers van hun werk of huis naar het reddingstation. De KNRM hanteert een maximale opkomsttijd van 15 minuten tussen alarm en het uitvaren/uitrijden van het reddingstation bij een spoedeisende melding.

Gemiddelde opkomsttijd bij PRIO 1 8 minuten en 29 sec.

Gemiddelde opkomsttijd bij PRIO 2 13 minuten en 28 sec.

PSYCHOSOCIALE NAZORG

Na ingrijpende reddingacties met veel impact op de vrijwilligers van de betrokken reddingstations en de KNRM in zijn geheel is veel aandacht voor de psychosociale nazorg van de vrijwilligers. Hiervoor is enkele keren de externe hulp van ARQ-IVP ingeroepen.



DRONES

Sinds 2021 loopt een 2-jarig project om te onderzoeken of drones van toegevoegde waarde kunnen zijn bij de uitvoering van onze SAR-taken en zo ja, op welke wijze de KNRM dit moet faciliteren. Medio 2024 worden de uitkomsten van dit onderzoek verwacht.

Naast eigen onderzoek participeert de KNRM in het project Nederdrone, een samenwerkingsverband van de ministeries van Defensie en Infrastructuur & Waterstaat en Kustwacht Nederland.

INCIDENTRAPPORTAGES INTERN

Bij de uitvoering van het reddingwerk is 9 keer sprake geweest van een incident met verwonding onder de bemanningsleden. De betreffende bemanningsleden herstellen voorspoedig. Dit soort incidenten worden intern onderzocht en geëvalueerd.

Een veilige werkomgeving is voor de KNRM een vereiste, om onder soms gevaarlijke omstandigheden te kunnen

werken. Het varen op hoge snelheid onder slechte weersomstandigheden levert risico's op, die alleen door veel te varen en oefenen kunnen worden voorkomen, maar nooit volledig uit te sluiten zijn.

KNRM HELPT ASSISTENTIE CENTRUM (KAC)

Sinds 2021 is de KNRM met een eigen KNRM Helpt Assistentie Centrum (KAC) begonnen. Met 25 vrijwillige operators is het KAC dag en nacht bereikbaar voor niet-spoedeisende assistentieverzoeken. Deze vrijwilligers zijn veelal oud-bemanningsleden. Hiermee beschikt het KAC over veel nautische en KNRM-kennis, waardoor een assistentieverzoek efficiënt kan worden opgevolgd.

Door telefonische hulp op afstand te geven wordt geregeld voorkomen dat een reddingboot moet uitvaren. Wanneer er wel een reddingboot moet uitvaren coördineert de KAC-operator de inzet.

Bij het niet-spoedeisende karakter van de hulpvragen is de inzet van reddingboten en bemanning beter planbaar. Een verzoek hoeft niet altijd direct te worden opgevolgd, maar kan soms ook even wachten, hierdoor gaan we zuinig om met de inzet van onze vrijwilligers.

SERVICENIVEAU TELEFOONCENTRALE

Het serviceniveau is het percentage van het aantal oproepen dat binnen de norm van 30 seconden is beantwoord. De gemiddelde opnametijd voor een inkomende oproep is 16 seconden.

AANTAL OPROEPEN AAN KAC

	2023
Totaal meldingen	1.323
Correctie gebruikersfouten, dubbelingen en test	-140
Totaal na correctie	1.183

Voornaamste vragen:

Directe lijn assistentie vraag	463
KNRM Helpt App assistentie vraag	503
Directe lijn derden melding	32
KNRM Helpt app overdue melding	185

Opvolging door KAC

Succesvol afgerond met inzet reddingboot	544
Succesvol afgerond d.m.v. telefonisch advies	131
Hulpvraag door derden opgelost	76
Doorgezet naar Kustwacht*	81
Buiten inzetgebied KNRM	29
Doorverwezen naar Maritieme Hulpverlener	15
Hulpvraag ingetrokken	81
Inzet afgebroken door KNRM	5
Hulpvrager niet aangetroffen	6
Algemene vraag beantwoord	34
Algemene vraag doorgestuurd	9
Anders	171
Totaal	1.183

KERNTAAK 2: RADIO MEDISCHE DIENST

De Radio Medische Dienst van de KNRM geeft wereldwijd kosteloos adviezen aan zeevarenden met een medisch probleem. Zeevarenden kunnen, ongeacht op welke zeepositie, binnen 15 minuten een arts van de Radio Medische Dienst raadplegen voor een medisch consult bij spoedeisende situaties. De KNRM heeft hiervoor vijf artsen gecontracteerd, die bij toerbeurt beschikbaar zijn.

De vijf artsen van de KNRM Radio Medische Dienst gaven 820 keer een radio-medisch advies aan een zeevarende ergens op de wereld.

De artsen adviseren ook over het vervoer van de patiënt. In noodgevallen zal de arts een evacuatie per helikopter of reddingboot laten uitvoeren naar een ziekenhuis aan de wal. Bij minder spoed blijft de patiënt aan boord tot in de eerstvolgende haven.

CONSULTEN DOOR ARTSEN RMD

	2023
Koopvaardij	314
Offshore activiteiten (wind/olie/gas)	143
Anders/onbekend	102
Visserij	72
Tanker	55
Pleziervaart	37
Passagierschepen	45
Baggeraars en duikondersteuners	30
Grote Zeilvaart	11
Sleepboot	8
Marine	2
Bruine vloot/ charterzeilvaart	1
TOTAAL	820

Medische evacuatie

Per helikopter	25
Per reddingboot	11
Medevac buiten Nederland	5

Oorzaken (reden van consult)

Advies/Voorlichting	10
Anders/diversen	2
Intoxicatie	1
Verbranding	2
Verwonding	51
Ziekte	749
Onbekend	5

Vaaradvies

Behandeling aan boord	742
Eerst volgende haven van boord	18
Dichtstbijzijnde haven (koerswijziging)	11
Evacuatie per helikopter	32
Evacuatie per reddingboot	7
Evacuatie op andere wijze	4
Transfer ander schip	1
Onbekend	5

Vaargebied aanvrager

Binnenwater	5
EEZ Nederland	8
Europa	35
Rest van de wereld	28
Onbekend (niet gevraagd)	744

KWALITEITSCOMMISSIE ZORG

Sinds 2018 is de RMD gecertificeerd conform de HKZ Huisartsdienstennormering en is een ketennorm opgesteld met onder andere de Kustwacht, KNRM, operator SAR-helikopters en de meldkamers. De ketennorm wordt jaarlijks geaudit.

Binnen de raad van toezicht is een kwaliteitscommissie ingesteld, die specifiek toezicht houdt op de KNRM medische zorg. In de de raad van toezicht is een medisch onderlegd lid benoemd, die tevens voorzitter is van de kwaliteitscommissie. De RMD valt operationeel direct onder verantwoordelijkheid van het hoofd Techniek & Operaties.



KERNTAAK 3: KUSTHULPVERLENING

De KNRM zet zich in voor kusthulpverlening en strandbewaking langs de Noordzeekust. Op de Friese Waddeneilanden houden lifeguards in de zomermaanden toezicht. Op 18 reddingstations zijn kusthulpverleningsvoertuigen gestationeerd, die in moeilijk begaanbaar terrein kunnen opereren.

WERKWIJZE KUSTHULPVERLENING

Vrijwilligers van 18 reddingstations langs de Noordzeekust worden geregeld ingezet met het kusthulpverleningsvoertuig voor hulpverleningen op het strand en in het duingebied.

In 2023 vonden 348 hulpverleningen plaats op het strand, in het duin of in dorp/stad.

Het kusthulpverleningsvoertuig werd ingezet voor:

- Search and Rescue (SAR).
- Assistentie verlenen aan andere hulpdiensten.
- Ondersteunen van zoekacties vanaf het strand.
- Trekkende eenheid voor reddingsboten van de Float of Atlanticklasse op het strand.

De kusthulpverleningstaak wordt, in tegenstelling tot SAR, veelal onder aansturing van de Veiligheidsregio uitgevoerd.

VOERTUIGEN EN BLAUW ZWAAILICHT

In 2021 is een aanzet gegeven tot nieuw beleid omtrent de wijze waarop in de toekomst deze taak wordt uitgevoerd, inclusief de vervanging van de voertuigen.

Tevens is een stappenplan gemaakt voor het gebruik van blauw zwaailicht en sirene, waarvoor goedkeuring vereist is van het ministerie van Infrastructuur & Waterstaat. Wat is de stand van zaken.

Het KHV-vervangingsproject, inclusief optische en geluidsignalen, verloopt trager dan wij aanvankelijk beoogden. Verwacht wordt dat het eerste voertuig in 2025 op de weg zal staan.

WERKWIJZE KNRM LIFEGUARDS

Voor de uitvoering van de strandbewakingstaak gedurende de zomermaanden zijn 95 lifeguards geselecteerd, opgeleid en getraind. KNRM lifeguards worden ingezet op de Friese Waddeneilanden. Hun taak heeft vooral een preventieve functie. Door toezicht te houden op de veiligheid van badgasten worden incidenten voorkomen. De toezichtkosten die aan deze taak zijn verbonden, zoals loonkosten voor de lifeguards, worden door de gemeenten vergoed aan de KNRM op basis van een dienstverleningsovereenkomst.

RESULTAAT STRANDBEWAKING KNRM LIFEGUARDS WADDENEILANDEN

	2023	2022
Aantal mensen uit zee gered	22	49
EHBO inzet	652	682
EHBO met medische assistentie/nazorg	27	27
Schoon en veilig strand (opruimacties)	86	80
Verdwaalde kinderen en ouders herenigd	17	24
Totaal aantal acties lifeguards	804	862

KERNTAAK 4: PREVENTIE

De KNRM redt ook mensenlevens door watersporters zelfredzaam te maken en incidenten te voorkomen. De KNRM heeft contact met diverse doelgroepen en verbindt partijen aan elkaar om zo op landelijk niveau meer veiligheid op, rondom en in het water te realiseren. Naast eigen initiatieven participeert de KNRM in landelijke overlegstructuren om kennis en ervaring in te brengen.



WATERSPORTCAMPAGNE 'WIJ HELPEN'

In 2023 is een voorlichtende watersportcampagne herhaald, die tot en met september heeft gelopen. Het motto: "Wij helpen. Bij spoed en problemen op het water".

Het doel was voorlichting: waar moet je bij reisvoorbereiding aan denken en hoe alarmeer je de hulpdiensten bij spoedeisende en niet-spoedeisende problemen. Door de app KNRM Helpt te downloaden en te gebruiken wordt zelfredzaamheid gestimuleerd. Vooral omdat de KNRM Helpt app veel informatie bevat over reisvoorbereiding en veiligheids- en omgevingsinformatie. Dit heeft goed gewerkt. Het aantal downloads steeg met ruim 3500 en ook het gebruik van de app nam toe.

Tijdens de watersportcampagne was bovendien extra aandacht voor het dragen van een reddingvest als je het water opgaat. Deze campagne kreeg veel aandacht doordat er in één weekend in mei, twee Man Over Boord-incidenten waren. Één van de incidenten had een dodelijke afloop, waarbij het dragen van een reddingvest waarschijnlijk wel het verschil had kunnen maken. Het andere incident liep juist goed af, doordat het slachtoffer een reddingvest droeg.

APP KNRM HELPT

Sinds 2015 wordt de app KNRM Helpt gebruikt om watersporters bewust te maken van een goede voorbereiding van vaartochten. De app bevat veel informatie over weersomstandigheden, waterstanden, informatie uit de omgeving (jachthavens, marifoonkanalen, watersportwinkels, etc.), veiligheidsprocedures en checklists voor aan boord. Een digitale vaarkaart maakt de positie en de vaartocht zichtbaar. Via de KNRM Helpt app kan men een reisvoorbereiding treffen, een vaarplan maken en is er een eenvoudige volgmodus tijdens het varen.

Van de app gaat een hoge preventiewaarde uit. Met name zeilers en motorbootvaarders passen de app toe, maar ook andere activiteiten op en rond het water kunnen gevolgd worden, zodat thuisblijvers weten waar ze zijn. Wie een smartphone meeneemt het water op en de app gebruikt, is voor hulpdiensten sneller vindbaar.

De app kan ook gebruikt worden om in noodgevallen direct de Kustwacht te bellen of om assistentie te vragen aan het KNRM Helpt Assistentie Centrum als er geen spoed bij nodig is. Deze methode met twee verschillende voorkeuzeknoppen, zorgt er ook voor dat de hulpvrager nadenkt over zijn situatie en zelf beoordeelt of het een noodgeval is of niet.

VAREN DOE JE SAMEN

De KNRM participeert in het landelijk project Varen Doe Je Samen (VDJS). Het project geeft informatie en voorlichting over de belangrijkste vaarregels. De KNRM is voorzitter van de werkgroep "Brandingsporten" waarbij waterrecreanten in de branding voorlichting krijgen hoe ze dit zo veilig mogelijk kunnen doen. De resultaten worden gedeeld met het project "Het Strand Veilig".

PREVENTIE-ACTIVITEITEN VANUIT REDDINGSTATIONS

Een aantal reddingstations gaf lezingen aan watersporters in omliggende jachthavens of watersportverenigingen of ondernam andere activiteiten. De verstrekte informatie zorgde voor meer zichtbaarheid van de KNRM-reddingstations en voor meer bewustwording van de lokale gevaren en risico's. Waar nodig wordt een lokale preventievrijwilliger gezocht die in samenspraak met de preventiecoördinator, de bemanning en de plaatselijke commissie gerichte preventieactiviteiten bedenkt en uitvoert.

FONDSENWERVING

Aan de basis van alle donaties staan de donateurs (Redders aan de wal genoemd) van de KNRM. Deze trouwe aanhang groeit de laatste jaren, dankzij de extra inspanningen en de inzet van doelgerichte fondsenwervende activiteiten.

VRIJWILLIGE BIJDRAGEN

Ook dit jaar zette de groei goed door. De KNRM is trots op deze groei in donateurs, die mede mogelijk is gemaakt door de extra aandacht voor zichtbaarheid van de KNRM in de publiciteit en media en daardoor groeiende merkbekendheid van de KNRM.



In 2023 groeide het aantal donateurs met (netto) 1.755 naar een recordhoogte van 130.637 'Redders aan de wal', zoals we de trouwe achterban noemen.

Er werden 13.760 nieuwe donateurs ingeschreven. Daarmee is de doelstelling ruimschoots gehaald (10.790). De netto aanwas wordt berekend na aftrek van opzeggingen, overlijden en opschonen van bestanden nadat drie jaar geen donatie is ontvangen van de donateur.

GIFTEN

Van particulieren, bedrijven, stichtingen en (vermogens)fondsen ontvangt de KNRM jaarlijks verwachte en onverwachte giften. Giften komen van loffelijke initiatieven bij feestelijke of gedenkwaardige momenten, vanuit crowdfunding, maar ook van particuliere donateurs die (een deel van) hun vermogen willen schenken aan de KNRM, voor een specifiek te financieren project of doel.

Ook een groeiend aantal stichtingen, familie- en vermogens fondsen zegden hun steun toe. Een aantal daarvan steunt de KNRM structureel vanuit de doelstellingen van het fonds. Anderen voorzien in eenmalige steun op basis van een specifieke projectaanvraag bij het fonds. Door extra caaciteit en focus op het in contact komen met nieuwe

stichtingen en fondsen en het doen van een eerste aanvraag voor projec financiering zijn er de afgelopen jaar weer nieuwe relaties ontstaan met nieuwe fondsen. Ook het groeiend aantal contacten in de offshore en (wind)energie markt heeft geleid tot nieuwe zakelijke relaties en structurele bijdragen.

REDERSKRINGEN

Via de reddingstations van de KNRM wordt steeds actiever contact gezocht met bedrijven in de lokale omgeving van de reddingstations. Hierdoor ontstaat een zakelijk netwerk van Redders rond de reddingstations; de Redderskring. De bedrijven betalen daarvoor een hogere donatie dan gemiddeld en zeggen de donatie toe voor minimaal 5 jaar. Ze worden periodiek geïnformeerd over het reddingstation en worden uitgenodigd voor speciaal voor de Redders georganiseerde netwerk activiteiten. Daardoor zijn ze actief betrokken. In de zakelijke markt ontstonden enkele mooie nieuwe relaties, met nieuwe giften tot gevolg.

SCHEEPSBIJDRAGEN

Traditioneel zorgen cargadoors en scheepvaartverenigingen in de grote Nederlandse havens voor het innen van vrijwillige bijdragen van rederijen. Door een intensiever contact met deze verenigingen groeit hun betrokkenheid. Voor veel rederijen leek de KNRM weinig van toepassing meer voor hun bedrijfstak. Maar gelet op het constante aantal hulpverleningen en reddingen ten behoeve van de koopvaardij en de visserij en de radio-medische adviezen en medische evacuaties vanaf zeeschepen per jaar, bestaat er wel degelijk een relevantie om de KNRM te blijven steunen. Dat wordt ook gezien door de belanghebbenden.

NALATENSCHAPPEN

De meest bijzondere bijdrage die de KNRM mag ontvangen is een nalatenschap. Het is van tevoren niet altijd bekend dat de Redding Maatschappij begunstigde is in het testament van de erflater. De KNRM doet er veel aan om vooraf met erflaters in contact te komen over de mogelijkheden om de KNRM mee te nemen in het testament. Als we bij leven in contact kunnen treden met de erflater, kunnen we zijn of haar wensen bespreken en na overlijden ook uitvoeren zoals het bedoeld is. De afwikkeling en eventuele executele van een nalatenschap doet de KNRM in eigen beheer. Voor het bouwprogramma van nieuwe reddingboten en boothuizen zijn nalatenschappen de belangrijkste bron van financiering. Voor de naamgeving van reddingboten en boothuizen wordt altijd een relatie met de schenker gezocht.



reddingstation of -project. Zo komen de reddingstations actief in contact met donateurs uit de eigen omgeving.

200 JAAR KNRM JUBILEUM: KNRM 200 CLUB

In 2023 werd de intensiteit van de voorbereidingen voor het 200-jarige jubileum van de KNRM flink opgevoerd. Het jubileumjaar ging officieel van start op 11 november 2023 en duurt tot 11 november 2024. Het jaar werd gestart met de lancering van een perskit met veel relevante informatie en foto/video-beelden voor de pers om het verhaal over de 200-jarige bestaansgeschiedenis goed te kunnen vertellen.

Aan het bedrijfsleven (zowel bestaande als mogelijke nieuwe bedrijven) werd gevraagd om zich in 2024 te verbinden aan de KNRM. Door sponsoring van één van de vele jubileumactiviteiten dragen ze bij aan de zichtbaarheid en groeiende merkbekendheid van de KNRM en kunnen ze meeliften op deze zichtbaarheid met hun eigen bedrijf of merk. Er is inmiddels een grote groep sponsors gevonden, die substantieel bijdragen. Zie hiervoor:

www.knrm.nl/200club

Samen met Het Scheepvaartmuseum Amsterdam werd een aanvraag gedaan bij de Vriendenloterij voor de financiering van het project 'Redders op Zee' bestaande uit een groot aantal activiteiten: o.a. exposities in 13 maritieme musea, een vlootshow van historische boten, uitgifte van een jubileumboek, realisatie van duurzame informatieborden bij alle reddingstations met de geschiedenis van de reddingstations (inclusief wandelroutes). De aanvraag werd gehonoreerd, waardoor de KNRM, samen met Het Scheepvaartmuseum €850.000,- ontving om al deze activiteiten in 2024 mogelijk te maken.

EVENEMENTEN

De KNRM werft nieuwe donateurs onder andere tijdens evenementen. De belangrijkste daarvan zijn de nationale Reddingbootdag, de watersportbeurzen Boot Holland en Hiswa te water, de WereldHavenDagen in Rotterdam en de Race of the Classics.

Captain of Sales en het Reddersgala werden weer een succes. De beschikbare Reddersgalatafels waren binnen zes dagen uitverkocht. Er werd een extra evenement georganiseerd in de nacht tussen Captain of Sales en het Reddersgala: 24seven, dat ruim €78.000,- aan extra inkomsten opleverde. De opbrengst van de drie evenementen die in het Grand Hotel Huis ter Duin in Noordwijk werden gehouden was € 1.364.976.

CROWDFUNDING

Via www.samenvoorknrm.nl is het mogelijk om als reddingstation zelf crowdfundingacties op te zetten die bijdragen aan de fondsenwerving van eigen stationsprojecten. Ook kunnen particulieren of bedrijven een crowdfundingactie starten voor een specifiek KNRM-

Het hoofdkantoor stelt een toolkit ter beschikking met campagnemateriaal, waarmee de crowdfunding acties goed opgestart en ondersteund kunnen worden.

Hiermee kunnen reddingstations eenvoudig, snel en volgens huisstijl advertenties, social posts, flyers, posters en spandoeken maken. Een QR-code leidt naar een webpagina waar gedoneerd kan worden.

Er zijn mooie fondsenwervende resultaten gehaald via dit platform door de reddingstations.

COMMUNICATIE

Aan succesvolle fondsenwerving gaat altijd communicatie vooraf. De KNRM gebruikt daarvoor tal van kanalen en middelen. Het magazine De Reddingboot is een belangrijke manier om contact te houden met de donateurs en te vertellen wat er met de geworven fondsen is gebeurd. Maar daarnaast neemt de intensiteit van online communicatie, met name door de veel actievere inzet van social media, ieder jaar toe. Ook de vele online communicatie- en fondsenwervende campagnes en intensievere persbenadering leiden tot grotere zichtbaarheid van de KNRM.

De KNRM heeft te maken met een grote verscheidenheid aan doelgroepen en belanghebbenden. De doelgroepen hebben voor een belangrijk deel te maken met de organisatiestructuur en de operationele uitvoering van de kerntaken. Watersporters en zeevarenden zijn de belangrijkste hulpvragers en zijn tevens een bron voor nieuwe donateurs. De bij de KNRM betrokken vrijwilligers en donateurs worden actief geïnformeerd over alle relevante zaken. Hieronder de netwerken waarin de KNRM actief is:

SEARCH AND RESCUE PARTNERS

MINISTERIE VAN INFRASTRUCTUUR EN WATERSTAAT EN DE NEDERLANDSE KUSTWACHT

De KNRM is partner van de Nederlandse Kustwacht en levert, volgens convenant, 24 uur per dag beschikbaarheid van reddingboten en bemanningsleden. Het ministerie van Infrastructuur en Waterstaat is beleidsverantwoordelijk.

PERIODIEK OVERLEG SAR ORGANISATIES (SEARCH & RESCUE)

Hierin is de KNRM vertegenwoordigd voor overleg met de Nederlandse Kustwacht, Koninklijke Marine, Koninklijke Luchtmacht en Bristow helikopters.

RAAD VOOR DE KUSTWACHT

De KNRM-directeur is adviseur bij de Raad van de Kustwacht en kan hierdoor op beleidsniveau meepraten over de voor de KNRM relevante onderwerpen.

VEILIGHEIDSREGIO'S

De KNRM heeft met alle Veiligheidsregio's waarin de KNRM actief is een convenant getekend, samen met de Nederlandse Kustwacht. Daarin zijn afspraken vastgelegd over procedures en verantwoordelijkheden bij Search and Rescue en maritieme dienstverleningen.

GELIEERDE REDDINGSTATIONS

De KNRM ondersteunt met beperkte middelen twee zelfstandig opererende reddingstations in Warder en Wijdenes. Beiden werken op gelijkwaardige wijze als de KNRM.

BERGERS

Bij grotere incidenten wordt er samengewerkt met bergers.

HULPVERLENINGSPARTNERS

ADVIESCOMMISSIE RADIO MEDISCHE DIENST

Commissie voor de betrokkenheid van patiënten en partners bij de RMD.

PORT HEALTH AUTHORITY ROTTERDAM (PHAR)

De KNRM heeft ten behoeve van de Radio Medische Dienst voor de scheepvaart een convenant afgesloten met de PHAR.

REGIONALE AMBULANCE VOORZIENING (RAV)

De KNRM verzorgt opleidingen en trainingen voor ambulanceverpleegkundigen aan boord van reddingboten. Met de RAV's die te maken kunnen hebben met hulpverleningen op zee maakt de KNRM operationele afspraken over het meevaren van RAV-personeel.

BRISTOW HELIKOPTERS

Levert de SAR-helikoptercapaciteit aan de Kustwacht Nederland. De KNRM oefent veel in samenwerking met Bristow Helicopters.

REDDINGSBRIGADE NEDERLAND

Tussen de KNRM en de koepelorganisatie Reddingsbrigade Nederland en met lokale reddingsbrigades wordt goed samengewerkt en zijn we in gesprek om de samenwerking en de hulpverlening van het strand tot op volle zee effectief en efficiënt te laten zijn.

NATIONALE RAAD ZWEMVEILIGHEID

Voor het nationale project Zwem Veilig en andere preventiecampagnes rond zwemmen in buitenwater, overlegt de KNRM met de NRZ en andere partners in deze projecten.

MARITIME INCIDENT RESPONSE GROUPS

De KNRM neemt deel aan het overleg tussen brandweerkorpsen in Nederland, België, Frankrijk en Engeland, die zijn opgeleid, getraind en uitgerust om incidenten aan boord van schepen te bestrijden.

MAASVLAKTE GEZAMENLIJKE BRANDWEER

De Gezamenlijke Brandweer, bestaande uit een samenwerking tussen de veiligheidsregio Rotterdam-Rijnmond en de industrie op de Maasvlakte, beschikt sinds 2015 over reddingmiddelen van de KNRM voor reddingwerk op het strand en het brandinggebied.

SAMENWERKINGSREGELING ONGEVALLENBESTRIJDING IJSSELMEERGBIED (SAMIJ)

De KNRM is lid van verschillende werkgroepen. Extra aandacht is gegeven aan geïntegreerde geografische informatie in meldkamersystemen om ook het watergebied toe te voegen aan de digitale kaartsystemen.

COÖRDINATIE REGELING WADDENZEE (CRW)

De Coördinatie Regeling Waddenzee (CRW) is een netwerk van hulpverleningsorganisaties die gezamenlijk verantwoordelijk zijn voor de incident- en rampenbestrijding op de Waddenzee. De KNRM is er één van.

MULTIDISCIPLINAIR OPLEIDEN TRAINEN EN OEFENEN (MOTO)

Een projectgroep vanuit de veiligheidsregio's, waarin de KNRM een rol vervult.

OVERHEIDSNETWERK

DELTAWATEREN

De KNRM operationeel inspecteur neemt deel aan het regulier overleg tussen de veiligheidsregio's Rotterdam Rijnmond, Zeeland en Midden-West Brabant.

GEBRUIKERSOVERLEG C2000

De KNRM is als gelieerd gebruiker vertegenwoordigd in deze gebruikersgroep van het ministerie van Defensie.

WERKGROEP MEDISCHE EVACUATIES

In deze werkgroep, onder leiding van de Nederlandse Kustwacht, zijn alle ketenpartners m.b.t. de medische hulpverlening op zee vertegenwoordigd.

NATURA 2000

Nieuwe regelgeving voor bescherming van kwetsbare gebieden.

INTERNATIONALE CONTACTEN

INTERNATIONAL MARITIME RESCUE FEDERATION (IMRF)

KNRM is lid van de wereldwijde federatie van reddingmaatschappijen en -organisaties.

INTERNATIONAL MARITIME HEALTH ASSOCIATION (IMHA)

De KNRM is corporate lid ten behoeve van de Radio Medische Dienst.

WATERSPORTNETWERK

NEDERLANDS PLATFORM VOOR WATERRECREATIE

De KNRM is vertegenwoordigd als belangrijke gesprekspartner voor veiligheid op het water.

WERKGROEP 'VAREN DOE JE SAMEN' VAN STICHTING WATERRECREATIE NEDERLAND

De KNRM neemt deel als convenantpartner en levert redactionele inhoud.

DONATEURSCONTACTEN

Voor contact met haar 130.000 donateurs of belangstellenden wordt gebruik gemaakt van:

DONATEURSBLOED DE REDDINGBOOT

Het magazine gaat drie keer per jaar naar alle actieve donateurs en doet verslag van de activiteiten van de KNRM en de vrijwilligers.

E-MAIL NIEUWSBRIEF

Maandelijks wordt een selectie van nieuws en bijzondere activiteiten verspreid per e-mail aan belangstellende abonnees.

WEBSITES

www.knrm.nl
www.knrmhelpt.nl
www.samenvoorknrm.nl
www.reddersgala.nl
www.captainofsales.nl

SOCIAL MEDIA

Een groeiend aantal social mediakanalen wordt door de KNRM toegepast voor communicatie:

www.facebook.com/knrm1824

Instagram

Twitter: @knrm

www.youtube.com/knrm

www.pinterest.com/knrmsearescue

LinkedIn

TikTok (in opstartfase, vooral te gebruiken voor de Lifeguards)

VRIJWILLIGERSCONTACTEN

INTERNE COMMUNICATIE

Voor het contact met de vrijwilligers gebruikt de KNRM een groot deel van haar vaste medewerkers. Het contact met de bemanningsleden of plaatselijke commissies gaat vooral via de regio-inspecteurs.

De reguliere periodieke interne communicatiekanalen zijn:

De Stopzak, het personeelsblad voor vrijwilligers en medewerkers, tweemaal per jaar.

Wekelijkse e-mail nieuwsbrief, voor actueel operationeel nieuws.

Diverse thema-nieuwsbrieven voor vrijwilligers

Diverse What's App groepen

Diverse kwartaal overleggen (via Teams of live in de regio's) om te informeren en te overleggen

NATIONAAL REDDINGMUSEUM DORUS RIJKERS

In het museum wordt vooral de historie van de KNRM bewaard en getoond. In de raad van toezicht van het Reddingmuseum in Den Helder heeft de directeur van de KNRM zitting.

VERENIGING MOED, VOLHARDING EN ZELFOPPERING

De KNRM werkt samen met deze vereniging voor oud-redders, waaraan veel redders uit de KNRM verbonden zijn. Samenwerking heeft tot doel de contacten met oud-redders in stand te houden.

VERENIGING OUDE REDDINGSGLORIE

De KNRM onderhoudt goede contacten met deze vereniging van bezitters van voormalige reddingboten.

GOEDE DOELEN NETWERK

CENTRAAL BUREAU FONDSSENWERVING (CBF)

de koninklijke nederlandse redding maatschappij is door het centraal bureau fondsenwerving erkend als goededoelenorganisatie.

GOEDE DOELEN NEDERLAND (GDN)

De KNRM is lid van deze brancheorganisatie. Naast belangenbehartiging biedt GDN kennisuitwisseling en een breed platform voor netwerken.

TOEGIFT.NL

De KNRM is één van de initiatiefnemers van de campagne Toegift.nl van samenwerkende erkende goede doelen om Nederlanders bewust te maken van de mogelijkheden om na te laten aan een goed doel en hun wensen tot nalaten bespreekbaar te maken.

DDMA (DATA DRIVEN MARKETING ASSOCIATION)

Branchevereniging voor data en marketing. Belangrijke adviespartij op het gebied van privacy gerelateerde issues. Bovendien kennisnetwerk in samenwerking met diverse goede doelen en commerciële organisaties op het gebied van data en marketing.

2. VLOOTPLAN 2021-2035

NOODZAAK EN UITGANGSPUNTEN

De KNRM staat voor een grote vlootvernieuwing in de komende jaren. De vervanging is nodig, omdat het bestaande materieel in de loop van de tijd het einde van de technische levensduur bereikt. De noodzaak van het vlootvernieuwingsplan staat dan ook buiten kijf. Afgezien van de Nikolaasklasse is de huidige reddingvloot grotendeels gebouwd tussen 1990 en 2009. Techniek veroudert en slijt nu eenmaal, dus de oudste schepen zijn na 25 jaar toe aan vervanging.

Voor een evenwichtig financieel beleid geeft het vlootvernieuwingsplan inzage in de financiële gevolgen per jaar voor de komende jaren. Bovendien geeft het inzicht in de benodigde capaciteit bij de scheepswerven waar de boten worden gebouwd en bij de technische dienst van de KNRM om dit bouwproces te begeleiden. Ook maakt het vlootplan duidelijk welke fondsenwervende doelstellingen nodig zijn.

WAT ZIJN DE UITGANGSPUNTEN?

Het plan kent verscheidene uitgangspunten. Te weten:

- Het plan is gebaseerd op de minimale benodigde capaciteit voor opkomst en geredden op basis van de KNRM- zorgnormen.
- Het terugbrengen van het aantal reddingbootklassen van zeven naar zes. Het standaardiseren in een aantal scheepstypen is immers efficiënter. De KNRM streeft naar de volgende standaardtypen:

- Nh1816-2 klasse (19 meter)
- Van Wijckklasse (11 meter)
- Nikolaasklasse (9 meter)
- Lanceerbare RIB (9 meter)
- Chaterina D-klasse (7,5 meter)
- Floatklasse (5 meter)
- Aranciaklasse (3 meter, bijboot op de Nh1816-2-klasse)
- Bij vervanging van reddingboten wordt gekeken naar de noodzaak van gelijkwaardige vervanging. Is eenzelfde schip nodig of volstaat een kleinere boot, om aan de minimale capaciteitsnorm voor het werkgebied te voldoen?
- Beheersing van de investerings- en exploitatiekosten is noodzakelijk voor een gezonde financiële positie van de KNRM. Bij het samenstellen van het vlootplan is naar de balans tussen beide aspecten gezocht.

FINANCIERING

Traditiegetrouw krijgen reddingboten een naam die verbonden is aan de bron waaruit de boot gefinancierd kon worden. In veel gevallen zijn dit schenkingen en nalatenschappen. Voor het nieuwbouwplan staat het vermogen van de KNRM weliswaar garant, maar natuurlijk streven we ernaar alle toekomstige boten ook te kunnen financieren uit nieuwe schenkingen en nalatenschappen. Voor een flink aantal van de toekomstige reddingboten is al financiering beschikbaar of toegezegd door nalatenschappen en schenkingen.

KNRM VLOOTVERNIEUWINGSPLAN

14



NH1816-2-KLASSE (19 METER)

8 van de 14 benodigde reddingboten kunnen de komende jaren worden gebouwd uit nalatenschappen en toegezegde schenkingen. Bouwprijs per schip: ca. € 3.500.000,-.

19



VAN WIJKKLASSE (11 METER)

14 van de 19 benodigde reddingboten kunnen gebouwd worden uit nalatenschappen en toegezegde schenkingen. Bouwprijs per schip: € 1.690.000,-.

14



NIKOLAASKLASSE (9 METER)

Deze klasse is relatief nieuw. Er zijn **zes** reddingboten toegezegd. Vanaf 2030 worden de meeste gebouwd. De bouwprijs bedraagt per schip € 392.000,-.

6



LANCEERBARE RIB (9 METER) – IN ONTWERP

Deze zes reddingboten kunnen gebouwd worden uit nalatenschappen en toegezegde schenkingen. De bouwprijs bedraagt ca. € 410.000,- per boot.

11



CHATERINA D-KLASSE (7,5 METER)

Al deze 11 reddingboten kunnen we gaan bouwen dankzij toezeggingen, een fantastisch gebaar van alle schenkers. de bouwprijs bedraagt ca. € 275.000,-.

6



FLOAT 500 (5 METER)

We zijn heel blij dat alle zes boten inmiddels geschonken zijn en in de komende drie jaar gebouwd kunnen worden. Bouwprijs € 65.000,-.



KUSTHULPVERLENINGSVOERTUIG – IN ONTWERP

In 2024 worden de eerste nieuwe kusthulpverleningsvoertuigen verwacht.

3. KNRM RADIO MEDISCHE DIENST

KWALITEITSJAARVERSLAG 2023

DOELSTELLING RADIO MEDISCHE DIENST (RMD)

De Nederlandse Staat is, op grond van een resolutie van de Verenigde Naties en een Europese richtlijn die in 1992 van kracht werd, verplicht om voor zeevarenden te voorzien in kosteloos medisch advies op afstand. Vanaf 1999 geeft de RMD van de KNRM namens de overheid invulling aan deze verplichting. De doelstelling van de RMD is het 24 uur per dag op afstand medisch advies geven aan zeevarenden die daarom vragen. De RMD functioneert als een maritieme huisartspost. De raad van toezicht heeft recent expliciet bevestigd de RMD als kerntaak van de KNRM te zien. Het redden van mensen op zee.

UITVOERING RMD

De praktische uitvoering van de dienst gebeurt door vijf in Nederland geregistreerde huisartsen, die ervaring hebben in het op afstand geven van medische adviezen aan zeevarenden. Elke arts heeft een samenwerkings-overeenkomst met de KNRM, waarin de wederzijdse verplichtingen en verantwoordelijkheden zijn opgenomen.

De governance van de RMD sluit aan bij de huidige wet- en regelgeving in de zorg. De KNRM is immers ook zorg-aanbieder. Het toezicht op de zorgtaken is belegd bij de Kwaliteitscommissie Zorg in de raad van toezicht. Enkele leden van de raad van toezicht - met een geschikte achtergrond - besteden bijzondere aandacht aan toezicht op deze zorgtaken. Tevens wordt de RMD vanuit het hoofdkantoor praktisch ondersteund door de afdeling Techniek en Operaties. Eén van de artsen van de RMD wordt onderling benoemd tot eerste aanspreekpunt *Primus Inter Pares*, vergelijkbaar met de schipper van een reddingsboot. Op dit moment is dat Arend Jansen.

KLACHTENBEHANDELING EN EVALUATIES

Er bestaat een Klachtenregeling met een onafhankelijke Klachtencommissie. Over het jaar 2023 werden geen klachten ingediend.

In samenwerking met de Kustwacht zijn in 2023 enkele evaluaties gehouden waarbij naar aanleiding van (operationele) incidenten multidisciplinair door betrokken partijen is geëvalueerd om lessen te trekken en verbeteringen in de samenwerking door te kunnen voeren. De onderlinge communicatie was daarbij het centrale thema. Ook de reguliere bijeenkomsten hebben (virtueel) weer doorgang kunnen vinden. Ook intern is de RMD-dienstverlening regelmatig geëvalueerd.

TELE-CONSULTATIE - RADIO MEDISCHE ADVISERING

Slechts 16% van de consulten vindt plaats met gesproken woord, via het Kustwachtcentrum in Den Helder. De RMD was op het gebied van Radio Medisch Advies (RMA) één van de pioniers als het gaat om 'Tele-Consultatie'. Het communicatiesysteem waarmee de communicatie tussen schepen en RMD-artsen verloopt, is in samenwerking met de Kustwacht door het bedrijf Business Fundamentals een speciale applicatie gebouwd. Deze applicatie heeft een geïntegreerde e-mailfunctie die ten goede komt aan de kwaliteit van het diagnosticeren op afstand. Dit geldt met name voor het beoordelen door middel van digitale foto's van letsels en huidandoeningen.

BROCHURE RADIO MEDISCHE DIENST

De werkzaamheden van de RMD en de bijbehorende procedures die worden gevolgd voor mondeling en schriftelijk contact van de arts en de aanvrager staan zowel in het Nederlands als in het Engels beschreven in een brochure. Deze wordt op aanvraag gratis verstrekt aan de vertegenwoordigers van de gebruikers en alle overige belangstellenden. De brochure is tevens te downloaden van de website. Ook worden de KNRM-RMD folders verspreid via de maritiem medische opleidingsinstituten.

KWALITEIT VAN ZORG EN ADVISERING

De medische adviezen voldoen aan de eisen voor de medische beroepsuitoefening, zoals die in Nederland gelden voor de huisartsenzorg. De RMD-arts heeft de mogelijkheid anderen, waaronder medisch specialisten, te raadplegen. Een belangrijk verschil met de medische zorg aan de wal is dat de adviserend arts vrijwel nooit direct contact heeft met de patiënt zelf, maar dit verloopt via een tussenpersoon aan boord, die met de 'medische zorg aan boord' belast is. Dat is in de praktijk de kapitein of stuurman, die in zijn opleiding een module gezondheidszorg op zee heeft gevolgd. De artsen van de RMD actualiseren in onderling overleg en waar mogelijk in overleg met specialisten de interne protocollen die toegespitst zijn op het geven van advies op afstand in een continu proces.

De RMD-arts legt elke adviesvraag vast in een dossier waarin onder meer contact en gegeven advies met betrekking tot die aanvraag zijn opgenomen. Alle (waarschijnlijkheids)-diagnoses worden gecodeerd aan de hand van het ICPC-systeem (International Classification for Primary Care).

Dit maakt vergelijking in de tijd mogelijk van de aangeboden pathologie, alsook vergelijking met de resultaten van diensten uit andere landen. De dossiers bieden de mogelijkheid voor onderling overleg en intercollegiale toetsing tijdens het 'complicatieoverleg' waarin alle bijzonderheden worden doorgenomen (zowel operationeel als medisch).

In 2023 hebben de artsen gezamenlijk meerdere bijeenkomsten gehad, de meesten virtueel. Naast de reguliere (huisarts) bijscholing hebben de RMD-artsen een 2-daagse geaccrediteerde bij- en nascholing gevolgd in Den Helder. Deze is specifiek gericht op de RMD-werkzaamheden en omstandigheden. Tijdens deze nascholing kwamen onderwerpen als de nieuwe applicatie en intervisie aan de orde.

De RMD zoekt actief naar mogelijkheden om van het schip, dat om medisch advies heeft gevraagd, terugkoppeling te krijgen over de uitwerking van het advies van de RMD. Hoe is het de patiënt, voor wie om advies is gevraagd, uiteindelijk vergaan? Voor het kwaliteitsbeleid op langere termijn is verdergaande internationale samenwerking met vergelijkbare diensten noodzakelijk. Een aanzet is gegeven door het corporate lidmaatschap van de KNRM van de International Maritime Health Association (IMHA), waarmee tot nauwe samenwerking is besloten.

IMHA

RMD-arts Lucas Viruly is bestuurslid en vicevoorzitter van de IMHA. De IMHA ondersteunt de wereldwijde verbetering van maritiem-medische zorg en adviseert de IMO (International Maritime Organization). Door bijdragen aan en samenwerken met de IMHA helpt de RMD om de zorg voor zeevarenden op een hoger niveau te brengen. Alle RMD-artsen en de medisch adviseur zijn lid van de IMHA.

ADVIESCOMMISSIE RMD EN HKZ KETENNORM

De Adviescommissie RMD komt éénmaal per jaar samen. Hierin hebben o.a. zitting: de KNRM, Inspectie Leefomgeving en Transport, ministerie van Infrastructuur en Milieu, Nederlandse Kustwacht, Koninklijke Vereniging Nederlandse Reders, VisNed, Nautilus International,

Vereniging van Waterbouwers in Bagger, Kust- en Oeverwerken, BBZ Vereniging voor Beroepschartervaart, Redersvereniging voor de Zeevisserij, Element NL (offshore industrie), de Koninklijke Marine, de Nederlandse Vereniging van Kapiteins der Koopvaardij en de Radio Medische Dienst.

In 2017 heeft de RMD, met instemming en op verzoek van de directeur Kustwacht, het initiatief genomen om te komen tot normen en afspraken over de hele keten van zorg op zee en naar de wal (normering via Harmonisatie Kwaliteitsbeoordeling in de gezondheidszorg, HKZ). Deze ketennorm is in november 2017 formeel door het College van deskundigen vastgesteld. In 2021 is de Kustwacht samen met de ketenpartners overgegaan tot het laten certificeren van deze integrale keten.

HKZ CERTIFICATIE

In 2018 heeft de RMD met hulp van het hoofdkantoor KNRM en de RMD Commissie een intensief kwaliteitstraject afgelegd. Resultaat hiervan was het behalen door de KNRM RMD van het HKZ-certificaat 'Huisartsen Diensten structuren'. Met nadere woorden: de RMD is een formeel gecertificeerde (maritieme) huisartsenpost! Hiermee wordt ook extern aantoonbaar gemaakt dat de geleverde zorg voldoet aan alle daaraan te stellen eisen. Tijdens een opvolgingsaudit in 2023 is deze certificatie wederom bestendig.

SAMENSTELLING KNRM RADIO MEDISCHE DIENST

KWALITEITSCOMMISSIE

Willem Geerlings, *voorzitter*
Egbert Vroom

RADIO MEDISCHE DIENST ARTSEN

Bart Huber
Lucas Viruly
Arend Jansen, *primus inter pares*
Fulco van der Leer
Ferry Wolfswinkel

4. FINANCIËEL VERSLAG 2023

SAMENVATTING

Financieel is het jaar voorafgaand aan het 200-jarig jubileum uitstekend verlopen. De beslissing van de directie om in het afgelopen jaar geen bijstelling van de financiële strategie door te voeren heeft positief uitgepakt. De niet aflatende inzet van de organisatie om zowel de stuurbare als de niet stuurbare baten te verhogen heeft zeker in 2023 vruchten afgeworpen. Daarnaast zorgde de voortdurende aandacht aan de kostenkant van de organisatie voor een zeer bescheiden kostengroei. Het rendement op het vermogen heeft in 2023 een flink positief resultaat behaald en daarmee een aanzienlijk deel van het resultaat uit 2022 goedge maakt. Mede hierdoor is het totaal van baten en lasten over 2023 uitgekomen op een positief resultaat van € 10,8 miljoen ten opzichte van een negatief resultaat van € 21,1 miljoen over 2022.

VERANTWOORDING BATEN

Als fondsenwervende instelling houdt de KNRM een onderverdeling aan tussen stuurbare baten en niet stuurbare baten. Op de stuurbare baten is in meer of mindere mate invloed uit te oefenen door de organisatie. Op de niet stuurbare baten, de nalatenschappen, is dit niet het geval. Wel wordt er veel tijd en aandacht besteed om de aanwas van niet stuurbare baten te laten groeien. Met genoeg is te constateren dat een toenemend aantal mensen de KNRM geheel of gedeeltelijk als erfgenaam benoemt in hun testament en dat de KNRM daarbij regelmatig wordt gevraagd om tevens als executeur te willen optreden. Onder voorwaarden is de KNRM daartoe graag bereid.

De stuurbare baten bestaan uit donaties en schenkingen van particulieren, giften en donaties van bedrijven, fondsen en scheeps- en overige bijdragen. Net als in het voorafgaande jaar zijn de stuurbare baten per categorie en in totaliteit gestegen. De ingezette strategie om meer particuliere en zakelijke donateurs en schenkers te interesseren voor de KNRM werpt al enige jaren haar vruchten af. Binnen de stuurbare baten vertonen de giften van bedrijven reeds 4 jaar een stijgende lijn, de scheeps- en overige bijdragen vertonen reeds 5 jaar een stijgende lijn en de donaties en schenkingen van particulieren al meer dan 6 jaar.

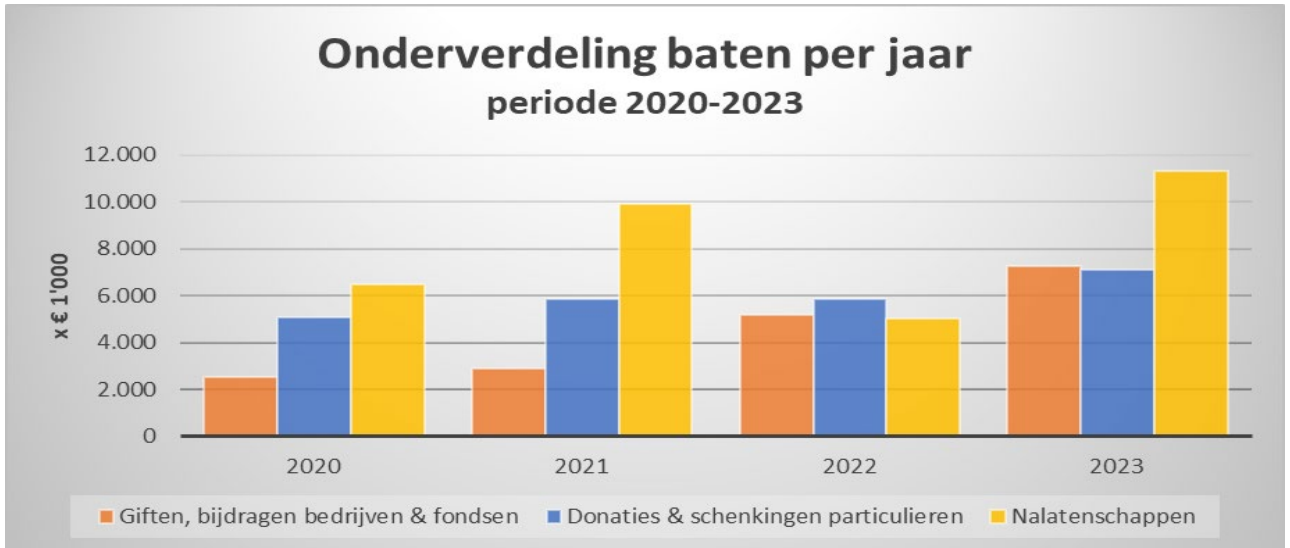
De forse groei dit verslagjaar in de categorie giften van bedrijven en fondsen wordt met name veroorzaakt door een uitzonderlijke grote gift voor de bouw van een all-weather lifeboat. Ook de steeds stijgende opbrengst van het KNRM Reddersgala draagt fors bij, met in 2023 een opbrengst van bijna € 1,4 miljoen. De totale ontvangen stuurbare baten zijn hiermee 29% hoger uitgekomen dan begroot. In 2023 is het totaal ontvangen bedrag uit nalatenschappen uitgekomen op € 11,3 miljoen, dit is ruim boven het 5-jarig gemiddelde van € 6,5 miljoen. De totale geworven baten zijn 45% hoger dan begroot.

x € 1'000	Werkelijk 2020	Werkelijk 2021	Werkelijk 2022	Werkelijk 2023	Begroting 2023	Afwijking begroting
Donaties en schenkingen van particulieren	5.078	5.831	5.835	7.095	5.984	19%
Giften en bijdragen van bedrijven & fondsen	2.516	2.896	5.191	7.249	5.112	42%
Totaal stuurbare baten	7.594	8.727	11.026	14.344	11.096	29%
Nalatenschappen	6.497	9.899	5.023	11.296	6.540	73%
Totaal geworven baten	14.091	18.626	16.049	25.640	17.636	45%

ONDERVERDELING BATEN

Binnen de totale geworven baten bedroeg in het verslagjaar 2023 het aandeel giften en bijdragen van bedrijven en fondsen ruim 27%, dat is nagenoeg evenveel als het aandeel donaties en schenkingen van particulieren dat 28% bedroeg. Het aandeel gelden ontvangen uit nalatenschappen bedroeg 44% van de totale geworven baten.

Inclusief vermogen ontvangen uit nalatenschappen bedroeg het totaal aandeel ontvangen baten van particulieren, 72% van de totale ontvangen baten, en iets meer dan 0,5% is afkomstig uit een geormerkte overheidsbijdrage ten behoeve van de vervanging van de noodzakelijk C2000 apparatuur.

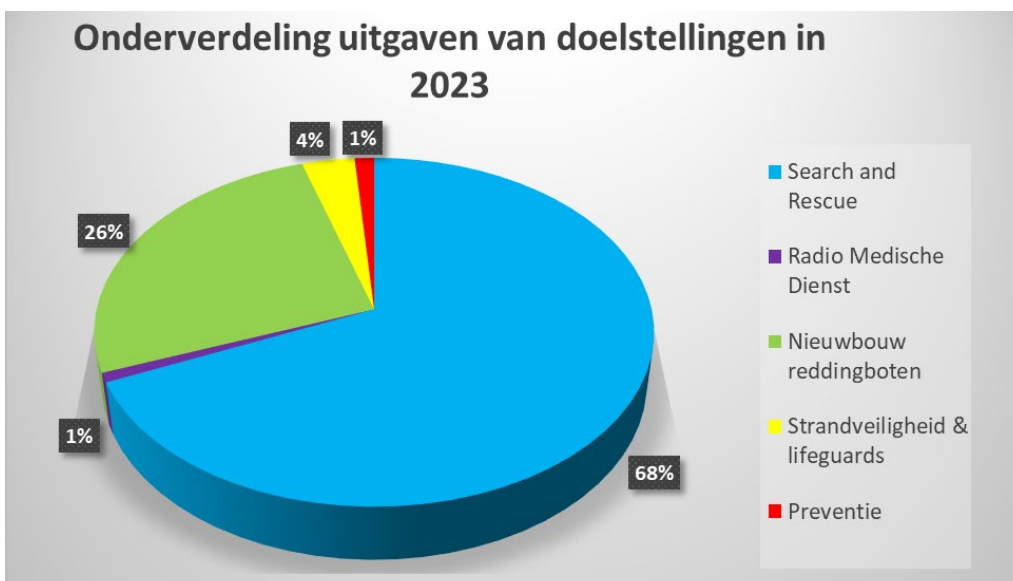


UITGAVEN

BESTEDING AAN DOELSTELLINGEN

In 2023 is € 21,3 miljoen besteed aan de doelstellingen van de KNRM. Dit bedrag is € 4,7 miljoen hoger dan in 2022 is besteed. Van deze hogere besteding is een bedrag van € 4,3 miljoen meer uitgegeven aan de bouw van nieuwe reddingboten. De verschillen in uitgaven tussen 2022 en 2023 voor de doelstellingen Strandveiligheid, Radio Medische Dienst en Preventie zijn zeer beperkt. Voor deze 3 doelstellingen tezamen bedraagt het verschil minder dan 1%.

In de onderstaande grafiek is de allocatie van de gelden aangegeven zoals aangewend in 2023 voor de organisatie doelstellingen.



OVERIGE CATEGORIEËN

De **wervingskosten** zijn €0,7 miljoen hoger uitgekomen in 2023 dan in 2022. Hiervan is de belangrijkste oorzaak de kosten die gemaakt zijn in het kader van het 200-jarig jubileum van de KNRM. Het jubileumjaar is begonnen op 11 november 2023 en duurt tot en met 11 november 2024. Voor het jubileum is in 2023 een totaalbedrag van € 0,6 miljoen uitgegeven. De kosten voor **beheer en administratie** tenslotte zijn met 8% afgenomen ten opzichte van het voorgaande jaar.

De percentuele onderverdeling van de uitgaven over de jaren vertoont door de jaren een vrij stabiel patroon. Zowel over de jaren 2021 als 2022 is 81% van de uitgaven besteed aan de organisatie doelstellingen, 14% aan wervingskosten en 5% aan beheer en administratie. De onderverdeling over 2023 laat een lichte verschuiving van beheer en administratie ten gunste van de besteding aan doelstellingen zien.

ONDERVERDELING LASTEN	Werkelijk 2023	Werkelijk 2022	Werkelijk 2021
Besteed aan doelstellingen	83%	81%	81%
Wervingskosten	14%	14%	14%
Beheer en administratie	4%	5%	5%



VERMOGENSPORTEFEUILLE

De vermogensportefeuille van de KNRM bestaat uit 2 onderdelen; de portefeuille gereserveerd vermogen en de portefeuille vrij vermogen. De portefeuille gereserveerd vermogen is ingericht ten behoeve van de aanschaf van reddingmaterieel en boothuizen op de korte en middellange termijn en bedroeg per jaar ultimo 25% van het totaal vermogen. De portefeuille vrij vermogen is gericht op de algehele continuïteit van de organisatie en de aanvulling van het gereserveerde vermogen indien noodzakelijk en bedroeg 75% van het vermogen.

Conform het strategisch beleid van de KNRM en het hieruit afgeleide beleggingsstatuut hebben beide portefeuilles een verschillend risico-rendementsprofiel. De gereserveerd vermogen portefeuille is meer risicomijdend ingericht met een groot aandeel belegd in vastrentende waarden. De vrij vermogen portefeuille heeft eveneens een groter percentage vastrentende waarden dan aandelen, maar dit ligt dicht bij elkaar. Binnen beide portefeuilles is zowel voor de aandelen als voor de vastrentende waarden uitsluitend gekozen voor specifiek duurzame beleggingen en -beleggingsfondsen, passend binnen het ESG-beleid van de KNRM.

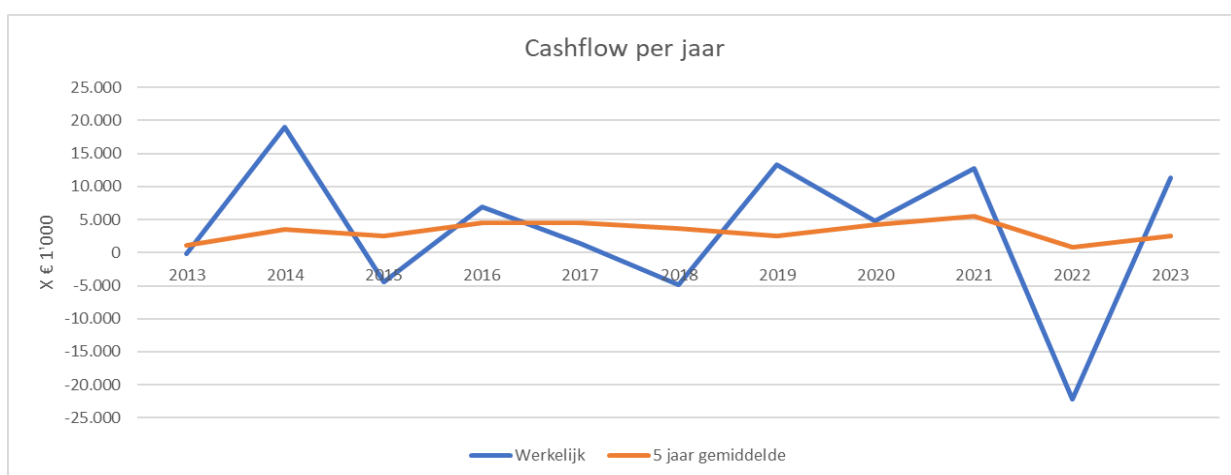
2023 was een aanzienlijk beter beleggingsjaar dan 2022, voor aandelen meer nog dan voor vastrentende waarden. Binnen de portefeuilles van de KNRM hebben de categorieën duurzame beleggingen en vastrentende waarden voorzichtig positievere resultaten laten zien en heeft de categorie beleggingsfondsen in ontwikkelde aandelen markten een gezond rendement gerealiseerd.

In totaliteit is het rendement, over beide portefeuilles gecombineerd, uitgekomen op +10,1%. De KNRM belegt haar vermogen met als doelstelling het in stand houden van het vermogen zodat toezeggingen kunnen worden nagekomen en continuïteit van de organisatie kan worden gegarandeerd. Het doelrendement waarnaar op de lange termijn wordt gestreefd is 3,5%, bestaande uit 2% inflatiecorrectie en 1,5% waardegroei. Beleggingen kunnen fluctueren in waarde, dat heeft het jaar 2022 ondubbelzinnig aangetoond. De inrichting van de portefeuilles is echter zodanig dat over de jaren 2021 tot en met 2023 het totale rendement ondanks een slecht 2022 toch positief is geweest. Over de periode 2012-2023 is jaarlijks het cumulatieve doelrendement bereikt.

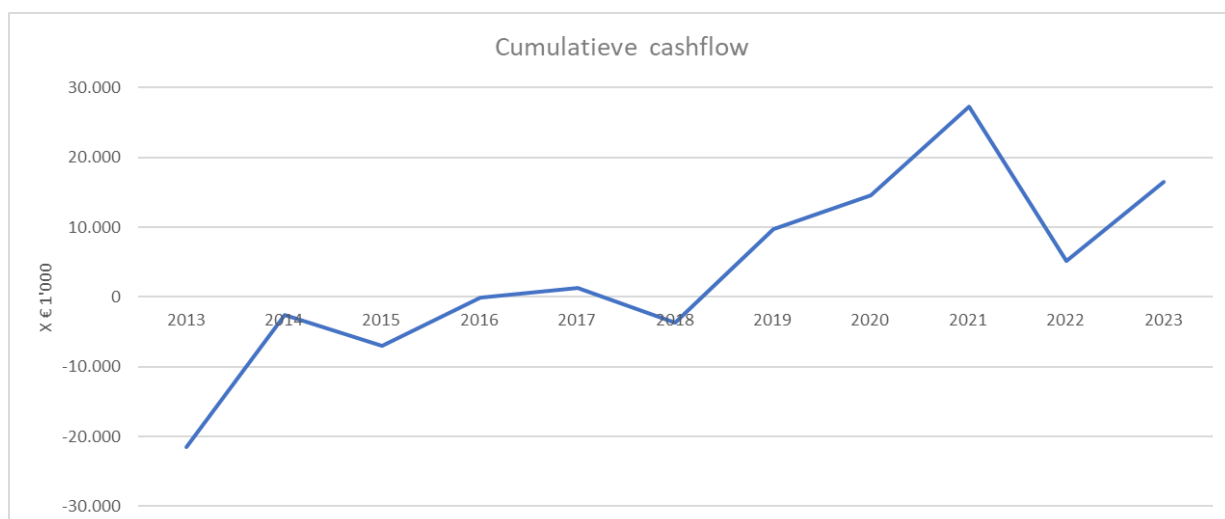
CASHFLOW

Wegens de moeilijk voorspelbare resultaten van onder andere de beleggingen en de ontvangen erfstellingen en legaten, gecombineerd met jaarlijks aanzienlijk fluctuerende investeringen, vertoont de jaarlijkse cashflow een grillig patroon. Vanwege het prudente financiële beleid in combinatie met de solvabele liquiditeitspositie kunnen jaarlijkse fluctuaties in liquiditeit relatief eenvoudig worden geabsorbeerd.

In het verslagjaar 2023 is de cashflow volledig hersteld ten opzichte van het voorgaande jaar. Het rendement op vermogen, de giften en donaties en de inkomsten uit nalatenschappen zijn allen fors gestegen ten opzichte van het voorgaande jaar en de kosten zijn onder controle. Ondanks de hogere investeringen in nieuwbouw van reddingsboten is de cashflow uitgekomen op een totaal van € 11,3 miljoen positief. Het voortschrijdend 5-jars gemiddelde is weer teruggekomen in de bandbreedte tussen de € 1,5 en 4,5 miljoen.



Net als bij meerdere andere financiële onderdelen is ook op het gebied van de cashflow de langetermijntendens belangrijker dan de kortetermijnresultaten. Over de periode van de afgelopen jaren bekeken, is te zien dat de cumulatieve cashflow vanaf 2013 de opgaande lijn heeft ingezet en er vanaf 2018 tot en met 2021 zelfs een nagenoeg lineaire stijging heeft plaatsgevonden, gevolgd door een neergaande correctie in 2022 en een sterk herstel van de stijgende lijn in 2023. Vanaf 2019 is de cumulatieve cashflow jaarlijks positief geëindigd.



MEERJAARLIJKE RESULTAATVOORUITZICHT 2024-2026

In ons jubileumjaar 2024 verwachten wij een piek in baten als gevolg van de te verwachten grote media aandacht, gevolgd door een terugval in het post jubileumjaar, om vervolgens de opgaande lijn weer op te pakken. Met betrekking tot de lasten verwachten wij een forse afname in het post jubileumjaar wegens het wegvallen van de kosten die gemaakt worden ten behoeve van het jubileum. Vanaf 2025 verwachten we een lichte jaarlijkse toename van de kosten, uitgaande van een afnemende inflatie, uitmondend in een lastengroei van ca. 2,5% per jaar.

De vermogensrendementen zullen de komende jaren naar verwachting geleidelijk dalen, doordat wij jaarlijks substantiële bedragen zullen gaan onttrekken aan het bestemde vermogen ter financiering van de bouw van de nieuwe reddingboten, zoals opgenomen in het strategieplan ten behoeve van de vlootvernieuwing. Wegens de aanschaf van nieuwe boten zullen op termijn naar verwachting de onderhoudskosten dalen, maar dat effect zal zich pas prominent uiten vanaf 5 jaar na ingebruikname van de nieuwe reddingboten.

Voor de aankomende 3 jaren ziet het financiële overzicht van baten en lasten er op hoofdlijnen als volgt uit:

x € 1.000	2024	2025	2026
Totale baten	21.480	20.232	20.815
Totale lasten	23.264	20.330	21.017
Operationeel resultaat	-1.784	-98	-201
Financiële baten/lasten	3.484	3.333	3.119
Exploitatie resultaat	1.700	3.234	2.917
Nieuwbouw boten	8.914	7.029	7.500
Totaal resultaat	-7.214	-3.795	-4.583

INVESTERINGSFONDS REDDINGBOTEN

In dit fonds worden voornamelijk de schenkings- en/of testamentaire verplichtingen geregistreerd tot de bouw van reddingboten. Daarnaast heeft de KNRM verplichtingen tot het bouwen van nieuwe reddingboten die volgen uit de Fondsen op Naam. In 2023 is er in totaal € 689.000 onttrokken aan het investeringsfonds en via nalatenschappen en schenkingen is een totaalbedrag toegevoegd van € 6.286.000. Het investeringsfonds reddingboten is in het jaar 2023 derhalve met € 5.588.000 toegenomen tot een totaalbedrag van € 11.741.000

UITGAVEN DOELSTELLING

De ontwikkeling gedurende de afgelopen 5 jaar van de belangrijkste exploitatiekosten, die in 2023 tezamen € 8,4 miljoen uitmaakten van de totaal € 14,5 miljoen aan SAR-uitgaven is als volgt:

x € 1.000	2023	2022	2021	2020	2019
Reparatie/onderhoud reddingboten	1.745	1.151	855	1.166	787
Brandstof reddingboten	684	828	452	346	472
Groot onderhoud reddingboten	1.198	1.484	1.165	1.168	1.142
Reparatie/onderhoud rijdend materieel	516	462	346	470	359
Reparatie/onderhoud boothuizen	286	394	227	161	189
Aanschaffing boothuizen	100	89	154	166	88
Persoonlijke veiligheidsmiddelen	441	369	306	612	459
Opleidingskosten vrijwillige redders	678	632	496	498	730

CONTINUÏTEITSRESERVE

De continuïteitsreserve is opgenomen om de risico's op korte termijn af te dekken en is gerelateerd aan de kwalitatieve analyse van de risico's die jaarlijks wordt verricht. Conform het beleid bedraagt de continuïteitsreserve 150% van de jaarlijkse kosten van het totaal van de werkorganisatie. Om dit percentage te realiseren is er een vrijval van € 437.000 opgenomen in 2023, waardoor deze reserve ultimo 2023 een bedrag laat zien van € 12.421.000.

FINANCIËLE RATIO'S

De financiële ratio's van de KNRM zijn buitengewoon gezond te noemen. De organisatie is nagenoeg volledig met eigen middelen gefinancierd en de kortlopende vorderingen overstijgen jaarlijks ruimschoots de kortlopende schulden.

	<u>2023</u>	<u>2022</u>	<u>2021</u>	<u>2020</u>
Liquiditeitsratio incl. effectenportefeuille	35,6	46,7	91,6	52,6
Liquiditeitsratio excl. effectenportefeuille	1,9	2,3	4,2	1,6
Solvabiliteit	97%	97%	98%	98%

RESULTAATBESTEMMING EN ONTWIKKELING VERMOGEN

Het beleggingsbeleid van de KNRM is erop gericht dat bij negatieve beleggingsresultaten, het rendement van de Fondsen op Naam nooit lager kan worden dan 0%, ongeacht het werkelijke negatieve resultaat. Uitzonderd hiervan zijn die Fondsen op Naam waarvan de schenker expliciet heeft opgenomen dat het werkelijk behaalde rendement aan het fonds dient te worden toegerekend. Hier is rekening mee gehouden met het toewijzen van de resultaatsbestemming. Na een jaar met negatieve rendementen wordt bij de fondsen waarbij het negatieve rendement niet aan het Fonds was toegerekend een compensatie toegepast voor het absorberen van het negatieve rendement net zolang tot het niet toegerekende negatieve rendement is gecompenseerd, conform het beleid zoals de organisatie dit heeft vastgesteld.

In het verslagjaar werd aan het investeringsfonds reddingboten een bedrag van € 5,6 miljoen toegevoegd. Aan de Fondsen op Naam is een bedrag toegevoegd van € 1,7 miljoen en als laatste component van de resultaatbestemming is er een bedrag van € 3,5 miljoen toegevoegd aan de post "reserve als bron van inkomsten".

BEGROTING 2024

De in november 2023 goedgekeurde begroting over 2024 inclusief alle kosten en opbrengsten ten behoeve van het 200-jarig jubileum sluit met een negatief operationeel resultaat van iets minder dan € 1,8 miljoen. De verwachting is dat het tekort kan worden gecompenseerd uit het rendement op het vermogen.

BATEN	
Baten van particulieren en bedrijven	17.051
Baten van loterijorganisaties	2
Baten van subsidies van overheden	107
Baten als tegenprestatie	4.320
Som van de baten	21.480
LASTEN	
Besteed aan doelstellingen	18.561
Wervingskosten baten	3.762
Kosten beheer & administratie	941
Som van de lasten	23.264
Operationeel resultaat	-1.784

MEER ADEQUATE KIJK OP DE TOEKOMSTIGE BEDRIJFSVOERING DOOR MIDDEL VAN STELSELWIJZIGINGEN

Tot op heden volgt de KNRM consequent het destijds ingezette beleid om alle kosten met betrekking tot de bouw en het onderhoud van reddingboten direct in de kosten te verantwoorden. Deze afwijkende methode volgt uit de uitzonderingspositie voor reddingboten voortkomend uit de richtlijnen volgens RJ650. Normaliter worden materiele vaste activa afgeschreven rekening houdende met de economische levensduur en een te verwachten restwaarde. Op goede gronden is destijds gekozen om te opteren voor de uitzonderingspositie. Met de start van het nieuwe vlootplan en de enorme investeringen die hiermee gemoeid zijn, is de vraag opgekomen of de uitzonderingspositie nog steeds zorgt voor een zo reëel mogelijk beeld van de financiële situatie van de KNRM.

Kosten voor groot onderhoud boothuizen werden voorheen ook direct ten laste van het resultaat geboekt, maar wegens aanpassingen in de richtlijnen werd dit niet langer toegestaan, daarom wordt groot onderhoud boothuizen geactiveerd en afgeschreven naar rato van de economische levensduur. De afschrijvingstermijnen voor boothuizen zelf zijn meer lijn gebracht met de verwachte economische levensduur van deze activa.

De aankomende nieuwe generatie kusthulpverleningsvoertuigen die vanaf 2025 en verder gebouwd gaat worden, zal eveneens, net als de huidige generatie, volgens de reguliere afschrijvingsmethodiek in de financiële administratie worden verwerkt.

Het lijkt derhalve niet onlogisch om de nieuwe reddingboten die conform het vlootplan gebouwd zullen gaan worden volgens soortgelijke methodiek te activeren en af te schrijven. Een voordeel hiervan zou zijn dat de financiële resultaten van de KNRM op termijn een gelijkmatiger beeld zullen geven, daarnaast zullen de activa die dan op de balans komen een meer realistisch beeld geven van de werkelijke waarde van de vloot dan nu het geval is. Aangezien veel boten inmiddels aan het einde van hun levensduur zitten en het nieuwe vlootplan nog niet lang geleden van start is gegaan, kan het effect van een mogelijke wijziging in de methodiek geminimaliseerd worden door niet al te lang te wachten met de mogelijke wijziging.

Een andere wijziging die het mogelijk zou maken om een beter passend beeld van de financiële situatie van de KNRM te geven en die kan voortvloeien uit hiervoor beschreven wijziging in afschrijvingsmethodiek zou zijn het feit dat geormerkte giften en donaties niet direct in het resultaat verantwoord hoeven te worden, maar eerst op de balans kunnen worden opgenomen en pas op het moment van daadwerkelijk gebruiken van de gift of donatie van de balans kunnen vrijvallen. Een werkgroep binnen de KNRM zal deze eventuele aanpassingen onderzoeken, doorrekenen en bespreken met de relevante stakeholders.

5. JAARREKENING 2023

2023

GECONSOLIDEERDE BALANS PER 31 DECEMBER 2023 (NA RESULTAATBESTEMMING)

(alle bedragen x € 1.000)

ACTIVA	Ref.		31-12-2023	31-12-2022
Vaste Activa				
MATERIËLE VASTE ACTIVA				
Activa t.b.v. de doelstelling	1	8.262	6.681	
Activa t.b.v. de bedrijfsvoering	1	1.827	1.931	
Activa als belegging (o.g. uit nalatenschappen)	2	26	379	
			10.115	8.991
FINANCIËLE VASTE ACTIVA	3		1.409	1.840
Vlottende Activa				
VORDERINGEN EN OVERLOPENDE ACTIVA	4	817	1.112	
EFFECTEN	5	108.336	98.368	
LIQUIDE MIDDELEN	6	5.361	4.008	
			114.514	103.488
TOTAAL			126.038	114.319

(alle bedragen x € 1.000)

PASSIVA	Ref.	31-12-2023	31-12-2022
RESERVES EN FONDSEN			
Reserves			
Continuïteitsreserve	7	12.421	12.858
Bestemmingsreserves:			
* Reserve als bron van inkomsten	8	38.287	35.832
* Reserve kapitalen belast met vruchtgebruik	9	491	525
* Reserve financiering activa doelstelling	10	8.262	6.681
* Reserve financiering activa bedrijfsvoering	11	1.827	1.931
		61.288	57.827
Fondsen			
Bestemmingsfondsen:			
* Fondsen op naam	12	48.757	47.051
* Investeringsfonds reddingboten	13	11.741	6.153
		60.498	53.204
		121.786	111.031
VOORZIENINGEN	14	419	517
LANGLOPENDE SCHULDEN	15	566	556
KORTLOPENDE SCHULDEN	16	3.267	2.215
TOTAAL		126.038	114.319

GECONSOLIDEERDE STAAT VAN BATEN EN LASTEN OVER HET JAAR 2023

(alle bedragen x € 1.000)

		Begroting 2024	Werkelijk 2023	Begroot 2023	Werkelijk 2022
BATEN					
Baten van particulieren	17	14.570	18.391	13.443	12.275
Baten van bedrijven	17	4.050	2.511	1.718	2.262
Baten van loterijorganisaties	17	2	3	152	3
Baten van overheden	17	357	142	807	164
Baten van andere organisaties zonder winststreven	17	1.449	4.593	1.516	1.345
Som van de geworven baten		20.428	25.640	17.636	16.049
Baten als tegenprestatie voor de levering van producten en/of diensten	18	917	812	745	982
Overige baten	19	135	103	150	252
SOM VAN DE BATEN		21.480	26.555	18.531	17.283
LASTEN					
BESTEED AAN DOELSTELLINGEN					
Nieuwbouw reddingboten	20	8.914	5.529	3.705	1.251
Search & Rescue	21	16.775	14.533	14.322	14.115
Strandveiligheid	22	860	735	756	709
Radio Medische Dienst	23	238	184	204	198
Preventie	24	688	270	352	274
		27.475	21.251	19.339	16.547
WERVINGSKOSTEN	25	3.762	3.614	3.168	2.890
BEHEER EN ADMINISTRATIE	26	941	920	940	1.001
SOM VAN DE LASTEN		32.178	25.785	23.447	20.438
Saldo voor financiële baten en lasten		-10.698	770	-4.916	-3.155
Saldo financiële baten en lasten	27	3.484	9.984	3.320	-17.877
Vennootschapsbelasting	28	0	0	0	24
SALDO VAN BATEN EN LASTEN		-7.214	10.754	-1.596	-21.056
BESTEMMING SALDO					
Toevoeging/onttrekking aan:					
Reserve als bron van inkomsten			3.494		-16.127
Reserve kapitalen belast met vruchtgebruik			-34		4
Investeringsfonds reddingboten			5.588		1.164
Fondsen op naam			1.706		-6.097
			10.754		-21.056

LASTENVERDELING

(alle bedragen x € 1.000)

	DOELSTELLINGEN							TOTAAL 2023	BEGROTING 2023	TOTAAL 2022
	REDDING & HULPVERLENING									
	Nieuwbouw	SAR	Strandveiligheid	RMD	Preventie	WERVING BATEN	BEHEER EN ADMINISTRATIE			
Aankopen en verwervingen	5.529	9.116	253	70	71	2.466	0	17.505	14.516	11.867
Personeelskosten										
* beroepskrachten	0	3.888	131	77	68	957	679	5.800	* 6.078	5.873
* lifeguards (tijdelijk)	0	0	265	0	0	0	0	265	* 261	221
Communicatiekosten	0	209	38	19	114	0	0	380	642	646
Huisvestingskosten	0	153	5	3	3	34	27	225	* 253	166
Kantoor en algemene kosten	0	705	23	15	14	154	126	1.037	* 936	1.004
Afschrijvingen	0	462	20	0	0	3	88	573	762	661
TOTAAL	5.529	14.533	735	184	270	3.614	920	25.785	23.448	20.438
Gemiddeld aantal fte's beroepskrachten 2023	0,0	42,3	1,4	0,9	0,8	9,3	7,6	62,3	*	
Gemiddeld aantal fte's lifeguards 2023			7,6					7,6		
Gemiddeld aantal fte's beroepskrachten 2022	0,0	41,7	1,4	0,9	0,3	8,2	7,5			60,0
Gemiddeld aantal fte's lifeguards 2022			7,6							7,6 *
Wervingspercentage I: Wervingskosten / som van de geworven baten								14,10%		18,01%
Wervingspercentage II: Wervingskosten / som van de totale baten								13,61%		16,72%

* De met een * gemarkeerde posten worden tevens nader toegelicht vanaf pagina 52

** inclusief nulurencontracten

KASSTROOMOVERZICHT

Het kasstroomoverzicht geeft inzicht in de geldmiddelen die gedurende het boekjaar beschikbaar zijn gekomen en in het benutten van die geldmiddelen in hetzelfde boekjaar. Feitelijk wordt de exploitatierekening ontdaan van de invloeden die de waardingsgrondslagen met zich meebrengen. Het kasstroomoverzicht is opgesteld op basis van de indirecte methode. Kasstromen in buitenlandse valuta zijn herleid naar euro's met gebruikmaking van de gewogen gemiddelde omrekeningskoersen voor de betreffende periodes.

(alle bedragen x € 1.000)

	Ref.	2023	2022
Kasstroom uit operationele activiteiten			
Saldo van baten en lasten		10.754	-21.056
Aanpassingen voor:			
Afschrijvingen		573	661
Resultaat deelnemingen	4	0	-735
Mutaties voorzieningen	14	-98	-274
Mutaties werkkapitaal:			
- toe- / afname vorderingen	4	295	290
- toe- / afname kortlopende schulden	16	1.053	841
		<u>1.348</u>	<u>1.131</u>
Kasstroom uit operationele activiteiten		12.577	-20.273
Kasstroom uit investeringsactiviteiten			
Investerings in materiële vaste activa	1	-2.065	-2.159
Desinvesteringen in materiële vaste activa	1	368	555
Investerings in financiële vaste activa	3	-400	-1.044
Desinvesteringen in financiële vaste activa	3	831	769
Kasstroom uit investeringsactiviteiten		-1.266	-1.879
Kasstroom uit financieringsactiviteiten			
	15	10	17
NETTO KASSTROOM		11.321	-22.135
Saldo beleggingen en liquide middelen per 1-1		102.376	124.511
Saldo beleggingen en liquide middelen per 31-12		113.697	102.376
		<u>11.321</u>	<u>-22.135</u>

In de kasstromen uit operationele activiteiten zijn de interestbaten en -lasten niet afzonderlijk tot uitdrukking gebracht omdat dit geen additioneel inzicht geeft aangezien er geen sprake is van externe financiering.

TOELICHTING BEHORENDE TOT DE JAARREKENING

(alle bedragen x € 1.000)

Doelstelling

De stichting heeft ten doel het kosteloos (doen) verlenen van hulp en bijstand aan hen die voor de Nederlandse kust - daaronder mede begrepen het IJsselmeer, het Markermeer, de Randmeren, de Waddenzee, het Lauwersmeer, de Zeeuwse en Zuid-Hollandse stromen, en al zulke overige gebieden als onder voorafgaande goedkeuring van de raad van toezicht door de directie te bepalen - in gevaar verkeren of in gevaar dreigen te geraken, het in stand houden van een radio medische dienst, het verzorgen van strandveiligheid in de ruimste zin van het woord, het inhoud geven aan en verstrekken van preventieve maatregelen ter voorkoming van incidenten op en aan het water, zomede al hetgeen met het vorenstaande verband houdt of daartoe bevorderlijk kan zijn. Onder voorafgaande goedkeuring van de raad van toezicht kan de directie bepalen de werkzaamheden die verband houden met de hiervoor bedoelde (ondersteuning van) hulp en bijstand tijdelijk uit te strekken tot gebieden buiten Nederland.

Richtlijnen verslaggeving

Het verslag is ingericht volgens "Richtlijn Fondsenwervende Instellingen (RJ650)". Doel van deze richtlijn is inzicht te geven in de kosten van de organisatie en besteding van de gelden in relatie tot het doel waarvoor die fondsen bijeengebracht zijn. Deze inrichting is tevens één van de voorwaarden voor het verkrijgen van de Erkenning door het CBF. Dit is een erkenning dat door het Centraal Bureau Fondsenwerving wordt verleend aan fondsenwervende instellingen die voldoen aan de gestelde eisen, vastgelegd in het Reglement Erkenning van het CBF. In 1998 heeft de Stichting Koninklijke Nederlandse Redding Maatschappij het oorspronkelijke keurmerk verworven; in 2016 is de Overeenkomst tot Erkenning door het CBF gesloten, waarmee de KNRM voldoet aan de gestelde eisen voor een Erkend Goed Doel. De toetsing in 2023 heeft geen afwijkingen van de normen aan het licht gebracht, zodat de organisatie erkend blijft.

Functionele valuta en presentatievaluta

De jaarrekening wordt gepresenteerd in de Euro, de functionele valuta van de stichting.

Verslaggevingsperiode

Deze jaarrekening is opgesteld uitgaande van een verslaggevingsperiode van een kalenderjaar, geëindigd op 31 december 2023.

Continuïteit

Deze jaarrekening is opgesteld uitgaande van de continuïteitsveronderstelling.

Consolidatie

De geconsolideerde jaarrekening omvat de financiële gegevens van de stichting en andere rechtspersonen waarover overheersende zeggenschap kan worden uitgevoerd dan wel waarover de centrale leiding bestaat.

In de consolidatie zijn voor 100% opgenomen:

Stichting Koninklijke Nederlandse Redding Maatschappij (inclusief haar Fondsen op Naam en de Stichting Zuid-Hollandsche Maatschappij tot Redding van Schipbreukelingen), de Exploitatiestichting ten behoeve van de Koninklijke Nederlandse Redding Maatschappij, beide gevestigd te IJmuiden, alsmede de vennootschap KNRM B.V., gevestigd te Velsen. De doelstelling van deze rechtspersonen is conform bovengenoemde doelstelling. De directie en het toezichthoudend orgaan zijn voor alle rechtspersonen gelijk.

De stichting KNRM is ingeschreven bij de Kamer van Koophandel te Amsterdam onder nummer 41199789 en is gevestigd aan de Haringkade 2, 1976 CP te IJmuiden.

Alle relaties tussen de in de consolidatie opgenomen entiteiten worden geëlimineerd. Dit betreft de onderlinge vorderingen, schulden en onderlinge transacties. De waarderingsgrondslagen van alle geconsolideerde entiteiten zijn gelijk aan de geldende waarderingsgrondslagen van stichting KNRM.

GRONDSLAGEN VOOR DE WAARDERING VAN ACTIVA EN PASSIVA

Activa en passiva worden in het algemeen gewaardeerd tegen de verkrijgings- of vervaardigingsprijs of de actuele waarde. Indien geen specifieke waarderingsgrondslag is vermeld, vindt waardering plaats tegen de verkrijgingsprijs. In de balans en de staat van baten en lasten zijn verwijzingen naar de toelichting opgenomen.

Een actief wordt in de balans opgenomen wanneer het waarschijnlijk is dat de toekomstige economische voordelen naar de stichting zullen toevloeien en de waarde daarvan betrouwbaar kan worden vastgesteld. Een verplichting wordt in de balans opgenomen wanneer het waarschijnlijk is dat de afwikkeling daarvan gepaard zal gaan met een uitstroom van middelen die economische voordelen in zich bergen en de omvang van het bedrag daarvan betrouwbaar kan worden vastgesteld.

De stichting beoordeelt op iedere balansdatum of er aanwijzingen zijn dat een vast actief aan een bijzondere waardevermindering onderhevig kan zijn. Indien dergelijke indicaties aanwezig zijn, wordt de realiseerbare waarde van het actief vastgesteld. Indien het niet mogelijk is de realiseerbare waarde voor het individuele actief te bepalen, wordt de realiseerbare waarde bepaald van de kasstroom genererende eenheid waartoe het actief behoort. Van een bijzondere waardevermindering is sprake als de boekwaarde van een actief hoger is dan de realiseerbare waarde; de realiseerbare waarde is de hoogste van de opbrengstwaarde en de bedrijfswaarde. Een bijzonder waardeverminderingverlies wordt direct als last verwerkt in de staat van baten en lasten onder gelijktijdige verlaging van de boekwaarde van het betreffende actief.

Baten en lasten worden toegerekend aan het jaar waarop ze betrekking hebben.

Gebruik van schattingen

De opstelling van de jaarrekening vereist dat het management oordelen vormt en schattingen en veronderstellingen maakt die van invloed zijn op de toepassing van grondslagen en de gerapporteerde waarde van activa en verplichtingen en van baten en lasten. De daadwerkelijke uitkomsten kunnen afwijken van deze schattingen. De schattingen en onderliggende veronderstellingen worden voortdurend beoordeeld. Herzieningen van schattingen worden opgenomen in de periode waarin de schatting wordt herzien en in toekomstige perioden waarvoor de herziening gevolgen heeft.

Leasing

Als de organisatie optreedt als lessee in een operational lease wordt het leaseobject niet geactiveerd. Leasebetalingen worden lineair over de looptijd van het contract ten laste van de staat van baten en lasten gebracht. Voor een nadere toelichting wordt verwezen naar de toelichting bij de Niet uit de balans blijvende rechten en verplichtingen.

Als de organisatie optreedt als lessor in een operational lease, wordt het leaseobject geactiveerd. Voor een nadere toelichting wordt verwezen naar de toelichting bij de materiële vaste activa.

Als de organisatie optreedt als lessor in een financial lease, wordt het leaseobject geactiveerd. Voor een nadere toelichting wordt verwezen naar de toelichting bij de financiële vaste activa.

Financiële instrumenten

Onder financiële instrumenten worden zowel primaire financiële instrumenten, zoals vorderingen en schulden, als afgeleide financiële instrumenten (derivaten) verstaan. Financiële instrumenten worden bij de eerste opname verwerkt tegen reële waarde, waarbij (dis)agio en de direct toerekenbare transactiekosten in de eerste opname worden meegenomen. Indien echter financiële instrumenten bij de vervolgwaaarding worden gewaardeerd tegen reële waarde met verwerking van waardeveranderingen in de staat van baten en lasten, worden direct toerekenbare transactiekosten direct verwerkt in de staat van baten en lasten.

De organisatie zet geen afgeleide financiële instrumenten in om risico's te beheersen.

Materiële vaste activa

De activa benodigd voor de doelstelling en de activa benodigd voor de bedrijfsvoering worden gewaardeerd tegen kostprijs onder aftrek van op de economische levensduur gebaseerde afschrijvingen en bijzondere waardeverminderingen (deze laatste worden jaarlijks beoordeeld). De kostprijs bestaat uit de verkrijgingsprijs en overige kosten om de activa op hun plaats en in de staat te krijgen noodzakelijk voor het beoogde gebruik.

Materiële vaste activa worden vanaf het moment van ingebruikneming afgeschreven over de verwachte toekomstige gebruiksduur van het actief. Over grond en de activa als belegging wordt niet afgeschreven. Indien een schattingswijziging plaatsvindt van de toekomstige gebruiksduur, dan worden de toekomstige afschrijvingen aangepast. Boekwinsten en -verliezen uit de incidentele verkoop van materiële vaste activa zijn begrepen onder de overige baten.

De afschrijvingspercentages bedragen:

- 20% op rijdend materieel, havenfaciliteiten en auto's,
- 4% op drijvende boothuizen en bergplaatsen
- 2,5% op boothuizen en bergplaatsen (met uitzondering van drijvende boothuizen)
- 10% op werkplaats- en kantoorinventaris,
- 0% op grond,
- 6,67% op de offshore trainingsfaciliteit,
- 2,5% op kantoorgebouw.

Reddingboten worden niet geactiveerd met gebruikmaking van de uitzonderingsregel die RJ650.201 biedt, daar uit het gebruik van reddingboten geen toekomstige kasstromen zijn te verwachten. Het vermelden van de oorspronkelijke kostprijs geeft geen nader inzicht. Het beleid van de KNRM is de reddingboten niet te vervreemden.

De activa als belegging (onroerend goed in verhuurde staat verkregen uit nalatenschappen) worden gewaardeerd tegen de actuele waarde gebaseerd op de getaxeerde (WOZ)waarde in verhuurde staat. De WOZ-waarde is echter niet indicatief voor de marktwaarde in verhuurde staat. Waardeveranderingen van activa als belegging worden verwerkt in de staat van baten en lasten.

Financiële vaste activa

De onder de financiële vaste activa opgenomen deelneming wordt gewaardeerd volgens de vermogensmutatiemethode (nettovermogenswaarde). De nettovermogenswaarde wordt berekend volgens de grondslagen die gelden voor deze jaarrekening. Indien de waardering van een deelneming volgens de nettovermogenswaarde negatief is, wordt deze op nihil gewaardeerd. Indien en voor zover de KNRM in deze situatie geheel of gedeeltelijk instaat voor de schulden van de deelneming, dan wel het stellige voornemen heeft de deelneming tot betaling van haar schulden in staat te stellen, wordt hiervoor een voorziening getroffen. De eerste waardering van gekochte deelnemingen is gebaseerd op de reële waarde van de identificeerbare activa en passiva op het moment van acquisitie. Voor de vervolgwaaardering worden de grondslagen toegepast die gelden voor deze jaarrekening, uitgaande van de waarden bij eerste waardering. Als resultaat wordt verantwoord het bedrag waarmee de boekwaarde van de deelneming sinds de voorafgaande jaarrekening is gewijzigd als gevolg van het door de deelneming behaalde resultaat. Indien sprake is van een bijzondere waardevermindering vindt waardering plaats tegen de realiseerbare waarde; afwaardering vindt plaats ten laste van de staat van baten en lasten.

De uit nalatenschappen verworven kapitalen waarop derden een vruchtgebruik hebben, worden tegen de reële waarde in de jaarrekening verwerkt, rekening houdend met de waardering van het vruchtgebruik. De waarderingsmethodiek met betrekking tot het vruchtgebruik is gestoeld op de methodiek die de belastingdienst hanteert voor de berekening van erf- en schenkbelasting. De activa uit hoofde van deze waardering zijn opgenomen op de balans. De baten worden via de staat van baten en lasten verwerkt, waarbij een bestemmingsreserve wordt gevormd tot het moment van vrijval.

De onder financiële vaste activa opgenomen lease reddingboten worden gewaardeerd tegen het bedrag gelijk aan de netto-investering in de lease. De rentebaten worden zodanig verantwoord dat in ieder jaar van de leaseperiode een constant perioderendement wordt behaald, berekend over de (in iedere periode gemiddelde) resterende netto-investering met betrekking tot de financiële lease.

De uitgaande leningen worden initieel gewaardeerd tegen reële waarde. Vervolgens worden deze leningen gewaardeerd tegen de geamortiseerde kostprijs. Indien er bij de verstrekking van leningen sprake is van disagio of agio, wordt dit gedurende de looptijd ten gunste respectievelijk ten laste van het resultaat gebracht als onderdeel van de effectieve rente. Ook transactiekosten worden verwerkt in de eerste waardering en als onderdeel van de effectieve rente ten laste van het resultaat gebracht. Bijzondere waardeverminderingen worden in mindering gebracht op de winst- en verliesrekening.

Vorderingen en overlopende activa

Vorderingen worden bij de eerste verwerking gewaardeerd tegen de reële waarde van de tegenprestatie. Vorderingen worden na de eerste verwerking gewaardeerd tegen de geamortiseerde kostprijs. Voorzieningen wegens oninbaarheid worden in mindering gebracht op de boekwaarde van de vordering.

Effecten

De effecten worden gewaardeerd tegen reële waarde, zijnde de beurswaarden per 31 december. Waardeveranderingen worden rechtstreeks in de winst- en verliesrekening verwerkt.

Liquide middelen

Liquide middelen bestaan uit kas- en banktegoeden. Liquide middelen worden gewaardeerd tegen nominale waarde.

Bestemmingsreserves

Het bestuur heeft een deel van de bestemmingsreserves afgezonderd voor specifieke doelen. De beperkte bestedingsmogelijkheid van de bestemmingsreserves is door het bestuur bepaald.

Bestemmingsfondsen

Bestemmingsfondsen betreffen middelen die zijn verkregen met een door derden aangegeven specifieke bestemming.

Voorzieningen

Een voorziening wordt in de balans opgenomen wanneer er sprake is van:

- een in rechte afdwingbare of feitelijke verplichting die het gevolg is van een gebeurtenis in het verleden en
- waarvan een betrouwbare schatting kan worden gemaakt en
- het waarschijnlijk is dat voor afwikkeling van die verplichting een uitstroom van middelen nodig is.

De voorzieningen worden gewaardeerd tegen de beste schatting van de bedragen die noodzakelijk zijn om de verplichtingen per balansdatum af te wikkelen. Pensioenvoorzieningen worden gewaardeerd op basis van actuariële grondslagen. De overige voorzieningen worden gewaardeerd tegen de nominale waarde van de uitgaven die naar verwachting noodzakelijk zijn om de verplichtingen af te wikkelen.

Aan oud-werknemers kunnen aanvullende bijdragen worden toegezegd ter indexatie van reeds ingegane elders verzekerde pensioenen, gebaseerd op een eindloonregeling. De hiermee samenhangende verplichting is gezien het inherent onzekere karakter op de omvang en duur van de toekomstige betalingen als voorziening opgenomen. De voorziening is gebaseerd op de contante waarde van de gedane toezeggingen, de gekozen levensduurverwachtingen en de geldende marktrente. De jaarlast is gebaseerd op de per begin boekjaar aanwezige voorziening, de gedane uitkeringen en de per jaareinde opnieuw berekende benodigde voorziening. Deze toezegging is niet verzekerd, er wordt geen premie voor betaald.

De jubileumvoorziening betreft een voorziening voor toekomstige jubileumuitkeringen. De voorziening betreft de nominale waarde van de in de toekomst uit te keren jubileumuitkeringen. De berekening is gebaseerd op gedane toezeggingen, leeftijd en een afslag voor de blijfkans.

Langlopende en kortlopende schulden

Schulden worden bij de eerste verwerking gewaardeerd tegen de reële waarde. Kortlopende schulden worden na eerste verwerking gewaardeerd tegen de geamortiseerde kostprijs. Dit is meestal de nominale waarde.

Transactiekosten die direct zijn toe te rekenen aan de verwerving van de langlopende schulden worden in de waardering bij de eerste verwerking opgenomen. Langlopende schulden worden na eerste verwerking gewaardeerd tegen geamortiseerde kostprijs, zijnde het ontvangen bedrag rekening houdend met agio of disagio en onder aftrek van transactiekosten. Het verschil tussen de bepaalde boekwaarde en de uiteindelijke aflossingswaarde wordt op basis van de effectieve rente gedurende de geschatte looptijd van de langlopende schulden in de staat van baten en lasten als interestlast verwerkt.

De effectieve rente houdt rekening met de verwachte toekomstige kasstromen. Als de verwachte kasstromen veranderen, dan wordt de boekwaarde aangepast om de werkelijke kasstromen en de herziene geschatte kasstromen te reflecteren. De boekwaarde wordt berekend door de herziene geschatte kasstromen te verdisconteren met de aangepaste effectieve rente, indien er sprake is een verandering door wijzigingen in de marktrente of, indien dit niet het geval is, de oorspronkelijke effectieve rente. De aanpassing wordt als bate of last in de staat van baten en lasten verwerkt.

GRONDSLAGEN VOOR DE RESULTAATBEPALING

Baten en lasten worden toegerekend aan het jaar waarop ze betrekking hebben.

Baten

De baten worden verantwoord voor het door de instelling ontvangen bedrag zonder dat de door de eigen organisatie gemaakte kosten in mindering zijn gebracht.

Nalatenschappen

In overeenstemming met de richtlijnen voor de jaarverslaggeving (RJ 640.208) worden baten uit nalatenschappen verantwoord in het boekjaar waarin de omvang betrouwbaar kan worden vastgesteld. Het moment van de ontvangst van de akte van verdeling, dan wel de ontvangst van de rekening en verantwoording, wordt gehanteerd als het moment om de bate uit de nalatenschap in het verslagjaar te verantwoorden. Voorschotten uit nalatenschappen worden verantwoord in het boekjaar waarin zij worden ontvangen.

Verkoop artikelen

Opbrengsten uit de verkoop van goederen worden verwerkt zodra alle belangrijke rechten en risico's met betrekking tot de eigendom van de goederen zijn overgedragen aan de koper. Opbrengsten uit de verkoop van artikelen worden onder de baten tegen de brutowinst opgenomen. De brutowinst is de netto-omzet verminderd met de kostprijs van de verkochte artikelen. Onder de netto-omzet wordt verstaan de opbrengst onder aftrek van kortingen en over de omzet geheven belastingen. Onder de kostprijs wordt verstaan de inkoopwaarde van de goederen, verhoogd met de op de inkoop en verkoop drukkende directe (aan derden betaalde) verwervingskosten. De door de fondsenwervende instelling in dit verband gemaakte eigen kosten worden als kosten van werving baten verantwoord.

Bijdragen van overheden

Bijdragen van overheden worden als bate verantwoord in het staat van baten en lasten in het jaar waarin de te vergoeden kosten worden gemaakt. De baten worden verantwoord als het waarschijnlijk is dat deze worden ontvangen.

Financiële baten en lasten

De gerealiseerde en ongerealiseerde koersresultaten worden in het desbetreffende boekjaar opgenomen in de staat van baten en lasten. Dividenden worden verantwoord in het boekjaar waarin zij betaalbaar worden gesteld. De rentebaten en -lasten worden verantwoord in het boekjaar waarop zij betrekking hebben. De met de beleggingen gemoeide kosten worden verantwoord als kosten vermogensbeheer in de staat van baten en lasten.

Belastingen

De belasting over het resultaat wordt berekend over het resultaat voor belastingen in de staat van baten en lasten, rekening houdend met beschikbare, fiscaal compensabele verliezen uit voorgaande boekjaren (voor zover niet opgenomen in de latente belastingvorderingen) en vrijgestelde winstbestanddelen en na bijtelling van niet-aftrekbare kosten. Tevens wordt rekening gehouden met wijzigingen die optreden in de latente belastingvorderingen en latente belastingschulden uit hoofde van wijzigingen in het te hanteren belastingtarief.

Personeelsbeloningen/pensioenen

Personeelsbeloningen (lonen, sociale lasten enz.) vormen geen aparte regel in de staat van baten en lasten. Deze kosten zijn opgenomen in andere onderdelen van de staat van baten en lasten, te weten de lasten besteed aan doelstellingen, wervingskosten en beheer en administratie. Voor een nadere specificatie wordt verwezen naar de lastenverdeling en de toelichting.

Salarissen en sociale lasten worden op grond van de arbeidsvoorwaarden verwerkt in de staat van baten en lasten voor zover ze verschuldigd zijn aan werknemers respectievelijk de belastingautoriteit.

Uitgangspunt is dat de in de verslagperiode te verwerken pensioenlast gelijk is aan de over die periode aan het pensioenfonds verschuldigde pensioenpremies. Voor zover de verschuldigde premies op balansdatum nog niet zijn voldaan, wordt hiervoor een verplichting opgenomen.

Als de op balansdatum reeds betaalde premies de verschuldigde premies overtreffen, wordt een overlopende actiefpost opgenomen voor zover sprake zal zijn van terugbetaling door de verzekeraar of van verrekening met in de toekomst verschuldigde premies. Hiervan was ultimo 2023 en 2022 geen sprake.

Kostentoerekening

De KNRM volgt de aanbeveling van Goede Doelen Nederland voor toerekening van kosten voor beheer & administratie, met uitzondering van de kostensoort Directie (toegerekend als onderstaand). De directie is namelijk grotendeels belast met de uitvoering van de reddingtaak. Elk personeelslid behoort tot één van de volgende kostendragers: SAR, strandveiligheid, Radio Medische Dienst, preventie, eigen fondsenwerving en beheer & administratie. De personeelskosten worden zo rechtstreeks toegerekend aan deze bestedingscategorieën. De communicatiekosten, huisvestingskosten, alsmede de kantoor en algemene kosten, worden toegerekend op basis van het aantal fte's (fulltime equivalenten) van de beroepskrachten in één van deze categorieën (kostendrager) ten opzichte van het totale aantal fte's van de beroepskrachten.

De kostensoorten worden als volgt nader verdeeld over de bestedingscategorieën:

Afdeling/kostensoort	Kostentoerekening
Raad van Toezicht	100% aan beheer en administratie
Directie	70% aan SAR, 20% aan eigen fondsenwerving en 10% aan beheer en administratie
Algemeen secretariaat	100% aan beheer en administratie
ICT	100% aan beheer en administratie
Financiële administratie	100% aan beheer en administratie
Technische dienst	100% aan SAR
Operationele dienst	100% aan SAR
Schippers	100% aan SAR
Strandbewaking	100% aan strandveiligheid
Radio Medische Dienst	100% aan RMD
Preventie	100% aan Preventie
Fondsenwerving	100% aan werving baten
Communicatie	55% aan SAR, 10% aan strandveiligheid, 5% aan Radio Medische Dienst en 30% aan preventie
Huisvesting en facilitair	Naar rato, op basis van beroepskrachten-fte's aan de bestedingscategorieën
Kantoor en algemene kosten	Naar rato, op basis van beroepskrachten-fte's aan de bestedingscategorieën

Bij de verdeling is uitgegaan van de volgende verdeling van fte's:

Gemiddeld fte.	2023	2022
- search and rescue (SAR)	42,3	41,7
- strandveiligheid	1,4	1,4
- Radio Medische Dienst	0,9	0,9
- preventie	0,8	0,3
- werving baten	9,3	8,2
- beheer & administratie	7,6	7,5
TOTAAL	62,3	60,0

Er zijn - evenals in 2022 - geen werknemers buiten Nederland werkzaam.

Gebeurtenissen na balansdatum

Gebeurtenissen die nadere informatie geven over de feitelijke situatie per balansdatum en die blijken tot aan de datum van het opmaken van de jaarrekening worden verwerkt in de jaarrekening. Gebeurtenissen die geen nadere informatie geven over de feitelijke situatie per balansdatum worden niet in de jaarrekening verwerkt. Als dergelijke gebeurtenissen van belang zijn voor de oordeelsvorming van de gebruikers van de jaarrekening, worden de aard en de geschatte financiële gevolgen ervan toegelicht in de jaarrekening als gebeurtenissen na balansdatum.

TOELICHTING GECONSOLIDEERDE BALANS

(alle bedragen x € 1.000)

MATERIËLE VASTE ACTIVA

1. Activa t.b.v. de doelstelling en activa t.b.v. de bedrijfsvoering

De boekwaarde van reddingboten, alle eigendom van de KNRM, bedraagt onveranderd € 1.000, aangezien de investeringen in het jaar van aanschaf direct als kosten worden geboekt. Hierbij wordt gebruik gemaakt van de uitzonderingsregel die RJ650.201 biedt. Uit de reddingboten zijn geen toekomstige kasstromen te verwachten. De gezamenlijke activa t.b.v. de doelstelling zijn per 31 december 2023 verzekerd voor € 85.671.000.

	Aanschafwaarde 1-1-23	Activering 2023	Investering 2023	Desinvestering 2023	Aanschafwaarde 31-12-2023	Cum afschrijving 1-1-2023	Afschrijving 2023	Desinv. afschrijving 2023	Cum. afschrijving 31-12-2023	Boekwaarde 1-1-2023	Boekwaarde 31-12-2023
Reddingboten	1	0	0	0	1	0	0	0	0	1	1
Grondstations Boothuizen & bergplaatsen	45	0	0	0	45	0	0	0	0	45	45
Havenfaciliteiten	15.466	1.760	0	0	17.226	12.232	117	0	12.349	3.234	4.877
Rijdend materieel	1.809	200	0	25	1.984	1.638	56	25	1.669	171	315
Rijdend materieel lifeguards	6.461	0	0	0	6.461	5.594	275	0	5.869	867	592
Inventaris lifeguards	170	0	0	0	170	157	13	0	170	13	0
Auto's lifeguards	100	0	0	0	100	92	0	0	92	8	8
Werkplaats	194	16	0	35	175	164	7	20	151	30	24
Activa in aanbouw	71	0	0	0	71	20	1	0	21	51	50
Activa in aanbouw	2.261	-1.976	2.065	0	2.350	0	0	0	0	2.261	2.350
Subtotaal activa t.b.v. doelstelling	26.578	0	2.065	60	28.583	19.897	469	45	20.321	6.681	8.262
Hoofdkantoor	3.503	0	0	0	3.503	2.163	88	0	2.251	1.340	1.252
Grond	542	0	0	0	542	0	0	0	0	542	542
Kantoorinventaris Werkplaatsinventaris	250	0	0	0	250	250	0	0	250	0	0
Auto's	148	0	0	0	148	148	0	0	148	0	0
Subtotaal activa t.b.v. bedrijfsvoering	445	0	0	57	388	396	16	57	355	49	33
Subtotaal activa t.b.v. bedrijfsvoering	4.888	0	0	57	4.831	2.957	104	57	3.004	1.931	1.827
TOTALEN	31.466	0	2.065	117	33.414	22.854	573	102	23.325	8.612	10.089

Zodra activa in aanbouw gereed zijn, worden deze als geactiveerd aangemerkt, zodat de negatieve activering gelijk is aan de positieve activering op de afzonderlijke activagroepen.

2. Activa als belegging (o.g. uit nalatenschappen)

	2023	2022
Stand per 1 januari	379	210
Verkoop	-353	-18
Mutatie waardering	0	187
Stand per 31 december	26	379

Het onroerend goed uit nalatenschappen verkregen wordt verhuurd dan wel gebruikt door vruchtgebruikers totdat deze het onroerend goed metterwoon verlaten.

3. FINANCIËLE VASTE ACTIVA

	31-12-2023	31-12-2022
Deelnemingen	0	0
Kapitalen belast met vruchtgebruik	491	525
Lease reddingboten	84	107
Leningen u/g	834	1208
	1.409	1.840

Deelnemingen

Het 50%-belang in STC-KNRM B.V., gevestigd te Rotterdam, is in 2022 verkocht.

	2023	2022
Stand per 1 januari	0	0
Verkoop deelneming	0	-735
Resultaat deelneming	0	735
Stand per 31 december	0	0

Kapitalen belast met vruchtgebruik

	2023	2022
Stand per 1 januari	525	521
Vrijval uit nalatenschap	0	-29
Waardemutatie	-34	33
Stand per 31 december	491	525

Lease reddingboten

De gemeente Hoorn leest gedurende 12 jaren, ingegaan op 1 oktober 2013, een reddingboot van het type Nikolaas. De bruto-investering in 2013 bedroeg € 236.181. De vergoeding over 2023 bedraagt € 34.422. Na beëindiging van de leaseperiode heeft de lessee de mogelijkheid de reddingboot voor € 30.000 over te nemen. Bij tussentijdse wijziging of opzegging van de leaseovereenkomst, blijft voor lessee de verplichting bestaan om dat deel van de nog verschuldigde termijnen te betalen. Dit financieel actief wordt aangehouden in het kader van de doelstelling.

	2023	2022
Stand per 1 januari	107	127
Aflossing	-23	-20
Stand per 31 december	84	107

Leningen u/g

In 2016 is een lening verstrekt aan Zeehaven IJmuiden N.V. in verband met de aanpassing van de kade. De aflossingsperiode is aangevangen in 2017 en loopt tot 2036. De aflossing zal per jaar plaatsvinden, in gelijke bedragen, waarin een rentevergoeding van 2% per jaar is begrepen. Er zijn geen zekerheden gesteld.

In 2020 is een lening verstrekt aan Stichting Nationaal Reddingmuseum Dorus Rijkers in verband met de aanschaf van de voormalige reddingboot Abraham Fock. De aflossingsperiode is aangevangen in 2021 en loopt tot en met 2025. De aflossing zal per jaar plaatsvinden, in gelijke bedragen. Er is geen sprake van een rentevergoeding en er zijn geen zekerheden gesteld.

Bij de verkoop van de offshore trainingsfaciliteit aan STC-KNRM B.V. (heet nu STC-Next B.V.) is in 2022 een hypothecaire lening verstrekt aan deze voormalige deelneming. De aflossing van de lening zal plaatsvinden in de jaren 2023 (een bedrag van € 468.814), 2024 en 2025 (beide jaren een bedrag van € 287.616). De aflossingstermijn van 2024 is eind 2023 reeds ontvangen. De rente bedraagt 4% per jaar. Tot zekerheid is een eerste recht van hypotheek verstrekt op het STC-KNRM Oefenbassin.

In 2023 is een hypotheekakte gepasseerd, waarbij de KNRM schuldeiser is voor een bedrag van € 400.0000. Deze verstrekte hypotheek komt voort uit een nalatenschap waarvan de KNRM enig erfgenaam is en waarbij de erflater zijn woonschip heeft gelegateerd. De legatarissen dienen de schuld in 360 maandelijkse termijnen te voldoen. Er is geen rente verschuldigd en het bedrag wordt niet geïndexeerd.

	2023	2022
Stand per 1 januari	1.208	182
Verlening lening	400	1.044
Aflossing leningen	-774	-18
Stand per 31 december	834	1.208

4. VORDERINGEN EN OVERLOPENDE ACTIVA

	31-12-2023	31-12-2022
Nog te ontvangen scheepsbijdragen	100	100
Nog te ontvangen bedragen inzake gala/Captains of Sales	137	171
Vooruitbetaalde kosten	186	317
Voorschotten personeel	4	3
Debiteuren	192	199
Vordering omzetbelasting	41	172
Vennootschapsbelasting	13	4
Vorderingen uit afgewikkelde nalatenschappen	43	101
Overige vorderingen	101	45
	817	1.112

Er zijn geen vorderingen met een looptijd langer dan één jaar (2022: € 4.000).

5. EFFECTEN

De beurswaarde van de portefeuille bedraagt ultimo 2023 € 108.336.000

	31-12-2023		31-12-2022	
	€	%	€	%
Aandelen	43.346	40,01%	38.351	38,99%
Vastrentende waarden	63.249	58,38%	58.717	59,69%
Saldi beleggingsrekeningen	1.741	1,61%	1.300	1,32%
	108.336	100%	98.368	100%

Het verloop van de afzonderlijke posten kan als volgt worden toegelicht:

	Vastrentende	
	Aandelen	waarden
Saldo per 1 januari 2023	38.351	58.717
Aankopen	0	1.592
Verkopen	-1.246	-107
Koersresultaat	6.241	3.047
Saldo per 31 december 2023	43.346	63.249

De effecten staan geheel ter vrije beschikking.

De KNRM belegt haar vermogen passief. De beleggingsportefeuille wordt volledig duurzaam belegd en sluit aan bij de verschillende bestemmingen van het vermogen, rekening houdend met een gewenst risico-rendementsprofiel. Het rendement op de beleggingsportefeuille over 2023 bedraagt 10,4% (2022: -15,7%) en bestaat uit de volgende componenten:

	Dividend/ coupons/ interest	Koers- resultaten	2023 Totaal
Aandelen	830	6.241	7.071
Vastrentende waarden	1	3.047	3.048
	831	9.288	10.119

Het rendement over de afgelopen 5 jaren kan als volgt nader worden toegelicht:

	2019	2020	2021	2022	2023
(Obligatie-)rente	-1	-4	0	0	1
Dividend	455	583	443	1008	830
Koersresultaat	15.564	5.868	10.951	-19.484	9.288
Bruto beleggingsresultaat	16.018	6.447	11.394	-18.476	10.119
Kosten beleggingen	176	198	172	210	137
Netto beleggingsresultaat	15.842	6.249	11.222	-18.686	9.982
Rendement beleggingen	17,7%	6,2%	10,50%	-15,7%	10,4%

6. LIQUIDE MIDDELEN

	31-12-2023	31-12-2022
Kas	7	7
Kas en banken stations	185	167
Banken	5.169	3.834
	5.361	4.008

De liquide middelen staan geheel ter vrije beschikking.

RESERVES EN FONDSEN

7. Continuïteitsreserve

De continuïteitsreserve is opgenomen om de risico's op korte termijn af te dekken en is gerelateerd aan de kwalitatieve analyse van de risico's die jaarlijks wordt verricht. Volgens de uitgangspunten van het CBF kan hiervoor een reserve worden aangehouden van maximaal 1,5 maal de jaarlijkse kosten van de werkorganisatie. Onder kosten van de werkorganisatie wordt verstaan: kosten eigen personeel, communicatiekosten, huisvestingskosten, kantoor- en algemene kosten en de afschrijvingen. Ultimo 2023 bedraagt de continuïteitsreserve 150% van de kosten van de werkorganisatie (derhalve € 8.280.000), zoals hiervoor gekenschetst. Deze omvang wordt noodzakelijk geacht door de directie.

	2023	2022
Saldo per 1 januari	12.858	12.628
Vrijval t.g.v. / dotatie t.l.v. Reserve als bron van inkomsten	-437	230
Saldo per 31 december	12.421	12.858

8. Reserve als bron van inkomsten

De opbrengsten van de Reserve als bron van inkomsten worden noodzakelijk geacht voor het realiseren van de doelstellingen - redden op zee in brede zin - op de lange termijn. Hierbij dient te worden gedacht aan het instandhouden van de gereddencapaciteit, waarbij de operationele gereedheid van reddingboten, reddingstations, overig reddingmaterieel en veiligheid van groot belang worden geacht.

	2023	2022
Saldo per 1 januari	35.833	52.964
Dotatie t.l.v./ vrijval t.g.v. Continuïteitsreserve	437	-230
Vrijval t.g.v. Reserve financiering activa doelstelling	-1.581	-868
Dotatie t.l.v. Reserve financiering activa bedrijfsvoering	104	94
Bestemming saldo van baten en lasten	3.494	-16.127
	38.287	35.833

9. Reserve kapitalen belast met vruchtgebruik

Dit betreft het vermogen dat is vastgelegd voor de nalatenschappen waarvoor betreffende erflaters een vruchtgebruikconstructie ten behoeve van derden hebben ingesteld.

	2023	2022
Saldo per 1 januari	525	521
Bestemming saldo van baten en lasten	-34	4
Saldo per 31 december	491	525

10. Reserve financiering activa doelstelling

Het vermogen dat is vastgelegd in het kader van de doelstelling betreft de activa ten behoeve van de doelstelling, bestaande uit de reddingboten, de voer- en vaartuigen, pontons, kranen en tankwagens, alsmede de boothuizen en bergplaatsen.

	2023	2022
Saldo per 1 januari	6.681	5.813
Dotatie t.l.v. Reserve als bron van inkomsten	1.581	868
Saldo per 31 december	8.262	6.681

11. Reserve financiering activa bedrijfsvoering

De reserve financiering activa bedrijfsvoering betreft dat deel van het vermogen dat is vastgelegd in de activa ten behoeve van de bedrijfsvoering, bestaande uit het hoofdkantoor en de werkplaats, inclusief grond, inventaris en de auto's.

	2023	2022
Saldo per 1 januari	1.931	2.025
Vrijval t.g.v. Reserve als bron van inkomsten	-104	-94
Saldo per 31 december	1.827	1.931

12. Fondsen op naam

Onder de fondsen op naam zijn ultimo 2023 opgenomen: Stichting Helden der Zee-fonds Prins der Nederlanden, Stichting I.M. de Raath, Fonds W.H. Vermeulen, Fonds De Zeemanspot, Fonds mej. S.P.N. Wolff, Willems-Hendrix Fonds, Niemans-Schootemeijer Fonds, Johannes W.F. en Maria Jansen-Rosier Fonds, Coenraad Bot Fonds, Fonds N.N., Fonds Elzinga, Robert Jan van Holthe Fonds, Gerrit Krul Fonds, Paul Johannes Fonds, Reddersfonds, Arty Wood Fonds, Arty & Sophia Wood Fonds, Venturnfonds, Evert en Alies Floor Fonds, Folkert Fonds, Adolf Tack Fonds, Fonds Stichting Van der Toorn, Jan Timmerman Fonds, Fonds GustoMSC, Bert & Joos Mastenbroek Fonds, Fonds Charity & Sport, Dr. Charles de Monchy Fonds, Palace Noordwijk Fonds, Fair Dinkum Fonds, Fonds Savante, Fonds N.N., Fonds Mout-Bouwman, Thea Beemsterboer Fonds, Wil Helder Fonds, NVAD Fonds, Fonds Pauline, Fonds H&M Snoek-Stoop, Bertien Fonds, Fonds W.D. Bilderbeek, Arie en Johanna Fonds, Communicatiefonds Frans van der Helm, alsmede de in 2023 ingestelde Reitsma Bierens Fonds en het Jan en Nel du Mez-Sombeek Fonds. De afzonderlijke fondsen op naam worden nader toegelicht in de bijlage.

	2023	2022
Saldo per 1 januari	47.051	53.148
Rendement	3.320	-5.234
Nalatenschappen en schenkingen	1.283	1.359
Besteed aan doelstellingen	-2.897	-2.222
Resultaat Fondsen op naam	1.706	-6.097
Saldo per 31 december	48.757	47.051

13. Investeringsfonds reddingboten

In het investeringsfonds reddingboten zijn de opbrengsten uit nalatenschappen en schenkingen ondergebracht die een door derden aan de Reddingmaatschappij opgelegde verplichting tot bouw van een boot of boothuis bevatten.

	2023	2022
Saldo per 1 januari	6.153	4.989
Onttrekking	-698	-219
Toevoeging	6.286	1.383
Saldo per 31 december	11.741	6.153

14. VOORZIENINGEN

	31-12-2023	31-12-2022
Pensioenvoorziening	344	423
Jubileavorvoorziening	75	94
	419	517

Pensioenvoorziening

Voor toekomstige aanspraken op toegezegde indexaties van reeds ingegane pensioenen is een voorziening gevormd. De pensioenvoorziening zal naar verwachting binnen 15 jaar worden afgewikkeld, zodat deze voorziening als langlopend kan worden beschouwd.

	2023	2022
Saldo per 1 januari	423	507
Uitkeringen	-57	-72
Vrijval	-62	-73
Mutatie a.g.v. oprenting en wijziging disconteringsvoet	40	61
Saldo per 31 december	344	423

In 2024 wordt verwacht € 56.000 uit te keren uit deze voorziening.

Jubileavorvoorziening

Voor op de balansdatum bestaande verplichting tot het in de toekomst betalen van jubileavergoedingen aan personeelsleden die 12,5, 25 of 40 jaar in dienst zijn, wordt een bedrag opgenomen in een jubileavorvoorziening.

	2023	2022
Saldo per 1 januari	94	100
Uitkeringen	-4	-9
Mutatie a.g.v. oprenting en wijziging disconteringsvoet	-15	3
Saldo per 31 december	75	94

In 2024 wordt verwacht € 11.000 uit te keren uit deze voorziening.

15. LANGLOPENDE SCHULDEN

	31-12-2023	31-12-2022
Leningen o/g	525	525
Overige langlopende schulden	41	31
	566	556

In 2021 is een lening ontvangen van Stichting Derdenhulp ten behoeve van de aanschaf van een reddingboot. Na het overlijden van de langstlevende van twee personen dient de lening volledig te worden afgelost. Over de hoofdsom moet jaarlijks 0% rente worden betaald en er zijn geen zekerheden gesteld.

De langlopende schulden hebben een looptijd langer dan één jaar (idem 2022).

16. KORTLOPENDE SCHULDEN

	31-12-2023	31-12-2022
Vooruitontvangen bijdragen en periodieke schenkingen	10	6
Vooruitgefactureerde bedragen	8	8
Vooruitontvangen bijdragen van overheden	756	322
Te betalen belastingen en sociale lasten	292	269
Te betalen vakantiedagen	261	230
Crediteuren	1.120	962
Te betalen groot onderhoud, modificaties en nieuwbouw boten	451	93
Te betalen vergoeding niet genoten pensioenindexaties	119	244
Overige te betalen posten	250	81
	3.267	2.215

De reële waarde van de kortlopende schulden benadert de boekwaarde.

Geen van de kortlopende schulden heeft een looptijd langer dan één jaar (idem 2022).

NIET UIT DE BALANS BLIJKENDE RECHTEN EN VERPLICHTINGEN

Nog niet afgewerkte nalatenschappen

Ultimo 2023 zijn er 74 opengevallen, nog niet afgewikkelde nalatenschappen en 18 legaten. Een voorzichtige schatting (90%) toont dat uit deze nalatenschappen en legaten bijna € 4.780.000 ontvangen zal gaan worden, grotendeels in 2024, doch mogelijk ook in de daaropvolgende jaren.

Samenwerkingsovereenkomsten

Met de gemeenten Ameland, Vlieland en Terschelling zijn overeenkomsten gesloten voor de uitvoering van strandbewaking. De overeenkomst van Ameland loopt van 24 juni 2022 tot en met 30 september 2024, de overeenkomsten van Vlieland en Terschelling lopen van 1 juni 2019 tot en met 30 september 2023. De vergoeding wordt jaarlijks geïndexeerd, waarbij de vergoedingen in 2023 respectievelijk bedroegen: Terschelling € 153.300, Vlieland € 66.900, Ameland € 274.200 en Schiermonnikoog € 49.300. Voor 2024 is een totale vergoeding van € 562.000 begroot (inclusief de nog te ondertekenen overeenkomst met de gemeente Schiermonnikoog).

Uit de samenwerkingsovereenkomst van 9 oktober 2009 met Damen Shipyards Gorinchem en De Vries Lentsch blijkt dat de partijen individueel het recht hebben het ontwerp van de Nh1816 aan derden te verkopen. De ontwerprechten (gedefinieerd op € 50.000 per boot) worden als volgt verdeeld tussen de partijen: KNRM € 20.000, Damen € 20.000 en De Vries Lentsch € 10.000. In een separate overeenkomst is het deel van De Vries Lentsch overgedragen aan de KNRM.

Verhuurovereenkomsten

Een deel van het Maritieme Centrum te Egmond aan Zee wordt verhuurd aan gemeente Bergen voor € 28.100 per jaar. Gedurende de huurperiode van 10 jaar (ingegaan op 1 oktober 2018) is de huur onopzegbaar.

Een klein deel van de reddingstations van Huizen, Dordrecht en Den Helder wordt verhuurd aan reddingsbrigades, gemeenten en Loodswezen, voor totaal ruim € 43.000 per jaar.

Leaseovereenkomsten

De KNRM is ultimo 2023 verplichtingen aangaan voor operational lease van 9 bedrijfsauto's met een variërende looptijd tot en met augustus 2026. Ultimo 2023 zijn de verplichtingen uit hoofde van operational lease als volgt te specificeren:

Te betalen binnen één jaar	87
Te betalen tussen één en vijf jaar	28
	<hr/>
	115

Gedurende het verslagjaar zijn in de staat van baten en lasten verwerkt:

Minimale leasebetalingen	90
--------------------------	----

Aangegane verplichtingen

In 2020 is het contract getekend met twee werven voor de bouw van acht nieuwe reddingboten van de nieuwe Van Wijk-klasse. De eerste reddingboot is in 2022 gedoopt ten behoeve van de reservevloot. De vervolgoopdrachten voor de overige zeven reddingboten worden telkens opnieuw verstrekt. De aanneemsom voor de eerste reddingboot bedroeg € 972.000. Voor de vervolgoopdrachten zal een jaarlijkse inflatiecorrectie van toepassing zijn. In 2023 zijn voor alle 7 overige reddingboten van deze klasse de vervolgoopdrachten gegeven.

In 2022 is een contract getekend met een werf voor de bouw van 12 boten van een nieuw type, een 7,5 meter lange reddingboot. De eerste reddingboot zal "Chaterina D." gaan heten, evenals dit nieuwe type. Deze reddingboot is in 2022 in aanbouw genomen en zal in 2024 gereedkomen. In 2023 is heeft de bouwer besloten haar activiteiten in Nederland te staken, zodat voor de bouw van de overige boten van deze klasse naar een nieuwe werf wordt gezocht. Naar verwachting zal in 2024 het contract met de nieuwe werf worden gesloten.

In 2023 is de bouw van een nieuw boothuis te Noordwijk aan Zee gestart, met een aanneemsom van € 1.250.000, waarvan ultimo 2023 een bedrag van € 309.000 is betaald. Dit nieuwe boothuis zal in 2024 worden gerealiseerd en geopend.

TOELICHTING OP DE GECONSOLIDEERDE STAAT VAN BATEN EN LASTEN BATEN EIGEN FONDSENWERVING

17. Geworven baten

Specificatie van de geworven baten	Baten van particulieren	Baten van bedrijven	Baten van loterijorganisaties	Baten van overheden	Baten van andere organisaties zonder winststreven	TOTAAL 2023	Begroting 2023	TOTAAL 2022
	Donaties	4.575	96	0	0	35	4.706	5.169
Giften	1.240	2.180	3	0	4.558	7.981	4.075	4.897
Nalatenschappen	11.296	0	0	0	0	11.296	6.540	5.023
Periodieke schenkingen	1.256	0	0	0	0	1.256	798	908
Scheepsbijdragen	0	235	0	0	0	235	230	225
Bijdragen van overheden	0	0	0	142	0	142	807	164
Bunkerbootjes	24	0	0	0	0	24	17	32
Som van de geworven baten	18.391	2.511	3	142	4.593	25.640	17.636	16.049
Begroting 2023	13.443	1.718	152	807	1.516		17.636	
Werkelijk 2022	12.275	2.262	3	164	1.345			16.049

18. Baten als tegenprestatie voor de levering van goederen en/of diensten

	begroot	werkelijk	begroot	werkelijk
	2024	2023	2023	2022
A. Verkoopopbrengst artikelen	80	40	90	78
B. Strandveiligheid	562	543	450	491
C. Verhuur activa	135	106	130	300
D. Patiëntenvervoer	140	123	75	113
	917	812	745	982

18 A. Verkoopopbrengst artikelen

Netto-omzet	120	146	150	119
Kostprijs van de omzet	40	106	60	41
Brutowinst	80	40	90	78

18 C. Verhuur activa

Verhuur offshore trainingsfaciliteit	0	0	0	197
Lease en verhuur reddingboten	65	35	63	34
Verhuur boothuizen	70	71	67	69
	135	106	130	300

19. Overige baten

Trainingen aan derden	0	3	0	3
Overige baten (incl. verkoop oud reddingmaterieel)	135	100	150	249
	135	103	150	252

LASTEN BESTEED AAN DOELSTELLINGEN

20. Nieuwbouw reddingboten

De reddingboot "Op Dreef" is in 2023 gedoopt en in dienst gesteld op het reddingstation Den Oever. De reddingboot "Pieter Houbolt" is in 2023 gedoopt en in dienst gesteld op het reddingstation Blaricum. In 2023 is de opdracht gegeven tot de bouw van zeven reddingboten van het type "Riet en Jan van Wijk" voor de reddingstations Egmond aan Zee, Lemmer, Texel De Cocksdorp, Lelystad, Marken, Lauwersoog en Hindeloopen. Deze reddingboten zijn ultimo 2023 nog in aanbouw en zullen in 2024 respectievelijk 2025 worden gedoopt. In 2022 is gestart met de bouw van een nieuw type, een 7,5 meter lange reddingboot. De eerste reddingboot zal "Chaterina D." gaan heten. Dit wordt ook de naam van deze nieuwe klasse. Deze reddingboot is in 2022 in aanbouw genomen en zal in 2024 gereed komen.

	begroot	werkelijk	begroot	werkelijk
	2024	2023	2023	2022
Nieuwbouw reddingboten	8.914	5.529	3.705	1.251

Bij het maken van de begroting 2023 was de verwachting dat in 2023 minder opdrachten zouden worden verstrekt voor de bouw van nieuwe reddingboten. Een aantal opdrachten is al in 2023 aanbesteed, zodat meer kosten voor de nieuwbouw in 2023 zijn verantwoord.

21. Search & Rescue

A1. REDDINGBOTEN	1.926	2.922	2.361	2.486
A2. GROOT ONDERHOUD REDDINGBOTEN	1.421	1.198	608	1.484
A3. RIJDEND MATERIEEL	786	656	770	581
A4. BOOTHUIZEN EN BERGPLAATSEN	1.057	1.056	1.153	850
A5. REDDINGSTATIONS	1.336	1.011	1.039	954
A6. VERWERVINGSKOSTEN WERKPLAATS	56	62	63	95
A7. VERWERVINGSKOSTEN NIET-SPOEDEISENDE HULP	63	26	63	40
A8. KOSTEN VRIJWILLIGERS	4.021	2.185	2.394	2.023
B. PERSONEELSKOSTEN	4.172	3.888	4.062	3.989
C. COMMUNICATIEKOSTEN	629	209	353	355
D. HUISVESTINGSKOSTEN	151	153	171	115
E. KANTOOR- EN ALGEMENE KOSTEN	657	705	633	698
F. AFSCHRIJVINGSKOSTEN	500	462	652	445
	16.775	14.533	14.322	14.115

21 A1. Verwervingskosten reddingboten

R&D reddingboten	0	181	80	17
Modificaties reddingboten	131	55	413	250
Reparatie en onderhoud	952	1.745	1.041	1.151
Aanschaffingen	69	257	27	240
Brandstof en smeermiddelen	774	684	800	828
	1.926	2.922	2.361	2.486

De kosten van onderhoud en reparatie zijn fors hoger ten opzichte van zowel de begroting 2023 als gerealiseerd 2022. Enerzijds komt dit door prijsstijgingen, het zogenoemde inflatie-effect, anderzijds doordat een drietal reddingboten aanzienlijke schade aan de motoren had die noodzakelijkerwijs zijn gerepareerd.

21 A3. Verwervingskosten rijdend materieel

	begroot	werkelijk	begroot	werkelijk
	2024	2023	2023	2022
Reparatie, onderhoud en modificaties	609	516	596	462
Aanschaffingen	65	40	65	19
Brandstof en smeermiddelen	50	53	50	56
Belasting en heffingen	7	6	6	5
Assurantiekosten	55	41	53	39
	786	656	770	581

21 A4. Verwervingskosten boothuizen en bergplaatsen

Reparatie en onderhoud	406	286	391	394
Aanschaffingen	175	100	197	89
Energiekosten	313	492	200	232
Belastingen en heffingen	90	80	60	64
Vervoer en stalling derden	23	25	21	25
Assurantiekosten	30	27	26	28
Overige kosten	20	46	258	18
	1.057	1.056	1.153	850

In 2023 is het effect van de gestegen energiekosten duidelijk zichtbaar; bij de stations heeft dit geleid tot ruim een verdubbeling van de kosten.

21 A5. Verwervingskosten reddingstations

Assurantiekosten	190	160	185	173
Aanschaffingen	371	400	450	231
Reis- en verblijfkosten	200	197	194	198
200-jarig jubileum	265	0	0	0
Overige kosten	310	254	210	352
	1.336	1.011	1.039	954

21 A6. Verwervingskosten werkplaats

Onderhoud/aanschaffing werkplaats	12	11	10	27
Aanschaffing werkvoorraden	31	23	34	35
Reparatie/onderhoud inventaris	13	28	19	33
	56	62	63	95

21 A8. Kosten vrijwilligers

Opleidingskosten vrijwilligers	643	678	748	632
Vrijwilligersvergoedingen	518	614	510	584
Vergaderingen en bijeenkomsten	100	157	150	155
Persoonlijke veiligheidsmiddelen	350	441	336	369
C2000 kosten	667	72	187	76
Telefoon- en internetkosten	50	40	70	39
PR-kosten	23	12	15	13
Reis- en verblijfkosten	50	46	50	42
200-jarig jubileum	1.380	0	0	0
Overige kosten vrijwilligers	240	125	328	113
	4.021	2.185	2.394	2.023

21 F. Afschrijvingskosten

Rijdend materieel	300	275	375	317
Boothuizen	126	117	200	85
Havenfaciliteiten	59	55	62	19
Werkplaats	2	2	2	2
Auto's	13	13	13	22
	500	462	652	445

22 Strandveiligheid

	begroot	werkelijk	begroot	werkelijk
	2024	2023	2023	2022
A. VERWERVINGSKOSTEN	273	253	245	215
B. PERSONEELSKOSTEN	415	396	402	367
C. COMMUNICATIEKOSTEN	114	38	64	65
D. HUISVESTINGSKOSTEN	5	5	6	4
E. KANTOOR- EN ALGEMENE KOSTEN	20	23	20	23
F. AFSCHRIJVINGSKOSTEN	33	20	19	35
	860	735	756	709

22 A. Verwervingskosten

Reparatie, onderhoud, brandstof	53	40	46	48
Aanschaffingen	20	2	20	5
Persoonlijke uitrusting	11	7	11	9
Opleidingen	54	67	50	42
Wervingskosten	10	3	9	2
Reis- en verblijfkosten	40	59	37	52
Overige kosten	85	75	72	57
	273	253	245	215

22 F. Afschrijvingskosten

Waterscooters	27	13	13	29
Auto's en ATV's	6	7	6	6
	33	20	19	35

23. Radio Medische Dienst

A. VERWERVINGSKOSTEN	83	70	76	71
B. PERSONEELSKOSTEN	82	77	80	78
C. COMMUNICATIEKOSTEN	57	19	32	32
D. HUISVESTINGSKOSTEN	3	3	4	2
E. KANTOOR- EN ALGEMENE KOSTEN	13	15	12	15
	238	184	204	198

23 A. Verwervingskosten

Vergoedingen artsen	70	61	64	61
Vergoeding telefoonkosten	2	2	2	2
Computer- en communicatiekosten	3	1	3	3
Overige kosten	8	6	7	5
	83	70	76	71

24. Preventie

	begroot	werkelijk	begroot	werkelijk
	2024	2023	2023	2022
A. VERWERVINGSKOSTEN	257	71	55	46
B. PERSONEELSKOSTEN	72	68	86	28
C. COMMUNICATIEKOSTEN	344	114	193	194
D. HUISVESTINGSKOSTEN	3	3	4	1
E. KANTOOR- EN ALGEMENE KOSTEN	12	14	14	5
	688	270	352	274

24 A. Verwervingskosten

200-jarig jubileum	135	0	0	0
Preventiecampagnes	122	71	55	46
	257	71	55	46

25. Wervingskosten

A. VERWERVINGSKOSTEN	2.543	2.466	1.985	1.771
B. PERSONEELSKOSTEN	1.040	957	995	866
D. HUISVESTINGSKOSTEN	33	34	39	23
E. KANTOOR- EN ALGEMENE KOSTEN	143	154	146	137
F. AFSCHRIJVINGSKOSTEN	3	3	3	93
	3.762	3.614	3.168	2.890

25 A. Verwervingskosten

Donateur behoud en -werving	1.245	1.734	1.220	1.069
200-jarig jubileum	575	0	0	0
Verkoopkosten	45	29	45	23
Backoffice en overige kosten	648	689	690	523
Kosten verhuur activa	21	5	21	148
Kosten patientenvervoer	8	9	8	8
Kosten verzorgen trainingen	1	0	1	0
	2.543	2.466	1.955	1.771

25 F. Afschrijvingskosten

Offshore trainingsfaciliteit	0	0	0	93
Auto's	3	3	3	0
	3	3	3	93

26. BEHEER EN ADMINISTRATIE

B. PERSONEELSKOSTEN	721	679	715	766
D. HUISVESTINGSKOSTEN	25	27	29	21
E. KANTOOR- EN ALGEMENE KOSTEN	107	126	108	126
F. AFSCHRIJVINGSKOSTEN	88	88	88	88
	941	920	940	1.001

26 F. Afschrijvingskosten

Kantoorgebouw	88	88	88	88
---------------	----	----	----	----

27. Saldo financiële baten en lasten

	begroot 2024	werkelijk 2023	begroot 2023	werkelijk 2022
Resultaat deelnemingen	0	0	0	735
Opbrengst activa als belegging	0	3	0	74
Koersresultaat	3.640	9.288	3.500	-19.484
Ontvangen dividend	0	830	0	1.008
Ontvangen rente	0	26	0	0
Kosten vermogensbeheer	-156	-163	-180	-210
	3.484	9.984	3.320	-17.877

In de begroting is uitgegaan van een rendement van 3,5% op de beleggingen. Het behaalde rendement van 10,4% (2022: -15,7%) is de resultante van een gunstig beursklimaat in 2023.

28. Vennootschapsbelasting

Acute vennootschapsbelasting	0	0	0	24
------------------------------	---	---	---	----

TOELICHTING LASTENVERDELING

(alle bedragen x €1.000)

Personeelskosten

Salarissen beroepspersoneel	4.189	3.884	4.000	3.643
Salarissen lifeguards	222	213	212	177
Sociale lasten beroepspersoneel	709	683	680	625
Sociale lasten lifeguards	47	46	49	38
Pensioenpremies en -indexaties	1.126	1.078	1.080	1.017
Uitbetaalde pensioenen (incl. vrijval pensioenvoorziening)	6	-21	23	-12
Uitzendkrachten en externe inhuur	0	38	80	131
Reiskosten (woon-werk)	56	55	45	31
Overige personeelskosten	147	89	170	444
	6.502	6.065	6.339	6.094

Er zijn geen medewerkers werkzaam in het buitenland. Onder de uitzendkrachten en externe inhuur zijn de kosten opgenomen van vervangers voor uit dienst gegane personeelsleden; deze kosten waren lager dan begroot.

Bezoldiging directie

De Raad van Toezicht heeft het bezoldigingsbeleid, de hoogte van de directiebeloning en de hoogte van de overige bezoldigingscomponenten vastgesteld. Het beleid wordt periodiek geactualiseerd. De laatste evaluatie was in 2023. Bij de bepaling van het bezoldigingsbeleid, de vaststelling van de beloning en de toetsing, volgt de KNRM de 'Regeling Beloning Directeuren van Goede Doelen' van brancheorganisatie Goede Doelen Nederland en de Code Wijffels. De regeling geeft aan de hand van zwaartecriteria een maximumnorm voor het jaarinkomen. De weging van de situatie bij de KNRM vond plaats door de RvT. Dit leidde tot een BSD-score van 515 punten, waarbij het maximaal toegestane jaarinkomen € 178.309 bedraagt (1 fte/12 maanden). Het voor de toetsing aan de geldende maxima relevante jaarinkomen van de directie bedroeg voor J. Tas € 144.587 (1 fte/12 maanden). Het jaarinkomen bleef daarmee ruim binnen het geldende maximum.

De totale jaarbeloning inclusief belaste vergoedingen en bijtellingen en de werkgeversbijdrage pensioen, bedroeg voor J. Tas € 194.526 en bleef daarmee eveneens binnen het in de regeling opgenomen maximale bedrag van € 221.400 per jaar. De belaste vergoedingen en bijtellingen en de werkgeversbijdrage pensioen stonden bovendien in een redelijke verhouding tot het jaarinkomen.

Het jaarinkomen in 2023 is onveranderd gebleven ten opzichte van 2022, er is geen verhoging of indexatie toegepast. De totale beloning is hoger uitgekomen wegens de wettelijke verhoging van het maximum pensioengevend salaris.

	2023	2022
Naam:	drs. J. Tas	drs. J. Tas
Functie:	Directeur	Directeur
<i>Dienstverband</i>		
Aard (looptijd)	onbepaald	onbepaald
Uren	40	40
Parttime percentage	100	100
Periode	1/1-31/12	1/1-31/12
Bezoldiging (€)		
Bruto jaarsalaris	124	124
Variabele beloning	0	0
Vakantiegeld	10	10
13e maand	10	10
Totaal jaarinkomen	144	144
SV lasten (werkgeversdeel)	1	1
Belastbare vergoedingen/bijtellingsen	8	8
Pensioenlasten (werkgeversdeel)	42	37
Totaal bezoldiging 2023	195	190

Er zijn geen voorschotten en/of leningen verstrekt aan de directie, noch aan de leden van de Raad van Toezicht. De Raad van Toezicht verricht haar werkzaamheden onbezoldigd.

Communicatiekosten

	begroot 2024	werkelijk 2023	begroot 2023	werkelijk 2022
Drukwerk en ontwerp periodieken	165	60	177	147
Drukwerk en ontwerp overig	44	70	61	48
Jonge Redders	65	25	31	17
Audiovisuele producties	76	11	73	179
Advertentiekosten	35	57	34	76
Website en social media	68	30	53	59
Reis- en verblijfkosten	4	4	4	1
Abonnementen en lidmaatschappen	71	51	40	41
Evenementen	34	28	32	15
200 jarig jubileum	563	0	0	0
Backoffice organisatiekosten	0	0	13	22
Overige kosten	21	44	124	41
	1.146	380	642	646

Huisvestingskosten

Onderhoud hoofdkantoor	74	48	110	15
Gas/water/elektra hoofdkantoor	63	95	67	72
Beveiligingskosten hoofdkantoor	2	2	2	2
Belasting en heffingen hoofdkantoor	14	13	15	18
Verzekering hoofdkantoor	10	10	9	9
Overige kosten huisvesting	56	57	50	50
	219	225	253	166

Kantoor en algemene kosten

	begroot	werkelijk	begroot	werkelijk
	2024	2023	2023	2022
Aanschaffingen kantoorinventaris	8	3	5	5
Onderhoud/repatrie kantoorinventaris	10	14	20	10
Aanschaffingen/Onderhoud/Reparatie ICT	99	26	79	15
Licenties, ondersteuning en ontwikkeling ICT	319	325	345	258
Kantoorbehoeften en drukwerk	3	3	4	4
Abonnementen en contributies	3	4	4	3
Overige kosten kantoor	25	24	25	27
Portikosten	27	66	24	35
Telefoonkosten	45	79	45	77
Internetkosten	11	0	10	0
Accountantskosten	85	77	65	109
Advieskosten	130	164	145	200
Kosten Raad van Toezicht en MT	12	10	12	13
Vergader- en conferentiekosten	15	21	7	32
200-jarig jubileum	0	0	0	78
Erfgoed- en archiefproject	0	15	0	6
Deelname IMRF	5	44	5	5
Assurantielkosten	30	29	28	33
Schoonmaakkosten	34	29	28	32
Kantinekosten	12	14	10	9
Reis- en verblijfkosten bedrijfsvoering	28	40	27	32
Werkkostenregeling	52	50	48	21
	953	1.037	936	1.004

ENKELVOUDIGE JAARREKENING 2023

(alle bedragen x € 1.000)

ACTIVA		31-12-2023	31-12-2022
Materiële vaste activa	29	53	414
Financiële vaste activa	30	2.035	2.495
		<hr/>	<hr/>
		2.088	2.909
Vorderingen en overlopende activa		670	703
Effecten		108.336	98.368
Liquide middelen		4.916	3.284
		<hr/>	<hr/>
		113.922	102.355
		<hr/>	<hr/>
		116.010	105.264
PASSIVA			
<i>Reserves en fondsen</i>	31		
Reserves			
Continuïteitsreserve		11.006	11.688
Bestemmingsreserves		40.354	37.417
Fondsen			
Bestemmingsfondsen		48.757	47.051
Investeringsfonds reddingboten		11.741	6.153
		<hr/>	<hr/>
		111.858	102.309
Voorzieningen	32	419	517
Langlopende schulden		566	556
Kortlopende schulden	33	3.167	1.882
		<hr/>	<hr/>
		116.010	105.264

(alle bedragen x € 1.000)

Enkelvoudige staat van baten en lasten over het jaar

BATEN

	2023	2022
Baten van particulieren	18.489	12.274
Baten van bedrijven	2.446	2.262
Baten van loterijorganisaties	3	3
Baten van overheden	142	164
Baten van andere organisaties zonder winststreven	4.560	1.346

Som van de geworven baten

	25.640	16.049
--	--------	--------

Baten als tegenprestatie voor de levering van producten en/of diensten

	895	764
--	-----	-----

Overige baten

	43	93
--	----	----

SOM VAN DE BATEN

	26.578	16.906
--	--------	--------

LASTEN

BESTEED AAN DOELSTELLINGEN

Nieuwbouw en modificatie reddingboten

	5.529	1.077
--	-------	-------

Search & Rescue

	16.416	16.122
--	--------	--------

Strandveiligheid

	198	241
--	-----	-----

Radio Medische Dienst

	192	200
--	-----	-----

Preventie

	276	274
--	-----	-----

	22.611	17.914
--	--------	--------

WERVINGSKOSTEN

	3.497	2.637
--	-------	-------

BEHEER EN ADMINISTRATIE

	871	924
--	-----	-----

SOM VAN DE LASTEN

	26.979	21.475
--	--------	--------

Saldo voor financiële baten en lasten

	-401	-4.569
--	------	--------

Saldo financiële baten en lasten

	9.950	-17.922
--	-------	---------

SALDO VAN BATEN EN LASTEN

	9.549	-22.491
--	-------	---------

BESTEMMING SALDO

Toevoeging/onttrekking aan:

Reserve als bron van inkomsten

	2.289	-17.562
--	-------	---------

Reservekapitalen belast met vruchtgebruik

	-34	4
--	-----	---

Investeringsfonds reddingboten

	5.588	1.164
--	-------	-------

Fondsen op naam

	1.706	-6.097
--	-------	--------

	9.549	-22.491
--	-------	---------

TOELICHTING BEHORENDE BIJ DE ENKELVOUDIGE JAARREKENING 2023

Algemeen

Voor de grondslagen die worden toegepast voor de waardering van activa en passiva en de resultaatbepaling wordt verwezen naar de grondslagen behorende bij de geconsolideerde jaarrekening. Significante afwijkingen van de balans en het overzicht van baten en lasten ten opzichte van de geconsolideerde jaarrekening worden hieronder nader toegelicht.

(alle bedragen x € 1.000)

29. Materiële vaste activa

	Aanschaf- waarde	Invest- ering	Desin- vestering	Aanschaf- waarde	Cum afschrijv.	Afschr.	Desinv. afschr.	Cum. afschrijv.	Boek- waarde	Boek- waarde
	1-1-2023	2023	2023	31-12- 2023	1-1-2023	2023	2023	31-12- 2023	1-1- 2023	31-12- 2023
Reddingboten	1	0	0	1	0	0	0	0	1	1
Kantoorinventaris	250	0	0	250	250	0	0	250	0	0
Auto's	194	0	57	137	160	8	57	111	34	26
Activa als belegging (o.g. uit nalatenschappen)	379		353	26	0	0	0	0	379	26
TOTALEN	824	0	410	414	410	8	57	361	414	53

30. Financiële vaste activa

	31-12-2023	31-12-2022
Kapitalen belast met vruchtgebruik	491	525
Deelneming KNRM B.V.	341	409
Lening u/g	416	24
Lening 5% KNRM B.V.	787	1.537
	2.035	2.495

Kapitalen belast met vruchtgebruik

	2023	2022
Stand per 1 januari	525	521
Vrijval uit nalatenschap	0	-29
Waardemutatie	-34	33
Stand per 31 december	491	525

Deelneming KNRM B.V.

	2023	2022
Stand per 1 januari	409	0
Resultaat deelneming	-68	626
Vrijval / dotatie voorziening negatieve deelneming	0	-217
Stand per 31 december	341	409

Lening 5% KNRM B.V.

	2023	2022
Stand per 1 januari	1.537	1.537
Aflossing	-750	0
Stand per 31 december	787	1.537

Voor de lening met KNRM B.V. is een overeenkomst opgesteld. Aflossing zal geschieden uiterlijk op 16 januari 2028. Vervroegde aflossing mag plaatsvinden. Er zijn geen zekerheden gesteld.

31. Reserves en fondsen

Aansluitingsoverzicht reserves en fondsen 2023

	31-12-2023
Totaal reserves en fondsen geconsolideerd	121.786
Totaal reserves en fondsen enkelvoudig	111.858
Verschil	<u>9.928</u>
Aansluiting verschil:	
Reserves Exploitatiestichting t.b.v. KNRM	<u>9.928</u>

32. Voorzieningen

	31-12-2023	31-12-2022
Pensioenvoorziening	344	423
Jubileavoorziening	75	94
	<u>419</u>	<u>517</u>

33. Kortlopende schulden

Onder de kortlopende schulden is een rekening courant schuld met KNRM B.V. ad € 230.000 opgenomen (ultimo 2022 € 138.000).

SALDO VAN BATEN EN LASTEN

	2023
Totaal resultaat geconsolideerd	10.754
Totaal resultaat enkelvoudig	9.549
Verschil	<u>1.205</u>
Aansluiting verschil:	
Resultaat Exploitatiestichting t.b.v. KNRM	<u>1.205</u>

BIJLAGE: OVERZICHT FONDSEN OP NAAM

(alle bedragen x €1.000)

1. Stichting Helden der zee-fonds Prins der Nederlanden

De doelstelling, vastgesteld in de statuten van deze stichting bij haar oprichting in 1929, luidt als volgt:

Doel A: Het geven van een toeslag boven het hun krachtens de Zeeongevallenwet 1919 toekomend pensioen aan de weduwen en wezen van de leden der bemanning van de reddingboot "Prins der Nederlanden".

Doel B: Het aanmoedigen van de redding van schipbreukelingen door het geven van beloning, tegemoetkoming of bewijzen van erkentelijkheid aan redders enz.

	2023	2022
Vermogen per 1 januari	1.223	1.223
Rendement	24	0
Besteed aan doelstelling	-24	0
Vermogen per 31 december	1.223	1.223

2. Stichting I.M. de Raath

De doelstelling, vastgelegd in de statuten van deze stichting, luidt als volgt: De ondersteuning van behoeftige oud-redders en nagebleven weduwen en kinderen van personen, woonachtig in Nederland, die het beroep van zeevarenden uitoefenden zomede al hetgeen met het vorenstaande verband houdt of daartoe bevorderlijk kan zijn. Deze doelstelling komt voort uit het testament van mejuffrouw I.M. de Raath, overleden op 4 oktober 1836.

Vermogen per 1 januari	1.114	1.332
Rendement	22	0
Besteed aan doelstelling	-22	-218
Vermogen per 31 december	1.114	1.114

3. Fonds W.H. Vermeulen

De doelstelling, voortkomend uit het testament van de heer W.H. Vermeulen, overleden op 13 december 1965, luidt als volgt: Geërfd kapitaal als afzonderlijk fonds boeken en beheren, het kapitaal niet door onttrekkingen verminderen, eventuele kapitaalsverliezen uit de vruchten weer zoveel mogelijk aanzuiveren en de vruchten van het kapitaal besteden in het belang van de redders en/of oud-redders en/of hun nabestaanden.

Vermogen per 1 januari	110	110
Rendement	2	0
Besteed aan doelstelling	-2	0
Vermogen per 31 december	110	110

4. Fonds De Zeemanspot

In 1966 gesticht door overdracht van de helft van de bezittingen van de voormalige Stichting "De Zeemanspot" aan de KNRM, t.b.v. een afzonderlijk te administreren fonds op de volgende voorwaarden:

- het fonds zal worden genoemd "De Zeemanspot";
- de opbrengsten moeten worden aangewend voor bestrijding van kosten, in de meest algemene zin, van het personeel van de

KNRM, met inbegrip van ouderdomspensioenen, sociale voorzieningen en gratificaties voor oefen- en reddingtochten.

Vermogen per 1 januari	463	463
Rendement	9	0
Besteed aan doelstelling	-9	0
Vermogen per 31 december	463	463

5. Fonds Mej. S.P.N. Wolff

Mej. Wolff overleed in 1966. Blijkens haar testament van 21 mei 1955 werd destijds de K.N.Z.H.R.M. behoudens legaten, benoemd tot universeel erfgename. Testamentsbepaling: "onder den last uitsluitend de rente aan te wenden voor het uitkeren van verhoogde salarissen en pensioenen aan de bemanningen harer reddingboten".

Vermogen per 1 januari	1.078	1.078
Rendement	21	0
Besteed aan doelstelling	-22	0
Vermogen per 31 december	1.077	1.078

6. Willems-Hendrix fonds

De doelstelling, vastgelegd door de oprichter de heer C. Willems, bij de aanvang van het fonds in 1998, luidt als volgt: Opbrengsten uit het fonds aanwenden ten behoeve van opleidingen van de redders van de KNRM, met dien verstande dat indien de noodzaak van opleidingen of het voorzien in de financiële middelen ten behoeve van opleidingen niet meer noodzakelijk is, zulks ter beoordeling van het bestuur van de KNRM, de dan nog in het fonds aanwezige gelden aan te wenden voor het bouwen van een reddingboot, die een in overleg met de schenker, danwel met zijn nakomelingen, vast te stellen naam zal dragen.

Vermogen per 1 januari	460	880
Rendement	161	-370
Besteed aan doelstelling	-161	-50
Vermogen per 31 december	460	460

7. Niemans-Schootemeijer fonds

De doelstelling, vastgelegd door de oprichter de heer J.A.M.J. Niemans, bij de aanvang van het fonds in 1997, luidt als volgt: Het verlenen van financiële bijdragen ten behoeve van gepensioneerde of invalide bemanningsleden van haar reddingboten of hun nabestaanden.

Vermogen per 1 januari	246	246
Rendement	5	0
Besteed aan doelstelling	-5	0
Vermogen per 31 december	246	246

8. Fonds Elzinga

Ter nagedachtenis aan de in 2000 overleden heer R. Elzinga is in 2005 dit fonds op naam ingesteld, waarin het door de KNRM geërfde vermogen is ondergebracht. Het fonds heeft als doel: De exploitatie van "Arie Visser" klasse reddingboten, de (mede-)aanschaf van een boot van de Arie Visser klasse, waaraan de naam "Elzinga" zal worden verbonden en de (mede-)aanschaf

van een nieuw te bouwen werkplaats ten behoeve van de KNRM te IJmuiden, waaraan eveneens de naam "Elzinga" zal worden verbonden.

Vermogen per 1 januari	5.724	5.724
Rendement	115	0
Besteed aan doelstelling	-115	0
Vermogen per 31 december	5.724	5.724

9. Gerrit Krul fonds

De doelstelling, vastgelegd door de oprichter de heer J. Krul, bij de aanvang van het fonds in 2006, luidt als volgt: De exploitatie van het reddingwerk van de KNRM op West-Terschelling en de bouw van een reddingboot met de naam Gerrit Krul voor het reddingstation West-Terschelling. Het fonds blijft minimaal 20 jaar bestaan, derhalve minstens tot 1 januari 2027, tenzij alsdan nog geen reddingboot is gebouwd met de naam "Gerrit Krul". Dat zal dan alsnog geschieden.

Vermogen per 1 januari	2.063	2.063
Rendement	41	0
Vermogen per 31 december	2.104	2.063

10. Paul Johannes fonds

De doelstelling, vastgelegd door de oprichter (die anoniem wil blijven), bij de aanvang van het fonds in 2006, luidt als volgt: De bouw van het boothuis te Noordwijk, genaamd "Boothuis Paul Johannes".

Vermogen per 1 januari	734	734
Rendement	15	0
Vermogen per 31 december	749	734

11. Reddersfonds

De doelstelling, vastgelegd door de initiatiefnemer tot het fonds, zijnde het Palace Hotel te Noordwijk, luidt als volgt: Het mogelijk maken en ondersteunen van projecten die rechtstreeks verband houden met het werk van de bij de KNRM werkzame vrijwilligers. Hierbij kan worden gedacht aan de bemanningskosten zoals opleiding, uitrusting, uurvergoeding, verzekeringen, aanhoudpremies en dergelijke. De KNRM zal al hetgeen zij uit het evenement KNRM Gala zal verkrijgen, nu of in de toekomst, onder de naam "Reddersfonds" registeren.

Vermogen per 1 januari	3.561	4.343
Opbrengst KNRM Gala	1.319	1.146
Kosten KNRM Gala	-413	-264
Rendement	71	0
Besteed aan doelstelling	-1.670	-1.664
Vermogen per 31 december	2.868	3.561

12. Evert en Alies Floor fonds

De doelstelling bij de aanvang van het fonds in 2008, in overleg met mevrouw drs. A. Floor-Wieringa vastgelegd, luidt als volgt: De bouw van een reddingboot van het type Atlantic 75 - of daaraan gelijkwaardig - met de naam "Evert Floor". In 2013 zijn, na realisatie van de Evert Floor, de doelen van het fonds uitgebreid met de bouw van een boot van het type Valentijn of

daaraan gelijkwaardig met de naam "Evert Floor II", alsmede de exploitatie van de reddingboten "Evert Floor" en "Evert Floor II".

Vermogen per 1 januari	2.074	2.074
Rendement	41	0
Besteed aan doelstelling	-687	0
Vermogen per 31 december	1.428	2.074

13. Adolf Tack fonds

Het Adolf Tack Fonds is in 2009 ingesteld in verband met de testamentaire verplichting uit de nalatenschap van mevrouw drs. A.C.M. Tack. Het fonds heeft als doel: De financiële ondersteuning van opleidingen voor technisch personeel van de KNRM.

Vermogen per 1 januari	158	184
Rendement	3	0
Besteed aan doelstelling	-19	-26
Vermogen per 31 december	142	158

14. Venturn fonds

De doelstelling, vastgelegd door de oprichter Venturn B.V., bij de aanvang van het fonds in 2008, luidt als volgt: De exploitatie van het reddingwerk van de KNRM op Hansweert.

Vermogen per 1 januari	270	256
Schenking	15	14
Rendement	5	0
Vermogen per 31 december	290	270

15. Folkert fonds

De doelstelling, vastgelegd door de oprichter (die anoniem wil blijven) bij de aanvang van het fonds in 2009, luidt als volgt: De bouw van een reddingboot met de naam "Folkert" en voorts de exploitatie van deze reddingboot.

Vermogen per 1 januari	310	342
Periodieke schenking	18	18
Rendement	32	-50
Vermogen per 31 december	360	310

16. Fonds Savante

De doelstelling, vastgelegd door de oprichtster mevrouw E.H. Voortman bij de aanvang van het fonds in oktober 2017, luidt als volgt: de ontvangen gelden aanwenden ten behoeve van de vrijwillige redders van de KNRM.

Vermogen per 1 januari	41	41
Schenkeningen	0	4
Rendement	1	0
Besteed aan doelstelling	0	-4
Vermogen per 31 december	42	41

17. Johannes W.F. en Maria Jansen-Rosier fonds

De doelstelling, vastgelegd door de oprichtster mevrouw W. Jansen, bij de aanvang van het fonds in 2003, luidt als volgt: gelden aanwenden ten behoeve van station Scheveningen in de ruimste zin van het woord.

Vermogen per 1 januari	505	505
Rendement	10	0
Vermogen per 31 december	515	505

18. Fonds Stichting van der Toorn

De doelstelling, vastgelegd door het bestuur van de Stichting Van der Toorn bij de aanvang van het fonds in 2011, luidt als volgt: gelden aanwenden ten behoeve van de ondersteuning van het reddingstation te Scheveningen in de ruimste zin van het woord.

Vermogen per 1 januari	293	281
Scheningen	13	12
Rendement	6	0
Besteed aan doelstelling	-103	0
Vermogen per 31 december	209	293

19. Robert Jan van Holthe fonds

Het Robert Jan van Holthe Fonds is in 2006 ingesteld naar aanleiding van de ontvangst van een legaat uit de nalatenschap van de heer R.J. van Holthe. Het fonds heeft als doel: De exploitatie van de reddingboot "Edzard Jacob" en de exploitatie van het reddingstation te Schiermonnikoog.

Vermogen per 1 januari	24	27
Periodieke schenking	1	1
Rendement	1	0
Besteed aan doelstelling	-4	-4
Vermogen per 31 december	22	24

20. Fonds N.N.

De doelstelling van het fonds luidt als volgt: Indien en zodra de middelen van het fonds dat toelaten en de behoefte van de Redding Maatschappij daartoe aanleiding geeft, dienen de middelen te worden aangewend voor de bouw van enkele reddingboten.

Vermogen per 1 januari	25.809	30.610
Rendement	2.700	-4.800
Besteed aan doelstelling	-1	-1
Vermogen per 31 december	28.508	25.809

21. Fonds GustoMSC

De doelstelling, vastgelegd door GustoMSC B.V. bij de aanvang van het fonds in 2014, luidt als volgt: de financiële ondersteuning van opleidingen voor vrijwilligers van het reddingstation Dordrecht.

Vermogen per 1 januari	2	10
Rendement	0	0
Besteed aan doelstelling	-2	-8
Vermogen per 31 december	0	2

22. Bert en Joos Mastebroek fonds

De doelstelling, vastgelegd door de oprichters Bert en Joos Mastebroek bij de aanvang van het fonds in 2015, luidt als volgt: "het ontwikkelen, bouwen en aanschaffen van hulpmiddelen in de ruimste zin van het woord ter ondersteuning van de communicatie voor, tijdens en na een actie op zee, het Wad of op het IJsselmeer, de bouw van een reddingboot (dan wel reddingboten) met de naam "Bert en Joos Mastebroek" en de bouw van één of meer boothuizen met eveneens de naam "Bert en Joos Mastebroek".

Vermogen per 1 januari	113	77
Periodieke schenking	50	50
Rendement	13	-14
Besteed aan doelstelling	0	0
Vermogen per 31 december	176	113

23. Fonds Charity & Sport

De doelstelling, vastgelegd door het bestuur van de Stichting Charity & Sport bij de aanvang van het fonds in december 2015, luidt als volgt: de ondersteuning en instandhouding van het reddingstation Neeltje Jans.

Vermogen per 1 januari	20	23
(Periodieke) schenkingen	3	3
Rendement	1	0
Besteed aan doelstelling	-8	-6
Vermogen per 31 december	16	20

24. Dr. Charles de Monchy fonds

De doelstelling, vastgelegd door het bestuur van de Dr. Charles de Monchystichting bij de aanvang van het fonds in januari 2016, luidt als volgt: de exploitatie van de Radio Medische Dienst en de bekostiging van onderzoek op medisch nautisch gebied.

Vermogen per 1 januari	4	8
Rendement	1	0
Besteed aan doelstelling	-4	-4
Vermogen per 31 december	1	4

25. Palace Noordwijk fonds

De doelstelling, vastgelegd door de directie van het Palace Hotel Noordwijk bij de aanvang van het fonds in februari 2016, luidt als volgt: het voorzien in bijdragen voor onderhoud, verbouwingen en de inrichting van boothuizen en bemanningsverblijven van de KNRM.

Vermogen per 1 januari	7	2
Schenking	0	10
Rendement	0	0
Besteed aan doelstelling	0	-5
Vermogen per 31 december	7	7

26. Jan Timmerman fonds

Het Jan Timmerman Fonds is in 2014 ingesteld in verband met de testamentaire verplichting uit de nalatenschap van de heer Jan Timmerman.

Het fonds heeft als doel: het bekostigen van het onderhoud van het buitenschilderwerk van de door Jan Timmerman ten behoeve van de stichting ontworpen boothuizen, voor zover die zijn gelegen in Callantsoog en Petten.

Vermogen per 1 januari	6	6
Rendement	0	0
Vermogen per 31 december	6	6

27. Fair Dinkum fonds

De doelstelling, vastgelegd door Fair Dinkum Investments B.V. bij de aanvang van dit fonds in juli 2017, luidt als volgt: de exploitatie van het reddingwerk van de KNRM in de Nederlandse wateren en de bouw van een reddingboot voor het gebruik door een reddingstation in Nederland.

Vermogen per 1 januari	118	118
Rendement	2	0
Vermogen per 31 december	120	118

28. Fonds N.N.

De doelstelling, vastgelegd door de oprichtster bij de aanvang van het fonds in 2019, luidt als volgt: de exploitatie van het reddingstation Egmond aan Zee en/of de aanschaf van een reddingboot ten behoeve van het reddingstation Egmond aan Zee.

Vermogen per 1 januari	30	24
Schenking	9	6
Rendement	1	0
Vermogen per 31 december	40	30

29. Fonds Mout-Bouwman

Het Fonds Mout-Bouwman is in 2019 ingesteld in verband met de testamentaire verplichting uit de nalatenschap van de heer C.C. Mout. Het fonds heeft als doel de ontvangen gelden aan te wenden voor de opleidingen en uitrustingen van de redders van de KNRM.

Vermogen per 1 januari	27	227
Nalatenschap	0	0
Rendement	1	0
Besteed aan doelstelling	-28	-200
Vermogen per 31 december	0	27

30. Coenraad Bot fonds

De doelstelling, vastgelegd door de oprichter de heer C. Bot, bij de aanvang van het fonds in 2005, luidt als volgt: opbrengst aan te wenden ten behoeve van station Den Helder.

Vermogen per 1 januari	10	9
Schenking	10	0
Rendement	0	1
Vermogen per 31 december	20	10

31. Wil Helder fonds

De doelstelling, vastgelegd door de oprichter, bij de aanvang van het fonds in 2020, luidt als volgt: opbrengst aan te wenden ten behoeve van het reddingstation te Westkapelle, specifiek voor de

aanschaf en onderhoud van overlevingspakken (als uitrusting) van en voor opleidingen van de redders van de KNRM.

Vermogen per 1 januari	20	26
Rendement	0	1
Besteed aan doelstelling	0	-7
Vermogen per 31 december	20	20

32. NVAD fonds

De doelstelling, vastgelegd door de vereffenaar van de Nederlandse Vereniging van Arts-Docenten in de Eerste Hulp (NVAD) in liquidatie, bij de aanvang van het fonds in 2020, luidt als volgt: het geven van EHBO-onderwijs aan KNRM-vrijwilligers, het verstrekken van EHBO-uitrusting aan KNRM-vrijwilligers en het verstrekken van EHBO-materialen ten behoeve van reddingen.

Vermogen per 1 januari	40	54
Rendement	1	0
Besteed aan doelstelling	-10	-14
Vermogen per 31 december	31	40

33. Fonds H&M Snoek-Stoop

De doelstelling, vastgelegd door de oprichters in 2021, luidt als volgt: de aanschaf van een reddingboot met de naam "H&M Snoek-Stoop".

Vermogen per 1 januari	180	40
(Periodieke) schenking	112	140
Rendement	7	0
Vermogen per 31 december	299	180

34. Bertien Fonds

De doelstelling, vastgelegd door de oprichtster in 2022, luidt als volgt: de aanschaf van een reddingboot met de naam "Bertien", bestemd voor het reddingstation Marken.

Vermogen per 1 januari	200	0
Schenking	0	200
Rendement	4	0
Vermogen per 31 december	204	200

35. Arie en Johanna Fonds

De doelstelling, vastgelegd door de oprichtster in 2022, luidt als volgt: voor 50% bijdragen in de exploitatie van het reddingstation Marken en voor 50% in de exploitatie van de KNRM in het algemeen, specifiek gericht op de aanschaf van overlevingspakken en de opleidingen van vrijwilligers.

Vermogen per 1 januari	2	0
Schenking	0	10
Besteed aan doelstelling	0	-8
Vermogen per 31 december	2	2

36. Communicatiefonds Frans van der Helm

De doelstelling, vastgelegd door de oprichter in 2022, luidt als volgt:

de dekking van de exploitatie- en/of aankoopkosten van communicatiemiddelen, waaronder audio en videoapparatuur voor het reddingwerk van de KNRM.

Vermogen per 1 januari	10	0
Periodieke schenking	10	10
Rendement	2	0
Vermogen per 31 december	22	10

37. Fonds Pauline

De doelstelling, vastgelegd door de oprichters in 2021, luidt als volgt: de aanschaf van een reddingboot met de naam "Pauline".

Vermogen per 1 januari	0	0
(Periodieke) schenking	24	0
Rendement	1	0
Vermogen per 31 december	25	0

38. Reitsma Bierens Fonds

De doelstelling, vastgelegd door de oprichters in 2023, luidt als volgt: de bekostiging van opleidingen van de vrijwillige opstappers van de KNRM en de aanschaf van overlevingspakken ten behoeve van de vrijwillige opstappers van de KNRM.

Vermogen per 1 januari	0	0
Periodieke schenking	10	0
Rendement	0	0
Vermogen per 31 december	10	0

39. Jan en Nel du Mez-Sombeek Fonds

De doelstelling, vastgelegd door de oprichters in 2023, luidt als volgt: de aanschaf van een reddingboot van het type Nikolaas, met de naam "Jan en Nel du Mez-Sombeek".

Vermogen per 1 januari	0	0
Periodieke schenking	100	0
Rendement	0	0
Vermogen per 31 december	100	0

40. Arty Wood fonds

De doelstelling, vastgelegd door de oprichter de heer A.P. Bos bij de aanvang van het fonds in 2007, luidt als volgt: Het vermogen en de opbrengst over dit vermogen aan te wenden voor een reddingboot of reddingmateriaal in de ruimste zin van het woord.

41. Arty & Sophia Wood fonds

De doelstelling, vastgelegd door de oprichter de heer A.P. Bos bij de aanvang van het fonds in 2007, luidt als volgt: Het vermogen en de opbrengst over dit vermogen aan te wenden ten behoeve van overlevingspakken en andere reddingsmiddelen van de redders van de KNRM-reddingstations van Westkapelle, Veere en/of Scheveningen.

42. Fonds W.D. Bilderbeek

De doelstelling, vastgelegd door de oprichter in 2022, luidt als volgt: de aanschaf van overlevingspakken ten behoeve van de vrijwillige opstappers van de KNRM en de aanschaf van veiligheidsmiddelen voor de vrijwillige bemanningen.

43. Thea Beemsterboer Fonds

De doelstelling, vastgelegd door de oprichter bij de aanvang van het fonds in 2018, luidt als volgt: de financiële ondersteuning van de KNRM-reddingstations te Wijdenes en Enkhuizen.

De onder 40 tot en met 43 genoemde fondsen hebben ieder een vermogen lager dan € 5.000 en worden gecompriimeerd weergegeven:

Vermogen per 1 januari	4	4
Rendement	0	0
Besteed aan doelstelling	0	0
Vermogen per 31 december	4	4

6. VERANTWOORDINGSVERKLARING

RAAD VAN TOEZICHT

TAKEN EN VERANTWOORDELIJKHEDEN VAN DE RAAD VAN TOEZICHT EN DIRECTIE

De raad van toezicht ziet toe op het functioneren van de directie en de algemene gang van zaken bij de stichting KNRM. De raad van toezicht kent de volgende commissies:

- Auditcommissie
- Commissie vermogensbeheer
- Kwaliteitscommissie zorg
- Commissie veiligheid en techniek (tijdelijk)

De voltallige raad van toezicht hield in 2023 tweemaandelijks een vergadering. Voorzitter, vice-voorzitter en directeur overleggen met regelmaat, waarbij actuele operationele zaken en de voortgang van het jaarplan worden besproken.

Naast haar algemene toezichthoudende taak en haar strategische beschouwingen, keurt de raad van toezicht de begroting en het jaarverslag goed en stelt de jaarrekening vast. De raad van toezicht geeft goedkeuring aan het strategisch beleid en het jaarplan, dat wordt vastgesteld door de directie.

De directie is belast met het besturen van de stichting KNRM, de Exploitatiestichting ten behoeve van de KNRM en KNRM BV. De raad van toezicht adviseert de directie, gevraagd en ongevraagd, op alle gebieden die voor de KNRM van belang zijn.

BENOEMING, BEZOLDIGING EN AFTREDEN VAN DE LEDEN VAN DE RAAD VAN TOEZICHT

De raad van toezicht van de KNRM bestaat per 1 januari 2024 uit acht personen. Voor alle leden van de raad van toezicht is een functieprofiel vastgesteld. Er is een rooster van aftreden opgesteld waarbij ook periodiek de herbenoemingen zijn vastgelegd.

Alle leden van de raad van toezicht zijn onbezoldigd en nadrukkelijk als vrijwilliger betrokken bij en verbonden aan de KNRM. Het netwerk van de leden wordt ingezet ter ondersteuning en realisatie van de doelstellingen van de KNRM.

BELONING DIRECTIE

De raad van toezicht stelt de directiebeloning vast. Het beloningsbeleid bij de KNRM gaat uit van passende beloning voor de zwaarte en omvang van de directiefunctie. In de vaststelling van het directiesalaris zijn de

uitgangspunten gehanteerd van het beloningskader zoals geformuleerd in de 'Regeling beloning directeuren van goede doelen' van brancheorganisatie Goede Doelen Nederland (GDN) en de Code Wijffels. De raad van toezicht blijft voor het directiesalaris binnen de kaders van Goede Doelen Nederland.

EVALUATIE RAAD VAN TOEZICHT EN DIRECTIE

Jaarlijks belegt de raad van toezicht één bijeenkomst buiten aanwezigheid van de directie, waarin het functioneren van de raad van toezicht en de directie worden geëvalueerd en tevens wordt getoetst hoe de raad van toezicht functioneert ten opzichte van de directie. Deze zelfevaluatie vindt plaats aan de hand van een vastgesteld evaluatieformat.

Naast de toezichthoudende taak, brengen de individuele leden van de raad van toezicht ook hun eigen specifieke kennis en expertise gevraagd en ongevraagd bij de directie in. Dit aspect, samen met het onderhouden van een directe band met de vrijwilligers op de stations door middel van tussentijdse bezoeken, vooral bij bijzondere gelegenheden, maken dat de betrokkenheid van de leden met de organisatie groot is. De kwaliteit van de informatie die de raad van toezicht vraagt aan de directie is goed, volledig, uitgebreid en transparant.

AUDITCOMMISSIE

De auditcommissie is namens de raad van toezicht belast met het beoordelen van de risico's en integriteit bij de KNRM. De auditcommissie voert een cijfermatige controle uit op de jaarrekening van de KNRM en beoordeelt periodiek de risicomatrix waarin de risico's voor de organisatie zijn geïdentificeerd. Ook de kans op het manifesteren van deze risico's en de impact ervan op de organisatie zijn in kaart gebracht.

In een cyclus van vier thema's per jaar worden alle geïdentificeerde risico's door het managementteam en de auditcommissie beoordeeld op:

- De maatregelen die genomen moeten worden om het risico te beperken;
- De wijze waarop de organisatie beschermende maatregelen heeft genomen; Hoe de organisatie is voorbereid om de gevolgen te beheersen wanneer een risico zich in een incident heeft gemanifesteerd.

De auditcommissie bespreekt de risico's met de hoogste kans en grootste impact op basis van de risicomatrix die is opgesteld voor de KNRM. In 2023 heeft de auditcommissie met name aandacht gegeven aan de jaarrekening, de begroting voor 2024 inclusief de aparte begroting ten behoeve van het 200-jarig jubileum, de implementatie van de balanced scorecard, de meerjarenbegroting, de verwerking van het groot onderhoud van boothuizen in de jaarrekening en met het btw-dossier. Er is continu aandacht voor het motto "veilig uit, veilig thuis."

BEGROTINGSBELEID

De KNRM streeft naar stabiliteit en continuïteit van haar uitgavenpatroon bij de opstelling van de exploitatiebegroting en meerjarenbegroting. Jaarlijks wordt de maximale exploitatieomvang vastgesteld, op basis van het vlootplan, het meerjareninvesteringsplan, de meerjarenbegroting, de geraamde opbrengsten fondsenwerving en het streefrendement beleggingen. De meerjarenbegroting voor de komende 20 jaar wordt jaarlijks geactualiseerd.

RELATIE MET ONAFHANKELIJKE ACCOUNTANT

Gedurende het jaar vindt regelmatig overleg plaats tussen de onafhankelijke accountant en de directie van de KNRM. De bevindingen uit de controle worden zowel met de auditcommissie als de volledige raad van toezicht besproken.

De specifieke financiële risico's en interne beheersmaatregelen worden jaarlijks door de onafhankelijke accountant getoetst op opzet, bestaan en werking in het kader van de controle op de jaarrekening. De opmerkingen worden door de onafhankelijke accountant vastgelegd in een accountantsverslag voor de directie en de raad van toezicht. Naast de financiële audit vindt er eveneens jaarlijks een EDP-audit plaats met betrekking tot de gebruikte software systemen. De inhoud van het accountantsverslag wordt besproken door de auditcommissie en de raad van toezicht. Sinds 2021 is Grant Thornton de controlerend accountant.

COMMISSIE VERMOGENSBEHEER

De commissie vermogensbeheer adviseert de raad van toezicht welke belast is met het vaststellen van het strategisch beleggingsbeleid. De directie is verantwoordelijk voor het formuleren en de uitvoering van het beleggingsbeleid. De commissie vermogensbeheer is belast met het toezicht op de uitvoering door de directie van het door de raad van toezicht goedgekeurde strategisch beleggingsbeleid. De commissie vermogensbeheer toetst elk kwartaal de analyse en voortgangsrapportage van de vermogensbeheerder aan het beleggingsplan.

VERMOGENSBEHEER

In 2023 was het rendement op het belegd vermogen 10,1%. Dit resultaat heeft mede geleid tot een stijging van het belegd vermogen. Met externe toetsing op de mate van duurzaamheid is vastgesteld dat het vermogen in 2023 duurzaam is belegd op basis van de UN Principles.

COMMISSIE VEILIGHEID EN TECHNIEK

De commissie veiligheid en techniek laat zich informeren over de processen die leiden tot nieuwe reddingmiddelen, zoals reddingboten en veiligheidsmiddelen voor de bemanningsleden. In 2023 is veel aandacht gegeven aan de ontwikkelingen in de nieuwe reddingbootklassen. Daarin zijn ook duurzaamheidsaspecten besproken, zoals brandstofkeuzes, elektrisch aangedreven bootwagens, circulair bouwen en geluidsnormen.

EVALUATIE BELEID EN STRATEGIE

In de strategische visie van de KNRM zijn keuzes bepaald ten aanzien van de kerntaken, het menselijk kapitaal, kennismangement, materieel en financiering. In de jaarlijkse strategiebijeenkomst van de raad van toezicht en het managementteam is dit jaar vooral gesproken over duurzaamheid en het belang van duurzaamheid voor de KNRM. De KNRM heeft zijn duurzaamheidsambities vastgelegd in een duurzaamheidsplan. Bewustwording is een eerste stap in de aanpak van de Environmental, Social and Governance (ESG)-doelstellingen.

CONTACTEN MET DE VRIJWILLIGERS EN AANDACHT VOOR PRESTATIES

De raad van toezicht stelt zich jaarlijks tijdens twee weekenden persoonlijk op de hoogte van het functioneren van een aantal reddingstations als geheel voor de kerntaken, hoe zij zijn georganiseerd, welke specifieke (regionale) activiteiten zij uitvoeren, wat er goed gaat en wat er kan verbeteren. Deze bezoeken brengen raad van toezicht en vrijwilligers dichter bij elkaar, dragen bij aan een goede verstandhouding tussen beleidsbepalers en uitvoerders en zijn essentieel voor het goed toezicht houden.

De raad van toezicht is bovendien altijd vertegenwoordigd bij de doop van nieuwe reddingboten, opening van nieuwe of verbouwde boothuizen en bij bijzondere gelegenheden op reddingstations waar acte de présence zeer wordt gewaardeerd.

Alle leden van de raad van toezicht en de directie van de KNRM hebben deze verantwoordingsverklaring onderschreven en ondertekend..

7. LEDEN VAN DE RAAD VAN TOEZICHT

Per 1 januari 2024

Drs. F.J. (Frits) van Bruggen, voorzitter

Hoofdfunctie: CEO MN.nl

Nevenfuncties:

Lid Raad van Commissarissen van Vereniging Hendrick de Keyser

Lid Raad van Toezicht VSB Fonds

Algemeen voorzitter RAI Vereniging

Drs. H.J. (Jeppe) Machielsen, vice-voorzitter

Nevenfuncties:

Voorzitter bpf Vlakglas

Niet-uitvoerend bestuurder De Nationale APF

Lid Raad van Toezicht bpf Groothandel

Ing. T.E. (Thecla) Bodewes

Hoofdfunctie: DGA Thecla Bodewes Shipyards

Nevenfuncties:

Boegbeeld Topsector Water & Maritiem

Voorzitter Raad van Commissarissen Scania Production Nederland

Lid Raad van Commissarissen Havenbedrijf Rotterdam

Lid Raad van Toezicht Allseas

Lid Supervisory Board Royal Lankhorst Euronete Group

Lid Rijkscommissie Export Financiering

Honorair Consul van Paraguay in Nederland

Drs. W. (Willem) Geerlings

Nevenfuncties:

Lid van de accreditatiecommissie van de NVZD (tot 31/12/2023)

Lid van de beoordelingscommissie over het Citrienfonds van ZonMW

Vicevoorzitter van de raad van commissarissen van ONVZ (tot 31/2/2024)

Medisch adviseur van Stichting Voeding Leeft (tot 30/6/2023)

Lid raad van commissarissen Nephrocare Diapriya vanaf 1/3/2023

L.M.B.C. (Luzette) Kroon

Hoofdfunctie: dijkgraaf, Wetterskip Fryslân

Nevenfuncties:

Voorzitter Werelderfgoed Nederland

Drs. P. (Pieter) van Oord

Hoofdfunctie: CEO, Van Oord

Nevenfuncties:

Chairman Supervisory Board Stadion Feyenoord

Member Supervisory Board STC – largest Dutch maritime school / university

Member of Board of MerweOord – family investment company

Member of Supervisory Board Nationaal Park De Hoge Veluwe

Member of Board De Club Rotterdam

Ir. K. (Klaas) Visser

Plaatsvervangend voorzitter Vereniging Oud-Officieren

Technische en Elektrotechnische Dienst Koninklijke Marine

Voorzitter Wijkkerkenraad Pauluskerk Gouda PKN (tot 3/9/2023)

Fellow van de IMarEST (Institute of Maritime Engineering, Science and Technology)

ZZP bedrijf “KV Marine Engineering Services”

Directeur Maritiem Kennis Centrum (MKC)

Mr. E.E.U (Egbert) Vroom

Hoofdfunctie: Advocaat-Partner, Stibbe

DIRECTIE:

Drs. J. (Jacob) Tas

Nevenfuncties:

Voorzitter van de Board of Trustees van de International Maritime Rescue Federation (IMRF)

Lid Raad van Toezicht Nationaal Reddingmuseum Dorus Rijkers

Lid van het Verantwoordingsorgaan Stichting Nedlloyd

Pensioenfonds

Lid Medezeggenschapsraad Vrije School Kennemerland

Lid Raad van Advies Citizens Rescue Organization (CITRO)

Lid Comité Gedenkteken De Zeemanspot/Nationaal Steun Fonds

AUDITCOMMISSIE

L.M.B.C. Kroon, voorzitter

Drs. H.J. Machielsen

Ir. K. Visser

COMMISSIE VERMOGENSBEHEER

Drs H.J. Machielsen, voorzitter

Drs W. Geerlings

COMMISSIE VEILIGHEID EN TECHNIEK

Ir. K. Visser, voorzitter

Ing. T.E. Bodewes

KWALITEITSCOMMISSIE ZORG

Drs. W. Geerlings, voorzitter

Mr. E.E.U. Vroom

MUTATIES IN 2023

Jeppe Machielsen is per 1 januari 2023 benoemd tot vice-voorzitter.

Pieter van Oord en Egbert Vroom werden benoemd tot lid van raad van toezicht per 1 januari 2023.

STATIONSBEZOEKEN

De leden raad van toezicht en het management hebben op 14 en 15 april de reddingstations Westkapelle, Veere, Neeltje Jans bezocht. Op 13 en 14 oktober brachten zij een bezoek aan de reddingstations Marken, Huizen en Blaricum.

AANTAL VERGADERINGEN IN 2023

Raad van Toezicht	6
Commissie Vermogensbeheer	3
Auditcommissie	3
Commissie Veiligheid en Techniek	3
Kwaliteitscommissie Zorg	2

DEELNAME AAN VERGADERINGEN

RAAD VAN TOEZICHTVERGADERING,

F.J. van Bruggen, 5 x incl. strategiedag + 1 besloten vergadering
E.E.U. Vroom, 4 x incl. strategiedag + 1 besloten vergadering
J.H. Machielsen, 5 x incl. strategiedag + 1 besloten vergadering
T.E. Bodewes, 5 x incl. strategiedag + 1 besloten vergadering
L.M.B.C. Kroon, 4 x incl. strategiedag + 1 besloten vergadering
K. Visser, 5 x incl. strategiedag + 1 besloten vergadering
W. Geerlings, 5 x incl. strategiedag + 1 besloten vergadering
P. van Oord, 3 x incl. strategiedag + 1 besloten vergadering
Directeur J. Tas, 5 x incl. Strategiedag

COMMISSIE VERMOGENSBEHEER

Drs. H.J. Machielsen, voorzitter, 3x
Drs. W. Geerlings, 3x

AUDIT COMMISSIE

L.M.B.C. Kroon, voorzitter, 3x
Ir. K. Visser, 3x
Drs. H.J. Machielsen, 3x

COMMISSIE VEILIGHEID EN TECHNIEK

Ir. K. Visser, voorzitter, 3x
Ing. T.E. Bodewes, 3x

KWALITEITSCOMMISSIE ZORG

Drs. W. Geerlings, voorzitter, 2x
E.E.U. Vroom, 2x

SCHEMA VAN HERBENOEMING EN AFTREDEN LEDEN RAAD VAN TOEZICHT

Naam	Functie	Eerste benoeming	Herbenoeming	Uiterste jaar van aftreden
F.J. van Bruggen	Voorzitter	2019	2023	2031
T.E. Bodewes	Lid	2013	2021	2025
W. Geerlings	Lid	2020	2024	2032
L.M.B.C. Kroon	Lid	2019	2023	2031
H.J. Machielsen	Lid	2020	2024	2032
K. Visser	Lid	2015	2023	2027
P. van Oord	Lid	2023	2027	2035
E.E.U. Vroom	Lid	2023	2027	2035

Dit rooster van aftreden is opgesteld op grond van het bepaalde in artikel 6.2 van het reglement van de raad van toezicht. In het rooster zijn de jaren die een betrokken persoon heeft gefungeerd als bestuurder vóór invoering van de raad van toezicht bij de Stichting meegerekend.

8. OVERIGE GEGEVENS

CONTROLEVERKLARING VAN DE ONAFHANKELIJKE ACCOUNTANT

Aan: de directie en de Raad van Toezicht van Stichting Koninklijke Nederlandse Redding Maatschappij

Verklaring over de in het jaarverslag opgenomen jaarrekening 2023

Ons oordeel

Wij hebben de jaarrekening 2023 van Stichting Koninklijke Nederlandse Redding Maatschappij te IJmuiden gecontroleerd. Naar ons oordeel geeft de in dit jaarverslag opgenomen jaarrekening een getrouw beeld van de grootte en de samenstelling van het vermogen van Stichting Koninklijke Nederlandse Redding Maatschappij op 31 december 2023 en van het resultaat over 2023 in overeenstemming met de in Nederland geldende RJ- Richtlijn 650 Fondsenwervende instellingen.

De jaarrekening bestaat uit:

1. de geconsolideerde en enkelvoudige balans per 31 december 2023;
2. de geconsolideerde en enkelvoudige staat van baten en lasten over 2023; en
3. de toelichting met een overzicht van de gehanteerde grondslagen voor financiële verslaggeving en andere toelichtingen.

De basis voor ons oordeel

Wij hebben onze controle uitgevoerd volgens het Nederlands recht, waaronder ook de Nederlandse controlestandaarden vallen. Onze verantwoordelijkheden op grond hiervan zijn beschreven in de sectie 'Onze verantwoordelijkheden voor de controle van de jaarrekening'.

Wij zijn onafhankelijk van Stichting Koninklijke Nederlandse Redding Maatschappij zoals vereist in de Verordening inzake de onafhankelijkheid van accountants bij assurance-opdrachten (ViO) en andere voor de opdracht relevante onafhankelijkheidsregels in Nederland. Verder hebben wij voldaan aan de Verordening gedrags- en beroepsregels accountants (VGBA).

Wij vinden dat de door ons verkregen controle-informatie voldoende en geschikt is als basis voor ons oordeel.

Verklaring over de in het jaarverslag opgenomen andere informatie

Het jaarverslag omvat andere informatie, naast de jaarrekening en onze controleverklaring daarbij. De andere informatie bestaat uit:

- 1. Directieverslag
- 2. Vlootplan 2021 – 2035
- 3. KNRM Radio Medische Dienst
- 4. Financieel verslag 2023
- 5. Jaarrekening
- 6. Verantwoordingsverklaring Raad van Toezicht
- 7. Leden van de Raad van Toezicht
- 8. Overige gegevens

Op grond van onderstaande werkzaamheden zijn wij van mening dat de andere informatie met de jaarrekening verenigbaar is en geen materiële afwijkingen bevat;

- alle informatie bevat die op grond van RJ- Richtlijn 650 Fondsenwervende instellingen is vereist.

Wij hebben de andere informatie gelezen en hebben op basis van onze kennis en ons begrip, verkregen vanuit de jaarrekeningcontrole of anderszins, overwogen of de andere informatie materiële afwijkingen bevat.

Met onze werkzaamheden hebben wij voldaan aan de vereisten in de Nederlandse Standaard 720. Deze werkzaamheden hebben niet dezelfde diepgang als onze controlewerkzaamheden bij de jaarrekening.

De directie is verantwoordelijk voor het opstellen van de andere informatie, waaronder het directieverslag in overeenstemming met RJ- Richtlijn 650 Fondsenwervende instellingen.

Beschrijving van verantwoordelijkheden met betrekking tot de jaarrekening

Verantwoordelijkheden van de directie en de Raad van Toezicht voor de jaarrekening

De directie is verantwoordelijk voor het opmaken en getrouw weergeven van de jaarrekening in overeenstemming met de in Nederland geldende RJ-Richtlijn 650 Fondsenwervende instellingen. In dit kader is de directie verantwoordelijk voor een zodanige interne beheersing die de directie noodzakelijk acht om het opmaken van de jaarrekening mogelijk te maken zonder afwijkingen van materieel belang als gevolg van fouten of fraude.

Bij het opmaken van de jaarrekening moet de directie afwegen of de stichting in staat is om haar activiteiten in continuïteit voort te zetten. Op grond van genoemd verslaggevingsstelsel moet de directie de jaarrekening opmaken op basis van de continuïteitsveronderstelling, tenzij de directie het voornemen heeft om de stichting te liquideren of de stichtingsactiviteiten te beëindigen of als beëindiging het enige realistische alternatief is.

De directie moet gebeurtenissen en omstandigheden waardoor gerede twijfel zou kunnen bestaan of de stichting haar stichtingsactiviteiten in continuïteit kan voortzetten, toelichten in de jaarrekening.

De Raad van Toezicht is verantwoordelijk voor het uitoefenen van toezicht op het proces van financiële verslaggeving van de stichting.

Onze verantwoordelijkheden voor de controle van de jaarrekening

Onze verantwoordelijkheid is het zodanig plannen en uitvoeren van een controleopdracht dat wij daarmee voldoende en geschikte controle-informatie verkrijgen voor het door ons af te geven oordeel.

Onze controle is uitgevoerd met een hoge mate maar geen absolute mate van zekerheid waardoor het mogelijk is dat wij tijdens onze controle niet alle materiële fouten en fraude ontdekken.

Afwijkingen kunnen ontstaan als gevolg van fraude of fouten en zijn materieel indien redelijkerwijs kan worden verwacht dat deze, afzonderlijk of gezamenlijk, van invloed kunnen zijn op de economische beslissingen die gebruikers op basis van deze jaarrekening nemen. De materialiteit beïnvloedt de aard, timing en omvang van onze controlewerkzaamheden en de evaluatie van het effect van onderkende afwijkingen op ons oordeel.

Wij hebben deze accountantscontrole professioneel kritisch uitgevoerd en hebben waar relevant professionele oordeelsvorming toegepast in overeenstemming met de Nederlandse controlestandaarden, ethische voorschriften en de onafhankelijkheidseisen. Onze controle bestond onder andere uit:

- het identificeren en inschatten van de risico's dat de jaarrekening afwijkingen van materieel belang bevat als gevolg van fouten of fraude, het in reactie op deze risico's bepalen en uitvoeren van controlewerkzaamheden en het verkrijgen van controle-informatie die voldoende en geschikt is als basis voor ons oordeel. Bij fraude is het risico dat een afwijking van materieel belang niet ontdekt wordt groter dan bij fouten. Bij fraude kan sprake zijn van samenspanning, valsheid in geschrifte, het opzettelijk nalaten transacties vast te leggen, het opzettelijk verkeerd voorstellen van zaken of het doorbreken van de interne beheersing;
- het verkrijgen van inzicht in de interne beheersing die relevant is voor de controle met als doel controlewerkzaamheden te selecteren die passend zijn in de omstandigheden. Deze werkzaamheden hebben niet als doel om een oordeel uit te spreken over de effectiviteit van de interne beheersing van de stichting;
- het evalueren van de geschiktheid van de gebruikte grondslagen voor financiële verslaggeving en het evalueren van de redelijkheid van schattingen door de directie en de toelichtingen die daarover in de jaarrekening staan;
- het vaststellen dat de door de directie gehanteerde continuïteitsveronderstelling aanvaardbaar is. Tevens het op basis van de verkregen controle-informatie vaststellen of er gebeurtenissen en omstandigheden zijn waardoor gerede twijfel zou kunnen bestaan of de stichting haar stichtingsactiviteiten in continuïteit kan voortzetten. Als wij concluderen dat er een onzekerheid van materieel belang bestaat, zijn wij verplicht om aandacht in onze controleverklaring te vestigen op de relevante gerelateerde toelichtingen in de jaarrekening. Als de toelichtingen inadequaat zijn, moeten wij onze verklaring aanpassen. Onze conclusies zijn gebaseerd op de controle-informatie die verkregen is tot de datum van

onze controleverklaring. Toekomstige gebeurtenissen of omstandigheden kunnen er echter toe leiden dat de stichting haar continuïteit niet langer kan handhaven;

- het evalueren van de presentatie, structuur en inhoud van de jaarrekening en de daarin opgenomen toelichtingen; en
- het evalueren of de jaarrekening een getrouw beeld geeft van de onderliggende transacties en gebeurtenissen.

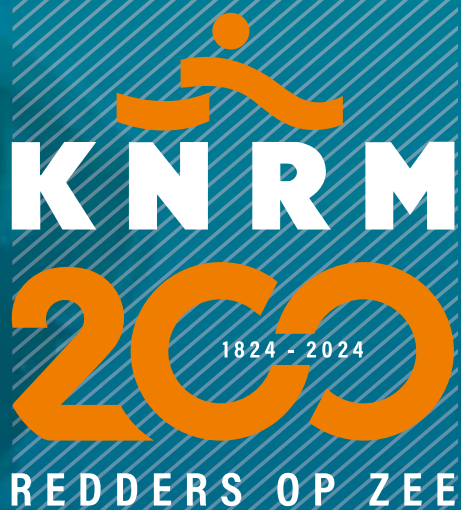
Wij communiceren met de Raad van Toezicht onder andere over de geplande reikwijdte en timing van de controle en over de significante bevindingen die uit onze controle naar voren zijn gekomen, waaronder eventuele significante tekortkomingen in de interne beheersing.

Wij bevestigen aan de Raad van Toezicht dat wij de relevante ethische voorschriften over onafhankelijkheid hebben nageleefd. Wij communiceren ook met de raad over alle relaties en andere zaken die redelijkerwijs onze onafhankelijkheid kunnen beïnvloeden en over de daarmee verband houdende maatregelen om onze onafhankelijkheid te waarborgen.

Alphen aan den Rijn, 29 april 2024

Grant Thornton Accountants en Adviseurs B.V.

W.J. Warmerdam MSc RA



**OMRINGD DOOR HET VERLEDEN,
OP WEG NAAR DE TOEKOMST.**